



AUTOMOBILE CLUB L'AQUILA

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2015**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>5</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA .....	11
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	11
<b>5. INDICATORE TEMPI MEDI DI PAGAMENTO.....</b>	<b>12</b>
<b>6. ECONOMIE REALIZZATE NEL RISPETTO REGOLAMENTO CONTENIMENTO DELLA SPESA.....</b>	<b>13</b>
<b>7. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>14</b>
<b>8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>14</b>
<b>9. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>14</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club L'Aquila per l'esercizio 2015 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	14.254
totale attività	€	768.600
totale passività	€	708.310
patrimonio netto	€	60.290

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2015 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2014

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	31.326,00	30.918,00	408,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	156.632,00	156.632,00	0,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>187.958,00</b>	<b>187.550,00</b>	<b>408,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	15.951,00	13.994,00	1.957,00
SPA.C II - Crediti	348.766,00	288.916,00	59.850,00
SPA.C III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	154.995,00	141.762,00	13.233,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>519.712,00</b>	<b>444.672,00</b>	<b>75.040,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>60.930,00</b>	<b>59.609,00</b>	<b>1.321,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>768.600,00</b>	<b>691.831,00</b>	<b>76.769,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>60.290,00</b>	<b>41.955,00</b>	<b>18.335,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>25.823,00</b>	<b>29.904,00</b>	<b>-4.081,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>322,00</b>	<b>322,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>580.507,00</b>	<b>523.695,00</b>	<b>56.812,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>101.658,00</b>	<b>95.955,00</b>	<b>5.703,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>768.600,00</b>	<b>691.831,00</b>	<b>76.769,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0,00</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2015	31.12.2014	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	400.775,00	439.013,00	- 38.238,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	385.532,00	331.765,00	53.767,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>15.243,00</b>	<b>107.248,00</b>	<b>- 92.005,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	2.193,00	1.160,00	1.033,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	36,00	-	36,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>17.472,00</b>	<b>108.408,00</b>	<b>- 90.936,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.218,00	23.743,00	- 20.525,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>14.254,00</b>	<b>84.665,00</b>	<b>- 70.411,00</b>

L'esercizio finanziario dell'anno 2015 realizza un utile di esercizio di complessivi euro 14.252,81. Rispetto all'esercizio dell'anno 2014 si registra una flessione di euro 70.412,33 generati dalla particolare configurazione della gestione del 2015.

La diminuzione dell'utile dell'esercizio è generato sia dalla flessione del valore della produzione, sia dal contestuale aumento dei costi della produzione.

Per quanto attiene la diminuzione del valore della produzione si rileva un abbattimento dei volumi in ogni comparto, fatta eccezione per il conto n.ro "RP01060017" acceso ai "proventi per servizi diversi commerciali" il quale accoglie, in via quasi esclusiva, la realizzazione dei ricavi di vendita dei supporti e dei canoni di connessione al servizio di tracciamento dei veicoli adibiti allo smaltimento delle macerie.

La flessione dei ricavi realizzati nell'anno 2015 si attesta, complessivamente, al -8,7% rispetto all'annualità del 2014 e la voce che subisce l'abbattimento più consistente è il conto n.ro "RP01060013" acceso alle "Provvigioni Attive" che totalizza, in percentuale, una flessione, rispetto all'annualità 2015, di ben 33,52 punti. Questi ricavi risultano abbattuti pesantemente in ragione delle poste di natura straordinaria che hanno alimentato la relativa voce di bilancio nell'annualità del 2014. Detto conto accoglie la rilevazione dei corrispettivi dell'attività assicurativa svolta dall'AC L'Aquila in sinergia con le agenzie SARA SpA dislocate sul territorio provinciale di competenza. Infatti, nel medesimo conto, nell'anno 2014 sono state allocate provvigioni di natura straordinaria afferenti all'attività di promozione del marchio SARA maturati su annualità antecedenti per un totale di circa € 24.000,00.

La riduzione complessiva del valore della produzione, pertanto, deve essere ricondotta alla congiuntura che caratterizza negativamente la situazione economica nazionale.

