



**AUTOMOBILE CLUB L'AQUILA**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2019**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>11</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	14
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	15
4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO.....	15
<b>5. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO .....</b>	<b>16</b>
<b>6. ATTIVITA' DI RAZIONALIZZAZIONE E OTTIMIZZAZIONE DELLA SPESA .....</b>	<b>16</b>
<b>7. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>17</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club L'Aquila per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico € 16.626 (sedicimilaseicentoventisei) Utile d'Esercizio  
 totale attività € 659.728 (seicentocinquantanovemilasettecentoventotto)  
 totale passività € 659.728 (seicentocinquantanovemilasettecentoventotto)  
 patrimonio netto € 235.323 (duecentotrentacinquemilatrecentoventitre)

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			-
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	30.918	30.918	0
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	177.940	175.310	2.630
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>208.858</b>	<b>206.228</b>	<b>2.630</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	19.389	19.389	-
SPA.C_II - Crediti	214.821	194.829	19.992
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	144.882	176.635	- 31.753
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>379.092</b>	<b>390.853</b>	<b>- 11.761</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>71.778</b>	<b>60.376</b>	<b>11.402</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>659.728</b>	<b>657.457</b>	<b>2.271</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>235.323</b>	<b>218.698</b>	<b>16.625</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>25.823</b>	<b>25.823</b>	<b>-</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>322</b>	<b>322</b>	<b>-</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>296.804</b>	<b>312.834</b>	<b>- 16.030</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>101.456</b>	<b>99.780</b>	<b>1.676</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>659.728</b>	<b>657.457</b>	<b>2.271</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>-</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	312.094	478.885	- 166.791,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	291.278	422.449	- 131.171,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>20.816</b>	<b>56.436</b>	<b>- 35.620,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.630	19.210	- 16.580,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>23.446</b>	<b>75.646</b>	<b>- 52.200,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.820	10.095	- 3.275,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>16.626</b>	<b>65.551</b>	<b>- 48.925,00</b>

L'esercizio finanziario dell'anno 2019 realizza un utile di esercizio di complessivi euro 16.626 (sedicimilaseicentoventisei). Rispetto all'esercizio dell'anno 2018 si registra una flessione della redditività al netto delle imposte di complessivi € 48.925 (pari a un decremento del 74,63%).

La congiuntura dell'esercizio 2019, comunque, non compromette gli equilibri patrimoniali dell'ente che realizza il risultato della gestione in utile di esercizio. La flessione della redditività che ha caratterizzato l'esercizio, altresì, deve ricondursi, oltre che ad una generale diminuzione dei volumi di produzione, anche ad elementi dell'economia del periodo di natura straordinaria. La struttura del conto economico, infatti, ha accolto, con l'alimento del conto n.ro CP.01.09.0006 acceso alla rilevazione delle "sopravvenienze passive ordinarie", la soccombenza dell'ente nel giudizio promosso ai suoi danni dal Dr. Vincenzo Cinque, il quale ha ottenuto il riconoscimento, con sentenza n.ro 7105/2018 dell'8 novembre 2018 del Consiglio Di Stato, di maggiori emolumenti e indennità da lui maturati per complessivi € 35.458,49 – trentacinquemilaquattrocentocinquantotto//49 in per le funzioni direttive svolte presso l'Ente.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Le variazioni al budget economico 2019, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state effettuate in diversi momenti:

1. riclassificazione di bilancio adottata il 15/07/2019 con Determina Dirigenziale n° 12 per un importo di variazione di complessivi € 8.000,00 a pareggio;
2. rimodulazione di bilancio adottata il 27/09/2019 con delibera del C.d.A. n° 11 per un importo di variazione di complessivi € 44.500,00 a pareggio;

In sede di effettuazione delle scritture di assestamento, altresì, si è dovuto ricorrere alla predisposizione di una rimodulazione di bilancio per adeguare la capienza di un gruppo di voci di spesa alla reale consistenza assunta dalle medesime alla chiusura dell'esercizio.

Tecnicamente l'operazione è stata adottata annotando sul gestionale di contabilità il riferimento dell'atto amministrativo come delibera del C.d.A. n.ro 1 del 21/02/2020.

La variazione di bilancio ha totalizzato gli euro 10.200,00 a pareggio.

Pertanto in seno all'approvazione del bilancio dell'esercizio il C.d.A. sarà chiamato ad esprimersi a ratifica di quanto operato dall'Ufficio di contabilità.

