



RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA.....	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	14
4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	15
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	16

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Gorizia per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

	2025	2024
risultato economico:	177.677	4.259
totale attività:	1.168.257	1.202.826
totale passività:	1.528.881	1.741.126
patrimonio netto:	-360.624	-538.300

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	664.535	627.066	37.469
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	27.742	17.742	10.000
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	692.277	644.808	47.469
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	69.504	224.793	-155.289
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	352.928	284.525	68.403
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	422.432	509.318	-86.886
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	53.548	48.700	4.848
Totale SPA - ATTIVO	1.168.257	1.202.826	-34.569
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-360.624	-538.300	177.676
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	10.669	89.995	-79.326
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	26.074	61.863	-35.789
SPP.D - DEBITI	1.436.789	1.531.606	-94.817
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	55.349	57.662	-2.313
Totale SPP - PASSIVO	1.168.257	1.202.826	-34.569

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	641.172	534.622	106.550
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	398.974	451.436	-52.462
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	242.198	83.186	159.012
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-21.526	-22.313	787
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-20.000	20.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	220.672	40.873	179.799
Imposte sul reddito dell'esercizio	42.995	36.614	6.381
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	177.677	4.259	173.418

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2025 è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 28/10/2025.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione di vari costi di competenza 2025 si è reso necessario imputare, in alcuni conti, somme in eccesso rispetto allo stanziamento iniziale (nello specifico si tratta di: maggiori costi per le iniziative di educazione stradale legate al progetto della Regione Friuli Venezia Giulia GO4SAFETY. In ragione di maggiori ricavi percepiti dalla Regione – la voce A5. Altri ricavi e proventi “sfora” anch'essa di circa € 35.000) Per questa discrasia rispetto alle previsioni assestate, si chiede espressa ratifica all'assemblea dei Soci dell'Automobile Club Gorizia.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni e per ciascun conto il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico 2025 viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico del medesimo esercizio.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdgassestato finale	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	249.000	63.000	312.000	395.287	-83.287
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	164.000	45.000	209.000	245.885	-36.885
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	413.000	108.000	521.000	641.172	-120.172
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.500	0	3.500	2.102	1.398
7) Spese per prestazioni di servizi	146.500	65.000	211.500	236.502	-25.002
8) Spese per godimento di beni di terzi	15.500	0	15.500	13.153	2.347
9) Costi del personale	36.500	3.000	39.500	39.022	478
10) Ammortamenti e svalutazioni	32.000	5.000	37.000	24.424	12.576
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	95.500	0	95.500	83.771	11.729
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	329.500	73.000	402.500	398.974	3.525
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	83.500	35.000	118.500	242.198	-123.697
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	130	-130
17) Interessi e altri oneri finanziari:	35.500	0	35.500	21.656	13.844
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-35.500	0	-35.500	-21.526	-13.974
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	40.000	0	40.000	0	40.000
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	-40.000	0	-40.000	0	-40.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	8.000	35.000	43.000	220.672	-177.671
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	8.000	35.000	43.000	42.995	5
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	0	0	177.677	-177.676

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva di € 177.677 rispetto al risultato previsto.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano gli € 85.000 circa di maggiori ricavi di sportello derivanti dall'internalizzazione della delegazione di Gradisca.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2025 non è stata posta in essere alcuna variazione del budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano pertanto esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Ali enazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	120.000		120.000	60.880	-59.120
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	25.000		25.000	1.013	-23.987
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	145.000		145.000	61.893	-83.107
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	10.000		10.000	10.000	
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	10.000		10.000	10.000	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	155.000		155.000	71.893	-83.107

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La rete dell'Automobile Club Gorizia è formata dagli uffici di sede, dove esiste anche una delegazione diretta, e da altre tre delegazioni: di cui due dirette Gradisca d'Isonzo e Monfalcone, gestita dalla società in house AC GO Service srl ed una indiretta, Cormons, dove vengono svolte tutte le attività di promozione associativa e di assistenza automobilistica ex L. 264/1991 e L. 358/200 (Sportello Telematico dell'Automobilista).

