



Automobile Club Grosseto

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2016

INDICE

| | |
|--|-----------|
| PREMESSA..... | 3 |
| 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO | 4 |
| 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE | 4 |
| 1.2 RISULTATI DI BILANCIO | 5 |
| 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE..... | 6 |
| 2.1 IMMOBILIZZAZIONI | 6 |
| 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI..... | 6 |
| 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | 8 |
| 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE..... | 10 |
| 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE | 17 |
| 2.2.1 RIMANENZE..... | 17 |
| 2.2.2 CREDITI | 18 |
| 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE..... | 22 |
| 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE | 24 |
| 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA..... | 25 |
| 2.3 PATRIMONIO NETTO | 27 |
| 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO..... | 27 |
| 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE | 29 |
| 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA..... | 29 |
| 2.6 DEBITI..... | 31 |
| 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI | 35 |
| 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI..... | 35 |
| 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO | 36 |
| 3.1 ESAME DELLA GESTIONE | 36 |
| 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI..... | 36 |
| 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE..... | 37 |
| 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE..... | 38 |
| 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI..... | 40 |
| 3.1.7 IMPOSTE | 41 |
| 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE | 41 |
| 4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE | 41 |
| 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE | 41 |
| 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE | 42 |
| 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI | 42 |
| 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE | 43 |
| 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO | 43 |
| 5. NOTE CONCLUSIVE | 46 |

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Grosseto fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Grosseto deliberato dal Consiglio Direttivo in data 21/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 07/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2016, la ragioneria Generale dello Stato ha impartito ulteriori istruzioni relative al processo di rendicontazione recepite dal bilancio 2014; secondo le disposizioni, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- Rendiconto finanziario;
- Conto consuntivo in termini di cassa;
- Rapporto sui risultati;
- Conto economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto, come già indicato nella circolare DAF 9296/13, non è altro che una mera riclassificazione dei dati del conto economico del bilancio secondo lo schema predisposto dal *MEF*.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

L'Automobile Club Grosseto, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio e i criteri d'iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica e ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;

- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Grosseto non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Grosseto per l'esercizio 2016 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

| | | |
|-----------------------|---|------------|
| risultato economico = | € | - (43.248) |
| totale attività = | € | 1.029.874 |
| totale passività = | € | 1.061.540 |
| patrimonio netto = | € | - (31.566) |

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

| TIPOLOGIA CESPITE | % | |
|-------------------|--------|----------|
| | ANNO N | ANNO N-1 |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2015; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2016.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | | | Valore in bilancio al 31.12.2015 | Dell'esercizio | | | | | | | | Valore in bilancio al 31.12.2016 |
|---|--------------------------------------|--|--------------|--------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|--|--------------|--------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|
| | Costo di acquisto | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni | | Acquisizioni | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni / storni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni | Plusvalenza / minusvalenza | Utilizzo fondi / storni | |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | | | | | | | | | | |
| 01 Costi di impianto e di ampliamento: | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | | | | | | | |
| 02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità: | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | | | | | | | |
| 03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | | | | | | | |
| 04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | | | | | | | |
| 05 Avviamento | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | | | | | | | |
| 06 Immobilizzazioni in corso ed acconti: | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | | | | | | | | | |
| 07 Altre | 10.130 | | 9.798 | | 332 | | | | | 74 | | | | 258 |
| Totale voce | 10.130 | 0 | 9.798 | 0 | 332 | 0 | 0 | 0 | 0 | 74 | 0 | 0 | 0 | 258 |
| Totale | | | | | | | | | | | | | | |

Il bilancio rileva immobilizzazioni immateriali pregresse ammortizzate per la quota di competenza, la voce è composta di software e oneri pluriennali acquistati dall'AC.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

| TIPOLOGIA CESPITE | % | |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| | ANNO 2016 | ANNO 2013 |
| Terreni e fabbricati | 3 | 3 |
| Mobili e macchine d'ufficio | 20 | 20 |
| Impianti e macchinari | 15 | 15 |
| | | |
| | | |

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2015; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2016.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | | | Valore in bilancio al 31.12.2014 | Dell'esercizio | | | | | | | Valore in bilancio al 31.12.2015 | |
|--|--------------------------------------|--|----------------|--------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|--|--------------|--------------|----------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| | Costo di acquisto | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni | | Acquisizioni | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni / storni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni | Plusvalenza / minusvalenza | | Utilizzo fondi / storni |
| 01 Terreni e fabbricati: | 521.033 | | 129.385 | | 391.648 | | | | | | | | | 391.648 |
| | 0 | | 0 | | 0 | | | | | | | | | |
| Totale voce | 521.033 | 0 | 129.385 | 0 | 391.648 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 391.648 |
| 02 Impianti e macchinari: | 67.107 | | 64.577 | | 2.531 | 7.503 | | | | 686 | | | | 9.348 |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | 67.107 | 0 | 64.577 | 0 | 2.531 | 7.503 | 0 | 0 | 0 | 686 | 0 | 0 | 0 | 9.348 |
| 03 Attrezzature industriali e commerciali: | 0 | | 0 | | 0 | | | | | 0 | | | | 0 |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 04 Altri beni: | 235.227 | | 230.258 | | 4.969 | 3.895 | | | | 1.532 | | | | 7.331 |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | 235.227 | 0 | 230.258 | 0 | 4.969 | 3.895 | 0 | 0 | 0 | 1.532 | 0 | 0 | 0 | 7.331 |
| 05 Immobilizzazioni in corso ed acconti: | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 823.368 | 0 | 424.220 | 0 | 399.147 | 11.398 | 0 | 0 | 0 | 2.219 | 0 | 0 | 0 | 408.327 |

