



**AUTOMOBILE CLUB L'AQUILA**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2022**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>7</b>
3.1 ANALISI DEGLI INDICATORI DI EFFICIENZA ECONOMICO PATRIMONIALE.....	7
3.2 ANALISI DELLA SERIE STORICA DEL RISULTATO DI GESTIONE .....	9
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>10</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	10
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	16
4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO.....	16
<b>5. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO.....</b>	<b>17</b>
<b>6. ATTIVITA' DI RAZIONALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DELLA SPESA .....</b>	<b>17</b>
<b>7. INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO PATRIMONIALE E FINANZIARIO CALCOLATI AI SENSI DELL'ART. 59 DELLA DELIBERA DI CONSIGLIO GENERALE DELL'8/04/2021 (I TRIENNIO)...</b>	<b>19</b>
<b>8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>20</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club L'Aquila per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato di Gestione:	€ 66.948,85 (sessantaseimilanovecentoquarantotto//85– utile d'Esercizio)
Totale Attività	€ 696.219,42 (seicentonovantaseimiladuecentodiciannove//42)
Totale Passività	€ 696.219,42 (seicentonovantaseimiladuecentodiciannove//42)
Patrimonio Netto	€ 402.630,23 (quattrocentoduemilaseicentotrenta//23)

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con l'annessa evidenza degli scostamenti totalizzati rispetto all'esercizio dell'anno 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			-
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	30.918	30.918	-
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	187.737	185.128	2.609
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>218.655</b>	<b>216.046</b>	<b>2.609</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	17.194	15.082	2.112
SPA.C II - Crediti	152.231	105.442	46.789
SPA.C III - Attività Finanziarie			-
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	236.458	227.823	8.635
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>405.883</b>	<b>348.347</b>	<b>57.536</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	71.681	70.296	1.385
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>696.219</b>	<b>634.689</b>	<b>61.530</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>402.631</b>	<b>335.683</b>	<b>66.948</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>25.823</b>	<b>25.823</b>	-
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>322</b>	<b>322</b>	-
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>166.208</b>	<b>145.890</b>	<b>20.318</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>101.236</b>	<b>126.971</b>	- <b>25.735</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>696.220</b>	<b>634.689</b>	<b>61.531</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			-

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	361.738	283.243	78.495,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	281.874	229.118	52.756,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>79.864</b>	<b>54.125</b>	<b>25.739,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	3.465	3.967	- 502,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>83.329</b>	<b>58.092</b>	<b>25.237,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	16.380	12.208	4.172,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>66.949</b>	<b>45.884</b>	<b>21.065,00</b>

La gestione dell'anno finanziario 2022 realizza un utile di esercizio di complessivi euro € 66.948,85 (sessantaseimilanovecentoquarantotto//85).

Rispetto all'esercizio dell'anno 2021 si registra un aumento di redditività , al netto delle imposte dell'esercizio, di € 25.237,00 (corrispondente ad un aumento percentuale del 43%).

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'AC ha adottato nel corso dell'esercizio dell'anno 2022 otto provvedimenti di riclassificazione del budget di gestione.

Si è reso, altresì, necessario provvedere, in sede di applicazione alla contabilità generale delle scritture di completamento, ad apportare una ulteriore variazione per l'adeguamento dei conti accesi alla rilevazione delle "imposte dirette dell'esercizio".

Le variazioni apportate alla originaria configurazione del budget di gestione hanno totalizzato un importo di complessivi € 34.468,00 a pareggio pari al 10,50% delle spese stanziare in conto di previsione.

Di seguito si riporta la matrice di riepilogo degli assestamenti complessivamente apportati al budget di gestione:

VOCI DI BUDGET	Budget 2022 previsione iniziale	Variazioni apportate		Budget 2022 previsione finale
		in aumento	in diminuzione	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>7) Spese per prestazione di servizi</b>				
CP.01.02.0004 Provvigioni passive	30.000,00	8.000,00		38.000,00
CP.01.02.0005 Consulenze legali e notarili	6.000,00		6.000,00	-
CP.01.02.0016 Servizi mobilità e sicurezza stradale	3.000,00		2.000,00	1.000,00
CP.01.02.0023 Fornitura Gas	3.500,00	1.500,00		5.000,00
CP.01.02.0024 Fornitura energia elettrica	2.000,00	1.500,00		3.500,00
CP.01.02.0028 Servizi informatici professionali ed elaborazione dati	15.000,00		700,00	14.300,00
CP.01.02.0044 Spese per servizi commerciali diversi	1.500,00		1.000,00	500,00
CP.01.02.0047 Spese per servizi istituzionali diversi	4.500,00	1.000,00		5.500,00
CP.01.02.0048 Acquisti e spese per manifestazioni sportive	3.000,00	3.500,00		6.500,00
CP.01.02.0049 Spese diverse	4.000,00		3.500,00	500,00
CP.01.02.0052 Salari e stipendi corrisposti al direttore come personale comandato ACI	25.000,00		1.300,00	23.700,00
CP.01.02.0053 Rimborso all'ACI degli oneri sociali maturati sugli emolumenti del personale comandato	7.500,00		1.000,00	6.500,00
<b>14) Oneri Diversi di Gestione</b>				-
CP.01.09.0001 imposte e tasse deducibili	1.500,00	3.000,00		4.500,00
CP.01.09.0003 IVA indetraibile e conguaglio Pro-Rata	4.500,00		2.800,00	1.700,00
CP.01.09.0005 Conguaglio Negativo IVA spese promiscue	3.500,00		1.900,00	1.600,00
CP.01.09.0007 Sopravvenienze passive ordinarie	6.000,00		4.500,00	1.500,00
CP.01.09.0008 Insussistenze dell'attivo ordinarie	6.000,00		6.000,00	-
CP.01.09.0012 Multe	300,00	1.400,00		1.700,00
CP.01.09.0014 Omaggi e articoli promozionali	8.000,00	3.468,00		11.468,00
CP.01.09.0015 Spese di rappresentanza	2.000,00		468,00	1.532,00
CP.01.09.0016 rimborsi e concorsi spese diverse	3.000,00		1.000,00	2.000,00
CP.01.09.0017 Altri oneri diversi di gestione	1.000,00		900,00	100,00
CP.01.09.0018 Aliquote sociali	125.000,00	4.000,00		129.000,00
<b>IMPOSTE DIRETTE DELL'ESERCIZIO</b>				-
CP.06.01.0001 IRES	7.000,00	7.100,00		14.100,00
CP.01.02.0002 IRAP	4.500,00		1.400,00	3.100,00
<b>TOTALI</b>	<b>277.300,00</b>	<b>34.468,00</b>	<b>34.468,00</b>	<b>277.300,00</b>

