



Automobile Club di Genova

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al Bilancio d'esercizio 2024**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	pag. 4
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	pag. 5
2.1 Raffronto con il Budget Economico.....	pag. 5
2.2 Raffronto con il Budget degli Investimenti / Dismissioni.....	pag. 7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	pag. 8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	pag. 8
4.1 Situazione Patrimoniale.....	pag. 9
4.2 Situazione Finanziaria.....	pag. 12
4.3 Situazione Economica.....	pag. 12
4.4 Calcolo del M.O.L.....	pag. 13
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO...	pag. 14

CONSIDERAZIONI DEL PRESIDENTE

L'andamento di risanamento e crescita trova concreta conferma nel bilancio di esercizio del 2024 ed in particolare nelle cifre relative a:

- valore della produzione, che si incrementa di € 130.762, mentre i costi si incrementano contestualmente di € 61.653.
- utile di esercizio, che consolida un significativo trend di crescita triennale: € 276.134 nel 2022; € 322.697 nel 2023; € 374.241 nel 2024

Le principali voci di ricavo si incrementano: le quote sociali (+58.128), la scuola guida (da € 48.663 a € 93.188), i proventi dell'Assistenza automobilistica trasferiti dalla società in house secondo quanto stabilito dal contratto di servizi (€ 56.473), i corrispettivi per le royalties dalle Delegazioni.

Inoltre sono state avviate nuove attività come il servizio di "Invito alla Revisione" che realizza nel primo anno un ricavo di € 19.760, mentre rimangono stabili altri importanti introiti quali i proventi tasse automobilistiche ed i corrispettivi dalle agenzie Sara assicurazioni.

Tale positivo sviluppo si innesta nel percorso di risanamento delle esposizioni debitorie che trova evidenza in alcuni importanti aspetti:

- la liquidità al 31.12.2024 pari a € 252.929 (€ 181.225 al 31.12.2023)
- la riduzione dei debiti con Banche, ACI e società controllata (per complessivi € 242.988):
 - Banca Popolare di Sondrio: € 571.150 (€ 645.009 nel 2023; € 717.668 nel 2022)
 - ACI aliquote sociali: il piano di rientro è stato completato al 31.12.2024 con un anno di anticipo (si registra in bilancio un debito di € 64.722, ma per aliquote correnti)
 - ACI 'restituzione caparra': € 843.011 (€ 885.000 nel 2023, € 900.000 nel 2022)
 - società controllata: € 579.093; € 636.101 nel 2023; € 640.691 nel 2022.

Come più avanti specificato tutti gli indicatori di equilibrio finanziario, economico e patrimoniale sono in linea con gli obiettivi posti per il triennio 2024/26.

Come già sottolineato in occasione del bilancio 2023 nonostante l'importante volume debitorio occorre proseguire il lungo percorso di risanamento ma è possibile riservare risorse per rilanciare le attività.

Rimangono irrisolte le incognite inerenti l'avvio delle procedure di esproprio di parte del patrimonio immobiliare dell'Ente a causa del progetto di realizzazione del Tunnel subportuale che avrà imbocco appunto in corrispondenza degli attuali siti degli immobili dell'AC Genova.

Con riguardo a servizi e attività, secondo le linee tracciate da ACI con le Direttive generali in materia di indirizzi strategici e le iniziative proposte dalle Strutture Centrali i programmi di intervento impostati e realizzati dall'AC Genova nel 2024 hanno impegnato le varie aree di priorità politica: Rafforzamento ruolo e attività istituzionali, Consolidamento della mission associativa, efficientamento e ottimizzazione dell'organizzazione.