Di seguito si riporta la rappresentazione dei dati di sintesi del budget di variazione. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico. Tutto quanto sopra al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	232.000,00		232.000,00	218.406,00	-13.594,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	128.500,00		128.500,00	93.688,00	-34.812,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>360.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>360.500,00</b>	<b>312.094,00</b>	<b>-48.406,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	800,00		800,00	115,00	-685,00
7) Spese per prestazioni di servizi	160.350,00	-16.800,00	143.550,00	100.476,00	-43.074,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	20.100,00	-2.000,00	18.100,00	17.703,00	-397,00
9) Costi del personale	0,00		0,00		0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni		300,00	300,00	286,00	-14,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	160.331,00	19.200,00	179.531,00	172.698,00	-6.833,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>341.581,00</b>	<b>700,00</b>	<b>342.281,00</b>	<b>291.278,00</b>	<b>-51.003,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>18.919,00</b>	<b>-700,00</b>	<b>18.219,00</b>	<b>20.816,00</b>	<b>2.597,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	3.500,00	700,00	4.200,00	2.630,00	-1.570,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:			0,00		0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>3.500,00</b>	<b>700,00</b>	<b>4.200,00</b>	<b>2.630,00</b>	<b>-1.570,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>22.419,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.419,00</b>	<b>23.446,00</b>	<b>1.027,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	11.539,00		11.539,00	6.820,00	-4.719,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.880,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.880,00</b>	<b>16.626,00</b>	<b>5.746,00</b>

La gestione dell'esercizio 2019 è stata caratterizzata da una diminuzione dei volumi di produzione che, in contropartita, ha generato una corrispondente riduzione dei costi della gestione. Il raffronto degli stanziamenti di budget alle partite ottenute in sede di consuntivazione dell'esercizio, mette in evidenza:

- la realizzazione di minori ricavi rispetto ai valori di budget di complessivi € 48.408,00;
- il sostenimento di minori costi di produzione, rispetto alle previsioni di budget, di complessivi € 51.003,00;
- una realizzazione di minori proventi della gestione finanziaria di € 1.570,00;

- e il sostenimento delle imposte dell'esercizio di € 6.820,00 contro una previsione di budget di € 11.539,00.

Il risultato di gestione, per contro, ha totalizzato una consuntivazione per importi superiori alle previsioni di budget passando da utile di esercizio stanziato per € 10.880,00 ad un utile di esercizio realizzato per € 16.626,00.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

L'iscrizione in bilancio degli interessi maturati dalla polizza di accumulazione SARA Vita n.ro 3045513 per l'accantonamento degli indennizzi realizzati a seguito dei danni riportati dalla sede di Via delle Bone Novelle a causa del sisma ha generato ricavi a titolo di interessi attivi per complessivi € 2.630,00. Detta disponibilità è stata capitalizzata con l'alimento del conto AB.04.04.0003 acceso alla rilevazione, nell'attivo di stato patrimoniale, delle immobilizzazioni finanziarie da "acquisizione di crediti verso altri". Lo stanziamento di Budget è stato così portato dagli iniziali € 175.310 - centosettantacinquemilatrecentodieci – agli attuali 177.940 – centosettantasettemilanovecentoquaranta.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati acquisti di beni di valore inferiore agli € 516,00 per l'importo di complessivi € 286,00 il costo dei quali è stato ammortizzato per l'intero suo ammontare sulla competenza dell'esercizio.

Lo stanziamento di budget degli investimenti 2019 è stato sottostimato, considerato che lo stesso ha costituito la disponibilità finanziaria di complessivi € 2.000,00 con l'accredito del solo conto AB.02040010 acceso alla rilevazione degli "Acquisti di beni di valore minore di € 516,46".

## **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

La gestione dell'esercizio dell'A.C. L'Aquila nell'esercizio 2019 è stata caratterizzata da un'azione finalizzata al contenimento degli effetti congiunturali che hanno influito sulle dinamiche dell'annualità 2019 e come già fornito in argomento nell'esame degli scostamenti totalizzati dalle partite di conto economico rispetto all'annualità 2018, si constata il mantenimento delle capacità di questo A.C. di configurare l'economia della sua gestione a livello di realizzazione di "risultato economico positivo".

