



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	15
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Gorizia per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

	2023	2024
risultato economico:	50.066	4.259
totale attività:	1.211.932	1.202.826
totale passività:	1.754.490	1.741.126
patrimonio netto:	-542.558	-538.300

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA- ATTIVO			
SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	28	-28
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	627.066	598.368	28.698
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	17.742	17.742	0
Totale SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI	644.808	616.138	28.670
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	224.793	175.570	49.223
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	284.525	348.167	-63.642
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	509.318	523.737	-14.419
SPA.D - RATEI ERISCONTI ATTIVI	48.700	72.057	-23.357
Totale SPA- ATTIVO	1.202.826	1.211.932	-9.106
SPP - PASSIVO			
SPP.A- PATRIMONIO NETTO	-538.300	-542.558	4.258
SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	89.995	69.995	20.000
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	61.863	59.968	1.895
SPP.D - DEBITI	1.531.606	1.383.870	147.736
SPP.E- RATEI ERISCONTI PASSIVI	57.662	240.657	-182.995
Totale SPP - PASSIVO	1.202.826	1.211.932	-9.106

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	534.622	330.541	204.081
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	451.436	252.460	198.976
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	83.186	78.081	5.105
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-22.313	-22.429	116
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-20.000	0	-20.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	40.873	55.652	-14.779
Imposte sul reddito dell'esercizio	36.614	5.586	31.028
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	4.259	50.066	-45.807

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stata posta in essere alcuna variazione del budget economico. A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione di vari costi di competenza 2024 si è reso necessario imputare, in alcuni conti, somme in eccesso rispetto allo stanziamento iniziale (nello specifico si tratta di: costi per stipendi del personale per circa € 750 sulla voce B9 relativa ai costi del personale, accantonamento al fondo perdite società controllata per € 20.000 sulla voce D19 relativa alla svalutazione di attività finanziarie e imposte sul reddito dell'esercizio per circa € 30.000 sulla voce 20 relativa alle imposte sul reddito dell'esercizio). Per questa discrasia rispetto alle previsioni assestate, si chiede espressa ratifica all'assemblea dei Soci dell'Automobile Club Gorizia.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni e per ciascun conto il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico 2023 viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico del medesimo esercizio.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdgassestato finale	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	230.000	0	230.000	233.354	-3.354
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	301.000	10.000	311.000	301.268	9.732
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	531.000	10.000	541.000	534.622	6.378
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	0	2.000	730	1.270
7) Spese per prestazioni di servizi	289.800	27.000	316.800	292.585	24.215
8) Spese per godimento di beni di terzi	15.500	0	15.500	13.034	2.466
9) Costi del personale	40.000	-6.000	34.000	34.724	-724
10) Ammortamenti e svalutazioni	32.000	-5.000	27.000	26.996	4
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	87.700	0	87.700	83.367	4.333
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	467.000	16.000	483.000	451.436	31.563
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	64.000	-6.000	58.000	83.186	-25.185
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	29.000	-3.000	26.000	22.313	3.687
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-29.000	3.000	-26.000	-22.313	-3.687
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	20.000	-20.000
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	-20.000	20.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C ± D)	35.000	-3.000	32.000	40.873	-8.872
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	10.000	-3.000	7.000	36.614	-29.614
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	25.000	0	25.000	4.259	20.742

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza negativa di € 20.742 rispetto al risultato previsto.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano gli € 20.000 di maggiori costi relativi all'accantonamento al fondo copertura perdite società controllata che non erano presenti nel budget assestato 2024.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stata posta in essere alcuna variazione del budget degli investimenti.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione dell'acconto relativo all'acquisto dell'immobile della delegazione di Gradisca, si è reso necessario imputare somme in eccesso rispetto allo stanziamento iniziale. Per questa discrasia rispetto alle previsioni assestate, si chiede espressa ratifica all'assemblea dei Soci dell'Automobile Club Gorizia.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano pertanto esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Ali enazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	30.000		30.000		-30.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	30.000		30.000	55.666	25.666
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	60.000		60.000	55.666	-4.334
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	10.000		10.000		-10.000
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	10.000		10.000		-10.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	70.000		70.000	55.666	-14.334

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

AUTOMOBILE CLUB GORIZIA

Attività Associativa

Al 31 dicembre 2024, l'AC Gorizia ha un totale di 2.501 associati, con un piccolo incremento rispetto al 2023, che ha chiuso con 2.446 Soci. Al netto delle tessere Multicanalità, la produzione associativa diretta è di 1670 soci.