IL PRESIDENTE
(F.to Carlo Bagnasco)

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club di Genova per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	374.241
totale attività:	7.795.102
totale passività:	3.424.588
patrimonio netto:	4.370.514

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA- ATTIVO			
SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	390	502	-112
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	6.849.036	6.859.166	-10.130
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	63.309	62.972	337
Totale SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI	6.912.735	6.922.640	-9.905
SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	997	656	341
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	348.582	360.900	-12.318
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	252.929	181.225	71.704
Totale SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE	602.508	542.782	59.727
SPA.D- RATEI ERISCONTI ATTIVI	279.859	265.719	14.140
Totale SPA- ATTIVO	7.795.102	7.731.140	63.962
SPP- PASSIVO			
SPP.A- PATRIMONIO NETTO	4.370.514	3.996.272	374.242
SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	180.081	180.081	0
SPP.C- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	203.812	190.900	12.912
SPP.D- DEBITI	2.337.656	2.623.826	-286.170
SPP.E- RATEI ERISCONTI PASSIVI	703.039	740.061	-37.022
Totale SPP- PASSIVO	7.795.102	7.731.140	63.962

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	2.273.153	2.142.391	130.762
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	1.746.703	1.685.050	61.653
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	526.450	457.341	69.109
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-952	-4.412	3.460
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D± E)	525.498	452.929	72.569
Imposte sul reddito dell'esercizio	151.257	130.232	21.025
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	374.241	322.697	51.544

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso nell'anno 2024 non è stata posta in essere alcuna rimodulazione del budget economico. A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio delle imposte sul reddito d'esercizio, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget (per € 125.257 sulla voce 20). Per questa "variazione" si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Genova.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.161.000	0	1.161.000	1.275.906	114.906
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	987.000	0	987.000	997.247	10.247
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.148.000	0	2.148.000	2.273.153	125.153
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					0
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.000	0	23.000	18.399	-4.601
7) Spese per prestazioni di servizi	1.015.000	0	1.015.000	867.989	-147.011
8) Spese per godimento di beni di terzi	179.000	0	179.000	139.851	-39.149
9) Costi del personale	112.000	0	112.000	98.549	-13.451
10) Ammortamenti e svalutazioni	34.000	0	34.000	23.114	-10.886
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	-341	-341
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	665.000	0	665.000	599.142	-65.858
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.028.000	0	2.028.000	1.746.703	-281.297
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	120.000	0	120.000	526.450	406.450
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					0
15) Proventi da partecipazioni	2.000	0	2.000	940	-1.060
16) Altri proventi finanziari	3.000	0	3.000	10.802	7.802
17) Interessi e altri oneri finanziari:	30.000	0	30.000	12.694	-17.306
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-25.000	0	-25.000	-952	24.048
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	95.000	0	95.000	525.498	430.498
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	26.000	0	26.000	151.257	125.257
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	69.000	0	69.000	374.241	305.241

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzatorio del budget. Per quanto riguarda lo scostamento positivo rilevato alla voce “imposte dell’esercizio”, è dovuto all’accantonamento di maggiori IRES e IRAP dell’esercizio.

Rispetto alle previsioni di Budget si rileva un miglioramento del saldo della gestione ordinaria di € 406.450, mentre si registra un valore della produzione superiore del 5,8%, determinato essenzialmente da un maggiore incasso rispetto alle previsioni del settore associativo (pari ad € 58.128), dovuto in particolare all’ottimo andamento delle fidelizzazioni, oltre che ad un generale aumento del portafoglio complessivo. Si rileva inoltre il rilevante incremento del settore Scuola Guida pari ad € 44.526.

Il significativo miglioramento del margine operativo lordo, rispetto alle previsioni, testimonia la costante opera di monitoraggio della gestione, unita ad una continua razionalizzazione dei costi, e deriva anche da una valutazione prudentiale dei ricavi in sede di redazione del Budget. In particolare risultano in diminuzione rispetto al Budget i costi per i servizi svolti dalla Società in house per € 30.126, le spese per fitti passivi locali Delegazioni e Agenzie Sara per € 34.654, i costi per manutenzioni varie per € 29.590 e per le utenze per € 19.168.

