



Automobile Club di Genova

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al Bilancio d'esercizio 2025**

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	pag. 4
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	pag. 5
2.1 Raffronto con il Budget Economico.....	pag. 5
2.2 Raffronto con il Budget degli Investimenti / Dismissioni.....	pag. 7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	pag. 8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	pag. 8
4.1 Situazione Patrimoniale.....	pag. 9
4.2 Situazione Finanziaria.....	pag. 11
4.3 Situazione Economica.....	pag. 13
4.4 Calcolo del M.O.L.....	pag. 13
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO...	pag. 14

CONSIDERAZIONI DEL PRESIDENTE

Il bilancio relativo all'esercizio 2025 conferma e consolida il percorso di risanamento e sviluppo come emerge in particolare dai seguenti dati:

- il valore della produzione di € 2.341.029, con un incremento di € 67.876, mentre i costi pari a € 1.803.996 si incrementano contestualmente di € 57.293.
- l'utile di esercizio che raggiunge € 383.574, consolidando un trend di crescita costante da 4 anni: € 276.134 nel 2022; € 322.697 nel 2023; € 374.241 nel 2024.

Le principali voci di ricavo si confermano in incremento: le quote sociali (+38.834), la scuola guida (da € 48.663 nel 2023 a € 93.188 nel 2024 a € 109.857 nel 2025), i proventi dell'Assistenza automobilistica trasferiti dalla società in house secondo quanto stabilito dal contratto di servizi (€ 51.363), i corrispettivi assicurativi Sara che si attestano a € 252.619 (+24.369), i corrispettivi per le royalties dalle Delegazioni. Attività da poco avviate come il servizio di "Invito alla Revisione" realizza nel secondo anno un ricavo di € 29.420, mentre rimangono stabili altri introiti quali i proventi tasse automobilistiche.

Il percorso intrapreso per il recupero di una solidità finanziaria oltre che economica trova concretezza in due aspetti prioritari:

- la liquidità al 31.12.2025 pari a € 365.806 (€ 252.929 al 31.12.2024 - € 181.225 al 31.12.2023)
- la riduzione dei debiti con Banche, ACI e società controllata (per complessivi € 195.795):
 - Banca Popolare di Sondrio: € 496.070 (€ 571.150 nel 2024; € 645.009 nel 2023; € 717.668 nel 2022)
 - ACI 'restituzione caparra': € 764.335 (€ 843.011 nel 2024, € 885.000 nel 2023, € 900.000 nel 2022)
 - società controllata: € 537.055 (€ 579.094 nel 2024; € 636.101 nel 2023; € 640.691 nel 2022).

Come più avanti specificato tutti gli indicatori di equilibrio finanziario, economico e patrimoniale sono in linea con gli obiettivi posti per il triennio 2024/26.

Come già sottolineato in occasione del bilancio 2024 nonostante l'importante volume debitorio occorre proseguire il percorso di risanamento ma è possibile riservare risorse per rilanciare le attività.

Occorre tener presente che l'anno in corso si pone come una fase di notevole cambiamento per gli equilibri economico finanziari e per la stessa logica di amministrazione fin oggi adottata (rigida spending review, contenimento costi del personale, riduzione delle attività poco redditizie, progressivo ripianamento dei debiti). Le prospettive sono fortemente condizionate dall'avvio del progetto del Tunnel subportuale che avrà imbocco in corrispondenza degli attuali siti degli immobili dell'AC Genova determinandone l'esproprio e la demolizione.

A seguito della sottoscrizione nel febbraio 2026 di un accordo di cessione bonaria degli immobili di proprietà dell'Ente ad Autostrade per l'Italia e contestuale rinuncia al ricorso al TAR presentato contro il provvedimento di pubblica utilità del gennaio 2024 è previsto nel corso dell'anno l'incasso di due quote pari a complessivi € 7.128.000 con un significativo impatto finanziario sul bilancio. Parallelamente l'atto di trasferimento della proprietà, previsto tra ottobre e dicembre 2026 farà cessare l'introito dei canoni di locazione, con un impatto economico che sarà percepito però quasi esclusivamente dal 2027 in poi.