Relativamente alle immobilizzazioni materiali si segnala che sono stati effettuati nel corso dell'esercizio acquisti per le macchine d'ufficio ed elettroniche, ammortizzato al 50% della quota civilistica per il 1° anno; gli altri ammortamenti sono in quota costante.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti e altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2015; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2016.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo ai dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo ai dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | | Valore in bilancio al 31.12.2015 | Dell'esercizio | | | | | Valore in bilancio al 31.12.2016 |
|-------------------------------------|--------------------------------------|--|--------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|-------------|--|--------------|----------------------------------|
| | Costo di acquisto | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Svalutazioni | | Acquisizioni | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Svalutazioni | |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | | | | | | |
| 01 Partecipazioni in: | | | | | | | | | | |
| a. imprese controllate: | 10.000 | | | 10.000 | | | | | 0 | 10.000 |
| ... | | | | | | | | | | |
| Totale voce | 10.000 | 0 | 0 | 10.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10.000 |
| b. imprese collegate: | 0 | | | 0 | | | | | | 0 |
| ... | | | | | | | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 10.000 | 0 | 0 | 10.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10.000 |

L'Ente detiene la partecipazione totalitaria della società in house.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

| Partecipazioni in imprese controllate e collegate | | | | | | | | |
|---|-------------|------------------|------------------|------------------------------|---------------|-------------------------------|--------------------|--------------|
| Denominazione | Sede legale | Capitale sociale | Patrimonio netto | Utile (perdita) di esercizio | % di possesso | Frazione del patrimonio netto | Valore in bilancio | Differenza |
| Acì service srl | Grosseto | 10.000 | 14.000 | | 100 | 14.000 | 10.000 | 4.000 |
| Totale | | 10.000 | 14.000 | 0 | 100 | 14.000 | 10.000 | 4.000 |

Per quanto concerne il consuntivo 2016 della società, la corretta applicazione delle nuove disposizioni del Dlgs 139/2015 e del Dlgs 175/2016, a causa dell'incertezza sulle tempistiche e gli adempimenti a riguardo, hanno comportato l'invito all'assemblea della medesima di avvalersi del maggior termine per l'approvazione di cui all'art 2364 c.c. e quindi entro la data del 29 giugno 2017.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

| Partecipazioni in imprese non qualificate | | | | | | |
|--|--------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------------|
| Denominazione | Sede legale | Capitale sociale | Patrimonio netto | Utile (perdita) di esercizio | % di possesso | Valore in bilancio |
| | | | | | | 0 |
| | | | | | | 0 |
| Totale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

ALTRI TITOLI

Critério di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | | Dell'esercizio | | | | | Valore in bilancio |
|------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|----------------|----------------------------------|-------------|----------------------|--------------|--------------------|
| | Valore nominale | Ripristino di valore | Svalutazioni | Acquisizioni | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni | Ripristino di valore | Svalutazioni | |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | | | | | | | | | |
| 03 Altri titoli | 2.227 | | | 138 | 0 | 430 | | | 1.935 |
| Totale voce | 2.227 | 0 | 0 | 138 | 0 | 430 | 0 | 0 | 1.935 |
| Totale | 2.227 | 0 | 0 | 138 | 0 | 430 | 0 | 0 | 1.935 |

Sono stati depositate cauzioni per fitti passivi e utenze per la delegazione diretta aperta dall'Automobile Club con personale della società "in house" presso un quartiere ad alta densità abitativa nel Comune di Grosseto.