Personale

Alla data della presente relazione, l'AC Gorizia ha un unico dipendente part time all'83,33%, inquadrato in area B1, che si occupa delle principali attività di sportello e della segreteria amministrativa. L'esiguità del personale è compensata dall'esternalizzazione della tenuta della

contabilità e della gestione paghe e dal supporto per il presidio di alcune attività commerciali da parte della società controllata AC GO Service srl.

Patrimonio immobiliare

L'Ente è proprietario dell'immobile di sede, per l'acquisto del quale ha acceso un mutuo ipotecario trentennale con rata mensile di circa 3mila euro. Una parte degli uffici è stata locata ad ACI per gli uffici del PRA, in base a contratto che è in corso di rinnovo.

L'Ente ha anche sottoscritto un leasing immobiliare per gli uffici di Monfalcone, che prevede una rata mensile di oltre mille euro e che andrà a scadere nel 2030 con pagamento di una rata finale di riscatto di circa 25mila euro.

A dicembre 2024 l'Ente ha deliberato l'acquisto dell'immobile dove insiste la delegazione di Gradisca d'Isonzo per € 100.000,00; l'atto notarile verrà definito entro il 28 Gennaio 2025.

Attività pratiche auto e riscossione Tasse

I ricavi della delegazione di sede sono rimasti invariati, come dimostrano le tabelle che seguono:

AUTOMOBILE CLUB GORIZIA						
RICAVI DA PRATICHE AUTO E PATENTI						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TOTALE	71.587,13	57.362,76	58.167,85	75.422,26	86.415,99	84.698,30

In crescita i ricavi da riscossione tasse auto, in controtendenza rispetto al resto della regione

AC GO SERVICE SRL IN LIQUIDAZIONE						
MONFALCONE						
RICAVI DA TASSE AUTO						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TOTALE	21.922,55	21.616,25	17.420,08	17.166,73	19.446,44	19.437,46

Nel prospetto che segue, l'andamento del servizio rinnovo patenti, con i ricavi per i servizi organizzati offerti ai medici.

AUTOMOBILE CLUB GORIZIA								
MEZZI E SPAZI ORGANIZZATI AI MEDICI								
	2021		2022		2023		2024	
	Numero	Ricavi	Numero	Ricavi	Numero	Ricavi	Numero	Ricavi
TOTALE	587	2.935,00 €	668	3.340,00 €	612	3.060,00 €	662	3.310,00 €

Attività Assicurativa

Le provvigioni del 2024 derivanti da mandato di agente generale Sara Assicurazioni sono sempre in piccola crescita. Alla data della presente relazione è in corso una modifica societaria dell'agenzia capo.

AUTOMOBILE CLUB GORIZIA						
RICAVI DA SARA ASSICURAZIONI						
Anno	2020	2021	2022	2022	2023	2024
Provvigioni	34.459,86	36.190,51	40.938,75	44.256,21	44.895,60	47.821,16

Ricavi da affiliazione commerciale

L'Ente ha tre delegazioni, una a Gradisca e una a Cormons, gestite da imprenditori terzi e legate da contratto di franchising e mandato che prevede un canone annuo fisso e la corresponsione di provvigioni per l'attività associativa svolta. Vi è poi la delegazione di Monfalcone gestita dalla società controllata AC GO service Srl in liquidazione. In caso di revoca della liquidazione, andrà ridefinito un nuovo contratto di affiliazione commerciale che tenga conto della messa a disposizione gratuita dei locali.

Da gennaio 2025 l'Ente ha preso in gestione diretta la delegazione di Gradisca d'Isonzo.

Rapporti con istituti bancari

L'Ente ha due conti correnti; entrambi alla data della presente relazione hanno un saldo positivo.

Eventi Aci Storico e sport automobilistico

L'impegno dedicato a riportare in equilibrio la situazione economico/finanziaria dell'Ente e l'assenza di personale hanno impedito di realizzare le predette attività, che si auspica possano essere riprese in futuro.

Educazione stradale

L'anno è stato caratterizzato soprattutto dalle attività per la realizzazione della seconda edizione del progetto GO4Safety FVG che la Regione FVG ha finanziato.