Il carattere strutturale delle richiamate capacità reddituali è conclamato dal mantenimento della gestione in utile di esercizio anche nella condizione di aver dovuto correlare il sostenimento di costi straordinari (di rilevante consistenza) ad un più contenuto volume di ricavi.

## Tabella degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale - esercizio 2019

n°	indice di efficienza	formula	valori del rapporto 2019		anno 2019
1	Indice di redditività	Utile dell'esercizio / Attivo patrimoniale	16.626,00	659.728,00	0,03
2	Indice di contribuzione	Utile della gestione caratteristica / Attivo Patrimoniale	20.816,00	659.728,00	0,03
3	Incidenza dell'attività istituzionale	Quote sociali / Valore della produzione	203.371,00	312.094,00	0,65
4	Incidenza dell'attività commerciale	Ricavi diversi dalle quote sociali / Valore della produzione	108.723,00	312.094,00	0,35
5	Indice di liquidità	Disponibilità liquide / Attivo Patrimoniale	144.851,00	659.728,00	0,22
6	Capacità di riscossione	Crediti / Attivo Patrimoniale	214.821,00	659.728,00	0,33
7	Indice di indebitamento	Debiti / Passivo patrimoniale	296.849,00	659.728,00	0,45
8	Capacità di investimento	Immobilizzazioni / Attivo Patrimoniale	208.858,00	659.728,00	0,32
9	Indice di capitalizzazione	patrimonio Netto/Passivo di SP	235.323,00	659.728,00	0,36

La composizione degli indicatori evidenzia il raggiungimento di modesti livelli di redditività (realizzati per volumi consistentemente inferiori alla media del quinquennio). E' significativa, in tale contesto, la stratificazione assunta dalle diverse classi di ricavi che alimentano la formazione del valore della produzione. La totalizzazione della quale, infatti, viene a formarsi per il suo 65% con i componenti positivi di reddito generati dalle sole attività istituzionali relegando al rimanente 35% il contributo fornito alla generazione dei ricavi dalle attività di natura commerciale.

La combinazione produttiva, tuttavia, mantiene gli equilibri e la solidità della struttura patrimoniale che ha caratterizzato l'economia della gestione nel richiamato quinquennio. I valori relativi alla composizione delle fonti di finanziamento e alla correttezza di impiego delle risorse mantengono valori oggettivi di carattere positivo e, inoltre, forniscono un quadro complessivamente in linea con i valori rilevati nelle annualità pregresse.

A tale proposito si riporta la rappresentazione del proposto sistema degli indicatori elaborato sui dati di bilancio dell'esercizio 2018 per svilupparne un esame comparativo rispetto agli attuali:

## Tabella degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale - esercizio 2018

n°	indice di efficienza	formula	valori del rapporto 2018		anno 2018
1	Indice di redditività	Utile dell'esercizio / Attivo patrimoniale	65.551,00	657.457,00	0,10
2	Indice di contribuzione	Utile della gestione caratteristica / Attivo Patrimoniale	56.436,00	657.457,00	0,09
3	Incidenza dell'attività istituzionale	Quote sociali / Valore della produzione	207.279,77	478.885,74	0,43
4	Incidenza dell'attività commerciale	Ricavi diversi dalle quote sociali / Valore della produzione	271.605,97	478.885,74	0,57
5	Indice di liquidità	Disponibilità liquide / Attivo Patrimoniale	176.635,00	657.457,00	0,27
6	Capacità di riscossione	Crediti / Attivo Patrimoniale	194.829,00	657.457,00	0,30
7	Indice di indebitamento	Debiti / Passivo patrimoniale	312.834,00	657.457,00	0,48
8	Capacità di investimento	Immobilizzazioni / Attivo Patrimoniale	206.228,00	657.457,00	0,31
9	Indice di capitalizzazione	patrimonio Netto/Passivo di SP	218.698,00	657.457,00	0,33