Come pianificato sarà impegno precipuo dell'Ente utilizzare la disponibilità finanziaria acquisita per portare a termine l'opera di risanamento (saldo delle esposizioni debitorie con ACI, Banca Popolare di Sondrio, Società controllata) e avviare un periodo molto diverso da quello passato: un percorso di riequilibrio economico, ri-patrimonializzazione ed investimento, sviluppo di attività, riorganizzazione logistica dei servizi e revisione degli organici anche in seno alla convenzione con la società controllata.

Con riguardo a servizi e attività, secondo le linee tracciate da ACI con le Direttive generali in materia di indirizzi strategici e le iniziative proposte dalle Strutture Centrali i programmi di intervento impostati e

realizzati dall'AC Genova nel 2025 hanno impegnato le varie aree di priorità politica: Rafforzamento ruolo e attività istituzionali, consolidamento della mission associativa, efficientamento e ottimizzazione dell'organizzazione.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club di Genova per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	383.574
totale attività:	7.909.045
totale passività:	3.154.956
patrimonio netto:	4.754.089

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31/12/2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA- ATTIVO			
SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	279	390	-111
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	6.831.681	6.849.036	-17.355
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	63.569	63.309	260
Totale SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI	6.895.529	6.912.735	-17.206
SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	998	997	1
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	345.649	348.582	-2.933
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	365.806	252.929	112.877
Totale SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE	712.453	602.509	109.945
SPA.D- RATEI ERISCONTI ATTIVI	301.063	279.859	21.204
Totale SPA- ATTIVO	7.909.045	7.795.102	113.943
SPP- PASSIVO			
SPP.A- PATRIMONIO NETTO	4.754.089	4.370.514	383.575
SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	180.081	180.081	0
SPP.C- TRATTAMENTO DI FINERAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	213.035	203.812	9.223
SPP.D- DEBITI	2.080.731	2.337.656	-256.925
SPP.E- RATEI ERISCONTI PASSIVI	681.109	703.039	-21.930
Totale SPP- PASSIVO	7.909.045	7.795.102	113.943

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	2.341.029	2.273.153	67.876
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	1.803.996	1.746.703	57.293
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	537.033	526.450	10.583
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.860	-952	-908
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D± E)	535.173	525.498	9.675
Imposte sul reddito dell'esercizio	151.599	151.257	342
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	383.574	374.241	9.333

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso nell'anno 2025 non è stata posta in essere alcuna rimodulazione del budget economico. A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione a bilancio delle imposte sul reddito d'esercizio, si è reso necessario uno "sforamento" delle previsioni di budget (per € 77.599 sulla voce 20). Per questa "variazione" si chiede specifica ratifica all'Assemblea dei soci dell'AC Genova.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.311.000	0	1.311.000	1.302.520	8.480
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.025.000	0	1.025.000	1.038.509	-13.509
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	2.336.000	0	2.336.000	2.341.029	-5.029
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	24.000	0	24.000	7.204	16.796
7) Spese per prestazioni di servizi	1.012.000	0	1.012.000	901.704	110.296
8) Spese per godimento di beni di terzi	165.000	0	165.000	142.717	22.283
9) Costi del personale	119.000	0	119.000	102.631	16.369
10) Ammortamenti e svalutazioni	32.000	0	32.000	21.712	10.288
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	2.000	0	2.000	-1	2.001
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	695.000	0	695.000	628.029	66.971
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	2.049.000	0	2.049.000	1.803.996	245.004
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	287.000	0	287.000	537.033	-250.033
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	1.000	0	1.000	1.998	-998
16) Altri proventi finanziari	8.000	0	8.000	7.410	590
17) Interessi e altri oneri finanziari:	25.000	0	25.000	11.268	13.732
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-16.000	0	-16.000	-1.860	-14.140
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	271.000	0	271.000	535.173	-264.173
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	74.000	0	74.000	151.599	-77.599
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	197.000	0	197.000	383.574	-186.573

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzatorio del budget. Per quanto riguarda lo scostamento positivo rilevato alla voce “imposte dell’esercizio”, è dovuto all’accantonamento di maggiori IRES e IRAP dell’esercizio.