Di seguito si riporta la rappresentazione dei dati di sintesi del budget di variazione. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva, contenuto nel budget economico, viene posto a raffronto con quello rappresentato nel conto economico a consuntivo. Tutto quanto sopra al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito dai valori di budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	234.000,00		234.000,00	247.851,00	13.851,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	112.500,00		112.500,00	113.887,00	1.387,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>346.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>346.500,00</b>	<b>361.738,00</b>	<b>15.238,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	500,00		500,00	40,00	-460,00
7) Spese per prestazioni di servizi	135.300,00		135.300,00	114.801,00	-20.499,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	18.500,00		18.500,00	14.770,00	-3.730,00
9) Costi del personale	0,00		0,00		0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.000,00		1.000,00		-1.000,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	161.300,00	-5.700,00	155.600,00	152.263,00	-3.337,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>316.600,00</b>	<b>-5.700,00</b>	<b>310.900,00</b>	<b>281.874,00</b>	<b>-29.026,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>29.900,00</b>	<b>5.700,00</b>	<b>35.600,00</b>	<b>79.864,00</b>	<b>44.264,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	3.800,00		3.800,00	3.465,00	-335,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:			0,00		0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>3.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.800,00</b>	<b>3.465,00</b>	<b>-335,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D)</b>	<b>33.700,00</b>	<b>5.700,00</b>	<b>39.400,00</b>	<b>83.329,00</b>	<b>43.929,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	11.500,00	5.700,00	17.200,00	16.380,00	-820,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>22.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.200,00</b>	<b>66.949,00</b>	<b>44.749,00</b>

La consuntivazione dell'esercizio 2022 ha ottenuto un leggero aumento dei volumi di produzione rispetto agli stanziamenti di budget. La struttura dei costi, inoltre, è stata contenuta nel vincolo del bilancio di previsione e la gestione ha realizzato una generalizzata economia di spesa. La combinazione di detti fattori ha consentito il raggiungimento di un risultato di gestione in termini migliorativi rispetto alle previsioni di budget.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

L'iscrizione in bilancio degli interessi maturati dalla polizza di accumulazione SARA Vita n.ro 3045513, stipulata per l'accantonamento degli indennizzi realizzati a seguito dei danni riportati dalla sede di Via Donadei a causa del sisma, ha generato ricavi a titolo di interessi attivi per complessivi € 2.610,00. Detta disponibilità è stata capitalizzata con l'alimento del conto AB.04.04.0003 acceso alla rilevazione, nell'attivo di stato patrimoniale, delle immobilizzazioni finanziarie da "acquisizione di crediti verso altri". La consistenza delle immobilizzazioni finanziarie, pertanto, è stata portata dagli iniziali 185.128,00 -

centoottantacinquemila//00 agli attuali – 187.738,00 –  
centoottantasettemilasettecentotrentotto//00.

Di seguito si riporta lo schema delle variazioni apportate al budget degli investimenti 2022 all'atto dell'annotazione delle scritture di completamento:

VOCI DI BUDGET	Valori iniziali	variazioni	budget assestato	Investimenti/Disinvestimenti realizzati	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			-		
Software – Investimenti			-		-
Software – Dismissioni			-		-
Altre Immobilizzazioni Immateriali – Investimenti			-		-
Altre Immobilizzazioni Immateriali – Dismissioni			-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili – Investimenti			-		-
Immobili – Dismissioni			-		-
Altre Imm.ni Materiali – Investimenti	1.000,00		1.000,00		- 1.000,00
Altre Imm.ni Materiali – Dismissioni			-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.000,00</b>	-	<b>1.000,00</b>	-	<b>- 1.000,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni – Investimenti			-		-
Partecipazioni – Dismissioni			-		-
Titoli – Investimenti	3.800,00		3.800,00	2.610,00	- 1.190,00
Titoli – Dismissioni			-		-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.800,00</b>	-	<b>3.800,00</b>	<b>2.610,00</b>	<b>- 1.190,00</b>
<b>TOTALI</b>	<b>4.800,00</b>	-	<b>4.800,00</b>	<b>2.610,00</b>	<b>- 2.190,00</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

#### 3.1 ANALISI DEGLI INDICATORI DI EFFICIENZA ECONOMICO/PATRIMONIALE

La gestione dell'A.C. L'Aquila nell'esercizio 2022 ha mantenuto le capacità reddituali e di elasticità della gestione in linea con i livelli raggiunti nell'esercizio 2021. Si rileva, in particolare, che gli indicatori dell'efficienza gestionale segnano valori migliorativi in ogni comparto, come meglio rappresentato nella matrice di calcolo degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale che si riporta di seguito:

## Tabella degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale - esercizio 2021

n°	indice di efficienza	formula	valori del rapporto 2022		Anno 2022	Anno 2021
1	Indice di redditività	Utile dell'esercizio / Attivo patrimoniale	66.949	696.220	0,10	0,07
2	Indice di contribuzione	Utile della gestione caratteristica / Attivo Patrimoniale	79.864	696.220	0,11	0,09
3	Incidenza dell'attività istituzionale	Quote sociali / Valore della produzione	233.601	361.738	0,65	0,62
4	Incidenza dell'attività commerciale	Ricavi diversi dalle quote sociali / Valore della produzione	128.137	361.738	0,35	0,38
5	Indice di liquidità	Disponibilità liquide / Attivo Patrimoniale	236.458	696.220	0,34	0,36
6	Capacità di riscossione	Crediti / Attivo Patrimoniale	152.231	696.220	0,22	0,17
7	Indice di indebitamento	Debiti / Passivo patrimoniale	166.208	696.220	0,24	0,23
8	Capacità di investimento	Immobilizzazioni / Attivo Patrimoniale	218.656	696.220	0,31	0,34
9	Indice di capitalizzazione	patrimonio Netto/Passivo di SP	402.631	696.220	0,58	0,53

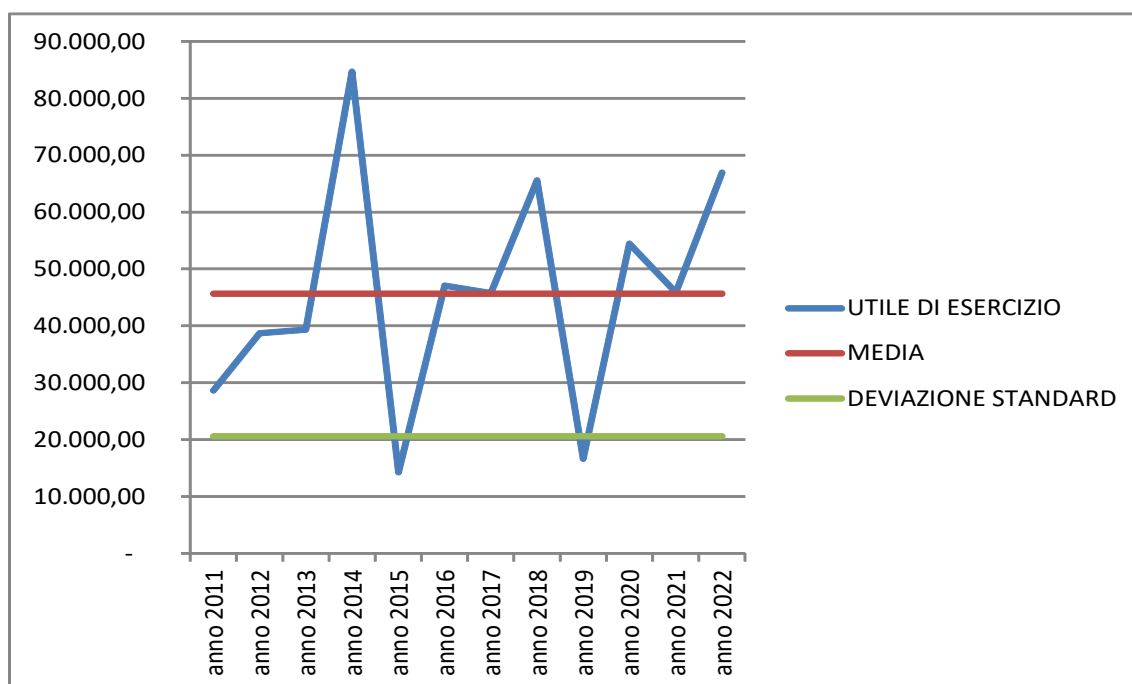
A completamento della rappresentazione della consistenza degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale si conclude l'analisi riportando il giudizio su dette grandezze singolarmente prese:

- 1) **Indice di redditività:** la redditività dell'esercizio 2022 realizza un incremento di tre punti percentuali, passando dal rendimento del capitale investito del 7% dell'esercizio 2021 al rendimento del 10% realizzato nell'annualità del 2022;
- 2) **Indice di contribuzione:** il comparto della gestione caratteristica, ugualmente, registra una ottimizzazione rispetto all'annualità precedente nell'ordine dei due punti percentuali. Il contributo alla remunerazione del capitale investito fornito dalla gestione caratteristica dell'ente totalizza una percentuale dell'11% contro il valore del 9% dell'annualità 2021;
- 3) **Incidenza delle attività istituzionali e commerciali nella formazione del valore della produzione:** il valore della produzione, nell'anno 2022, è caratterizzato da una composizione dei ricavi alimentata per la quota di maggiore consistenza, pari al 65%, dall'esercizio di attività istituzionali. Le attività di natura commerciale forniscono un più contenuto contributo alla formazione dei ricavi. Nell'annualità del 2022 si è registrato un aumento dell'incidenza di tre punti percentuali rispetto all'esercizio 2021;

4) **Indici di solidità patrimoniale:** il raffronto degli indici di solidità patrimoniale fornisce la rappresentazione del consolidamento degli equilibri di impiego delle risorse ottenuto dalla gestione dell'ente nel periodo 2011/2022. Si rileva, a tale proposito, che l'A.C. ha consolidato l'abbattimento del disavanzo patrimoniale, che ha gravato i bilancio dell'esercizio fino a tutta l'annualità 2014, con l'applicazione di una costante pratica di autopotenziamento realizzata con la destinazione degli utili di esercizio al proprio fondo di dotazione patrimoniale, la consistenza del quale totalizza, in questo bilancio, il valore di € 335.682,00 (al netto dell'utile dell'esercizio 2022).