Per quanto concerne i costi della produzione, si rileva un aumento complessivo, rispetto all'anno 2014 di 16,20 punti percentuali. Detto aumento, però, va ricondotto alla manifestazione di costi con natura di oneri straordinari lo stanziamento dei quali a "Conto Economico" è stato generato per complessivi euro 65.238,94 a causa della sentenza di condanna dell'AC L'Aquila al pagamento nei confronti dell'ex Direttore dell'Ente, il Sig.

Vincenzo Cinque, per la rivendicazione delle indennità aggiuntive di direzione non corrisposte in vigenza di contratto.

Detti costi sono stati portati ad alimento del conto "CP01090007" acceso alle "Sopravvenienze Passive Ordinarie" e il medesimo, pertanto, ha generato il richiamato aumento dell'intera struttura dei "Costi della Produzione" la quale, altrimenti avrebbe registrato, rispetto all'annualità 2014, una diminuzione del 3,4% in linea con la corrispondente flessione del valore della produzione.

In merito a tale ultima, inoltre, deve tenersi in conto che la manifestazione di detta sopravvenienza è causa del contenimento dello stesso risultato di gestione dell'esercizio 2015 il cui ammontare, in assenza di detto costo, si sarebbe attestato a valori prossimi all'utile dell'esercizio realizzato nell'anno 2014.

Viceversa, l'utile dell'esercizio 2015 totalizza gli euro 14.252,81 contro un ammontare, realizzato nell'esercizio 2014, di euro 84.665,14 registrando una diminuzione dell'83,17%.

La capacità reddituale dell'A.C. L'Aquila, pertanto, nell'esercizio 2015, realizza un risultato di gestione complessivamente positivo sia in relazione al valore assoluto dell'utile di esercizio conseguito, sia in termini della potenzialità espressa dalla gestione caratteristica il cui andamento, tenuto conto della congiuntura sfavorevole, si allinea ai risultati degli esercizi pregressi.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Le variazioni al budget economico 2015, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 5 (cinque):

1. riclassificazione adottata il 31/03/2015 con determina dirigenziale;
2. rimodulazione adottata il 27/05/2015 con Delibera del Consiglio Direttivo;
3. rimodulazione adottata il 04/12/2015 con Delibera del Consiglio Direttivo;
4. riclassificazione del 09/12/2015 adottata con Determina Dirigenziale;
5. riclassificazione del 25/03/2016 con Determina Dirigenziale in sede elaborazione del bilancio (finalizzata all'adeguamento di budget dei conti accesi alla rilevazione delle imposte di competenza).

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel

conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	267.000,00	-10.000,00	257.000,00	233.643,00	-23.357,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	214.000,00	75.000,00	289.000,00	167.132,00	-121.868,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>481.000,00</b>	<b>65.000,00</b>	<b>546.000,00</b>	<b>400.775,00</b>	<b>-145.225,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.500,00		1.500,00	187,00	-1.313,00
7) Spese per prestazioni di servizi	176.500,00	56.000,00	232.500,00	135.604,00	-96.896,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	44.500,00		44.500,00	18.000,00	-26.500,00
9) Costi del personale	25.500,00		25.500,00	24.574,00	-926,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	500,00		500,00		-500,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00	-510,00	-510,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	4.100,00		4.100,00		-4.100,00
14) Oneri diversi di gestione	181.900,00	35.000,00	216.900,00	207.677,00	-9.223,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>434.500,00</b>	<b>91.000,00</b>	<b>525.500,00</b>	<b>386.532,00</b>	<b>-139.968,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>46.500,00</b>	<b>-26.000,00</b>	<b>20.500,00</b>	<b>15.243,00</b>	<b>-5.257,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	1.700,00		1.700,00	2.193,00	493,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	50,00		50,00		-50,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>1.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.650,00</b>	<b>2.193,00</b>	<b>543,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari			0,00	36,00	36,00
21) Oneri Straordinari			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>36,00</b>	<b>36,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>48.150,00</b>	<b>-26.000,00</b>	<b>22.150,00</b>	<b>17.472,00</b>	<b>-4.678,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	17.450,00	-3.500,00	13.950,00	3.218,00	-10.732,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>30.700,00</b>	<b>-22.500,00</b>	<b>8.200,00</b>	<b>14.254,00</b>	<b>6.054,00</b>