L'AC Gorizia ha un unico dipendente part time all'83,33%, inquadrato in area B1, che si occupa delle principali attività di sportello della delegazione e della segreteria amministrativa. L'esiguità del personale è compensata dall'esternalizzazione della tenuta della contabilità e

della gestione paghe e dal supporto per il presidio di alcune attività da parte della società controllata.

Attività Associativa

Al 31 dicembre 2025, l'AC Gorizia ha un totale di 2.584 associati, con un aumento rispetto al 2024 (che vantava 2501 Soci) di 83 unità pari al 3,4%.

Attività pratiche auto e riscossione Tasse

Nonostante l'esiguità del personale dipendente, i ricavi della delegazione di sede hanno superato quelli del 2024, anche se questo dato è maggiorato dal supporto dato nei primi due mesi alla delegazione di Gradisca d'Isonzo, come dimostrano le tabelle che seguono:

RICAVI DA PRATICHE AUTO E PATENTI		
	2024	2025
TOTALE	84.698,30	346814.12

Costanti i ricavi da riscossione tasse auto

RICAVI DA TASSE AUTO		
	2024	2025
TOTALE	18260,16	45076.32

Attività Assicurativa

Le provvigioni del 2025 derivanti da mandato di agente generale Sara Assicurazioni sono sempre in piccola crescita.

AUTOMOBILE CLUB GORIZIA					
RICAVI DA SARA ASSICURAZIONI					
SARA	2021	2022	2023	2024	2025
Totale	36.190,51	40.938,75	44.256,60	47.821,16	50.606,20

Ricavi da affiliazione commerciale

L'Ente ha solo una delegazione indiretta Cormons, gestita da imprenditori terzi e legati da contratto di franchising e mandato che prevede un canone annuo fisso e la corresponsione di provvigioni per l'attività associativa svolta.

Patrimonio immobiliare

L'Ente ha acquistato nel 2016 l'immobile di sede al prezzo di oltre 650mila euro, accendendo un mutuo ipotecario trentennale al tasso del 4%. Una parte degli uffici è stata locata ad ACI per gli uffici del PRA, in base a contratto scaduto il 31 dicembre 2021 ed ora in corso di

rinnovo, anche se con una revisione degli spazi e una conseguente riduzione del canone annuo.

Ancora in corso il leasing immobiliare per gli uffici di Monfalcone: ad oggi risultano pagati oltre 122mila euro per interessi e restano ancora € 100mila di quota capitale.

Per entrambi gli immobili il valore commerciale originario è andato progressivamente riducendosi.

E' stato acquistato l'immobile della delegazione di Gradisca per l'importo di euro 100.000,00 in data 28/01/2025.

Rapporti con istituti bancari

L'Ente ha due conti correnti; entrambi alla data della presente relazione hanno un saldo positivo.

Situazione debitoria verso ACI

L'unico creditore dell'Ente è l'ACI in data 18 marzo 2026 è stato accettato il Piano di rientro proposta da Automobile Club D'Italia, siamo in attesa dei dettagli specifici per procedere all'attuazione.

Eventi Aci Storico e sport automobilistico

L'impegno dedicato a riportare in equilibrio la situazione economico/finanziaria dell'Ente e l'assenza di personale hanno impedito di realizzare le predette attività, che si auspica possano essere riprese in futuro.

Educazione stradale

L'anno è stato caratterizzato soprattutto dalle attività per la realizzazione del progetto GO4Safety FVG che la Regione FVG ha finanziato, progetto attuato in collaborazione con la Prefettura di Gorizia. Il 9 aprile 2025 il Teatro di Monfalcone ha ospitato due spettacoli

- "I Vulnerabili" e "Col casco non ci casco"

-organizzati dall'Automobile Club Gorizia nell'ambito del progetto GO4Safety FVG. Si tratta di rappresentazioni teatrali riservate agli studenti della scuola primaria e secondaria di primo grado alle quali hanno partecipato oltre 700 studenti provenienti dalle varie scuole della provincia, quale seguito degli spettacoli dell'anno precedente in cui gli studenti erano 1200.