Rispetto alle previsioni di Budget si rileva un miglioramento del saldo della gestione ordinaria di € 250.033, dovuto ad un valore della produzione superiore dello 0,21%, rispetto alle previsioni iniziali e di un utilizzo nettamente inferiore nei costi rispetto allo stanziato in sede di predisposizione del budget 2025 (- 11,96%).

Il significativo miglioramento del margine operativo lordo, rispetto alle previsioni, testimonia la costante opera di monitoraggio della gestione, unita ad una continua razionalizzazione dei costi, e deriva anche da una valutazione prudentiale dei ricavi in sede di redazione del Budget. In particolare risultano in diminuzione rispetto al Budget i costi per servizi della *società in house* per € 9.904, le spese per fitti passivi locali Delegazioni e Agenzie Sara per € 22.283, i costi per manutenzioni varie per € 11.153 e per le utenze per € 23.158.

Si rimanda a quanto esposto in Nota Integrativa per l’analisi dei dettagli delle singole componenti economiche.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel 2025 non è stata effettuata alcuna rimodulazione del budget degli investimenti.

Nella tabella, 2.2 per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000		-5.000
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000		5.000		-5.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	30.000		30.000		-30.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	76.000		76.000	4.243	-71.757
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	106.000		106.000	4.243	-101.757
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	111.000		111.000	4.243	-106.757

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio relativo all'esercizio 2025 conferma e consolida il percorso di risanamento e sviluppo come emerge in particolare dai seguenti dati:

- il valore della produzione di € 2.341.029, con un incremento di € 67.876
- i costi pari a € 1.803.996 si incrementano contestualmente di € 57.293.
- il Margine Operativo lordo che si attesta ad € 558.745 rispetto ad € 549.564 nel 2024
- l'utile di esercizio raggiunge € 383.574, consolidando un trend di crescita costante da 4 anni: € 276.134 nel 2022; € 322.697 nel 2023; € 374.241 nel 2024

Le principali voci di ricavo si confermano in incremento o stabili:

- le quote sociali € 884.713 (+38.834),
- la scuola guida (da € 48.663 nel 2023 a € 93.188 nel 2024 a € 109.857 nel 2025),
- i proventi dell'Assistenza automobilistica trasferiti dalla società in house secondo quanto stabilito dal contratto di servizi (€ 51.363),
- i corrispettivi assicurativi Sara che si attestano a € 252.619 (+24.369),
- i corrispettivi per le royalties dalle Delegazioni pari a € 152.944 (€ 152.498 nel 2024)
- Attività da poco avviate come il servizio di "Invito alla Revisione" realizza nel secondo anno un ricavo di € 29.420, mentre rimangono stabili altri introiti quali i proventi tasse automobilistiche.

L'Automobile Club di Genova ha intrapreso negli anni una forte azione di razionalizzazione della gestione, A tal proposito l'Ente ha inoltre adottato, con delibera del Consiglio Direttivo n. 34 del 31 Ottobre 2025, ai sensi dell'Art.2 c. 2bis del D.L 101/2013, un apposito regolamento per razionalizzare e contenere le spese, a valere per il triennio 2026-2028,.