- 1) **Indice di redditività:** la redditività dell'esercizio 2019 subisce una riduzione di sette punti percentuali, passando da un rendimento del capitale investito del 3% contro il rendimento del 10% realizzato nell'annualità del 2018;
- 2) **Indice di contribuzione:** il comparto della gestione caratteristica segue la congiuntura che caratterizza il valore della produzione e il rendimento del capitale investito perde sei punti percentuali rispetto all'annualità 2018, passando dal 9 al 3 per cento;
- 3) **Incidenza delle attività istituzionale e commerciale nella formazione del valore della produzione:** il valore della produzione, nell'anno 2019, è caratterizzato da una composizione dei ricavi alimentata per la quota di maggiore consistenza, pari al 65%, dall'esercizio di attività istituzionali. Le attività di natura commerciale, oltre a fornire un più contenuto contributo alla formazione dei ricavi, subisce una flessione rispetto all'annualità del 2018 dove detto comparto della gestione ha espresso un'incidenza pari al 57% del Valore della Produzione;
- 4) **Indici di solidità patrimoniale:** il raffronto degli indici di solidità patrimoniale forniscono la rappresentazione del consolidamento degli equilibri di impiego delle risorse ottenuto dalla gestione dell'ente nell'ultimo quinquennio. Assorbito strutturalmente il disavanzo patrimoniale (rilevato al 31/12/2014 per l'importo degli € 42.710), l'A.C. ha riconfigurato con una politica di consolidamento dei risultati positivi di gestione che sono stati realizzati dal 2015 fino all'esercizio corrente che ha ottenuto una capitalizzazione in mezzi propri che in questo bilancio raggiunge la

valorizzazione di € 214.616 (al netto dell'utile dell'esercizio 2019). Il processo di autopotenziamento della gestione ha ottimizzato automaticamente la composizione delle fonti e degli impieghi di capitale consentendo, anche in fasi di congiuntura sfavorevoli (come quella che si sta commentando), il mantenimento di buoni valori della liquidità dell'indebitamento, della capacità di riscossione che, peraltro, si attestano con valori d'indice equivalenti tra le due annualità messe a confronto.

L'esame comparativo del sistema degli indicatori fornisce la rappresentazione di una struttura dell'economia dell'ente che vincola la capacità reddituale del medesimo fortemente condizionata dall'andamento delle attività commerciali che gli sono proprie.

Il flusso dei ricavi di natura istituzionale, infatti, fornisce, in media, un ammontare costante di risorse caratterizzate, inoltre, da un modesto grado di leva gestionale considerato che la consistenza delle stesse è diretta espressione della base associativa dell'A.C. Entità, questa, che tende a riprodursi con bassi tassi di accrescimento in ragione del carattere di ciclicità del tesseramento.

L'attuale contrazione delle attività commerciali deve essere ricondotta a due diverse cause:

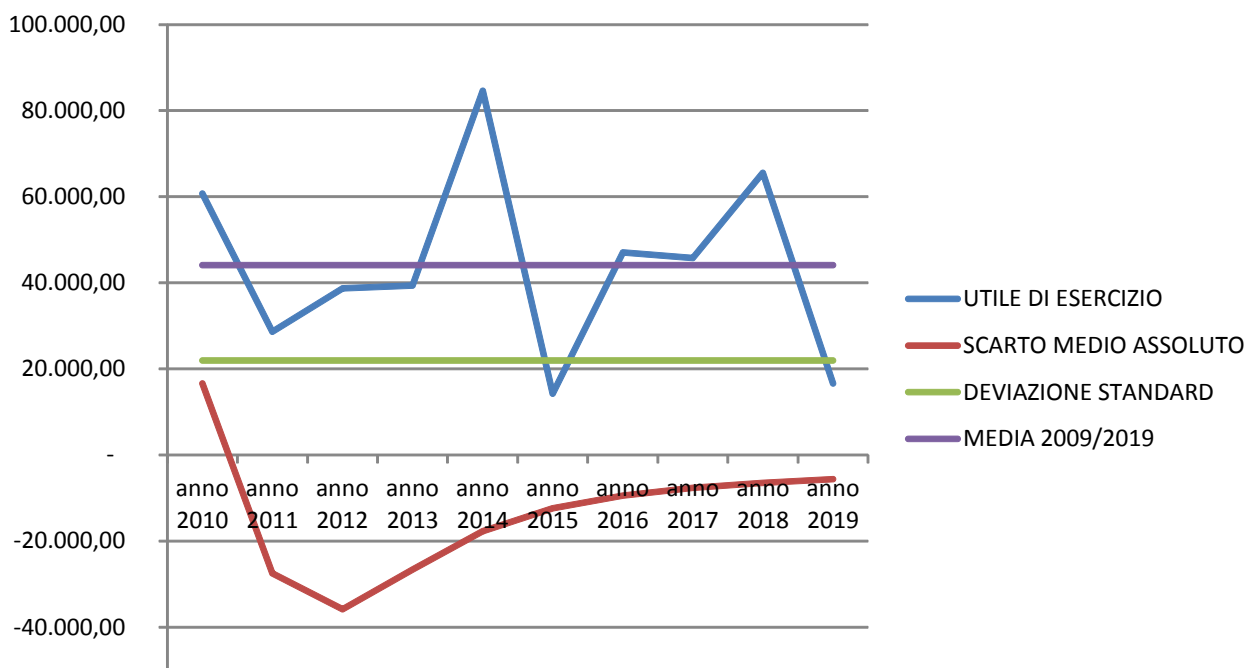
- La prima riconducibile alla ultimazione del progetto di ottimizzazione della viabilità locale denominato SICURPAQ che ha impegnato l'ente nell'ultimo quinquennio;
- La seconda per l'esaurimento delle opportunità fornite all'A.C. di sovrintendere, nell'ambito delle attività di ricostruzione post-terremoto, alla distribuzione dei supporti e degli abbonamenti di tracciamento delle macerie destinate allo smaltimento.