Si rimanda a quanto esposto in Nota Integrativa per l’analisi dei dettagli delle singole componenti economiche.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel 2024 non è stata effettuata alcuna rimodulazione del budget degli investimenti.

Nella tabella, 2.2 per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Annullazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000		-5.000
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000		5.000		-5.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	30.000		30.000		-30.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	79.000		79.000	12.874	-66.126
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	109.000		109.000	12.874	-96.126
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	114.000		114.000	12.874	-101.126

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel corso del 2024, è proseguita la realizzazione delle attività statutarie, con particolare attenzione al settore dell'Educazione Stradale, che hanno portato l'Ente ad una costante collaborazione con le altre Istituzioni operanti sul territorio.

L'Automobile Club di Genova ha intrapreso negli anni una forte azione di razionalizzazione della gestione, che ha determinato, anche per questo esercizio, una diminuzione complessiva dei "Costi della produzione", per le voci non strettamente correlate ai ricavi.

A tal proposito l'Ente ha inoltre adottato, con delibera del Consiglio Direttivo del 26 ottobre 2022, ai sensi dell'Art.2 c. 2bis del D.L 101/2013, un apposito regolamento, a valere per il triennio 2023-2025, con la finalità di razionalizzare e contenere le spese.

Di particolare rilievo l'incremento del 7% del portafoglio associativo al netto delle associazioni Sara.

L'Ente ha continuato, anche nel 2024, a fornire alla totalità degli automobilisti, i servizi che costituiscono da sempre l'oggetto principale della propria attività. Si segnala in particolare il servizio di esazione delle tasse automobilistiche, collegato all'attività di gestione delle pratiche di precontenzioso, grazie alla convenzione con la Regione Liguria.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	390	502	-112
Immobilizzazioni materiali nette	6.849.036	6.859.166	-10.130
Immobilizzazioni finanziarie	63.309	62.972	337
Totale Attività Fisse	6.912.735	6.922.640	-9.905
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	997	656	341
Credito verso clienti	187.784	262.455	-74.671
Crediti vs società controllate	56.974	30.343	26.631
Altri crediti	103.824	68.102	35.722
Disponibilità liquide	252.929	181.225	71.704
Ratei e risconti attivi	279.859	265.719	14.140
Totale Attività Correnti	882.367	808.500	73.867
TOTALE ATTIVO	7.795.102	7.731.140	63.962
PATRIMONIO NETTO	4.370.514	3.996.272	374.242
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	383.893	370.981	12.912
Altri debiti a medio e lungo termine	1.875.084	1.456.117	418.967
Totale Passività Non Correnti	2.258.977	1.827.098	431.879
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	75.079	73.892	1.187
Debiti verso fornitori	198.071	255.031	-56.960
Debiti verso società controllate	43.094	636.101	-593.007
Debiti tributari e previdenziali	27.854	94.736	-66.882
Altri debiti a breve	118.474	107.949	10.525
Ratei e risconti passivi	703.039	740.061	-37.022
Totale Passività Correnti	1.165.611	1.907.770	-742.159
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	7.795.102	7.731.140	63.962

Si precisa che sono stati inseriti nei “Debiti a medio e lungo termine” il residuo importo dei mutui ipotecari e l'importo residuo relativo alla caparra confirmatoria legato al preliminare di vendita immobiliare, per il quale, come rilevato in “Nota Integrativa”, al momento della redazione del presente bilancio, sono in corso trattative per la risoluzione.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,63 nell'esercizio in esame. Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente, in quanto assume un valore superiore a 0.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,96 nell'esercizio in esame, superiore al valore rilevato nell'esercizio precedente. Un valore pari o superiore ad 1 è ritenuto ottimale.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,28, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente. Tale indice va giudicato positivamente in quanto è superiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,76 nell'esercizio in esame, superiore rispetto all'esercizio precedente. Un valore pari o superiore ad 1 è ritenuto ottimale.