La regione FVG ha quindi replicato il finanziamento e stiamo lavorando attualmente ad un nuovo evento previsto per aprile 2026.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	664.535	627.066	37.469
Immobilizzazioni finanziarie	27.742	17.742	10.000
Totale Attività Fisse	692.277	644.808	47.469
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	58.988	178.455	-119.467
Crediti vs società controllate e collegate	0	40.000	-40.000
Altri crediti	10.516	6.338	4.178
Disponibilità liquide	352.928	284.525	68.403
Ratei e risconti attivi	53.548	48.700	4.848
Totale Attività Correnti	475.980	558.018	-82.038
TOTALE ATTIVO	1.168.257	1.202.826	-34.569
PATRIMONIO NETTO	-360.624	-538.300	177.676
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	36.743	151.858	-115.115
Altri debiti a medio e lungo termine	512.339	543.295	-30.956
Totale Passività Non Correnti	549.082	695.153	-146.071
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	15.787	0	15.787
Debiti verso fornitori	795.551	896.573	-101.022
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	21.846	36.808	-14.962
Altri debiti a breve	91.266	54.930	36.336
Ratei e risconti passivi	55.349	57.662	-2.313
Totale Passività Correnti	979.799	1.045.973	-66.174
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.168.257	1.202.826	-34.569

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2025	2024
	capitale proprio	-360.624	-538.300 /
	immobilizzazioni	692.277	644.808
	quoziente	-0,52	-0,83

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a - 0,52 nell'esercizio in esame contro un valore pari a - 0,83 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2025	2024
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	188.458	156.853 /
	immobilizzazioni	692.277	644.808
	quoziente	0,27	0,24

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,27 nell'esercizio in esame in sostanziale mantenimento rispetto al valore di 0,24 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2025	2024
	Patrimonio netto	-360.624	-538.300 /
	Passività non correnti	549.082	695.153 +
	Passività correnti	979.799	1.045.973 =
	quoziente	-0,24	-0,31

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a - 0,24 in miglioramento rispetto al valore di - 0,31 dell'esercizio precedente. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2025	2024
	Attività a breve - rimanenze	475.980	558.018 /
	Passività a breve	979.799	1.045.973
	quoziente	0,49	0,53

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,49 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,53 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	664.535	627.066	37.469
Immobilizzazioni finanziarie	27.742	17.742	10.000
Capitale immobilizzato (a)	692.277	644.808	47.469
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	58.988	178.455	-119.467
Crediti vs società controllate	0	40.000	-40.000
Altri crediti	10.516	6.338	4.178
Ratei e risconti attivi	53.548	48.700	4.848
Attività d'esercizio a breve termine (b)	123.052	273.493	-150.441
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	795.551	896.573	-101.022
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	21.846	36.808	-14.962
Altri debiti a breve	91.266	54.930	36.336
Ratei e risconti passivi	55.349	57.662	-2.313
Passività d'esercizio a breve termine (c)	964.012	1.045.973	-81.961
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-840.960	-772.480	-68.480
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	36.743	151.858	-115.115
Altri debiti a medio e lungo termine	512.339	543.295	-30.956
Passività a medio e lungo termine (e)	549.082	695.153	-146.071
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-697.765	-822.825	125.060
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	-360.624	-538.300	177.676
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	15.787	0	15.787
- disponibilità liquide	352.928	284.525	68.403
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	352.928	284.525	68.403
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-697.765	-822.825	125.060

