



Automobile Club Frosinone

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

AL BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO.	
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	11
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Frosinone per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 94.395

totale attività = € 1.422.341

totale passività = € 1.395.967

patrimonio netto = € 26.374

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	739.094	752.041	-12.947
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	115.067	106.852	8.215
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	854.161	858.893	-4.732
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C II - Crediti	257.292	183.288	74.004
SPA.C III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	166.597	169.936	-3.339
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	423.889	353.224	70.665
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	144.291	122.661	21.630
Totale SPA - ATTIVO	1.422.341	1.334.778	87.563
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	26.374	-68.021	94.395
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	127.447	118.151	9.296
SPP.D - DEBITI	1.054.421	1.085.903	-31.482
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	214.099	198.745	15.354
Totale SPP - PASSIVO	1.422.341	1.334.778	87.563

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	809.202	775.253	33.949
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	685.925	643.597	42.328
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	123.277	131.656	-8.379
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-12.781	-25.116	12.335
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	110.496	106.540	3.956
Imposte sul reddito dell'esercizio	16.101	14.665	1.436
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	94.395	91.875	2.520

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2025, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 27.10.2025, provvedimento n.13. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione

A chiusura dell'esercizio, inoltre, al fine della corretta imputazione delle imposte IRES e IRAP si è verificato uno "sfondamento" sulle relative voci di budget. Per questo superamento dello stanziamento iniziale si chiede specifica ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Frosinone.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodul.	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	417.500	0	417.500	418.371	871
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	350.500	45.000	395.500	390.831	-4.669
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	768.000	45.000	813.000	809.202	-3.798
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000	0	4.000	2.854	-1.146
7) Spese per prestazioni di servizi	193.700	45.000	238.700	231.327	-7.373
8) Spese per godimento di beni di terzi	23.000	0	23.000	14.815	-8.185
9) Costi del personale	156.200	0	156.200	156.194	-6
10) Ammortamenti e svalutazioni	33.000	0	33.000	32.083	-917
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	284.500	0	284.500	248.652	-35.848
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	694.400	45.000	739.400	685.925	-53.475
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	73.600	0	73.600	123.277	49.677
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	5.720	5.720
17) Interessi e altri oneri finanziari:	25.600	0	25.600	18.501	-7.099
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-25.600	0	-25.600	-12.781	12.819
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	48.000	0	48.000	110.496	62.496
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	13.000	0	13.000	16.101	3.101
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	35.000	0	35.000	94.395	59.395

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Varie spese all'interno della voce B14: - € 35.848. Rispetto al budget si sono verificati risparmi di spesa relativamente a quanto inizialmente previsto, in particolar modo per le aliquote sociali.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI

Non è stata posta in essere nessuna variazione al Budget degli investimenti.

Alla chiusura dell'esercizio, per garantire la corretta registrazione delle spese straordinarie condominiali relative ai lavori sulla rete fognaria, è stato rilevato un superamento della voce di budget prevista. Per tale eccedenza rispetto allo stanziamento iniziale si richiede la specifica ratifica da parte dell'assemblea dei soci dell'Automobile Club Frosinone.

Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di queste variazioni e, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00	19.137,00	19.137,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	15.000,00	0,00	15.000,00		-15.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.000,00	0,00	15.000,00	19.137,00	4.137,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	15.000,00	0,00	15.000,00	19.137,00	4.137,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Con riguardo alle **principali attività** dell'Ente si svolgono alcune osservazioni:

Soci

L'attività associativa dell'intera rete dell'AC Frosinone risulta in lieve diminuzione.

Nel 2025 sono state prodotte 10240 posizioni associative,

I dati:

1° gennaio – 31 dicembre 2024: 10340

1° gennaio – 31 dicembre 2025: 10240

I ricavi registrano, un incremento rispetto al 2024, pari a € 4.166,89. L'incremento è legato alla vendita di prodotti associativi con una competenza maggiore per l'AC FR.

anno 2025	anno 2024	anno 2023	anno 2022	anno 2021
€ 382.351,67	€ 378.184,78	€ 345.935,67	€ 342.170,60	€ 283.161,89

Tasse automobilistiche

Gli introiti derivanti dalla riscossione tasse automobilistiche sono in diminuzione rispetto all'anno precedente, si registra, infatti, un decremento di € 1.723,00 su tutta la rete diretta e affiliata dell'Ente.

anno 2025	anno 2024	anno 2023	anno 2022	anno 2021
€ 24.796,05	€ 26.519,96	€ 31.108,84	€ 23.815,70	€ 27.413,13