La gestione dell'esercizio 2015 è stata pesantemente influenzata dalla tensione finanziaria generata dalla necessità di sostenere i costi conseguenti la definizione della vertenza avviata dall'ex direttore dell'A.C. L'Aquila. La medesima ha comportato il ricorso a cinque provvedimenti di variazione del budget compromettendone l'attendibilità con la realizzazione di consistenti scostamenti dei valori in sede di consuntivazione delle partite contabili.

**Detti scostamenti, infatti, non sono sintomo di una flessione delle capacità reddituali dell'ente che, invece, ha dimostrato di mantenere i livelli di redditività della gestione raggiunti nelle pregresse annualità nonostante si siano manifestati eventi straordinari come quelli che hanno generato la sopravvenienza passiva relativa alla liquidazione delle competenze dell'ex Direttore. L'oggettiva consistenza di detto impegno, infatti, non ha impedito all'A.C. L'Aquila di avere la capacità di realizzare un risultato positivo di gestione (seppur più contenuto rispetto all'annualità**

precedente), sia di far fronte agli impegni finanziari generati dalla sentenza con risorse proprie.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

L'ente non ha effettuato operazioni rilevanti nell'ambito della gestione degli investimenti.

I conti accesi alla rilevazione degli investimenti sono stati movimentati esclusivamente per l'importo di € 408,17 (a titolo di acquisto di beni di costo inferiore agli euro 516,46) in occasione dell'acquisto del supporto scanner da adibire all'assolvimento degli obblighi di archiviazione elettronica della corrispondenza.

Pertanto si deve affermare che sotto il profilo della gestione delle immobilizzazioni, l'amministrazione dell'A.C. L'Aquila è impegnata, in misura preponderante, nelle attività finalizzate all'ottenimento del ripristino dell'agibilità dell'immobile presso il quale è ubicata la sua sede legale.

Detto immobile è inserito in un consorzio immobiliare obbligatorio costituito ai sensi dell'OPCM 3820/2010 in seno al quale sono state avviate le pratiche amministrative necessarie alla realizzazione dei lavori di riparazione edilizia.

## **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

La gestione dell'esercizio dell'A.C. L'Aquila nell'esercizio 2015 è stata caratterizzata da un'azione finalizzata al consolidamento delle capacità reddituali dell'ente e al conseguente ripianamento in via definitiva del disavanzo patrimoniale.

Risultato che non è stato pregiudicato dalla più volte richiamata sopravvenienza passiva (che da sola ha assorbito 17% dei costi della produzione).

A fronte delle considerazioni di cui sopra si riporta apposita tabella di valutazione dalla quale non si rilevano scostamenti dei valori tali da evidenziare criticità della gestione.

**Tabella degli indicatori di efficienza economico/patrimoniale**



n°	indice di efficienza	formula	valori del rapporto		anno	anno
			2015			
1	Indice di redditività	Utile dell'esercizio / Attivo patrimoniale	14.252,81	768.600,62	0,02	0,12
2	Indice di contribuzione	Utile della gestione caratteristica / Attivo Patrimoniale	80.480,81	768.600,62	0,10	0,16
3	Incidenza dell'attività istituzionale	Quote sociali / Valore della produzione	217.804,58	400.774,48	0,54	0,50
4	Incidenza dell'attività commerciale	Ricavi diversi dalle quote sociali / Valore della produzione	182.969,90	400.774,48	0,46	0,50
5	Indice di liquidità	Disponibilità liquide / Attivo Patrimoniale	154.572,48	768.600,62	0,20	0,21
6	Capacità di riscossione	Crediti / Attivo Patrimoniale	348.766,45	768.600,62	0,45	0,42
7	Indice di indebitamento	Debiti / Passivo patrimoniale	580507,45	768600,62	0,76	0,76
8	Capacità di investimento	Immobilizzazioni / Attivo Patrimoniale	187957,93	768600,62	0,24	0,27

NB: l'indice n° 2 è stato calcolato applicando al rapporto il Costo della Produzione diminuito degli euro 65238,94 rilevati a titolo di "Sopravvenienza Passiva Ordinaria".