### 3.2 ANALISI DELLA SERIE STORICA DEL RISULTATO DI GESTIONE

L'utile dell'esercizio 2022 si attesta a valori decisamente superiori alla media assoluta e alla dispersione statistica contenuta nei limiti della media assoluta e della variazione standard calcolate sulla serie storica dei risultati di gestione realizzati nel periodo delle annualità dal 2011 al 2022 come meglio rappresentato nel grafico che segue:

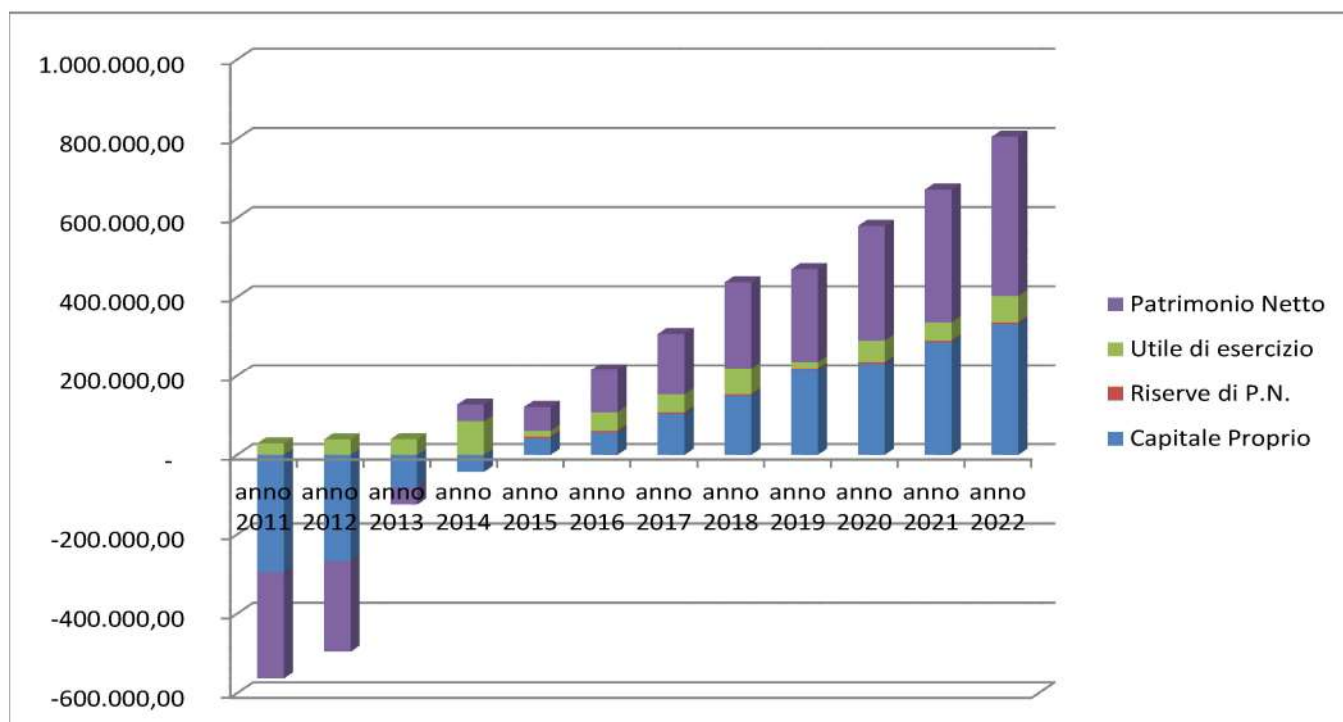


La media assoluta del risultato di gestione dell'esercizio calcolata sul decennio si configura in utile di esercizio per gli euro 45.658,17.

L'incremento del patrimonio netto realizzato nel decennio 2011/2021 conseguente la conduzione della politica di consolidamento dell'utile di esercizio, invece, ha realizzato un accrescimento patrimoniale di complessivi € 669.657,00 con la trasformazione del

disavanzo patrimoniale al 31/12/2011, pari agli € 267.026,00 in avanzo patrimoniale di ammontare pari a complessivi € 402.631,00 rilevati al 31/12/2022.

Si aggiunge, in merito a detta notazione, la rappresentazione istografica della consistenza del patrimonio netto nelle annualità predette:



## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nelle tabelle che seguono si riporta l'analisi della situazione patrimoniale ottenuta con l'elaborazione dei dati riclassificati di bilancio.

#### RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE SECONDO IL GRADO DI SMOBILIZZO

Di seguito si riporta lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			-
Immobilizzazioni materiali nette	30.918	30.918	-
Immobilizzazioni finanziarie	187.738	185.128	2.610,00
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>218.656</b>	<b>216.046</b>	<b>2.610,00</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	17.194	15.082	2.112,00
Credito verso clienti	80.955	54.236	26.719,00
Crediti verso società controllate			-
Altri crediti	71.276	51.206	20.070,00
Disponibilità liquide	236.458	227.823	8.635,00
Ratei e risconti attivi	71.681	70.296	1.385,00
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>477.564</b>	<b>418.643</b>	<b>58.921,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>696.220</b>	<b>634.689</b>	<b>61.531,00</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>402.631</b>	<b>335.683</b>	<b>66.948,00</b>	
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.145	26.145	-
Altri debiti a medio e lungo termine			-
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>26.145</b>	<b>26.145</b>	<b>-</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			-
Debiti verso fornitori	84.729	66.609	18.120,00
Debiti verso società controllate			-
Debiti tributari e previdenziali	7.986	7.550	436,00
Altri debiti a breve	73.493	71.731	1.762,00
Ratei e risconti passivi	101.236	126.971	- 25.735,00
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>267.444</b>	<b>272.861</b>	<b>- 5.417,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>696.220</b>	<b>634.689</b>	<b>61.531,00</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 184% nell'esercizio in esame contro un valore pari al 155% dell'esercizio precedente.

indice: *Patrimonio Netto/Attività Fisse* – L'indice assume valori migliorativi.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari al 196% nell'esercizio in esame contro il valore di 167% assunto nell'esercizio dell'anno 2021.

Indice:  $(\text{Patrimonio Netto} + \text{Passività non Correnti}) / (\text{Attività Fisse})$  L'indice si configura con valori in leggera flessione peggiorativa.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame:  $\text{Patrimonio netto} / (\text{passività non correnti} + \text{passività correnti})$  è pari al 137%, mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari al 112%. Il valore guadagna un andamento migliorativo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore: *Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve* è pari a 172% nell'esercizio in esame, mentre era pari al 147% nell'esercizio precedente. L'indice evidenzia un andamento migliorativo.

Dall'esame della struttura degli indici di bilancio ottenuta dallo Stato Patrimoniale riclassificato si evince che l'andamento della gestione ha assunto un trend decisamente migliorativo, sia in forza della positività del risultato economico realizzato, sia dall'ottimizzazione della combinazione produttiva.

#### RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE A FONTI E IMPIEGHI DI CAPITALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale riclassificato a fonti e impieghi di capitale evidenzia il consolidamento dell'azione di risanamento patrimoniale dell'A.C.

La variazione di circolante netto assume valori positivi.

Assumono valore positivo anche la variazione della posizione finanziaria netta e del capitale investito.

Di seguito si fornisce la rappresentazione della riclassificazione dello Stato Patrimoniale:

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
immobilizzazioni immateriali nette	30.918,00	30.918,00	-
Immobilizzazioni materiali nette			-
Immobilizzazioni finanziarie	187.738,00	185.128,00	2.610,00
<b>Capitale Immobilizzato (a)</b>	<b>218.656,00</b>	<b>216.046,00</b>	<b>2.610,00</b>
Rimanenze di magazzino	17.194,00	15.082,00	2.112,00
Crediti verso clienti	80.955,00	54.236,00	26.719,00
Crediti verso società controllate			-
Altri crediti	71.276,00	51.206,00	20.070,00
Ratei e risconti attivi	71.681,00	70.296,00	1.385,00
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>241.106,00</b>	<b>190.820,00</b>	<b>50.286,00</b>
Debiti verso fornitori	84.729,00	66.609,00	18.120,00
Debiti verso società controllate			-
Debiti tributari e previdenziali	7.986,00	7.550,00	436,00
Altri debiti a breve	73.493,00	71.731,00	1.762,00
Ratei e risconti passivi	101.236,00	126.971,00	- 25.735,00
<b>Passività d'esercizio a breve termine ( c )</b>	<b>267.444,00</b>	<b>272.861,00</b>	<b>- 5.417,00</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)- ( c )</b>	<b>- 26.338,00</b>	<b>- 82.041,00</b>	<b>55.703,00</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.145,00	26.145,00	-
Altri debiti a medio e lungo termine			-
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>26.145,00</b>	<b>26.145,00</b>	<b>-</b>
<b>Capitale investito (f)=(a)+(d)-(e)</b>	<b>166.173,00</b>	<b>107.860,00</b>	<b>58.313,00</b>
Patrimonio netto	402.631,00	335.683,00	66.948,00
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine			-
Posizione finanziaria netta a breve termine	236.458,00	227.823,00	8.635,00
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>639.089,00</b>	<b>563.506,00</b>	<b>75.583,00</b>

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

### ANALISI DI CASH FLOW

Si riporta di seguito l'elaborato di rappresentazione dei flussi di cassa della gestione:

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2022</b>
Utile dell'esercizio	66.949
Totale Ammortamenti	-
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	
Altre rettifiche per elementi non monetari	
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)</b>	<b>66.949</b>
(incremento) decremento delle attività correnti	- 50.286
incremento (decremento) delle passività correnti	- 5.417
<b>Flusso finanziario generato dalla variazione del Capitale Circolante Netto (b)</b>	<b>- 55.703</b>
<b>Cash flow operativo (c)=(a)+(b)</b>	<b>11.246</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	-
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	- 2.610
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)</b>	<b>- 2.610</b>
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)</b>	<b>8.636</b>