Bilancio di Esercizio 2023

Prosegue il risanamento dell'Ente che vede ricavi in crescita ed un progressivo miglioramento del patrimonio netto

	2022	2023
risultato economico:	25.470	50.066
totale attività:	900.625	1.211.932
totale passività:	785.233	1.754.490
patrimonio netto:	-592.634	-542.558

SOCIETÀ DI SERVIZI AC GO SERVICE SRL IN LIQUIDAZIONE

PERSONALE

Alla data della presente relazione, il personale si è ridotto a 2 unità a tempo pieno, entrambe con notevole esperienza nel settore dell'assistenza automobilistica, destinate all'attività di front office,

una delle quali con abilitazione professionale ex Legge 264/91. Avviati due apprendistati professionalizzanti, che, se verrà confermata la remissione in bonis della società, verranno trasformati in contratti di lavoro subordinato a tempo indeterminato, previa selezione.

ATTIVITÀ PRATICHE AUTO E RISCOSSIONE TASSE

I ricavi delle attività che sono il core business della società sono andati sostanzialmente confermati, ma dovrà essere considerato il maggior costo dei due apprendisti.

AC GO SERVICE SRL IN LIQUIDAZIONE						
MONFALCONE						
RICAVI DA PRATICHE AUTO E PATENTI						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TOTALE	82.329,21	57.679,01	69.272,91	75.148,85	86.905,58	86.899,16

AC GO SERVICE SRL IN LIQUIDAZIONE						
MONFALCONE						
RICAVI DA TASSE AUTO						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TOTALE	21.922,55	21.616,25	17.420,08	17.166,73	19.446,44	19.437,46

Bilancio di esercizio 2023

Il bilancio 2023 evidenzia un costante miglioramento negli ultimi tre anni come si evince dalla tabella che segue

AC GO SERVICE SRL A SOCIO UNICO IN LIQUIDAZIONE				
	2023	2022	2021	2020
Valore della produzione	113.442 €	104.583 €	146.709 €	128.094 €
Costi della produzione	111.573 €	102.381 €	103.499 €	195.467 €
Risultato Economico	1.347 €	904 €	38.465 €	-68.053 €
Totale Attività	44.186 €	33.147 €	7.862 €	8.442 €
Patrimonio Netto	-84.344 €	-85.690 €	-86.594 €	-125.059 €

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Da evidenziare il valore a zero della partecipazione societaria. Si ricorda che l'Ente ha il 100% del capitale sociale di AC GO Service srl, che, con l'approvazione del bilancio 2019, si è trovata nelle condizioni previste dal n.ro 4 dell'art. 2484 CC. E che quindi è stata messa in liquidazione dalla Assemblea dei soci del 17 marzo 2021. Dopo un secondo esercizio in perdita (risultato del bilancio 2020 - € 68.0539), la società ha però evidenziato una significativa ripresa (risultato del bilancio 2021 + € 38.464), sostanzialmente confermata dai bilanci 2022 e 2023 e dal progetto di bilancio 2024. Questo permette di ritenere possibile una revoca della liquidazione con l'approvazione del bilancio 2025.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	28	-28
Immobilizzazioni materiali nette	627.066	598.368	28.698
Immobilizzazioni finanziarie	17.742	17.742	0
Totale Attività Fisse	644.808	616.138	28.670
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	178.455	122.236	56.219
Crediti vs società controllate e collegate	40.000	42.383	-2.383
Altri crediti	6.338	10.951	-4.613
Disponibilità liquide	284.525	348.167	-63.642
Ratei e risconti attivi	48.700	72.057	-23.357
Totale Attività Correnti	558.018	595.794	-37.776
TOTALE ATTIVO	1.202.826	1.211.932	-9.106
PATRIMONIO NETTO	-538.300	-542.558	4.258
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	151.858	129.963	21.895
Altri debiti a medio e lungo termine	543.295	557.869	-14.574
Totale Passività Non Correnti	695.153	687.832	7.321
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	896.573	764.763	131.810
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	36.808	7.781	29.027
Altri debiti a breve	54.930	53.457	1.473
Ratei e risconti passivi	57.662	240.657	-182.995
Totale Passività Correnti	1.045.973	1.066.658	-20.685
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.202.826	1.211.932	-9.106