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			-
Immobilizzazioni materiali nette	31.326,35	30.918,18	408,17
Immobilizzazioni finanziarie	156.631,58	156.631,58	-
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>187.957,93</b>	<b>187.549,76</b>	<b>408,17</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	15.951,03	13.994,47	1.956,56
Credito verso clienti	127.433,79	108.224,70	19.209,09
Crediti verso società controllate			-
Altri crediti	221.332,66	180.691,25	40.641,41
Disponibilità liquide	154.995,44	141.762,21	13.233,23
Ratei e risconti attivi	60.929,77	59.608,84	1.320,93
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>580.642,69</b>	<b>504.281,47</b>	<b>76.361,22</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>768.600,62</b>	<b>691.831,23</b>	<b>76.769,39</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
	<b>60.289,98</b>	<b>41.956,48</b>	<b>18.333,50</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.144,92	30.225,61	- 4.080,69
Altri debiti a medio e lungo termine			-
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>26.144,92</b>	<b>30.225,61</b>	<b>- 4.080,69</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			-
Debiti verso fornitori	440.186,06	433.252,46	6.933,60
Debiti verso società controllate			-
Debiti tributari e previdenziali			-
Altri debiti a breve	140.321,39	90.441,90	49.879,49
Ratei e risconti passivi	101.658,27	95.954,78	5.703,49
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>682.165,72</b>	<b>619.649,14</b>	<b>62.516,58</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>768.600,62</b>	<b>691.831,23</b>	<b>76.769,39</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 32,10 % nell'esercizio in esame contro un valore pari al 22,40 % dell'esercizio precedente.

(indice: Patrimonio Netto/Attività Fisse) – L'indice assume valori migliorativi

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 2,17% nell'esercizio in esame contro il valore di 2,60% assunto nell'esercizio dell'anno 2014. (Indice: Attività Fisse/(Patrimonio Netto + Passività non Correnti) – L'indice si configura con valori in leggera flessione.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,085, mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,065. L'indice totalizza valori leggermente migliorativi.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,83 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,79 nell'esercizio precedente. L'indice evidenzia un andamento migliorativo.

Dall'esame della struttura degli indici di bilancio ottenuta dallo Stato Patrimoniale riclassificato si evince che l'andamento della gestione ha assunto un andamento sostanzialmente migliorativo.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette			-
Immobilizzazioni materiali nette	31.326,35	30.918,18	408,17
Immobilizzazioni finanziarie			-
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>31.326,35</b>	<b>30.918,18</b>	<b>408,17</b>
Rimanenze di magazzino	15.951,03	13.994,47	1.956,56
Credito verso clienti	127.433,79	108.224,70	19.209,09
Crediti verso società controllate			-
Altri crediti	221.332,66	180.691,25	40.641,41
Ratei e risconti attivi	60.929,77	59.608,84	1.320,93
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>425.647,25</b>	<b>362.519,26</b>	<b>63.127,99</b>
Debiti verso fornitori	440.186,06	433.252,46	6.933,60
Debiti verso società controllate			-
Debiti tributari e previdenziali	2.965,33	25.539,21	- 22.573,88
Altri debiti a breve	137.356,06	64.902,69	72.453,37
Ratei e risconti passivi	101.658,27	95.954,78	5.703,49
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>682.165,72</b>	<b>619.649,14</b>	<b>62.516,58</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>- 256.518,47</b>	<b>- 257.129,88</b>	<b>611,41</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	26.144,92	30.225,61	- 4.080,69
Altri debiti a medio e lungo termine			-
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>26.144,92</b>	<b>30.225,61</b>	<b>- 4.080,69</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>- 251.337,04</b>	<b>- 256.437,31</b>	<b>5.100,27</b>
Patrimonio netto	60.289,98	41.956,48	18.333,50
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			-
Posizione finanz. netta a breve termine			-
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>60.289,98</b>	<b>41.956,48</b>	<b>18.333,50</b>

L'analisi dello Stato Patrimoniale riclassificato a fonti e impieghi di capitale evidenzia l'aumento dei mezzi propri e un lieve miglioramento della capacità di investimento e di autofinanziamento dell'A.C.

