



**RELAZIONE DEL PRESIDENTE  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2022**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA.....</b>	<b>9</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>13</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Gorizia per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

	2022	2021	DIFF
risultato economico:	25.470		
totale attività:	900.675		
Di seguito è	totale passività:	1.493.299	riportata una
sintesi della	patrimonio netto:	-592.624	situazione

patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	702	1.459	-757
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	622.184	646.361	-24.177
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	17.742	19.333	-1.591
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>640.628</b>	<b>667.153</b>	<b>-26.525</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	129.272	100.611	28.661
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	84.274	14.477	69.797
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>213.546</b>	<b>115.088</b>	<b>98.458</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	46.501	46.938	-437
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>900.675</b>	<b>829.179</b>	<b>71.496</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	-592.624	-618.093	25.469
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	69.995	19.995	50.000
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	66.289	63.658	2.631
<b>SPP.D - DEBITI</b>	1.299.532	1.304.898	-5.366
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	57.483	58.721	-1.238
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>900.675</b>	<b>829.179</b>	<b>71.496</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	359.277	340.242	19.035
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	249.257	306.176	-56.919
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>110.020</b>	<b>34.066</b>	<b>75.954</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-25.460	-26.931	1.471
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-50.000	0	-50.000
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>34.560</b>	<b>7.135</b>	<b>27.425</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	9.090	2.453	6.637
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>25.470</b>	<b>4.682</b>	<b>20.788</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2022 è stata posta in essere una variazione al budget economico approvata con Verbale del Commissario straordinario n.ro 7 del 25 ottobre 2022.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio sia dell'accantonamento al fondo copertura perdite società controllata, che delle imposte sul reddito dell'esercizio, si è verificato uno sforamento nelle voci D19 e 20 del budget economico (rispettivamente per € 50.000, 00 e per € 90,00). Per questo "sforamento" di budget si richiederà specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Gorizia.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni e per ciascun conto il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico 2022 viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico del medesimo esercizio.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	128.000	35.000	163.000	218.649	55.649
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	198.000	0	198.000	140.628	-57.372
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>326.000</b>	<b>35.000</b>	<b>361.000</b>	<b>359.277</b>	<b>-1.723</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisiti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000	0	3.000	457	-2.543
7) Spese per prestazioni di servizi	100.500	0	100.500	82.195	-18.305
8) Spese per godimento di beni di terzi	14.000	0	14.000	13.850	-150
9) Costi del personale	47.500	0	47.500	37.369	-10.131
10) Ammortamenti e svalutazioni	34.000	0	34.000	24.933	-9.067
11) Variazioni rimanenze materie prime, sus sid., di consumo e merci	1.000	0	1.000	0	-1.000
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	86.000	30.000	116.000	90.453	-25.547
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>286.000</b>	<b>30.000</b>	<b>316.000</b>	<b>249.257</b>	<b>-66.744</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>40.000</b>	<b>5.000</b>	<b>45.000</b>	<b>110.020</b>	<b>65.021</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	32	32
17) Interessi e altri oneri finanziari:	31.000	0	31.000	25.492	-5.508
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-31.000</b>	<b>0</b>	<b>-31.000</b>	<b>-25.460</b>	<b>5.540</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	50.000	50.000
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-50.000</b>	<b>-50.000</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>9.000</b>	<b>5.000</b>	<b>14.000</b>	<b>34.560</b>	<b>20.561</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	4.000	5.000	9.000	9.090	90
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>25.470</b>	<b>20.471</b>

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 70.471,00 rispetto al risultato previsto.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

#### VALORE DELLA PRODUZIONE:

- ✓ I maggiori ricavi delle vendite e delle prestazioni rispetto a quanto previsto (€ 55.000 circa) sono compensati da minori entrate di altri ricavi e proventi rispetto alle previsioni (- € 57.000 circa).

#### COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Voce B7 Spese per prestazioni di servizi: - € 18.000. La riduzione riguarda tutta una serie di sottoconti presenti all'interno di questa voce del budget economico;
- ✓ Voce B14 Oneri diversi di gestione: - € 25.000. Anche in questo caso la riduzione riguarda tutta una serie di sottoconti presenti all'interno di questa voce del budget economico.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2022 non è stata posta in essere alcuna variazione del budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano pertanto esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - investimenti					
Software - dismissioni					
Altre immobilizzazioni immateriali - investimenti					
Altre immobilizzazioni immateriali - dismissioni					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - investimenti	5.000		5.000		-5.000
Immobili - dismissioni					
Altre immobilizzazioni materiali - investimenti	15.000		15.000		-15.000
Altre immobilizzazioni materiali - dismissioni					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>20.000</b>		<b>20.000</b>		<b>-20.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - investimenti					
Partecipazioni - dismissioni					
Titoli - investimenti					
Titoli - dismissioni					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>20.000</b>		<b>20.000</b>		<b>-20.000</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La rete dell'Automobile Club Gorizia è formata dagli uffici di sede e da altre tre delegazioni indirette: Monfalcone, gestita dalla società AC GO Service srl con unico socio, Cormons e Gradisca d'Isonzo, dove vengono svolte tutte le attività di promozione associativa e di assistenza automobilistica ex L. 264/1991 e L. 358/200 (Sportello Telematico dell'Automobilista).