E' stato rimborsato un deposito per linea telefonica sede AC.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

| Descrizione | Saldo al 31.12.2015 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2016 |
|---|------------------------|------------|------------|------------------------|
| 01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 04 Prodotti finiti e merci: | 1.542 | | 1.542 | 0 |
| Totale voce | 1.542 | 0 | 1.542 | 0 |
| 05 Acconti | 0 | 13 | 0 | 13 |
| Totale voce | 0 | 13 | 0 | 13 |
| Totale | 1.542 | 13 | 1.542 | 13 |

Sono espote le rimanenze di magazzino stornate; è stato imputato un pagamento in acconto in attesa di fattura nel 2017.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data d'insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizio "2012";
- esercizio "2011";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | | Dell'esercizio | | | | | Valore in bilancio |
|--|--------------------------------------|----------------------|--------------|----------------|----------------------------------|------------|----------------------|--------------|--------------------|
| | Valore nominale | Ripristino di valore | Svalutazioni | Incrementi | Spostamenti da una ad altra voce | Decrementi | Ripristino di valore | Svalutazioni | |
| ATTIVO CIRCOLANTE | | | | | | | | | |
| II Crediti | | | | | | | | | |
| 01 verso clienti: | 55.558 | | | 170.406 | | 167.644 | | | 58.320 |
| Totale voce | 55.558 | 0 | 0 | 170.406 | 0 | 167.644 | 0 | 0 | 58.320 |
| 02 verso imprese controllate: | | | | | | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 03 verso imprese collegate: | | | | | | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 04-bis crediti tributari: | 3.494 | | | 8.883 | | 3.494 | | | 8.883 |
| Totale voce | 3.494 | 0 | 0 | 8.883 | 0 | 3.494 | 0 | 0 | 8.883 |
| 04-ter imposte anticipate: | | | | | | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 05 verso altri: | 97.180 | | | 99.057 | | 97.180 | | | 99.057 |
| Totale voce | 97.180 | 0 | 0 | 99.057 | 0 | 97.180 | 0 | 0 | 99.057 |
| Totale | 156.232 | 0 | 0 | 278.346 | 0 | 268.318 | 0 | 0 | 166.260 |

In tabella sono esposti i crediti verso clienti, crediti iva dell'esercizio nonché acconto di imposta IRES versato in corso di esercizio 2016, i crediti verso altri riguardano fatture da emettere, giacenze funzionario delegato e anticipazioni per pratiche di assistenza automobilistica.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

| Descrizione | DURATA RESIDUA | | | Totale |
|---------------------------------------|------------------------------|--|--------------|---------|
| | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni | |
| ATTIVO CIRCOLANTE | | | | |
| II Crediti | | | | |
| 01 verso clienti: | 58.320 | 0 | 0 | 58.320 |
| Totale voce | 58.320 | 0 | 0 | 58.320 |
| 02 verso imprese controllate | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 03 verso imprese collegate | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 04-bis crediti tributari | 8.883 | | | 8.883 |
| Totale voce | 8.883 | 0 | 0 | 8.883 |
| 04-ter imposte anticipate | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 05 verso altri | 99.057 | | | 99.057 |
| Totale voce | 99.057 | 0 | 0 | 99.057 |
| Totale | 166.260 | 0 | 0 | 166.260 |

In tabella sono esposti i crediti verso clienti, crediti IVA dell'esercizio nonché acconto di imposta IRES versato in corso di esercizio 2016, i crediti verso altri riguardano fatture da emettere, giacenze funzionario delegato e anticipazioni per pratiche di assistenza automobilistica.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

| Descrizione | ANZIANITÀ | | | | | | | | | | | | | | Totale crediti lordi | Totale svalutazioni | Valori in bilancio |
|---------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|---------------------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| | Esercizio 2016 | | Esercizio 2015 | | Esercizio 2014 | | Esercizio 2013 | | Esercizio 2012 | | Esercizio 2011 | | Esercizi precedenti | | | | |
| | Importo | Svalutazioni | Importo | Svalutazioni | | | |
| ATTIVO CIRCOLANTE | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Il Crediti | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 01 verso clienti: | 58.320 | | | | | | 0 | | 0 | | | | 0 | | 58.320 | 0 | 58.320 |
| Totale voce | 58.320 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 58.320 | 0 | 58.320 |
| 02 verso imprese controllate | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 03 verso imprese collegate | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 04-bis crediti tributari | 8.883 | | | | | | | | | | | | | | | | 8.883 |
| Totale voce | 8.883 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8.883 |
| 04-ter imposte anticipate | | | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 05 verso altri | 6.057 | | | | 93.000 | | | | | | | | | | | | 99.057 |
| Totale voce | 6.057 | 0 | 0 | 0 | 93.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 99.057 |
| Totale | 73.260 | 0 | 0 | 0 | 93.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 58.320 | 0 | 166.260 |

I crediti verso clienti sono tutti di competenza.

Il credito Iva ed Ires verranno utilizzati in compensazione nell'esercizio.

I crediti verso altri sono di competenza dell'esercizio per € 4.180 e anni precedenti per 93.000.