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31.12.2015</b>
Utile (Perdita) dell'esercizio	14.252,81
Totale Ammortamenti	
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)</b>	<b>14.252,81</b>
(Incremento) decremento delle attività correnti	76.361,22
Incremento (decremento) delle passività correnti	62.516,58
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto (b)</b>	<b>13.844,64</b>
<b>Cash flow operativo (c)=(a)-(b)</b>	<b>408,17</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	408,17
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)</b>	<b>408,17</b>
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)</b>	<b>816,34</b>
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	141.573,22
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	154.572,48
<b>Variazione posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>12.999,26</b>

Il cash-flow assume valori positivi per un ammontare euro 816,34.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2015	31.12.2014	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	400.774,48	439.012,77	- 38.238,29	- 0,09
Costi esterni operativi	360.958,14	306.171,98	54.786,16	0,18
<b>Valore aggiunto</b>	<b>39.816,34</b>	<b>132.840,79</b>	- <b>93.024,45</b>	- 0,70
Costo del personale	24.574,47	21.511,45	3.063,02	0,14
<b>EBITDA</b>	<b>15.241,87</b>	<b>111.329,34</b>	- <b>96.087,47</b>	- 0,86
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti		4.080,69	- 4.080,69	- 1,00
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>15.241,87</b>	<b>107.248,65</b>	- <b>92.006,78</b>	- 0,86
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.192,90	1.159,72	1.033,18	0,89
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>17.434,77</b>	<b>108.408,37</b>	- <b>90.973,60</b>	- 0,84
Risultato dell'area straordinaria	36,00	0,01	35,99	3.599,00
<b>EBIT integrale</b>	<b>17.470,77</b>	<b>108.408,38</b>	- <b>90.937,61</b>	- 0,84
Oneri finanziari			-	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>17.470,77</b>	<b>108.408,38</b>	- <b>90.937,61</b>	- 0,84
Imposte sul reddito	3.217,96	23.743,24	- 20.525,28	- 0,86
<b>Risultato Netto</b>	<b>14.252,81</b>	<b>84.665,14</b>	- <b>70.412,33</b>	- 0,83

I risultati differenziali evidenziano una flessione generalizzata degli indici, le cause della quale vanno ricondotte ai seguenti motivi:

- per quanto attiene il comparto dei costi: alla necessità del sostenimento degli oneri iscritti a Sopravvenienza Passiva Ordinaria più volte richiamati;
- per quanto al comparto dei ricavi: si registra una flessione localizzata in gran parte nei ricavi da "provvigioni attive" i quali non hanno ripetuto le totalizzazioni realizzate nell'anno 2014 in quanto in detta annualità l'A.C. L'Aquila ha liquidato, unitamente alle provvigioni maturate per l'ordinaria attività di competenza, anche una consistente aliquota relativa a compensi relativi ad esercizi pregressi.

##### 5. INDICATORE TEMPI DI PAGAMENTO (art. 41, co. 1 D.L. 66/2014)

Nel corso dell'anno 2015 l'A.C. L'Aquila ha effettuato settantadue operazioni di pagamento per forniture di beni e servizi totalizzando un indice sintetico di "tempi medi di pagamento" pari ai giorni 17,91.

L'importo dei pagamenti effettuati ha totalizzato gli € 42.502,52.

Il numero dei pagamenti effettuati oltre il termine previsto dal D.Lgs. 231/2002 (pari ai giorni 60 stabilito per i soggetti appartenenti alla pubblica amministrazione) è stato di otto operazioni per complessivi euro 18.308,72 (corrispondente al 43 % dei pagamenti effettuati).

Il ritardo più consistente è stato accumulato dal pagamento degli euro 284,90 alla Ditta PUBLIGARE SpA che ha totalizzato una dilatazione dei tempi di pagamento di complessivi 1217 giorni.

