



**Automobile Club Frosinone**

# **AUTOMOBILE CLUB FROSINONE**

## **NOTA INTEGRATIVA**

**al Bilancio d'esercizio 2025**

# INDICE

<b>PREMESSA .....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	11
2.2.2 CREDITI.....	11
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	15
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	16
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	16
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	16
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	17
2.5 FONDO FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	18
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	18
2.7 DEBITI .....	19
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	24
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>25</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	25
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	25
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	26
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE .....	27
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	29
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE .....	30
3.1.7 IMPOSTE.....	30
3.2 ANALISI CONSUMI INTERMEDI.....	<b>ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO.</b>
PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE ...	<b>ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO.</b>
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>31</b>
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	31
4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	31
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	32
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	32
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	33
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	33
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	34

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Frosinone fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del Presidente;
- relazione del Collegio dei Revisori dei conti.

In ottemperanza dell'art. 6 del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal Presidente e dal Direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al Codice Civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2025 rispettano gli obiettivi fissati dal "*Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa per il triennio 2023 - 2025*" di cui all'art. 2 comma 2 bis D.L. 101/2013, approvato con Delibera Presidenziale n.12 del 20.10.2022 e ratificato dal Consiglio Direttivo con delibera n. 25 del 26/10/2022.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;

- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Frosinone:

- non è tenuto alla redazione del Bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91;
- è iscritto tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009 per il perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Frosinone per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 94.395

totale attività = € 1.422.341

totale passività = € 1.395.967

patrimonio netto = € 26.374

## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **2.1 IMMOBILIZZAZIONI**

#### **2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

##### *Critério di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.



## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Immobili	3%	3%
Macchine elettroniche	20%	20%
Mobili	12%	12%
Impianti	10%	10%
Insegne	12%	12%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2025 è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote, ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

Si precisa che nella colonna "Alienazioni" sono registrati beni dismessi in quanto dichiarati fuori uso, completamente ammortizzati.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "Valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Svalutazioni/Rivalutazioni	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	933.814	195.872		737.942	19.137		28.301			728.778
Totale voce	933.814	195.872	0	737.942	19.137	0	28.301	0	0	728.778
02 Impianti e macchinari:	13.265	12.746		519			208			311
Totale voce	13.265	12.746	0	519	0	0	208	0	0	311
03 Attrezzature industriali e commerciali:	15.827	8.309		7.518	0		2.374			5.144
Totale voce	15.827	8.309	0	7.518	0	0	2.374	0	0	5.144
04 Altri beni:	120.392	114.330		6.062	0		1.201			4.861
Totale voce	120.392	114.330	0	6.062	0	0	1.201	0	0	4.861
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:				0						0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	1.083.298	331.257	0	752.041	19.137	0	32.084	0	0	739.094

In relazione al valore dell'immobile di proprietà dell'Ente si è proceduto con la rivalutazione ai sensi dell'art.110 DL 104/2020.

Si sottolinea che lo stesso, a seguito di perizia (effettuata dall'Arch. Antonio Rossi in data del 20/04/2016) è stato stimato in € 910.000,00, ma in via prudenziale si è ritenuto opportuno rivalutare tale immobile per un importo di € 850.000.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state sostenute spese di natura straordinaria per un importo complessivo pari a euro 19.137. Le suddette spese, approvate con delibera dell'assemblea condominiale in data 30 maggio 2025, afferiscono ai lavori di rifacimento della linea fognaria condominiale, nonché alla relativa consulenza tecnica, anch'essa oggetto di approvazione assembleare.