2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

| Descrizione | Precedenti all'inizio dell'esercizio | | | Dell'esercizio | | | | | Valore in bilancio |
|--------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|----------------|----------------------------------|-------------|----------------------|--------------|--------------------|
| | Valore nominale | Ripristino di valore | Svalutazioni | Acquisizioni | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni | Ripristino di valore | Svalutazioni | |
| ATTIVO CIRCOLANTE | | | | | | | | | |
| III Attività finanziarie | 212.375 | | | | | | 3.610 | | 215.985 |
| 06 Altri titoli | | | | | | | | | |
| Totale | | | | | | | | | |

L'Ente è titolare di titoli investiti, il ripristino è dato dalla quota di interessi annuali.

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale e accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti e ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

| Descrizione | Saldo al 31.12.2015 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2016 |
|---|------------------------|------------|------------|------------------------|
| 01 Depositi bancari e postali: | 47.045 | 0 | 19.669 | 27.376 |
| Totale voce | 47.045 | 0 | 19.669 | 27.376 |
| 02 Assegni: | 4.838 | 2.553 | 0 | 7.391 |
| Totale voce | 4.838 | 2.553 | 0 | 7.391 |
| 03 Denaro e valori in cassa: | 29.151 | 9.894 | 29.151 | 9.894 |
| Totale voce | 29.151 | 9.894 | 29.151 | 9.894 |
| Totale | 81.034 | 12.447 | 48.820 | 44.661 |

Il conto corrente ordinario subisce una leggera diminuzione; la voce denaro e valori in cassa comprende la cassa giornaliera per attività sportello che viene versata in banca il giorno successivo.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

| - ALLEGATO 6 - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2016 | Consuntivo Esercizio 2016 | Consuntivo Esercizio 2015 |
|---|--|--|
| A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale | | |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio | -43.248 | 2.554 |
| 2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi: | 3.423 | 3.081 |
| - accant. Fondi Quiescenza e TFR | 3.423 | 3.081 |
| - accant. Fondi Rischi | 0 | 0 |
| (Utilizzo dei fondi): | 0 | 0 |
| - (accant. Fondi Quiescenza e TFR) | 0 | 0 |
| - (accant. Fondi Rischi) | 0 | 0 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni: | 2.293 | 3.633 |
| - ammortamento Immobilizzazioni immateriali | 74 | 261 |
| - ammortamento Immobilizzazioni materiali: | 2.219 | 3.371 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore: | 0 | 0 |
| - svalutazioni partecipazioni | 0 | 0 |
| Altre rettifiche per elementi non monetari | 0 | 0 |
| 2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 5.716 | 6.714 |
| 3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2) | -37.532 | 9.268 |
| 4. Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | 1.529 | 695 |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti | -2.762 | -1.480 |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate | 0 | 0 |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario | -5.389 | 18.949 |
| Decremento/(incremento) altri crediti | -1.877 | -1.024 |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | 4.894 | -12.225 |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | 24.937 | -177.667 |
| Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate | 0 | 0 |
| Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario | -2.683 | 209 |
| Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali | 357 | 47 |
| Incremento/(decremento) altri debiti | 7.669 | 137.341 |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | -10.800 | 27.365 |
| 4 Totale Variazioni del capitale circolante netto | 15.875 | -7.790 |
| A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4) | -21.657 | 1.478 |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| (Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali | 0 | -369 |
| Immobilizzazioni immateriali nette iniziali | 332 | 224 |
| Immobilizzazioni immateriali nette finali | 258 | 332 |
| (Ammortamenti immobilizzazioni immateriali) | -74 | -261 |
| (Incremento) decremento immobilizzazioni materiali | -11.398 | -2.735 |
| Immobilizzazioni materiali nette iniziali | 399.148 | 399.784 |
| Immobilizzazioni materiali nette finali | 408.327 | 399.148 |
| (Ammortamenti immobilizzazioni materiali) | -2.219 | -3.371 |
| (Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie | 292 | -2.227 |
| Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali | 12.227 | 10.000 |
| Immobilizzazioni finanziarie nette finali | 11.935 | 12.227 |
| Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni | 0 | 0 |
| Svalutazioni delle partecipazioni | 0 | 0 |
| B. Flusso finanziario dell'attività di investimento | -11.106 | -5.332 |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Incremento (decremento) debiti verso banche | 0 | 0 |
| Incremento (decremento) mezzi propri | 3.610 | 3.858 |
| C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento | -3.610 | -3.858 |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C) | -36.374 | -7.712 |
| Disponibilità liquide al 1° gennaio | 81.035 | 88.747 |
| Disponibilità liquide al 31 dicembre | 44.661 | 81.035 |

Questa tabella consente di evidenziare dei risultati parziali di estrema rilevanza che sono i seguenti:

- cash flow ottenuto/impiegato nella gestione reddituale: è il contributo della gestione alla creazione/assorbimento di liquidità di tutte le operazioni che concorrono al risultato netto di esercizio;
- variazione del Capitale Circolante Netto: misura la variazione che si è registrata nei crediti e nei debiti a breve ad esclusione delle disponibilità liquide e dei debiti bancari nelle due annualità analizzate;
- cash flow operativo: altro non è che la somma tra il cash flow ottenuto/impiegato nella gestione reddituale e la variazione del Capitale Circolante Netto; tale risultato parziale esprime, in sintesi, la capacità dell'Ente di generare (assorbire) liquidità dallo svolgimento della sua attività caratteristica e si compone della dimensione puramente reddituale (legata al margine operativo lordo) e di quella di gestione del capitale circolante (legata alla variazione dei crediti e dei debiti operativi);
- cash flow ottenuto/impiegato nell'attività d'investimento: è il contributo della gestione patrimoniale alla creazione/assorbimento di liquidità;
- cash flow ottenuto/impiegato: evidenzia l'effettivo incremento/decremento della cassa dell'Ente. Si fa presente che tale valore nella tabella succitata deve essere uguale al valore della voce "Variazione posizione finanziaria netta a breve".

Se il cash flow è positivo, esso rappresenta l'incremento della disponibilità finanziaria ottenuta dall'Ente nel periodo di gestione. Tale disponibilità di risorse liquide può essere utilizzata, oltre che per far fronte ai debiti a breve, anche per sostituire i beni capitali consumati nel corso della produzione (ammortamenti) o per realizzare investimenti futuri. Se il cash flow è negativo, risulta evidente che, nel corso della gestione in esame, si è verificata una situazione di assorbimento di mezzi finanziari. Questo decremento è fisiologico in quanto i debiti verso la Regione per tasse automobilistiche diminuiscono rispetto al 2015, al netto della diminuzione le disponibilità liquide libere da vincoli debitorie subiscono un incremento.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

| Descrizione | Saldo al 31.12.2015 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2016 |
|--|------------------------|------------|------------|------------------------|
| I Riserve: ordinarie | 9.128 | 0 | | 9.128 |
| Riserva ex art. 9 Regolamento L.12//2013 | 0 | 0 | | 0 |
| Totale voce | 9.128 | 0 | 0 | 9.128 |
| II Utili (perdite) portati a nuovo | 0 | 2.554 | | 2.554 |
| III Utile (perdita) dell'esercizio | 2.554 | -43.248 | 2.554 | -43.248 |
| Totale | 11.682 | -40.694 | 2.554 | -31.566 |

La variazione è data dal risultato di esercizio.

L'Ente, ai sensi dell'art.2, comma 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2013, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013, n.125, ha approvato, con decorrenza 1 gennaio 2014, il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Grosseto". Come previsto all'art. 9 del regolamento medesimo non destina a riserva i risparmi conseguiti e derivanti dall'applicazione del regolamento interamente al fondo riserva istituzionale, come da circolare Aci n. 1574/15 per la chiusura in perdita dell'esercizio.

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

Si precisa che la perdita è dovuta unicamente ai costi della società "in house" e che a riguardo sono già stati presi provvedimenti con una riduzione per l'anno 2017 dei costi medesimi per € 35.000,00.

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Non sono presenti deficit da ripianare avendo utilizzato le riserve dell'Ente parzialmente; per la restante parte del deficit patrimoniale di € 31.566 verrà stabilito un piano pluriennale in tre esercizi per il ripianamento e l'elaborazione dello stesso verrà effettuata in occasione di idonea rimodulazione 2017 entro il mese di giugno 2017.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

| FONDO TFR | | | | | | |
|--------------------------------|----------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------------|---|---|
| Saldo al 31.12.2015 | Utilizzazioni | Quota dell'esercizio | Adeguamenti | Saldo al 31.12.2016 | DURATA RESIDUA | |
| | | | | | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni |
| 72.354 | | 3.423 | 0 | 75.777 | 0 | 75.777 |
| 72.354 | 0 | 3.423 | 0 | 75.777 | 0 | 75.777 |

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizio "2012";
- esercizio "2011";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

| Descrizione | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni | | | Totale |
|--|------------------------------|--|--------------|--------------------------------|---------------------|----------------|
| | Importo | Importo | Importo | Natura della garanzia prestata | Soggetto prestatore | |
| PASSIVO | | | | | | |
| D. Debiti | | | | | | |
| 04 debiti verso banche: | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 05 debiti verso altri finanziatori: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 06 acconti: | 1.966 | | | | | 1.966 |
| Totale voce | 1.966 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.966 |
| 07 debiti verso fornitori: | 419.979 | 0 | 0 | | | 419.979 |
| Totale voce | 419.979 | 0 | 0 | | | 419.979 |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 09 debiti verso imprese controllate: | | | 0 | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| 10 debiti verso imprese collegate: | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| 11 debiti verso controllanti: | | | | | | |
| Totale voce | | | | | | |
| 12 debiti tributari: | 21.526 | | | | | 21.526 |
| Totale voce | 21.526 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21.526 |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: | 2.453 | | | | | 2.453 |
| Totale voce | 2.453 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.453 |
| 14 altri debiti: | 260.739 | | | | | 260.739 |
| Totale voce | 260.739 | 0 | 0 | 0 | 0 | 260.739 |
| Totale | 706.663 | 0 | 0 | 0 | 0 | 706.663 |

I debiti iniziali verso fornitori subiscono una variazione; il debito residuo è costituito essenzialmente dal debito verso ACI Italia;

I debiti tributari sono dati dal debito per rate tassazione separata su rivalutazione immobile;

Gli altri debiti sono essenzialmente importi versati nei primi giorni del 2017 per riversamento tasse alla Regione e fatture da ricevere per saldo convenzione società di servizi.