E', pertanto, necessario alimentare i processi di ottimizzazione della gestione per fornire gli strumenti operativi utili:

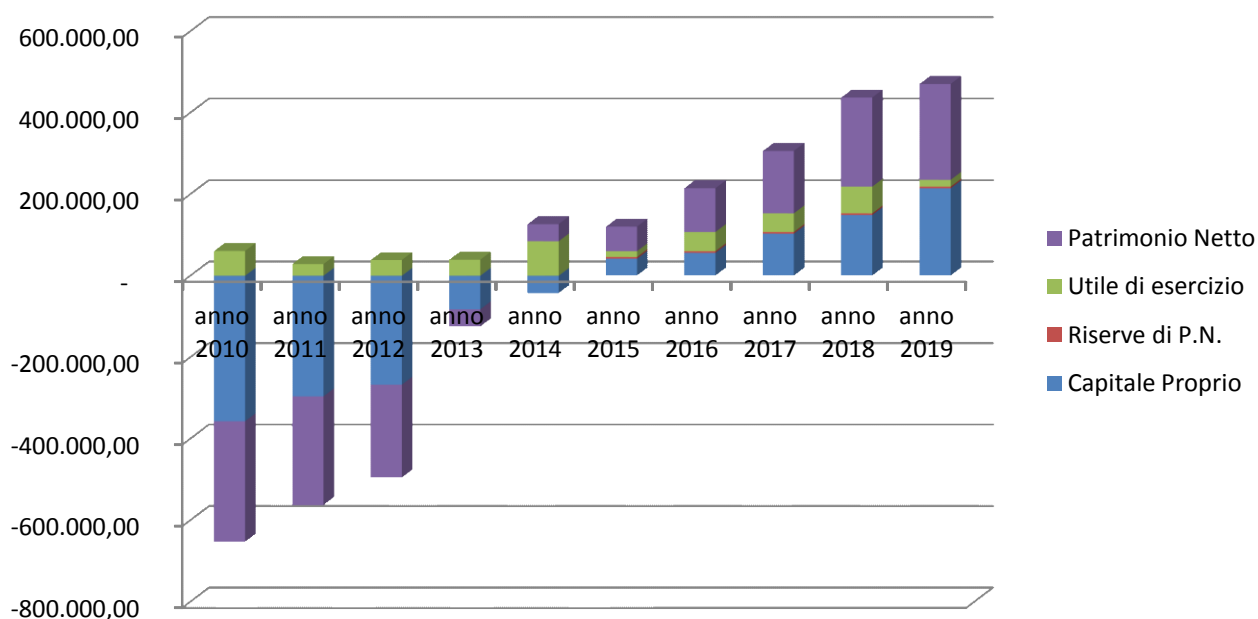
- al mantenimento e alla crescita della base sociale;
- alla valorizzazione delle attività commerciali comprendenti sia l'iniziativa finalizzata allo svolgimento di progetti, sia lo sviluppo di capacità di attrazione all'economia dell'ente di opportunità fornite dalle dinamiche di mercato.