Sara Assicurazioni

Il dato consuntivo relativo ai ricavi del 2025 risulta in aumento (+ € 4.146,82)

anno 2025	anno 2024	anno 2023	anno 2022	anno 2021
€ 219.967,04	€ 215.820,22	€ 200.967,85	€ 196.458,01	€ 181.330,58

Assistenza Automobilistica

L'attività di assistenza automobilistica nel 2025 risulta in aumento rispetto al 2024

(+ € 2.920,44)

anno 2025	anno 2024	anno 2023	anno 2022	anno 2021
€ 10.636,44	€ 7.716,00	€ 9.556,65	€ 7.899,32	€ 9.715,55

Per le altre attività si rappresenta che, nel corso dell'anno 2025, le stesse hanno prodotto le seguenti risultanze:

Canone marchio Delegazioni € 83.125,00;

Affitti di immobili € 27.000,00.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	739.094	752.041	-12.947
Immobilizzazioni finanziarie	115.067	106.852	8.215
Totale Attività Fisse	854.161	858.893	-4.732
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	185.974	121.251	64.723
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	71.318	62.037	9.281
Disponibilità liquide	166.597	169.936	-3.339
Ratei e risconti attivi	144.291	122.661	21.630
Totale Attività Correnti	568.180	475.885	92.295
TOTALE ATTIVO	1.422.341	1.334.778	87.563
PATRIMONIO NETTO	26.374	-68.021	94.395
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	127.447	118.151	9.296
Altri debiti a medio e lungo termine	92.838	99.345	-6.507
Totale Passività Non Correnti	220.285	217.496	2.789
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	910.078	935.916	-25.838
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	13.612	11.140	2.472
Altri debiti a breve	37.893	39.484	-1.591
Ratei e risconti passivi	214.099	198.745	15.354
Totale Passività Correnti	1.175.682	1.185.285	-9.603
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.422.341	1.334.760	87.581

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,03 nell'esercizio in esame contro un valore pari a - 0,08 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 0,29 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,17 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,02 in aumento rispetto al valore di - 0,05 rilevato nell'esercizio precedente. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,48 nell'esercizio in esame che rimane invariato rispetto al valore di 0,40 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	739.094	752.041	-12.947
Immobilizzazioni finanziarie	115.067	106.852	8.215
Capitale immobilizzato (a)	854.161	858.893	-4.732
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	185.974	121.251	64.723
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	71.318	62.037	9.281
Ratei e risconti attivi	144.291	122.661	21.630
Attività d'esercizio a breve termine (b)	401.583	305.949	95.634
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	910.078	935.916	-25.838
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	13.612	11.140	2.472
Altri debiti a breve	37.893	39.502	-1.591
Ratei e risconti passivi	214.099	198.745	15.354
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.175.682	1.185.285	-9.603
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-774.099	-879.336	105.237
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	127.447	118.151	9.296
Altri debiti a medio e lungo termine	92.838	99.345	-6.507
Passività a medio e lungo termine (e)	220.285	217.496	2.789
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-140.223	-237.939	97.716
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	26.374	-68.021	94.395
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	166.597	165.827	-770
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	166.597	165.827	-770
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-140.223	-237.939	97.716

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	809.202	775.253	33.949	4,4%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-497.648	-464.351	-33.297	7,2%
Valore aggiunto	311.554	310.902	652	0,2%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-156.194	-147.380	-8.814	6,0%
EBITDA	155.360	163.522	-8.162	-5,0%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-32.083	-31.866	-217	0,7%
Margine Operativo Netto	123.277	131.656	-8.379	-6,4%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	5.720	4.051	1.669	41,2%
EBIT normalizzato	128.997	135.707	-6.710	-4,9%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	128.997	135.707	-6.710	-4,9%
Oneri finanziari	-18.501	-29.167	10.666	-36,6%
Risultato Lordo prima delle imposte	110.496	106.540	3.956	3,7%
Imposte sul reddito	-16.101	-14.665	-1.436	9,8%
Risultato Netto	94.395	91.875	2.520	2,7%

Tabella 4.2.b – MOL

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO


DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	809.202
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	809.202
4) Costi della produzione	685.925
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	32.083
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	653.842
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	155.360

4.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia una riduzione delle disponibilità liquide dell'Ente.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

Automobile Club Frosinone

 RENDICONTO FINANZIARIO <small>Automobile Club Frosinone</small>		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		123.277	131.656
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		164.658	171.729
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		59.403	125.152
<i>4) Altre rettifiche</i>			
A) Flusso finanziario dell'attività operativa		30.519	85.403
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali		0	0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali		-19.136	0
III) Immobilizzazioni finanziarie		-8.215	-7.373
IV) Attività finanziarie non immobilizzate		0	0
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		-27.351	-7.373
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
I) Mezzi di terzi		-6.507	-5.611
II) Incremento / (decremento) mezzi propri		0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		-6.507	-5.611
D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)			
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		169.936	97.517
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		166.597	169.936
Variazione delle disponibilità liquide		-3.339	72.419