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

| Descrizione | ANZIANITÀ | | | | | | | Totale |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|---------|
| | Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Esercizio 2012 | Esercizio 2011 | Esercizi precedenti | |
| PASSIVO | | | | | | | | |
| D. Debiti | | | | | | | | |
| 04 debiti verso banche: | | | | | 0 | | 0 | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 05 debiti verso altri finanziatori: | | | | | | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 06 acconti: | 1.966 | | | | | | | 1.966 |
| Totale voce | 1.966 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.966 |
| 07 debiti verso fornitori: | 69.979 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 350.000 | 419.979 |
| Totale voce | 69.979 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 350.000 | 419.979 |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito: | | | | | | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 09 debiti verso imprese controllate: | | | 0 | | | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 debiti verso imprese collegate: | | | | | | | 0 | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 debiti verso controllanti: | | | | | | | | 0 |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 debiti tributari: | 4.676 | 0 | 0 | 16.850 | | | | 21.526 |
| Totale voce | 4.676 | 0 | 0 | 16.850 | 0 | 0 | 0 | 21.526 |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: | 2.453 | | | | | | | 2.453 |
| Totale voce | 2.453 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.453 |
| 14 altri debiti: | 260.739 | | | | | | | 260.739 |
| Totale voce | 260.739 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 260.739 |
| Totale | 339.813 | 0 | 0 | 16.850 | 0 | 0 | 350.000 | 706.663 |

I debiti iniziali verso fornitori subiscono una variazione; il debito residuo è costituito essenzialmente dal debito verso ACI Italia;

I debiti tributari sono dati dal debito per rate tassazione separata su rivalutazione immobile;

Gli altri debiti sono essenzialmente importi versati nei primi giorni del 2017 per riversamento tasse alla Regione e fatture da ricevere per saldo convenzione società di servizi.

2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

| | Saldo al 31.12.2015 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2016 |
|------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Ratei attivi: | | | | |
| ... | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ... | | | | |
| Totale voce | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Risconti attivi: | 187.329 | 182.435 | 187.329 | 182.435 |
| ... | | | | |
| ... | | | | |
| Totale voce | 187.329 | 182.435 | 187.329 | 182.435 |
| Totale | 187.329 | 182.435 | 187.329 | 182.435 |

I risconti attivi sono dati da polizze assicurative e fideiussorie e aliquote sociali.

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

| | Saldo al 31.12.2015 | Incrementi | Decrementi | Saldo al 31.12.2016 |
|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Ratei passivi: | | | | |
| ... | | 8 | | 8 |
| ... | | | | |
| Totale voce | | 8 | | 8 |
| Risconti passivi: | 289.800 | 278.992 | 289.800 | 278.992 |
| ... | | | | |
| ... | | | | |
| Totale voce | 289.800 | 278.992 | 289.800 | 278.992 |
| Totale | 289.800 | 278.992 | 289.800 | 279.000 |

I risconti passivi sono dati dalle quote sociali.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi e oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

| | Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Gestione Caratteristica | -41.278 | 2.928 | -44.206 |
| Gestione Finanziaria | 6.309 | 6.631 | -322 |

| | Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Risultato Ante-Imposte | -34.969 | 9.559 | -44.528 |

Si nota una tenuta della gestione caratteristica, al netto dei maggiori costi della società in house di € 35.000 circa e il doppio compenso del direttore per gli anni 2015 e 2016 fatturato da Aci Italia per circa € 7.000, precisando che, negli anni precedenti AC,I aveva fatturato sempre una sola annualità.

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 701.652 | 670.627 | 31.025 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | |
| 0 | 0 | |

L'incremento è dato prevalentemente dai risconti passivi di € 262.354.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 91.678 | 103.192 | -11.514 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 740 | 2.502 | -1.762 |

La riduzione riguarda le provvigioni attive Sara, che è un fatto indipendente dalla gestione dell'Ente, e i fitti attivi, a causa della disdetta dell'alloggio dato in locazione e che non è stato possibile riaffittare durante l'anno. Come meglio specificato nella relazione del Presidente sono in preparazione attività di collaborazione con SARA al fine di potenziare l'attività assicurativa sul territorio nel corso dell'anno 2017..

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 3.609 | 2.282 | 1.327 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 0 | 0 | 0 |

Si sono contenuti i costi per cancelleria.