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione	Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti
Immobilizzazioni immateriali nette	390	502	-112	
Immobilizzazioni materiali nette	6.849.036	6.859.166	-10.130	
Immobilizzazioni finanziarie	63.309	62.972	337	
Capitale immobilizzato (a)	6.912.735	6.922.640	-9.905	
Rimanenze di magazzino	997	656	341	
Credito verso clienti	187.784	262.455	-74.671	
Crediti vs società controllate	56.974	30.343	26.631	
Altri crediti	103.824	68.102	35.722	
Ratei e risconti attivi	279.859	265.719	14.140	
Attività d'esercizio a breve termine (b)	629.438	627.275	2.163	
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione	
Debiti verso fornitori	198.071	255.031	-56.960	
Debiti verso società controllate	43.094	636.101	-593.007	
Debiti tributari e previdenziali	27.854	94.736	-66.882	
Altri debiti a breve	118.474	107.949	10.525	
Ratei e risconti passivi	703.039	740.061	-37.022	
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.090.532	1.833.878	-743.346	
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-461.094	-1.206.603	745.509	
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	383.893	370.981	12.912	
Altri debiti a medio e lungo termine	1.875.084	1.456.117	418.967	
Passività a medio e lungo termine (e)	2.258.977	1.827.098	431.879	
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	4.192.664	3.888.939	303.725	
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2024	2023	Variazione	
Patrimonio netto	4.370.514	3.996.272	374.242	
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	75.079	73.892	1.187	
- disponibilità liquide	252.929	181.225	71.704	
- crediti finanziari a breve	0	0		
- meno debiti bancari a breve	0	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0		
Posizione finanz. netta a breve termine	252.929	181.225	71.704	
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	4.192.664	3.888.939	303.725	

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 461.094, in deciso miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal rendiconto finanziario in allegato al bilancio, si rileva che, nel 2024, il flusso di liquidità dell'esercizio è stato pari a € 71.704. La gestione reddituale ha generato complessivamente liquidità per € 158.771; nell'ambito di tale gestione i flussi finanziari prima, delle variazioni del capitale circolante netto, sono stati pari ad € 562.476. Tali flussi sono stati in parte assorbiti dalle variazioni del Capitale Circolante Netto.

Il flusso finanziario dell'attività operativa è stato parzialmente assorbito dall'attività di finanziamento e dall'attività di investimento.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	2.273.153	2.142.391	130.762	6,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.625.040	-1.573.101	-51.939	3,3%
Valore aggiunto	648.113	569.290	78.823	13,8%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-98.549	-89.833	-8.716	9,7%
EBITDA	549.564	479.457	70.107	14,6%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-23.114	-22.116	-998	4,5%
Margine Operativo Netto	526.450	457.341	69.109	15,1%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	11.742	9.247	2.495	27,0%
EBIT normalizzato	538.192	466.588	71.604	15,3%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	538.192	466.588	71.604	15,3%
Oneri finanziari	-12.694	-13.659	965	-7,1%
Risultato Lordo prima delle imposte	525.498	452.929	72.569	16,0%
Imposte sul reddito	-151.257	-130.232	-21.025	16,1%
Risultato Netto	374.241	322.697	51.544	16,0%

Dalla tabella suesposta si rileva il positivo andamento della gestione ordinaria, che evidenzia un margine operativo lordo positivo di € 549.564, in aumento rispetto all'esercizio precedente.

4.4. CALCOLO DEL MOL

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.273.153
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	2.273.153
4) Costi della produzione	1.746.703
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	23.114
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.723.589
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	549.564

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.
Nel corso dei primi mesi del 2025 non si sono verificati fatti i cui effetti debbono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.
Nel corso dei primi mesi del 2025 non si sono verificati fatti di tale entità.
- C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*
alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.
Nel corso dei primi mesi del 2025 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

IL PRESIDENTE
(F.to Carlo Bagnasco)