L'Ente ha continuato, anche nel 2025, a fornire agli automobilisti, i servizi che costituiscono da sempre l'oggetto principale della propria attività.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	279	390	-111
Immobilizzazioni materiali nette	6.831.681	6.849.036	-17.355
Immobilizzazioni finanziarie	63.569	63.309	260
Totale Attività Fisse	6.895.529	6.912.735	-17.206
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	998	997	1
Credito verso clienti	216.824	187.784	29.040
Crediti vs società controllate	63.150	56.974	6.176
Altri crediti	65.675	103.824	-38.149
Disponibilità liquide	365.806	252.929	112.877
Ratei e risconti attivi	301.063	279.859	21.204
Totale Attività Correnti	1.013.516	882.367	131.149
TOTALE ATTIVO	7.909.045	7.795.102	113.943
PATRIMONIO NETTO	4.754.089	4.370.514	383.575
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	393.116	383.893	9.223
Altri debiti a medio e lungo termine	1.682.132	1.875.084	-192.952
Totale Passività Non Correnti	2.075.248	2.258.977	-183.729
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	76.328	75.079	1.249
Debiti verso fornitori	119.508	198.071	-78.563
Debiti verso società controllate	39.000	43.094	-4.094
Debiti tributari e previdenziali	26.393	27.854	-1.461
Altri debiti a breve	137.370	118.474	18.896
Ratei e risconti passivi	681.109	703.039	-21.930
Totale Passività Correnti	1.079.708	1.165.611	-85.903
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	7.909.045	7.795.102	113.943

Si precisa che sono stati inseriti nei “Debiti a medio e lungo termine” il residuo importo dei mutui ipotecari e l'importo residuo relativo alla caparra confirmatoria legato al preliminare di vendita immobiliare, per il quale, come rilevato in “Nota Integrativa”, al momento della redazione del presente bilancio, sono in corso trattative per la risoluzione.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,69 nell'esercizio in esame. Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dell'Ente, in quanto assume un valore superiore a 0.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,99 nell'esercizio in esame, superiore al valore rilevato nell'esercizio precedente. Un valore pari o superiore ad 1 è ritenuto ottimale.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,51, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente. Tale indice va giudicato positivamente in quanto è superiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,94 nell'esercizio in esame, superiore rispetto all'esercizio precedente. Un valore pari o superiore ad 1 è ritenuto ottimale.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	279	390	-111
Immobilizzazioni materiali nette	6.831.681	6.849.036	-17.355
Immobilizzazioni finanziarie	63.569	63.309	260
Capitale immobilizzato (a)	6.895.529	6.912.735	-17.206
Rimanenze di magazzino	998	997	1
Credito verso clienti	216.824	187.784	29.040
Crediti vs società controllate	63.150	56.974	6.176
Altri crediti	65.675	103.824	-38.149
Ratei e risconti attivi	301.063	279.859	21.204
Attività d'esercizio a breve termine (b)	647.710	629.438	18.272
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	119.508	198.071	-78.563
Debiti verso società controllate	39.000	43.094	-4.094
Debiti tributari e previdenziali	26.393	27.854	-1.461
Altri debiti a breve	137.370	118.474	18.896
Ratei e risconti passivi	681.109	703.039	-21.930
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.003.380	1.090.532	-87.152
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-355.670	-461.094	105.424
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	393.116	383.893	9.223
Altri debiti a medio e lungo termine	1.682.132	1.875.084	-192.952
Passività a medio e lungo termine (e)	2.075.248	2.258.977	-183.729
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	4.464.611	4.192.664	271.947
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	4.754.089	4.370.514	383.575
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	76.328	75.079	1.249
- disponibilità liquide	365.806	252.929	112.877
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	365.806	252.929	112.877
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	4.464.611	4.192.664	271.947

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 355.670, in deciso miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:


- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;

- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Dal rendiconto finanziario in allegato al bilancio, si rileva che, nel 2025, il flusso di liquidità dell'esercizio è stato pari a € 112.877. La gestione reddituale ha generato complessivamente liquidità per € 192.464; nell'ambito di tale gestione i flussi finanziari prima, delle variazioni del capitale circolante netto, sono stati pari ad € 567.969. Tali flussi sono stati in parte assorbiti dalle variazioni del Capitale Circolante Netto.