B7 - Per servizi

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 333.988 | 298.248 | 35.740 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 0 | 0 | 0 |

L'incremento del conto è data dalle aumentate spese per la società "in house" Aci Service srl rispetto alle previsioni iniziali.

B8 - Per godimento di beni di terzi

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 7.220 | 580 | 6.640 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 0 | 0 | 0 |

È stato pagato il canone di locazione annuale per la nuova succursale.

B9 - Per il personale

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 103.256 | 98.288 | 4.968 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 0 | 0 | 0 |

Il costo è dovuto alle spese per la retribuzione di posizione del Direttore e due dipendenti in forza all'Ente, di cui una rientrata a tempo pieno nel corso dell'anno.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 2.293 | 3.663 | -1.370 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 0 | 0 | 0 |

Sono gli ammortamenti dell'esercizio.

B14 - Oneri diversi di gestione

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 384.982 | 367.860 | 17.122 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 0 | 1.796 | -1.796 |

Sono state imputate le spese per tasse deducibili e indeducibili, il conguaglio Iva positivo ex art 19 ter, nonché le spese per la pubblicazione dell'assemblea; l'incremento è dato dal calcolo dalle aliquote sociali ed omaggi per € 6.527 non acquistati nel 2015.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C16 - Altri proventi finanziari

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 6.409 | 6.703 | -294 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 0 | 0 | 0 |

L'importo è dato dagli interessi sull'investimento finanziario.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 100 | 72 | 28 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 0 | 0 | 0 |

Sono gli interessi passivi del conto corrente.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

| Esercizio 2016 | Esercizio 2015 | Scostamenti |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 8.279 | 7.005 | 1.274 |
| di cui straordinari | di cui straordinari | Scostamenti |
| 0 | 0 | 0 |

Le imposte di esercizio si riferiscono ad IRAP.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

| Tipologia Contrattuale | Risorse al 31.12.2015 | Incrementi | Decrementi | Risorse al 31.12.2016 |
|--|-----------------------|------------|------------|-----------------------|
| Tempo indeterminato | 2 | | | 2 |
| Tempo determinato | | | | |
| Personale in utilizzo da altri enti | | | | |
| Personale distaccato presso altri enti | | | | |
| Totale | 2 | 0 | 0 | 2 |

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

| Area di inquadramento e posizioni economiche | Posti in organico | Posti ricoperti |
|--|-------------------|-----------------|
| AREA C | 0 | 0 |
| AREA B | 2 | 2 |
| AREA A | 0 | 0 |
| Totale | 2 | 2 |

Si precisa inoltre che il Direttore è, sulla base delle norme statutarie ACI, un dipendente dell' Automobile Club d'Italia comandato presso l' Automobile Club Grosseto, a carico del quale è posta, ex art.75 CCNL 2002/2005 la retribuzione di posizione del direttore medesimo.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

| Organo | Importo complessivo |
|---------------------------------|---------------------|
| Presidente Automobile Club | 4.815 |
| Collegio dei Revisori dei Conti | 4.538 |
| Totale | 9.353 |

Si precisa che, secondo quanto previsto dall'art.8 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e riduzione delle spese dell' AC Grosseto in vigore dal 1 gennaio 2014, l'indennità di carica del Presidente è stata ridotta del 10% rispetto agli importi stabiliti da ACI, unitamente alla soppressione dei gettoni di presenza spettanti ai consiglieri.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

| RAPPORTI CON PARTI CORRELATE | Totali | Parti correlate | Terzi |
|---|----------------|------------------------|----------------|
| Crediti delle immobilizzazioni finanziarie | 0 | | 0 |
| Crediti commerciali dell'attivo circolante | 166.260 | 3.500 | 162.760 |
| Crediti finanziari dell'attivo circolante | 215.985 | | 215.985 |
| Totale crediti | 382.245 | 3.500 | 378.745 |
| Debiti commerciali | 706.663 | 277.523 | 429.140 |
| Debiti finanziari | 0 | | 0 |
| Totale debiti | 706.663 | 277.523 | 429.140 |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 701.652 | | 701.652 |
| Altri ricavi e proventi | 92.418 | | 92.418 |
| Totale ricavi | 794.070 | 0 | 794.070 |
| Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons. | 3.609 | | 3.609 |
| Costi per prestazione di servizi | 333.988 | 175.000 | 158.988 |
| Costi per godimento beni di terzi | 7.220 | | 7.220 |
| Oneri diversi di gestione | 384.982 | 0 | 384.982 |
| Parziale dei costi | 729.799 | 175.000 | 554.799 |
| Dividendi | 0 | 0 | 0 |
| Interessi attivi | 6.409 | | 6.409 |
| Totale proventi finanziari | 6.409 | 0 | 6.409 |