Indice di solidità	anno	2024	2023
	capitale proprio	-538.300	-542.558
	immobilizzazioni	644.808	616.138
	quoziente	-0,83	-0,88

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a - 0,83 nell'esercizio in esame contro un valore pari a - 0,88 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato

preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura imm.ni	anno	2024	2023
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	156.853	145.274
	immobilizzazioni	644.808	616.138
	quoziente	0,24	0,24

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,24 nell'esercizio in esame in mantenimento rispetto al medesimo valore di 0,24 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi	anno	2024	2023
	Patrimonio netto	-538.300	-542.558
	Passività non correnti	695.153	687.832
	Passività correnti	1.045.973	1.066.658
	quoziente	-0,31	-0,31

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a - 0,31 come quello relativo all'esercizio precedente. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità	anno	2024	2023
	Attività a breve - rimanenze	558.018	595.794
	Passività a breve	1.045.973	1.066.658
	quoziente	0,53	0,56

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,53 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,56 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE- IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	28	-28
Immobilizzazioni materiali nette	627.066	598.368	28.698
Immobilizzazioni finanziarie	17.742	17.742	0
Capitale immobilizzato (a)	644.808	616.138	28.670
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	178.455	122.236	56.219
Crediti vs società controllate	40.000	42.383	-2.383
Altri crediti	6.338	10.951	-4.613
Ratei e risconti attivi	48.700	72.057	-23.357
Attività d'esercizio a breve termine (b)	273.493	247.627	25.866
STATO PATRIMONIALE- IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	896.573	764.763	131.810
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	36.808	7.781	29.027
Altri debiti a breve	54.930	53.457	1.473
Ratei e risconti passivi	57.662	240.657	-182.995
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.045.973	1.066.658	-20.685
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-772.480	-819.031	46.551
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	151.858	129.963	21.895
Altri debiti a medio e lungo termine	543.295	557.869	-14.574
Passività a medio e lungo termine (e)	695.153	687.832	7.321
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-822.825	-890.725	67.900
STATO PATRIMONIALE- FONTI	2024	2023	Variazione
Patrimonio netto	-538.300	-542.558	4.258
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	284.525	348.167	-63.642
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	284.525	348.167	-63.642
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-822.825	-890.725	67.900

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	534.622	330.541	204.081	61,7%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-389.716	-196.327	-193.389	98,5%
Valore aggiunto	144.906	134.214	10.692	8,0%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-34.724	-31.643	-3.081	9,7%
EBITDA	110.182	102.571	7.611	7,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-26.996	-24.490	-2.506	10,2%
Margine Operativo Netto	83.186	78.081	5.105	6,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	382	-382	
EBIT normalizzato	83.186	78.463	4.723	6,0%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	83.186	78.463	4.723	6,0%
Oneri finanziari	-42.313	-22.811	-19.502	85,5%
Risultato Lordo prima delle imposte	40.873	55.652	-14.779	-26,6%
Imposte sul reddito	-36.614	-5.586	-31.028	555,5%
Risultato Netto	4.259	50.066	-45.807	-91,5%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'andamento del 2024 evidenzia la validità delle scelte gestionali fatte dal Commissario straordinario prima e dal Consiglio poi, che a fronte di una significativa riduzione dei costi per il personale, hanno comunque assicurato la crescita dei ricavi da attività di assistenza automobilistica, che compensa la riduzione del canone di locazione pagato da ACI per gli uffici del PRA, che durante l'estate saranno oggetto dei lavori di ristrutturazione recentemente autorizzati.

Per quanto riguarda AC GO Service Srl, la società controllata attualmente in liquidazione, visti i risultati degli ultimi tre esercizi e l'importanza per l'Ente di avere un "braccio operativo" per il supporto alla gestione diretta delle delegazioni di sede, di Monfalcone e di Gradisca, è certa la revoca dello stato di liquidazione con l'approvazione del bilancio 2024.

A marzo 2025 in un incontro con i dirigenti della Regione FVG, è stato confermato che ci sarà un nuovo finanziamento del progetto GO4Safety FVG per la promozione della cultura della sicurezza stradale e la conferma per gli AACC del corrispettivo pari al 10% dell'importo del contributo come

compenso per le attività di progettazione, segreteria amministrativa e realizzazione delle varie iniziative.

Gorizia 26 Marzo 2025

IL PRESIDENTE
(Sig.ra Cristina Pagliara)