Il flusso finanziario dell'attività operativa è stato parzialmente assorbito dall'attività di finanziamento e dall'attività di investimento.

Tabella 4.2 – Rendiconto Finanziario

 Automobile Club Genova		RENDICONTO FINANZIARIO	Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA				
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>				
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze			537.033	526.450
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>				
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN			567.969	562.477
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>				
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN			345.613	343.876
<i>4) Altre rettifiche</i>				
A) Flusso finanziario dell'attività operativa			192.464	158.771
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali		0	1
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali		-4.246	-12.873
III)	Immobilizzazioni finanziarie		-260	-337
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate		0	0
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento			-4.506	-13.209
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
I)	Mezzi di terzi		-75.081	-73.858
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri		0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento			-75.081	-73.858
D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)			112.877	71.704
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		252.929	181.225
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		365.806	252.929
Variazione delle disponibilità liquide			112.877	71.704

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	2.341.029	2.273.153	67.876	3,0%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.679.653	-1.625.040	-54.613	3,4%
Valore aggiunto	661.376	648.113	13.263	2,0%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-102.631	-98.549	-4.082	4,1%
EBITDA	558.745	549.564	9.181	1,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-21.712	-23.114	1.402	-6,1%
Margine Operativo Netto	537.033	526.450	10.583	2,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	9.408	11.742	-2.334	-19,9%
EBIT normalizzato	546.441	538.192	8.249	1,5%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	546.441	538.192	8.249	1,5%
Oneri finanziari	-11.268	-12.694	1.426	-11,2%
Risultato Lordo prima delle imposte	535.173	525.498	9.675	1,8%
Imposte sul reddito	-151.599	-151.257	-342	0,2%
Risultato Netto	383.574	374.241	9.333	2,5%

Dalla tabella suesposta si rileva il positivo andamento della gestione ordinaria, che evidenzia un margine operativo lordo positivo di € 558.745, in aumento rispetto all'esercizio precedente.

4.4. CALCOLO DEL MOL

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	2.341.029
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	2.341.029
4) Costi della produzione	1.803.996
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	21.712
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.782.284
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	558.745

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti i cui effetti debbono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Le prospettive dell'andamento economico finanziario nel prossimo futuro sono fortemente condizionate dall'avvio del progetto del Tunnel subportuale che avrà imbocco in corrispondenza degli attuali siti degli immobili dell'AC Genova determinandone l'esproprio e la demolizione.

Nel febbraio 2026 si è pervenuti alla sottoscrizione di un accordo di cessione bonaria ad Autostrade per l'Italia dei due complessi immobiliari coinvolti di proprietà dell'Ente adiacenti alla sede sociale.

E' previsto l'incasso di tre quote:

- 1° quota di € 3.564.000 (nel corso dell'anno 2026)

- 2° quota di € 3.564.000 (nel corso dell'anno 2026)

- 3° quota di € 4.752.000 (presumibilmente nel corso del 2027)

Ne deriva un primo significativo impatto finanziario sul bilancio 2026.

Parallelamente l'atto di trasferimento della proprietà, previsto tra ottobre e dicembre 2026 farà cessare l'introito dei canoni di locazione, con conseguenze sul piano economico che saranno percepite però quasi esclusivamente dal 2027 in poi.

Tra le priorità da porre in essere ci sarà un programma di operazioni di saldo e cancellazione delle esposizioni debitorie con ACI, Banca Popolare di Sondrio e Società controllata.

Si porrà la necessità di effettuare investimenti che da una parte ri-patrimonializzino l'Ente, seppur parzialmente, e dall'altra costituiscano nuove fonti di reddito.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

IL PRESIDENTE
(F.to Carlo Bagnasco)