La struttura della serie storica dei risultati di gestione dell'ente, altresì, configura la contrazione dei suoi livelli di redditività registrati nell'anno 2019 nell'ambito della normale variabilità che ha caratterizzato la frazione dell'ultimo quinquennio della serie dei risultati di gestione realizzati nel periodo corrente dall'anno 2010 all'anno 2019. Il risultato dell'esercizio 2019 va comunque attenzionato, considerato che la variazione in diminuzione che lo caratterizza totalizza (anche se per valori di lieve consistenza) un

importo inferiori all'insieme numerico contenuto nella distribuzione statistica della "devianza standard" (pari agli € 21.939,30) calcolata in rapporto alla "media aritmetica" (pari agli € 44.134,60) del risultato di gestione degli esercizi realizzati negli anni dal 2010 al 2019. Di seguito si riporta la rappresentazione grafica dell'analisi:



Si affianca all'analisi grafica dell'indice di dispersione delle variazioni del risultato di gestione rispetto alla media del periodo 2010/2019 la rappresentazione grafica della consistenza del patrimonio netto, e delle sue parti ideali, totalizzata negli esercizi correnti dall'anno 2009 all'anno 2019:



## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nelle tabelle che seguono si riporta l'analisi della situazione patrimoniale ottenuta con l'elaborazione dei dati riclassificati di bilancio.

#### RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE SECONDO IL GRADO DI SMOBILIZZO

Di seguito si riporta lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			-
Immobilizzazioni materiali nette	30.918	30.918	-
Immobilizzazioni finanziarie	177.940	175.310	2.630,00
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>208.858</b>	<b>206.228</b>	<b>2.630,00</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	19.389	19.389	-
Credito verso clienti	131.393	134.938	- 3.545,00
Crediti verso società controllate			-
Altri crediti	83.428	59.891	23.537,00
Disponibilità liquide	144.882	176.635	- 31.753,00
Ratei e risconti attivi	71.778	60.376	11.402,00
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>450.870</b>	<b>451.229</b>	<b>- 359,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>659.728</b>	<b>657.457</b>	<b>2.271,00</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
	<b>235.323</b>	<b>218.698</b>	<b>16.625,00</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.145	26.145	-
Altri debiti a medio e lungo termine			-
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>26.145</b>	<b>26.145</b>	<b>-</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			-
Debiti verso fornitori	213.563	242.715	- 29.152,00
Debiti verso società controllate			-
Debiti tributari e previdenziali			-
Altri debiti a breve	83.241	70.119	13.122,00
Ratei e risconti passivi	101.456	99.780	1.676,00
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>398.260</b>	<b>412.614</b>	<b>- 14.354,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>659.728</b>	<b>657.457</b>	<b>2.271,00</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 112,67% nell'esercizio in esame contro un valore pari al 106,04% dell'esercizio precedente.

indice:  $\text{Patrimonio Netto}/\text{Attività Fisse}$  – L'indice assume valori migliorativi.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari al 125,19% nell'esercizio in esame contro il valore di 118% assunto nell'esercizio dell'anno 2018.

Indice:  $(\text{Patrimonio Netto} + \text{Passività non Correnti})/(\text{Attività Fisse})$  L'indice si configura con valori migliorativi.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame:  $\text{Patrimonio netto}/(\text{passività non correnti} + \text{passività correnti})$  è pari al 55,45%, mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari al 49,84%. Il valore guadagna un andamento migliorativo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore:  $\text{Attività a breve al netto delle rimanenze}/\text{Passività a breve}$  è pari a 108% nell'esercizio in esame, mentre era pari all'105% nell'esercizio precedente. L'indice evidenzia un andamento migliorativo.

Dall'esame della struttura degli indici di bilancio ottenuta dallo Stato Patrimoniale riclassificato si evince che l'andamento della gestione ha assunto un trend decisamente migliorativo sia in forza della positività del risultato economico realizzato, sia dall'ottimizzazione della combinazione produttiva.

## RICLASSIFICAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE A FONTI E IMPIEGHI DI CAPITALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale riclassificato a fonti e impieghi di capitale evidenzia il consolidamento dell'azione di risanamento patrimoniale dell'A.C.

La variazione di circolante netto assume valori positivi ad evidenza dell'accresciuto grado di elasticità finanziaria della gestione.

La variazione della posizione finanziaria netta assume livelli negativi. In termini assoluti il grado di liquidità della gestione su valori elevati.

