



Automobile Club di Genova

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al Bilancio d'esercizio 2022**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	pag. 4
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	pag. 5
2.1 Raffronto con il Budget Economico.....	pag. 5
2.2 Raffronto con il Budget degli Investimenti / Dismissioni.....	pag. 7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	pag. 8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	pag. 9
4.1 Situazione Patrimoniale.....	pag. 9
4.2 Situazione Finanziaria.....	pag. 12
4.3 Situazione Economica.....	pag. 13
4.4 Calcolo del M.O.L.....	pag. 13
5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO PATRIMONIALE.....	pag. 14
6. FATTI DI RILIVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	pag. 15

CONSIDERAZIONI DEL PRESIDENTE

Il Bilancio di esercizio 2022 si chiude con un utile significativo consolidando il trend di crescita degli ultimi due anni. Il risultato è apprezzabile considerando il contesto economico in cui si è sviluppato. Un contesto caratterizzato dal rialzo straordinario dei costi energetici ed un tasso di inflazione superiore all'8% (all'1.9% nel 2021). Ciò nonostante i costi rimangono pressoché stabili mentre il valore della produzione si incrementa di 165.612 euro rispetto al 2021.

L'attività di revisione dei costi sarà più evidente nell'anno in corso, ma nel 2022 fanno lievitare l'utile diversi ricavi con carattere di straordinarietà, quali l'incremento dei canoni di locazione per il consistente adeguamento Istat, un contributo da parte della Compagnia Sara ass. per uno specifico evento, i rimborsi ottenuti dal Comune di Genova per pregresse imposte sulla pubblicità non dovute, lo stralcio di alcune partite di debito, i proventi extra ottenuti dalla società per il servizio di assistenza automobilistica (STA) e versati all'Ente come disposto dalla Convenzione.

L'opera di risanamento degli equilibri di bilancio, con particolare riguardo ai saldi finanziari, ottiene pertanto nel 2022 un importante risultato che trova evidenza nell'indice rappresentato dagli oneri finanziari e in particolare gli interessi passivi su anticipazioni bancarie passate da € 4.651 del 2021 a € 860 del 2022.

Ciò consente di guardare al medio termine con ottimismo, pur nella consapevolezza del lungo percorso di risanamento che si prospetta, con il recupero della situazione debitoria con ACI e la rateizzazione derivante dal mutuo bancario in essere con Banca Popolare di Sondrio.

L'incremento dei tassi di interesse legale (al 5% nel 2023) sta attualmente premiando la passata scelta di aderire a mutui bancari a tasso fisso ma sarà determinante l'andamento dell'inflazione.

Con riguardo a servizi e attività, secondo le linee tracciate da ACI con le Direttive generali in materia di indirizzi strategici e le iniziative proposte dalle Strutture Centrali i programmi di intervento impostati e realizzati dall'AC Genova nel 2022 hanno impegnato le varie aree di priorità politica: Rafforzamento ruolo e attività istituzionali, Consolidamento della mission associativa, Efficientamento e ottimizzazione dell'organizzazione.

E' stato impresso un forte impulso di rilancio a molte attività attinenti alla sicurezza stradale, alla scuola guida, alla organizzazione di eventi nell'ambito del settore delle auto d'epoca e dello sport automobilistico. Tutto ciò ha presupposto un importante lavoro di riorganizzazione interna che necessariamente proseguirà nell'anno in corso.

IL PRESIDENTE
(F.to Carlo Bagnasco)

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club di Genova per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	276.136
totale attività:	7.550.272
totale passività:	3.876.695
patrimonio netto:	3.673.577

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	22	-22
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	6.870.213	6.627.221	242.992
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	62.578	62.891	-313
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	6.932.791	6.690.134	242.657
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	6.559	289	6.270
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	222.079	265.116	-43.037
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	138.212	52.676	85.536
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	366.850	318.082	48.769
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	250.631	234.275	16.356
Totale SPA - ATTIVO	7.550.272	7.242.490	307.782
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	3.673.577	3.397.442	276.135
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	180.081	241.079	-60.998
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	186.724	173.550	13.174
SPP.D - DEBITI	2.768.174	2.650.519	117.655
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	741.716	779.900	-38.184
Totale SPP - PASSIVO	7.550.272	7.242.490	307.782

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.076.726	1.911.114	165.612
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.718.953	1.708.984	9.969
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	357.773	202.130	155.643
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-7.739	-21.280	13.541
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	350.034	180.850	169.184
Imposte sul reddito dell'esercizio	73.898	21.662	52.236
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	276.136	159.188	116.948