AC Frosinone indicatori equilibrio ex art. 59 Statuto ACI - 2024/2026

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula Grandezze dell'indicatore	Valore di riferimento ACI	Valori						Risultato AC Frosinone			
						2023	2022	2021	2020	2019	2018	2023	2022	2021	2020
Indebitamento vACI	30,00%	Livello indebitamento vACI	100,00%	$\frac{\text{Indebit. netto vs ACI (DB scaduti vs ACI + rate a scadere del piano di rientro - CR scaduti vs ACI)}}{\text{Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)}}$	≤10,00%	847.916	880.590	907.042	978.000	1.006.174	1.032.515	70,97%	74,89%	73,68%	84,83%
						1.194.822	1.175.833	1.231.022	1.154.034	518.551	517.264				
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	$\frac{\text{Flusso di cassa gestione operativa "Flusso finanziario dell'attività operativa" (voce A Rend.Fin.)}}{\text{Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)}}$	≥2,00%	64.529	173.635	48.161	776.549	-192	-17.489	5,40%	14,77%	3,91%	67,29%
						1.194.822	1.175.833	1.231.022	1.154.034	518.551	517.264				
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	<small>W.O.L. (EBITDA)</small> $\frac{\text{"A. Valore della Produzione" - "B. Costi della Produzione" + "B10. Ammortamenti e svalutazioni" + "B12. Accantonamenti per rischi" + "B13. Altri accantonamenti" (le Valore della Produzione "A. Valore della Produzione" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie))}}{\text{Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)}}$	≥12,00%	117.329	159.313	154.036	108.178	70.160	50.473	16,75%	22,04%	23,69%	16,94%
						700.339	722.844	650.102	638.554	681.050	717.929				
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	$\frac{\text{Patrimonio Netto Passivo Stato Patrimoniale (voce A)}}{\text{Totale Attivo (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)}}$	≥15,00%	-177.878	-241.454	-338.896	-443.556	-1.191.095	-1.228.898	-14,89%	-20,53%	-27,53%	-38,44%
						1.194.822	1.175.833	1.231.022	1.154.034	518.551	517.264				

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Le strategie delineate per il prossimo futuro nei vari settori di attività dovranno puntare a dinamicità e sviluppo.

L'Automobile Club Frosinone nel triennio 2026/2028, in linea con quanto indicato nel documento "Indirizzi strategici della Federazione ACI per il triennio 2026-2028", continuerà a consolidare il proprio ruolo istituzionale e polo di servizi in materia di mobilità e a porsi quale punto di riferimento per Enti, aziende del territorio, associazioni di categoria e cittadini, in materia di sicurezza stradale e per tutti i servizi legati al mondo dell'automobile, dello sport e della cultura. Del pari e contestualmente, verrà mantenuto l'impegno nell'azione già intrapresa e consolidata di risanamento e riequilibrio della propria situazione economico finanziaria in accordo con le Direzioni centrali competenti. L'occasione del Centenario dell'AC Frosinone, che verrà celebrato nel corso del 2026, porterà la struttura a calendarizzare eventi tematici ad hoc, alcuni dei quali già svolti e che toccheranno tutti i settori e gli ambiti dell'Automobile Club e, quindi, della Federazione, concentrando le risorse e gli sforzi organizzativi per attività che avranno un seguito anche negli anni a venire.

Tra gli obiettivi che si pone l'A.C. per il triennio 2026/2028 troviamo:

- il rafforzamento e la promozione dell'associazionismo;
- l'incentivazione e il consolidamento della rete di vendita;
- la diffusione dei corsi di educazione e sicurezza stradale, con particolare attenzione alla mobilità sostenibile e inclusiva;
- la centralità dei rapporti istituzionali e l'organizzazione di enti anche collettivi che rafforzino il ruolo dell'AC Frosinone quale collettore tra le istituzioni pubbliche e private;
- la promozione delle iniziative a marchio Aci Storico, in particolare tramite Ruote nella storia;
- la partecipazione al bilancio sociale ACI con le iniziative dal forte impegno sociale;
- il rafforzamento della comunicazione istituzionale, fulcro dell'attività dell'Ente negli ultimi due decenni

Dalla realizzazione delle sopra descritte attività e linee programmatiche, potranno derivare nuove entrate.

Frosinone, 19/03/2026

IL PRESIDENTE

Avv. Maurizio Federico