Significativo risulta, nell'ambito della correlazione delle partite in ragione della loro natura, l'impiego della liquidità destinato all'abbattimento dei debiti verso i fornitori.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
immobilizzazioni immateriali nette	30.918,00	30.918,00	-
Immobilizzazioni materiali nette			-
Immobilizzazioni finanziarie	177.940,00	175.310,00	2.630,00
<b>Capitale Immobilizzato (a)</b>	<b>208.858,00</b>	<b>206.228,00</b>	<b>2.630,00</b>
Rimanenze di magazzino	19.389,00	19.389,00	-
Crediti verso clienti	131.393,00	134.938,00	- 3.545,00
Crediti verso società controllate			-
Altri crediti	83.428,00	59.891,00	23.537,00
Ratei e risconti attivi	71.778,00	60.376,00	11.402,00
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>305.988,00</b>	<b>274.594,00</b>	<b>31.394,00</b>
Debiti verso fornitori	213.563,00	242.715,00	- 29.152,00
Debiti verso società controllate			-
Debiti tributari e previdenziali	20.469,00	10.516,00	9.953,00
Altri debiti a breve	62.772,00	59.603,00	3.169,00
Ratei e risconti passivi	101.456,00	99.780,00	1.676,00
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>398.260,00</b>	<b>412.614,00</b>	<b>- 14.354,00</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)- (c)</b>	<b>- 92.272,00</b>	<b>- 138.020,00</b>	<b>45.748,00</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.145,00	26.145,00	-
Altri debiti a medio e lungo termine			-
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>26.145,00</b>	<b>26.145,00</b>	<b>-</b>
<b>Capitale investito (f)=(a)+(d)-(e)</b>	<b>90.441,00</b>	<b>42.063,00</b>	<b>48.378,00</b>
Patrimonio netto	235.323,00	218.698,00	16.625,00
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine			-
Posizione finanziaria netta a breve termine	144.882,00	176.635,00	- 31.753,00
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>380.205,00</b>	<b>395.333,00</b>	<b>- 15.128,00</b>

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

### ANALISI DI CASH FLOW

Si riporta di seguito l'elaborato di rappresentazione dei flussi di cassa della gestione:

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2019</b>
Utile (Perdita) dell'esercizio	16.626
Totale Ammortamenti	286
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)</b>	<b>16.912</b>
(Incremento) decremento delle attività correnti	- 31.394
Incremento (decremento) delle passività correnti	- 14.354
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto (b)</b>	<b>- 45.748</b>
<b>Cash flow operativo (c)=(a)+(b)</b>	<b>- 28.836</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	-
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	- 2.630
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)</b>	<b>- 2.630</b>
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)</b>	<b>- 31.466</b>
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	176.635
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	144.882
<b>Variazione posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>- 31.753</b>

La variazione della posizione finanziaria a breve forma un flusso di cassa in diminuzione per – (meno) € 31.753 – trentunomilasettecentocinquantatre//00 –. Anche il cash flow della gestione reddituale si attesta su valori negativi. L'impiego del cash flow è riconducibile all'incremento delle attività correnti (che si accrescono per l'equivalente di € 31.394,00), all'impiego nell'incremento delle attività di investimento (accresciute di complessivi € 2.630,00) e al sostenimento degli oneri straordinari a titolo di sopravvenienze. La posizione finanziaria a breve realizza una flessione delle giacenze. Tuttavia il livello di liquidità della gestione è stato mantenuto a livelli ottimali.

Il cash flow operativo assume valori negativi.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2019	31.12.2018	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	312.094	478.885	- 166.791	0,35
Costi esterni operativi	291.278	422.449	- 131.171	0,31
<b>Valore aggiunto</b>	<b>20.816</b>	<b>56.436</b>	<b>- 35.620</b>	<b>0,63</b>
Costo del personale			-	
<b>EBITDA</b>	<b>20.816</b>	<b>56.436</b>	<b>- 35.620</b>	<b>0,63</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti			-	
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>20.816</b>	<b>56.436</b>	<b>- 35.620</b>	<b>0,63</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.630	19.210	- 16.580	0,86
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>23.446</b>	<b>75.646</b>	<b>- 52.200</b>	<b>0,69</b>
Risultato dell'area straordinaria			-	
<b>EBIT integrale</b>	<b>23.446</b>	<b>75.646</b>	<b>- 52.200</b>	<b>0,69</b>
Oneri finanziari			-	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>23.446</b>	<b>75.646</b>	<b>- 52.200</b>	<b>0,69</b>
Imposte sul reddito	6.820	10.095	- 3.275	0,32
<b>Risultato Netto</b>	<b>16.626</b>	<b>65.551</b>	<b>- 48.925</b>	<b>0,75</b>

I risultati differenziali evidenziano una generale positività degli indici di efficienza economica. La capacità reddituale, però, come già ampiamente argomentato, segna una flessione rispetto ai livelli delle annualità pregresse.