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso nell'anno 2022 non ci sono state rimodulazioni al budget economico.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio delle imposte sul reddito d'esercizio, si è reso necessario uno “sforamento” delle previsioni di budget (per € 60.898 sulla voce 20). Per questa “variazione” si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Genova.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.055.000	0	1.055.000	1.090.250	-35.250
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	927.000	0	927.000	986.476	-59.476
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.982.000	0	1.982.000	2.076.726	-94.726
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	22.000	0	22.000	17.795	4.205
7) Spese per prestazioni di servizi	1.014.000	0	1.014.000	906.482	107.518
8) Spese per godimento di beni di terzi	169.000	0	169.000	132.968	36.032
9) Costi del personale	109.000	0	109.000	97.994	11.006
10) Ammortamenti e svalutazioni	28.000	0	28.000	15.466	12.534
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	-6.271	6.271
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	577.000	0	577.000	554.519	22.481
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.919.000	0	1.919.000	1.718.953	200.047
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	63.000	0	63.000	357.773	-294.773
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	2.000	0	2.000	2.160	-160
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	534	-534
17) Interessi e altri oneri finanziari:	22.000	0	22.000	10.433	11.567
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-20.000	0	-20.000	-7.739	-12.261
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	43.000	0	43.000	350.034	-307.034
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	13.000	0	13.000	73.898	-60.898
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	30.000	0	30.000	276.136	-246.135

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzatorio del budget. Per quanto riguarda lo scostamento positivo rilevato alla voce “imposte dell’esercizio”, è dovuto all’accantonamento di maggiori IRES e IRAP dell’esercizio.

Rispetto alle previsione di Budget si rileva un miglioramento del saldo della gestione ordinaria di € 294.773, mentre si registra un valore della produzione superiore del 4,8%, determinato essenzialmente da un maggiore incasso rispetto alle previsioni del settore associativo, dovuto in particolare all’ottimo andamento delle fidelizzazioni, oltre che ad un generale aumento del portafoglio complessivo. Si rileva inoltre la presenza di componenti non ricorrenti quali una sopravvenienza attiva per lo stralcio di debiti non più esigibili.

Il significativo miglioramento del margine operativo lordo, rispetto alle previsioni, testimonia la costante opera di monitoraggio della gestione, unita ad una continua razionalizzazione dei costi. In particolare risultano in diminuzione rispetto al Budget i costi per provvigioni alle Delegazioni per le acquisizioni associative per € 21.832, le spese per fitti passivi locali Delegazioni e Agenzie Sara per € 30.963, i costi del personale per € 11.006 e i costi per servizio Guida sicura per € 28.000 e seguito della cessazione dello stesso. Si registra inoltre una minor spesa per interessi passivi per € 22.567, in conseguenza di un utilizzo dell’anticipazione bancaria limitato, per l’esercizio 2022, al solo primo trimestre.

Si rimanda a quanto esposto in Nota Integrativa per l’analisi dei dettagli delle singole componenti economiche.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel 2022 è stata effettuata una rimodulazione del budget degli investimenti nella seduta del 30 Marzo 2022, al fine di consentire l'acquisizione dell'immobile sede di una Delegazione situato in una zona di pregio della città.

Nella tabella, 2.2 per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000		-5.000
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000		5.000		-5.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	40.000	210.000	250.000	211.568	-38.432
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	52.000		52.000	49.799	-2.201
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-2.000		-2.000		2.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	90.000	210.000	300.000	261.367	-38.633
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		-5.000
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.000		5.000		-5.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	100.000	210.000	310.000	261.367	-48.633

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2022 è stato caratterizzato da un positivo andamento della gestione ordinaria che ha visto un sostanziale aumento dei ricavi delle vendite delle prestazioni, dopo un 2021 caratterizzato da una parziale ripresa delle attività dopo l'emergenza Covid; si rilevano in particolare aumenti per € 56.388 nelle quote associative, ed una sostanziale invarianza dei Costi della produzione, ad eccezione delle aliquote sociali, incrementate in diretta proporzione all'aumento dei ricavi associativi.

Nel corso del 2022, è proseguita la realizzazione delle attività statutarie, con particolare attenzione al settore dell'Educazione Stradale, che hanno portato l'Ente ad una costante collaborazione con le altre Istituzioni operanti sul territorio.

L'Automobile Club di Genova ha intrapreso negli anni una forte azione di razionalizzazione della gestione, che ha determinato, anche per questo esercizio, una diminuzione complessiva dei "Costi della produzione", per le voci non strettamente correlate ai ricavi.

A tal proposito l'Ente ha inoltre adottato, con delibera del Consiglio Direttivo del 28/10/2021, ai sensi dell'Art.2 c. 2bis del D.L 101/2013, un apposito regolamento, a valere per il triennio 2021-2023, con la finalità di razionalizzare e contenere le spese.