L'AC Gorizia ha un unico dipendente part time all'83,33%, inquadrato in area B1, che si occupa delle principali attività di sportello e della segreteria amministrativa. L'esiguità del personale è compensata dall'esternalizzazione della tenuta della contabilità e della gestione paghe e dal supporto per il presidio di alcune attività da parte della società controllata.

#### Attività associativa

Al 31 dicembre 2022, l'AC Gorizia ha un totale di 2.598 Soci, di cui 851 titolari di Tessere Facilesarà. La produzione associativa diretta con i suoi 1.747 Soci risulta in crescita del 3% rispetto al 2021, frutto dell'impegno delle delegazioni e dell'agente Sara convenzionato AciPoint.

#### Attività pratiche auto

Nonostante l'esiguità del personale dipendente, i ricavi della delegazione di sede sono tornati ai risultati prepandemia, come dimostrano le tabelle che seguono:

RICAVI DA PRATICHE AUTO E PATENTI				
	2019	2020	2021	2022
<b>TOTALE</b>	<b>71.587,13</b>	<b>57.362,76</b>	<b>58.167,85</b>	<b>75.422,26</b>

#### Riscossione bollo auto

In calo le operazioni di riscossione tasse auto, in linea con quanto evidenziato a livello nazionale, conseguenza della molteplicità dei punti di pagamento

RICAVI DA TASSE AUTO				
	2019	2020	2021	2022
<b>TOTALE</b>	<b>23.101,40</b>	<b>22.119,15</b>	<b>20.311,69</b>	<b>20.154,95</b>

Attività di rinnovo patenti e relativo servizio di fornitura servizi di segreteria ai medici

Spazi organizzati ai medici				
	2021		2022	
	Numero	Ricavi	Numero	Ricavi
<b>TOTALE</b>	<b>587</b>	<b>2.935,00</b>	<b>668</b>	<b>3.340,00</b>

#### Attività Assicurativa

Le provvigioni derivanti da mandato di agente generale Sara Assicurazioni sono sempre in crescita.

RICAVI DA SARA ASSICURAZIONI				
SARA	2019	2020	2021	2022
<b>TOTALE</b>	<b>34.459,86</b>	<b>36.190,51</b>	<b>40.938,75</b>	<b>44.248,91</b>

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Da evidenziare il valore a zero della partecipazione societaria. Si ricorda che l'Ente ha il 100% del capitale sociale di AC GO service srl, che, con l'approvazione del bilancio 2019, si è trovata nelle condizioni previste dal n.ro 4 dell'art. 2484 CC. E che quindi è stata messa in liquidazione dalla Assemblea dei soci del 17 marzo 2021. Dopo un secondo esercizio in perdita (risultato del bilancio 2020 - € 68.0539), la società ha però evidenziato una significativa ripresa (risultato del bilancio 2021 + € 38.464), sostanzialmente confermata dal progetto di bilancio 2022. Questo permette di ritenere possibile una revoca della liquidazione con l'approvazione del bilancio 2023.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	702	1.459	-757
Immobilizzazioni materiali nette	622.184	646.361	-24.177
Immobilizzazioni finanziarie	17.742	19.333	-1.591
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>640.628</b>	<b>667.153</b>	<b>-26.525</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	82.842	77.770	5.072
Crediti vs società controllate e collegate	41.501	1.501	40.000
Altri crediti	4.929	21.340	-16.411
Disponibilità liquide	84.274	14.477	69.797
Ratei e risconti attivi	46.501	46.938	-437
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>260.047</b>	<b>162.026</b>	<b>98.021</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>900.675</b>	<b>829.179</b>	<b>71.496</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-592.624</b>	<b>-618.093</b>	<b>25.469</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	136.284	83.653	52.631
Altri debiti a medio e lungo termine	571.782	585.249	-13.467
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>708.066</b>	<b>668.902</b>	<b>39.164</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	46.984	-46.984
Debiti verso fornitori	693.417	613.376	80.041
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	13.992	8.996	4.996
Altri debiti a breve	20.341	50.293	-29.952
Ratei e risconti passivi	57.483	58.721	-1.238
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>785.233</b>	<b>778.370</b>	<b>6.863</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>900.675</b>	<b>829.179</b>	<b>71.496</b>

### ***Indice di solidità***

<b>Indice di solidità</b>	anno	2022	2021
	capitale proprio	-592.624	-618.093
	immobilizzazioni	640.628	667.153
	<b>quoziente</b>	<b>-0,93</b>	<b>-0,93</b>