## 4.4 CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO (M.O.L.)

DESCRIZIONE	annualità		Variazione	Variaz. %
	31.12.2019	31.12.2018		
1) Valore della produzione	312.094	478.885	- 166.791,00	0,35
2) di cui Proventi straordinari	7.756	10.450	- 2.694,00	0,26
<b>3) Valore della prod.ne netto (1-2)</b>	<b>304.338</b>	<b>468.435</b>	<b>- 164.097,00</b>	<b>0,35</b>
4) Costi della produzione	291.278	422.449	- 131.171,00	0,31
5) di cui oneri straordinari	42.171	43.514		
6) di cui amm.ti, sval.ni e acc.ti				
<b>7) Costi della prod.ne netti (4-5-6)</b>	<b>249.107</b>	<b>378.935</b>	<b>- 129.828,00</b>	<b>0,34</b>
<b>Margine Operativo Lordo (3-7)</b>	<b>55.231</b>	<b>89.500</b>	<b>- 34.269,00</b>	<b>0,38</b>

Il MOL si caratterizza con valori positivi.

Nel calcolo del MOL le partite attribuite alla gestione straordinaria sono state acquisite dalle valorizzazioni fornite dai conti:

- RP.01.06.0014 acceso per la rilevazione delle “sopravvenienze dell’attivo ordinarie”;
- CP.01.09.0008 acceso alla rilevazione delle “sopravvenienze passive ordinarie”.

Questo ultimo conto ha accolto, tra gli altri costi, il sostenimento degli oneri conseguenti alla soccombenza dell’A.C. nel giudizio promosso dall’ex Direttore Dr. Vincenzo Cinque in merito al quale si è già argomentato in premessa.

Anche per l’indice MOL la correlazione dei dati con la consistenza assunta dai corrispondenti valori dell’annualità precedente evidenzia la diminuita consistenza dei volumi di produzione che hanno caratterizzato l’esercizio dell’anno 2019.

## **5. INDICATORE TEMPI DI PAGAMENTO (art. 41, co. 1 D.L. 66/2014)**

Nel corso dell’anno 2019 l’A.C. L’Aquila ha effettuato novantanove operazioni di pagamento per forniture di beni e servizi totalizzando un indice sintetico di “tempi medi di pagamento” pari ad un anticipo medio ponderato di pagamento rispetto alla scadenza di 13,77 giorni.

L’importo dei pagamenti effettuati ha totalizzato gli € 49.449,01 – quarantanovemilaquattrocentoquarantanove//01 e nessuno oltre la scadenza.

## **6. ATTIVITA’ DI RAZIONALIZZAZIONE E DI CONTENIMENTO DELLA SPESA**

I principi di razionalizzazione e contenimento della spesa introdotti dal D.L. 101/2013 conv. in L. 125/2013 sono stati recepiti dall’A.C. L’Aquila con l’adozione del relativo regolamento il cui testo vigente (relativo al triennio 2017/2019) è stato approvato dal Consiglio Direttivo con delibera n. 20 del 23 dicembre 2016.

Il risparmio di spesa in tal modo realizzato è destinato al “miglioramento dei saldi di bilancio”.

La configurazione dei costi di gestione dell’esercizio 2019 rispetta gli assunti regolamentari adottati a disciplina dell’attività di contenimento della spesa.

## **7. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La gestione dell'ente nel corso dell'anno 2019 è stata finalizzata al consolidamento dei risultati economici positivi che hanno caratterizzato gli ultimi esercizi finanziari.

Ne è derivata una struttura economico-finanziaria potenziata che mette in condizione di agire nel futuro sulle leve di una sempre maggiore elasticità operativa dell'ente e che, per quanto attiene le caratteristiche assunte dalla gestione dell'esercizio 2019, ha consentito di mantenere gli equilibri economici e patrimoniali anche in presenza di una capacità reddituale in flessione rispetto alla media dei risultati economici conseguiti nell'ultimo quinquennio.

Il Presidente  
(Avv. Marfisa Luciani)