Di particolare rilievo l'incremento del 2,42%, pari a 290 tessere, del portafoglio associativo al netto delle associazioni Sara.

L'Ente ha continuato, anche nel 2022, a fornire alla totalità degli automobilisti, i servizi che costituiscono da sempre l'oggetto principale della propria attività. Si segnala in particolare il servizio di esazione delle tasse automobilistiche, collegato all'attività di gestione delle pratiche di precontenzioso, grazie alla convenzione con la Regione Liguria.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tavole di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2022	2021	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	22	-22
Immobilizzazioni materiali nette	6.870.213	6.627.221	242.992
Immobilizzazioni finanziarie	62.578	62.891	-313
Totale Attività Fisse	6.932.791	6.690.134	242.657
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	6.559	289	6.270
Credito verso clienti	138.452	163.617	-25.165
Crediti vs scietà controllate	17.339	2.174	15.165
Altri crediti	66.288	99.325	-33.037
Disponibilità liquide	138.212	52.676	85.536
Ratei e risconti attivi	250.631	234.275	16.356
Totale Attività Correnti	617.481	552.356	65.125
TOTALE ATTIVO	7.550.272	7.242.490	307.782
PATRIMONIO NETTO			
	3.673.577	3.397.442	276.135
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	366.805	414.629	-47.824
Altri debiti a medio e lungo termine	1.638.521	1.601.720	36.801
Totale Passività Non Correnti	2.005.326	2.016.349	-11.023
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	72.667	59.899	12.768
Debiti verso fornitori	233.901	261.155	-27.254
Debiti verso società controllate	640.691	542.980	97.711
Debiti tributari e previdenziali	69.550	23.840	45.710
Altri debiti a breve	112.844	160.925	-48.081
Ratei e risconti passivi	741.716	779.900	-38.184
Totale Passività Correnti	1.871.369	1.828.699	42.670
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	7.550.272	7.242.490	307.782

Si precisa che sono stati inseriti nei “Debiti a medio e lungo termine”, oltre al residuo importo dei mutui ipotecari, i debiti nei confronti di ACI per le aliquote (piano di rientro con scadenza 2025), e l’importo relativo alla caparra confirmatoria legato al preliminare di vendita immobiliare, per il quale, come rilevato in “Nota Integrativa”, al momento della redazione del presente bilancio, sono in corso trattative per la risoluzione.

L’analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,53 nell’esercizio in esame, superiore rispetto all’esercizio precedente; tale indicatore permette di

esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente in quanto assume un valore superiore a 0.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,82 nell'esercizio in esame superiore al valore rilevato nell'esercizio precedente.

Un valore pari o superiore ad 1 è ritenuto ottimale.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,95 in miglioramento rispetto all'esercizio precedente. Tale indice va giudicato positivamente in quanto è superiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,33 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,30 nell'esercizio precedente. Un valore pari o superiore ad 1 è ritenuto ottimale.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2022	2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	22	-22
Immobilizzazioni materiali nette	6.870.213	6.627.221	242.992
Immobilizzazioni finanziarie	62.578	62.891	-313
Capitale immobilizzato (a)	6.932.791	6.690.134	242.657
Rimanenze di magazzino	6.559	289	6.270
Credito verso clienti	138.452	163.617	-25.165
Crediti vs scietà controllate	17.339	2.174	15.165
Altri crediti	66.288	99.325	-33.037
Ratei e risconti attivi	250.631	234.275	16.356
Attività d'esercizio a breve termine (b)	479.269	499.680	-20.411
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2022	2021	Variazione
Debiti verso fornitori	233.901	261.155	-27.254
Debiti verso società controllate	640.691	542.980	97.711
Debiti tributari e previdenziali	69.550	23.840	45.710
Altri debiti a breve	112.844	160.925	-48.081
Ratei e risconti passivi	741.716	779.900	-38.184
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.798.702	1.768.800	29.902
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.319.433	-1.269.120	-50.313
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	366.805	414.629	-47.824
Altri debiti a medio e lungo termine	1.638.521	1.601.720	36.801
Passività a medio e lungo termine (e)	2.005.326	2.016.349	-11.023
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	3.608.032	3.404.665	203.367
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2022	2021	Variazione
Patrimonio netto	3.673.577	3.397.442	276.135
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	72.667	59.899	12.768
- disponibilità liquide	138.212	52.676	85.536
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	138.212	52.676	85.536
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	3.608.032	3.404.665	203.367

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 1.319.463, in lieve diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal rendiconto finanziario in allegato al bilancio, si rileva che, nel 2022, il flusso di liquidità dell'esercizio è stato pari a € 85.536. La gestione reddituale ha generato complessivamente liquidità per € 216.490; nell'ambito di tale gestione i flussi finanziari prima delle variazioni del capitale circolante netto sono stati pari ad € 393.988; tali flussi sono stati in parte assorbiti dalle variazioni del Capitale Circolante Netto. Si rileva che nel corso dell'anno 2022 si è incrementato il debito nei confronti della società controllata per € 97.711.