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di

bilancio” al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l’insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

|  PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|----------------------------------|--|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|-------------------------|-------------------------------|--|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| MISSIONI (RGS) | PROGRAMMI (RGS) | divisione COFOG | gruppo COFOG | MISSIONI FEDERAZIONE ACI | ATTIVITÀ AC | B6) Acquisto prodotti finiti e merci | B7) Spese per prestazioni di servizi | B8) Spese per godimento di beni di terzi | B9) Costi del personale | B10) Ammortam. e svalutazioni | B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci | B12) Accantonam. per rischi ed oneri | B13) Altri accantonamenti | B14) Oneri diversi di gestione | Totale Costi della Produzione |
| 013 - DIRITTO ALLA MOBILITA' | 001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale | Affari economici | Trasporti | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | Mobilità e Sicurezza Stradale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | Sviluppo attività associativa | Attività associativa | 0 | 68.314 | 0 | 17.293 | 438 | 0 | 0 | 0 | 353.961 | 440.006 |
| | 008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto | Affari economici | Trasporti | Consolidamento servizi delegati | Tasse Automobilistiche | 0 | 0 | 0 | 17.293 | 88 | 0 | 0 | 0 | 1.480 | 18.862 |
| | | | | | Assistenza Automobilistica | 0 | 0 | 0 | 17.293 | 88 | 0 | 0 | 0 | 1.480 | 18.862 |
| 030 - GIOVANI E SPORT | 001 - Attività ricreative e sport | Attività ricreative, culturali e di culto | Attività ricreative | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | Attività sportiva | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | Attività culturali | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | Attività sportiva | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 031 - TURISMO | 001 - Sviluppo e competitività del turismo | Affari economici | Altri settori | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali | Turismo e Relazioni internazionali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA. | 003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza | Servizi generali delle PP.AA. | Servizi pubblici generali n.a.c. | Ottimizzazione organizzativa | Struttura | 3.609 | 265.674 | 7.220 | 51.376 | 1.678 | 0 | 0 | 0 | 28.061 | 357.617 |
| Totali | | | | | | 3.609 | 333.988 | 7.220 | 103.256 | 2.293 | 0 | 0 | 0 | 384.982 | 835.347 |

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

| Progetto | Priorità Politica/Missione | Area Strategica | Tipologia progetto | Investimenti in immobilizzaz. | Costi della produzione | | | | |
|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------|----------------|------------------------|-------------------------------|
| | | | | | B.6 acquisto merci e prodotti | B.7 servizi | B10. ammortam. | B.14 oneri di gestione | Totale costi della produzione |
| TRASPOR TACI SICURI | Attività istituzionale | Educazione stradale | | | | | | | |
| APERTURA NUOVA DELEGAZIONE DIRETTA | Sviluppo attività associativa | Sviluppo portafoglio soci | | | | | | | |
| | | Sviluppo qualitativo rete | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

| Missione/ Priorità politica | Progetto | Area Strategica | Tipologia progetto | Indicatore di misurazione | Target previsto anno N | Target realizzato anno N |
|-----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|------------------------|--------------------------|
| Attività Istituzionale | TRASPOR TACI SICURI | one e sicurezza s | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Attività associativa | Incremento portafoglio | DELEGAZIONI E RETE VENDITA | | | | |
| | Qualità rete informatica | RETE COMUNICAZIONE | | | | |
| | | | | | | |

5. NOTE CONCLUSIVE

Gli obiettivi perseguiti dalla Direzione sono:

- Cercare di mantenere un sostanziale equilibrio nei costi e avere un rilancio dei ricavi al fine di ottenere risultati gestionali positivi nei successivi esercizi;
- Sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- Investire nella ricerca di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- Sviluppare la rete agenziale e sub agenziale SARA nella provincia;
- Mantenere e possibilmente sviluppare sempre di più le iniziative istituzionali nel settore della sicurezza e dell'educazione stradale, tramite lo svolgimento costante del progetto di Federazione "TrasportAci sicuri";
- Ricerare autoscuole interessate all'affiliazione con il marchio ACI - READY2GO;

Oltre alla cura dell'azione di promozione a sviluppo dell'immagine dell'Ente, anche con finalità di rispondenza alle reali esigenze e di tutela dei soci-clienti, i vantaggi che l'Automobile Club di Grosseto mira ad acquisire sono costituiti, essenzialmente, dall'aumento dei servizi offerti alla clientela, dal miglioramento dei processi di marketing con lo sfruttamento in tempo reale delle informazioni, dell'immagine di efficienza dal punto di vista organizzativo e tecnologico, dall'ottimizzazione e razionalizzazione dei costi di gestione della rete di vendita.

Per quanto sopra riportato, Vi invito ad approvare il Conto Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2016 così come Vi viene presentato, composto da stato patrimoniale, conto economico, nonché dalla presente nota integrativa e rendiconto finanziario.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Grosseto, 31/03/2017

Il Direttore
Dr. Mauro Minoletti