La fornitura di importo più consistente che ha sofferto la dilatazione dei tempi di pagamento è quella relativa alle competenze maturate dallo Studio Legale Rossi Camerini. Quest'ultima, il cui ammontare corrisponde agli euro 10.784,80 è stata pagata con una dilazione di 73 giorni (quindi con un ritardo contenuto nei tredici giorni).

La restante porzione dei pagamenti effettuati con ritardo (esclusi i due su riportati) totalizza un indice medio pari ai giorni 232 per un incidenza sulla restante parte dei pagamenti pari al 17%.

Il 57% dei pagamenti delle forniture sono stati effettuati nel rispetto dei termini legali di scadenza.

(Si allegano in due prospetti contabili relativi agli elaborati di calcolo dell'indicatore per dati sintetici ed analitici)

## **6. ECONOMIE REALIZZATE NEL RISPETTO DELLE NORME DEL REGOLAMENTO DI CONTENIMENTO DELLA SPESA ADOTTATO AI SENSO E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 2, C. 2 E 2 BIS DEL D.L.31.08.2013 N. 101**

La dotazione patrimoniale dell'ente aumenta dagli euro 41.956,48 dell'anno 2014 agli euro 60.289,98 per effetto della realizzazione del richiamato utile dell'esercizio di € 14.252,81 oltre che per l'accantonamento a riserva di P.N. degli € 4.080,69 dei risparmi di spesa, realizzati a norma del regolamento di contenimento della spesa nell'anno 2014 e accantonati alla voce "Fondi per rischi ed oneri" del passivo di S.P. 2014.

Relativamente all'annualità 2015 questa amministrazione ha realizzato economie per complessivi euro 3.024,22 (tremilaventiquattro/22) che saranno oggetto di destinazione a riserva di P.N. (in quota parte di applicazione dell'utile di esercizio 2015).

Il conto di rilevazione degli accantonamenti in parola è il n.ro "PA01010004" acceso alla "Riserva ai sensi del Regolamento di Contenimento della Spesa Pubblica".

Le economie di spesa sono state valorizzate in base all'art. 6 del Regolamento relativo alla razionalizzazione e contenimento delle spese adottato dall'Automobile Club.

## **7. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

In bilancio sono riportate le ordinarie operazioni accolte nelle scritture di completamento per la quantificazione delle voci di bilancio per "crediti verso clienti per fatture da emettere" relative a forniture di servizi di competenza dell'esercizio 2015, ma fatturate nell'anno 2016 (iscritte nell'attivo di stato patrimoniale con l'accredito del conto AC02050004 per complessivi euro 89.698,62) e di "debiti verso fornitori per fatture da ricevere" relativi a costi di gestione di competenza dell'esercizio 2015 per i quali si è ricevuta fattura nell'anno 2016 (iscritti al passivo di stato patrimoniale con l'addebito del conto PD01100009 per euro 59.781,27 come fatture da ricevere, relative alla rilevazione di costi).

## **8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La gestione dell'ente nel corso dell'anno 2016 dovrà essere finalizzata al consolidamento dei risultati economici positivi che hanno caratterizzato gli ultimi esercizi finanziari.

L'attività amministrativa dovrà essere finalizzata all'ottimizzazione degli indicatori economici.

## **9. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un risultato economico positivo di € 14.252,81 (quattordicimiladuecentocinquantaquattro/81).

Negli esercizi precedenti l'ente ha capitalizzato sistematicamente l'utile dell'esercizio destinandolo all'abbattimento del disavanzo patrimoniale, nel rispetto di uno specifico piano di ammortamento realizzato anticipatamente rispetto alla calendarizzazione prevista in forza dei risultati positivi di gestione susseguitisi nelle annualità dal 2011 al 2014 (anno di definitivo abbattimento del disavanzo).

E' necessario, pertanto applicare a patrimonio anche l'utile dell'esercizio 2015 per consolidare i positivi risultati di risanamento raggiunti negli esercizi passati.

L'Aquila, 29 marzo 2016

Il Presidente

Avv. Marfisa Luciani