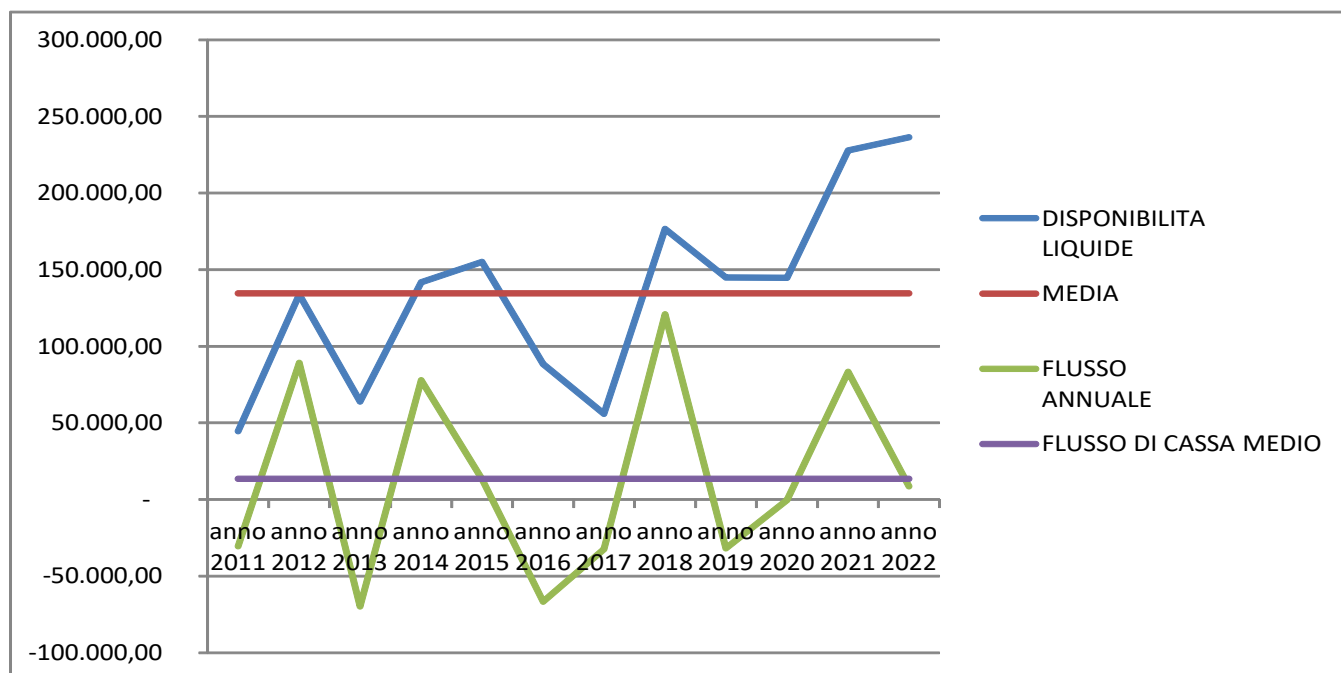
La configurazione dei flussi di cassa fornisce un valore positivo di cash-flow.

In relazione al comparto delle disponibilità liquide si evidenzia che la gestione dell'ente è caratterizzata dal mantenimento di un elevato livello delle disponibilità liquide la giacenza di cassa ha totalizzato una consistenza media calcolata nella serie degli esercizi correnti dall'anno 2011 all'anno 2022 di € 134.435,00 con la generazione di un flusso positivo di cassa di complessivi € 13.457,00 per esercizio. La consistenza delle disponibilità liquide si è consolidata su una serie ripetuta di valori superiori alla media dall'esercizio 2017. L'ammontare delle disponibilità iscritto all'attivo di stato patrimoniale dell'esercizio 2022 totalizza gli € 226.458,00.

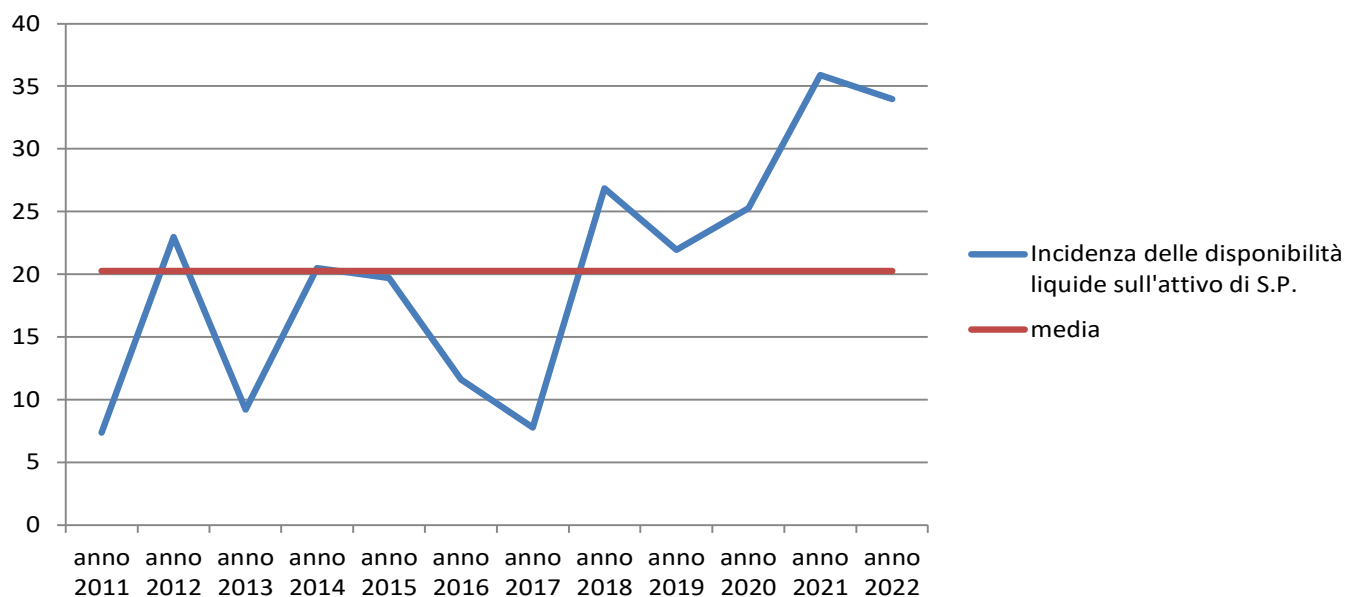
Il comparto delle disponibilità liquide, pertanto, assorbe, allo stato attuale, il 34% della consistenza dell'attivo di stato patrimoniale. La media dell'incidenza calcolata sulle annualità correnti dall'esercizio 2011 all'esercizio 2022 è pari al valore del 20%. Il predetto indicatore ha consolidato il raggiungimento di valori superiori alla media dall'esercizio 2018.