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2.a – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	641.172	534.622	106.550	19,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-335.528	-389.716	54.188	-13,9%
Valore aggiunto	305.644	144.906	160.738	110,9%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-39.022	-34.724	-4.298	12,4%
EBITDA	266.622	110.182	156.440	142,0%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-24.424	-26.996	2.572	-9,5%
Margine Operativo Netto	242.198	83.186	159.012	191,2%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	130	0	130	
EBIT normalizzato	242.328	83.186	159.142	191,3%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	242.328	83.186	159.142	191,3%
Oneri finanziari	-21.656	-42.313	20.657	-48,8%
Risultato Lordo prima delle imposte	220.672	40.873	179.799	439,9%
Imposte sul reddito	-42.995	-36.614	-6.381	17,4%
Risultato Netto	177.677	4.259	173.418	4071,8%

Tabella 4.2.b – MOL

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	641.172
2) di cui proventi straordinari	7.783
3 - Valore della produzione netto (1-2)	633.389
4) Costi della produzione	398.974
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	24.424
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	374.550
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	258.839

4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia un aumento delle disponibilità liquide dell'Ente. La contrazione della liquidità è frutto di un deciso miglioramento nel flusso finanziario della gestione operativa parzialmente compensato dall'investimento per l'acquisto dei locali della delegazione di Gradisca e dal rimborso della quota di competenza 2025 del mutuo.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
RIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA		
<i>Utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	242.198	83.186
<i>Elementi non monetari</i>		
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	268.868	132.163
<i>Capitale circolante netto</i>		
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	321.209	48.998
A) Flusso finanziario dell'attività operativa	155.465	46.598
ANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	0
(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-61.893	-55.666
Immobilizzazioni finanziarie	-10.000	-20.000
Attività finanziarie non immobilizzate	0	0
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	-71.893	-75.666
ANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi	-15.169	-14.574
Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	-15.169	-14.574
TOTALE / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)	68.403	-43.642
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	284.525	348.167
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	352.928	284.525
Variazione delle disponibilità liquide	68.403	-63.642

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'andamento del 2025 evidenzia la validità delle scelte gestionali fatte dal Consiglio direttivo, che a fronte di una significativa riduzione dei costi per il personale, hanno comunque assicurato la crescita dei ricavi da attività di assistenza automobilistica, che compensa la riduzione del canone di locazione pagato da ACI per gli uffici del PRA, che sono stati oggetto dei lavori di ristrutturazione, così come nel corso del 2026 cominceranno quelli inerenti all'AC e alla SARA Assicurazioni.

Per quanto riguarda AC GO Service Srl, la società controllata dall'Ente, visti i risultati degli ultimi due esercizi e l'importanza per il sodalizio di avere un "braccio operativo" per la gestione diretta della delegazione di Monfalcone ed il supporto su alcune attività di front office degli uffici di sede, in data 25/11/2026 è stato revocato lo stato di liquidazione e la società è tornata in bonis il 03/02/2026.

Dal 13 gennaio 2025 si è aggiunta la delegazione di Gradisca che sin dal primo momento ha portato risultati significativi per le pratiche automobilistiche e gli incassi dei bolli auto.

In generale segnalo che tutti i valori della sede e delle delegazioni sono in miglioramento continuo e al primo settembre 2025 l'Automobile Club Gorizia ha un nuovo direttore il dott. Riccardo Cuomo che sta continuando quanto intrapreso dalla dott.ssa Maddalena Valli. Per quanto riguarda il progetto di ristrutturazione dell'immobile della sede di Gorizia, l'operatività sta andando avanti e i lavori presumibilmente cominceranno con la fine dell'anno in corso. Estremamente positivo anche la definizione del piano di rientro per il debito verso ACI, possibile oggi dopo l'importante azione di risanamento effettuata.

Anche per il 2026 la Regione FVG ha assicurato il contributo per il progetto GO4SAFETY per la promozione della cultura della sicurezza stradale che nel 2025 ha fatto pervenire nelle casse dell'Ente 90.000 euro impiegati nelle varie iniziative di educazione e sicurezza stradale che vedranno nell'evento del 16 aprile 2026 il coinvolgimento di più di 200 ragazzi di tutte le scuole secondarie di secondo grado di Gorizia e provincia.

Gorizia 30/03/2026

F.to Il Presidente
Cristina Pagliara