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a - 0,93 nell'esercizio in esame contro un valore pari a - 0,93 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato

preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

### **Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli**

<b>Indice di copertura imm.ni</b>	anno	2022	2021
	capitale permanente (capitale proprio + passiv	115.442	50.809
	immobilizzazioni	640.628	667.153
	quoziente	0,18	0,08

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,18 nell'esercizio in esame in miglioramento rispetto al valore di 0,08 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

### **Indice di indipendenza da terzi**

<b>Indice di indipendenza da terzi</b>	anno	2022	2021
	Patrimonio netto	-592.624	-618.093
	Passività non correnti	708.066	668.902
	Passività correnti	785.233	778.370
	quoziente	-0,40	-0,43

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a - 0,40 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a - 0,43. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

### **Indice di liquidità**

<b>Indice di liquidità</b>	anno	2022	2021
	Attività a breve - rimanenze	260.047	162.026
	Passività a breve	785.233	778.370
	quoziente	0,33	0,21

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,33 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,21 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	702	1.459	-757
Immobilizzazioni materiali nette	622.184	646.361	-24.177
Immobilizzazioni finanziarie	17.742	19.333	-1.591
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>640.628</b>	<b>667.153</b>	<b>-26.525</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	82.842	77.770	5.072
Crediti vs società controllate	41.501	1.501	40.000
Altri crediti	4.929	21.340	-16.411
Ratei e risconti attivi	46.501	46.938	-437
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>175.773</b>	<b>147.549</b>	<b>28.224</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	693.417	613.376	80.041
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	13.992	8.996	4.996
Altri debiti a breve	20.341	50.293	-29.952
Ratei e risconti passivi	57.483	58.721	-1.238
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>785.233</b>	<b>731.386</b>	<b>53.847</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-609.460</b>	<b>-583.837</b>	<b>-25.623</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	136.284	83.653	52.631
Altri debiti a medio e lungo termine	571.782	585.249	-13.467
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>708.066</b>	<b>668.902</b>	<b>39.164</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-676.898</b>	<b>-585.586</b>	<b>-91.312</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-592.624</b>	<b>-618.093</b>	<b>25.469</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>46.984</b>	<b>-46.984</b>
- disponibilità liquide	84.274	14.477	69.797
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>84.274</b>	<b>14.477</b>	<b>69.797</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-676.898</b>	<b>-585.586</b>	<b>-91.312</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	359.277	337.001	22.276	6,6%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-175.667	-193.977	18.310	-9,4%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>183.610</b>	<b>143.024</b>	<b>40.586</b>	<b>28,4%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-37.369	-39.748	2.379	-6,0%
<b>EBITDA</b>	<b>146.241</b>	<b>103.276</b>	<b>42.965</b>	<b>41,6%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-24.933	-29.135	4.202	-14,4%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>121.308</b>	<b>74.141</b>	<b>47.167</b>	<b>63,6%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	32	0	32	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>121.340</b>	<b>74.141</b>	<b>47.199</b>	<b>63,7%</b>
Proventi straordinari	0	3.241	-3.241	
Oneri straordinari	11.288	43.316	-32.028	-73,9%
<b>EBIT integrale</b>	<b>110.052</b>	<b>34.066</b>	<b>75.986</b>	<b>223,1%</b>
Oneri finanziari	-75.492	-26.931	-48.561	180,3%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>34.560</b>	<b>7.135</b>	<b>27.425</b>	<b>384,4%</b>
Imposte sul reddito	-9.090	-2.453	-6.637	270,6%
<b>Risultato Netto</b>	<b>25.470</b>	<b>4.682</b>	<b>20.788</b>	<b>444,0%</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A fine 2022 la Regione FVG ha assegnato a ciascuno dei quattro AACC del Friuli Venezia Giulia la somma di 100mila euro per la realizzazione di una campagna per la promozione della cultura della sicurezza stradale. Il progetto, GO4Safety è stato presentato a fine novembre, riscuotendo ampio consenso da parte della Regione. Previsto per l'AC Gorizia un corrispettivo del 10% del contributo per le attività di progettazione, segreteria amministrativa e realizzazione delle varie iniziative, il cui avvio è previsto entro aprile 2023.

Il 27 gennaio si è svolta l'assemblea per la ricostituzione degli Organi per il triennio 2023/2027; il nuovo Consiglio Direttivo e il Collegio dei Revisori dei Conti, che nella riunione di insediamento hanno manifestato apprezzamento per il lavoro svolto dal Commissario e la volontà di proseguire l'azione di risanamento dell'Ente. Per quanto riguarda AC GO Service srl, la società controllata attualmente in liquidazione, visti i risultati degli ultimi due esercizi e l'importanza per l'Ente di avere un "braccio operativo" per la gestione diretta della delegazione di Monfalcone ed il supporto

su alcune attività di front office degli uffici di sede, è stata confermata la volontà di adoperarsi per una revoca dello stato di liquidazione entro l'approvazione del bilancio 2023.

Gorizia 29 marzo 2023

IL PRESIDENTE  
(Sig.ra Cristina Pagliara)



\_\_\_\_\_