Si riporta, di seguito, la rappresentazione delle considerazioni appena portate in narrazione:

## RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ANDAMENTO DELLA CONSISTENZA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE



## RAPPRESENTAZIONE GRAFICA DELL'ANDAMENTO DELL'INCIDENZA DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE SULL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE



## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	361.738	278.561	83.177	30%
Costi esterni operativi	281.874	229.118	52.756	23%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>79.864</b>	<b>49.443</b>	<b>30.421</b>	<b>62%</b>
Costo del personale			-	0%
<b>EBITDA</b>	<b>79.864</b>	<b>49.443</b>	<b>30.421</b>	<b>62%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti			-	
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>79.864</b>	<b>49.443</b>	<b>30.421</b>	<b>62%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	3.465	3.967	- 502	-13%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>83.329</b>	<b>53.410</b>	<b>29.919</b>	<b>56%</b>
Risultato dell'area straordinaria		4.682	- 4.682	-100%
<b>EBIT integrale</b>	<b>83.329</b>	<b>58.092</b>	<b>25.237</b>	<b>43%</b>
Oneri finanziari			-	0%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>83.329</b>	<b>58.092</b>	<b>25.237</b>	<b>43%</b>
Imposte sul reddito	16.380	12.208	4.172	34%
<b>Risultato Netto</b>	<b>66.949</b>	<b>45.884</b>	<b>21.065</b>	<b>46%</b>

I risultati differenziali evidenziano un generale miglioramento degli indici di redditività. La combinazione produttiva, pertanto è capace di realizzare un risultato di gestione di carattere positivo e su valori superiori alla media delle annualità pregresse (vedi par. 3.2.).

## 4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO (M.O.L.)

DESCRIZIONE	annualità		Variazione	
	31/12/2022	31/12/2021	assoluta	in %
1) Valore della produzione	361.738	283.243	78.495,00	0,28
2) di cui Proventi straordinari		4.682	- 4.682,00	- 1,00
<b>3) Valore della prod.ne netto (1-2)</b>	<b>361.738</b>	<b>278.561</b>	<b>83.177,00</b>	<b>0,30</b>
4) Costi della produzione	281.874	229.118	52.756,00	0,23
5) di cui oneri straordinari				
6) di cui amm.ti, sval.ni e acc.ti				
<b>7) Costi della prod.ne netti (4-5-6)</b>	<b>281.874</b>	<b>229.118</b>	<b>52.756,00</b>	<b>0,23</b>
<b>Margine Operativo Lordo (3-7)</b>	<b>79.864</b>	<b>49.443</b>	<b>30.421,00</b>	<b>0,62</b>

Il MOL si caratterizza con valori positivi.

## **5. INDICATORE TEMPI DI PAGAMENTO (art. 41, co. 1 D.L. 66/2014)**

L'indicatore dei tempi medi di pagamento elaborato ai sensi dell'Art. 41 co. 1 D.L. 66/2014 ha totalizzato il numero di 82 operazioni di pagamento a fornitori con un ammontare complessivo di pagamenti per € 32.137,55.

I pagamenti sono stati effettuati con una media di 18,12 giorni di anticipo rispetto alle date di scadenza. L'indicatore, pertanto, si configura con valore di giudizio positivo.

## **6. ATTIVITA' DI RAZIONALIZZAZIONE E DI CONTENIMENTO DELLA SPESA**

I principi di razionalizzazione e contenimento della spesa introdotti dal D.L. 101/2013 conv. in L. 125/2013 sono stati recepiti dall'A.C. L'Aquila con l'adozione del relativo regolamento il cui testo vigente (relativo al triennio 2020/2022) è stato approvato dal Consiglio Direttivo con delibera n. 13 del 25 ottobre 2019.

Il risparmio di spesa in tal modo realizzato è destinato al miglioramento dei saldi di bilancio. La configurazione dei costi di gestione dell'esercizio 2022 ottiene il rispetto degli assunti regolamentari adottati a disciplina dell'attività di contenimento della spesa. In particolare si evidenzia che sono stati verificate le seguenti disposizioni regolamentari:

- 1) Art. 4 del regolamento: *obiettivi operativi per il miglioramento degli equilibri di bilancio.*

La disposizione è verificata dalla realizzazione del valore positivo del Margine Operativo Lordo;

- 2) Art. 5 del regolamento: *interventi per la riduzione delle spese di funzionamento.*

L'obiettivo di riduzione di spesa consiste nella necessità di realizzare una riduzione di almeno il 10% degli impegni economici assunti nell'esercizio 2010 delle voci di costo stanziare alle rubriche B6 (acquisto beni), B7 (prestazioni di servizi) e B8 (godimento di beni di terzi) del conto economico.