Il flusso finanziario dell'attività operativa e dell'attività di finanziamento sono stati assorbiti dall'attività di investimento (principalmente legata all'acquisizione di un'immobile); in particolare si è assistito alla aumento dei debiti verso banche per € 127.169.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	2.011.929	1.911.114	100.815	5,3%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.605.493	-1.596.197	-9.296	0,6%
Valore aggiunto	406.436	314.917	91.519	29,1%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-97.994	-103.432	5.438	-5,3%
EBITDA	308.442	211.485	96.957	45,8%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-15.466	-9.355	-6.111	65,3%
Margine Operativo Netto	292.976	202.130	90.846	44,9%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.694	2.505	189	7,5%
EBIT normalizzato	295.670	204.635	91.035	44,5%
Proventi straordinari	64.797	0	64.797	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	360.467	204.635	155.832	76,2%
Oneri finanziari	-10.433	-23.785	13.352	-56,1%
Risultato Lordo prima delle imposte	350.034	180.850	169.184	93,5%
Imposte sul reddito	-73.898	-21.662	-52.236	241,1%
Risultato Netto	276.136	159.188	116.948	73,5%

Dalla tabella suesposta si rileva il positivo andamento della gestione ordinaria, che evidenzia un margine operativo lordo positivo di € 308.442, in aumento rispetto all'esercizio precedente, essenzialmente a seguito del minor costo per il personale.

Si rilevano altresì minori svalutazioni di crediti e una leggera diminuzione degli oneri finanziari.

4.4. CALCOLO DEL MOL

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.076.726
2) di cui proventi straordinari	64.797
3 - Valore della produzione netto (1-2)	2.011.929
4) Costi della produzione	1.718.953
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	15.466
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.703.487
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	308.442

5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2021-2023

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2020, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 Aprile c.a., il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n.59/21 del 30/04/2021 della DAS dell'ACI.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Genova ha determinato, con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori che il Sodalizio dovrà realizzare al termine del triennio.

AUTOMOBILE CLUB GENOVA criteri di equilibrio economico, patrimoniale ai sensi dell'art.59 dello Statuto TRIENNIO 2021-2023								
Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Formula	Grandezze dell'indicatore	Valori al 31/12/2022	Indicatore al 31/12/2022	Target al 31/12/2023
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	(debiti netto vs ACI Totale Attivo)	(debiti scaduti vs ACI +rate P.R. a scadere) - crediti scaduti vs ACI voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	993.490 7.550.272	13,16%	≤15,0%
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa della gestione operativa Totale Attivo	voce A del Rendiconto Finanziario voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	216.480 7.550.272	2,87%	≥0%
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	100,00%	Margine operativo lordo Valore della produzione	voce A-B del Conto Economico al netto di B.10, B.12, B.13, ricavi e costi eccezionali voce A del Conto Economico	308.442 2.076.726	14,85%	≥8%
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100,00%	Patrimonio netto Totale Attivo	Voce A) del Passivo Patrimoniale voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	3.673.577 7.550.272	48,65%	≥44%

Dalla tabella suesposta si rileva che l'Ente è già per l'esercizio 2022 in linea con gli obiettivi fissati. In particolare il MOL risulta pari al 14,85%, in significativo aumento rispetto all'obiettivo definito dell'8%, a seguito del positivo andamento della gestione, come analiticamente dettagliato nei paragrafi precedenti e in Nota Integrativa.

Risulta ancora elevato il debito verso Automobile Club Italia, seppure in costante diminuzione a seguito del rispetto del piano di rientro per il debito decennale, contratto nel 2014 per il mancato pagamento delle aliquote sociali, determinato dai danni economici conseguenti agli eventi alluvionali che hanno interessato l'Ente.

L'indice di solidità finanziaria, pur se in miglioramento, risente tuttavia delle difficoltà di liquidità dell'Ente, determinate dal pagamento dei debiti pregressi. Si segnala, comunque, nel corso del 2022, un minore utilizzo dell'anticipazione di cassa rispetto agli anni precedenti.

L'indice di solidità patrimoniale evidenzia la forte patrimonializzazione dell'Ente generata dalle proprietà immobiliari.

6. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2023 non si sono verificati fatti i cui effetti debbono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso dei primi mesi del 2023 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Nel corso dei primi mesi del 2023 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

IL PRESIDENTE
(F.to Carlo Bagnasco)