La disposizione è verificata in considerazione delle seguenti:

- Voce B6 del C.E.: è rispettata in quanto la medesima è valorizzata in bilancio per l'importo di € 40,00 contro un impegno di spesa assunto nell'esercizio 2010 di € 1.119,00. La voce totalizza un economia di spesa del 96%;

- Voce B7 del C.E.: è rispettata in quanto la medesima è valorizzata in bilancio per l'importo di € 114.800,51 contro un impegno di spesa assunto nell'esercizio 2010 di € 242.244,00. La voce realizza un'economia di spesa del 53%;
- Voce B8 del C.E.: la voce non è verificabile in quanto l'ente nell'anno 2010 non ha sostenuto spese per il godimento di beni di terzi. Nel bilancio relazionato con la presente la rubrica in commento è alimentata dai canoni corrisposti ad A.C.I. a titolo di sublocazione dei locali adibiti a sede di esercizio dell'attività. L'attuale localizzazione (in via Campo di Pile a L'Aquila) dell'ente assume carattere provvisorio in funzione dell'ultimazione dei lavori di riparazione della sede di sua proprietà esclusiva (in Via Donadei a L'Aquila) attualmente inagibile a causa del sisma del 2009;

3) Art. 6 – *Spese relative al funzionamento degli organi di indirizzo politico-amministrativo*

La disposizione regolamentare è rispettata in considerazione della riduzione del compenso corrisposto all'ufficio di presidenza (al netto dei gettoni di presenza degli oneri sociali) dagli € 5.380,00 dell'anno 2010 agli attuali € 4.815,00. La voce, pertanto, realizza l'economia di spesa del 10% dell'ammontare originario;

4) Art. 8 – *Destinazione dei Risparmi sulle spese*

La condizione regolamentare è verificata dall'applicazione della politica di consolidamento dei risultati positivi di gestione la capitalizzazione dei quali, come meglio rappresentato al paragrafo 3.2, ha realizzato un accrescimento patrimoniale che, nel decennio 2011/2021, ha portato l'ente a ribaltare il disavanzo patrimoniale gravante a chiusura del bilancio di esercizio 2011 per complessivi € 267.026,00 all'attuale avanzo patrimoniale di € 402.631,00. La capitalizzazione realizzata nel decennio, pertanto ha totalizzato l'importo complessivo degli € 669.657,00.

## **7. INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO PATRIMONIALE E FINANZIARIO CALCOLATI AI SENSI DELL'ART. 59 DELLA DELIBERA DI CONSIGLIO GENERALE DELL'8/04/2021 (I triennio)**

Preso atto delle linee guida trasmesse il 30 aprile 2021 dalla Direzione Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo dell'Automobile Club d'Italia, si provvede, nell'ambito di questa relazione a fornire la rappresentazione della composizione degli indicatori di efficienza economico patrimoniale e finanziario previsti dall'art. 59 della delibera di consiglio Generale dell'8 aprile 2021.

La rappresentazione del grado di efficienza è configurata su quattro diversi indici come previsto dalle linee guida trasmesse il 30/04/2021 che prevedono, nel primo triennio di applicazione del sistema di verifica, la necessità di valorizzare i seguenti rapporti:

- 1) Livello indebitamento verso ACI;
- 2) Solidità Finanziaria;
- 3) Ebitda Margin;
- 4) Solidità patrimoniale.

I predetti indicatori concorrono alla definizione del giudizio di sintesi con diverse percentuali di contributo così assegnate:

30% per l'indicatore del "Livello indebitamento verso ACI";

20% per l'indicatore della "Solidità Finanziaria";

20% per l'indicatore dell'"Ebitda Margin";

30% per l'indicatore della "Solidità patrimoniale.

Così che al raggiungimento di un giudizio pienamente positivo, pari al 100% del raggiungimento dei valori di riferimento in tutti gli indicatori. L'A.C. l'Aquila totalizza, nel complesso, il raggiungimento di detti livelli nella percentuale dell'80% come espressione del rispetto della parametrizzazione dei valori di tre indicatori su quattro.

Si veda a tale proposito la matrice di rappresentazione degli indicatori che si allega alla presente.

Il giudizio di sintesi, pertanto, è ampiamente positivo.

Si riporta di seguito lo sviluppo degli indicatori:

INDICATORI	termini dei rapporti		estremi di valutazione			incidenze
Indebitamento v/ACI	Indebitamento netto V/ACI	Tot. Attivo	indice	Target	Verifica	%
	- 33.313	696.219	-5%	< 10%	positivo	30%
Solidità Finanziaria	Flusso di cassa G. Operativa	Totale Attivo	indice	Target	Verifica	%
	11.246	696.219	2%	>2%	positivo	0%
Ebitda Margin	MOL	Valore della produzione	indice	Target	Verifica	
	79.864	283.243	28%	>12%	positivo	20%
Solidità patrimoniale	Patrimonio Netto	Totale Attivo	indice	Target	Verifica	%
	402.631	696.219	58%	>15%	positivo	30%
<b>PERCENTUALE DI POSITIVITA' DEGLI INDICATORI</b>						<b>80%</b>

## 8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La gestione dell'ente nel corso dell'anno 2022 è stata finalizzata al consolidamento dei risultati economici positivi che hanno caratterizzato gli ultimi esercizi finanziari.

Ne è derivata una struttura economico-finanziaria potenziata che mette in condizione di agire nel futuro sulle leve di una sempre maggiore elasticità operativa dell'ente e che, per quanto attiene le caratteristiche assunte dalla gestione dell'esercizio 2022, ha realizzato ottimamente il raggiungimento degli equilibri economici e patrimoniali di bilancio.

Si rileva, altresì, l'elevato grado di liquidità che caratterizza la gestione dell'ente la cui allocazione, attualmente, alimenta consistentemente il conto di tesoreria. E' opportuno che nel prossimo futuro si consideri di caratterizzare l'impiego delle disponibilità finanziarie in forme di investimento capaci di massimizzarne il rendimento economico.

L'Aquila, 15 marzo 2023