## 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

### **CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b** – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Decrementi	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
polizza liquidazione personale	106.852		8.215	0	115.067
Totale voce	106.852		8.215	0	115.067
Totale	106.852		8.215	0	115.067

Si tratta di una Polizza "TFR – Trattamento Fine Rapporto", sottoscritta con la SARA Assicurazioni – sede centrale, al fine di costituire un *fondo* per garantire la liquidazione del personale dipendente dell'Ente.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.2 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Fondo svalutazione	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Fondo svalutazione	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti:									
crediti verso clienti	128.758		7.507	694.677		629.954		7.507	185.974
Totale voce	128.758		7.507	694.677		629.954		7.507	185.974
02 verso imprese controllate:									
Totale voce									
03 verso imprese collegate:									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:									
crediti tributari	8.073			31.152		27.678			11.547
Totale voce	8.073			31.152		27.678			11.547
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce									
05 verso altri:									
crediti verso altri	53.964			327.111		321.304			59.771
Totale voce	53.964			327.111		321.304			59.771
<b>Totale</b>	<b>190.795</b>		<b>7.507</b>	<b>1.052.940</b>		<b>978.936</b>			<b>257.292</b>

Le variazioni riguardano:

Crediti verso clienti: come da disposizioni introdotte da Decreto Legislativo n. 139/2015 in materia di redazione del bilancio, al fine di assicurare una corretta classificazione per natura dei crediti, in questa voce sono stati inclusi anche i crediti per fatture da ricevere.

E' stato ridotto il fondo svalutazione credito a seguito della chiusura di posizioni creditorie a stralcio di quanto dovuto dai clienti; la parte restante del fondo di € 7.506,74 è composta dai seguenti crediti verso clienti.

- Vega S.r.l. € 3.745,40
- Auto Club Isola Service S.r.l. € 3.761,34

Crediti tributari: credito verso l'erario per IRES.

Verso altri: composti da crediti verso Aci Informatica per il servizio ACI Rete di dicembre 2025 (Provvigioni AC FR su tessere ACI), i crediti verso ACI per le multicanalità e verso le Delegazioni per gli insoluti.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:				
crediti verso clienti	185.974			185.974
Totale voce	185.974	0	0	185.974
02 verso imprese controllate				
Totale voce				
03 verso imprese collegate				
Totale voce				
04-bis crediti tributari				
crediti tributari	11.547			11.547
Totale voce	11.547	0	0	11.547
04-ter imposte anticipate				
Totale voce				
05 verso altri				
crediti verso altri	59.771		0	59.771
Totale voce	59.771	0	0	59.771
<b>Totale</b>	<b>257.292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>257.292</b>

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio			
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti							
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni						
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																				
II Crediti																				
01 verso clienti:																				
crediti verso clienti	140.994		33.289		11.691		0							7.507						
Totale voce	140.994		33.289		11.691		0		0	0	0		7.507	0			193.481	7.507	185.974	
02 verso imprese controllate																				
Totale voce																				
03 verso imprese collegate																				
Totale voce																				
04-bis crediti tributari																				
crediti tributari	11.547																			
Totale voce	11.547																	11.547	11.547	
04-ter imposte anticipate																				
Totale voce																				
05 verso altri																				
crediti verso altri	59.771																			
Totale voce	59.771	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		59.771	0	59.771
Totale	212.312	0	33.289	0	11.691	0	0	0	0	0	0	0	7.507	0			264.799	7.507	257.292	

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4a** – Movimenti delle disponibilità liquide

### ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:	165.827	980.077	985.158	160.746
Totale voce	165.827	980.077	985.158	160.746
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	4.109	1.060.205	1.058.463	5.851
Totale voce	4.109	1.060.205	1.058.463	5.851
Totale	169.936	2.040.282	2.043.621	166.597

Le poste riguardano:

- depositi bancari (saldo conto corrente di gestione);
- denaro e valori in cassa (cassiere economo e cassa sportelli, con incassi degli ultimi giorni dell'anno versati a gennaio 2026).

## 2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Ratei attivi:				
Totale voce				
Risconti attivi:	122.661	144.291	122.661	144.291
Totale voce	122.661	144.291	122.661	144.291
Totale	122.661	144.291	122.661	144.291

I risconti attivi riguardano principalmente le aliquote sociali di competenza di Automobile Club d'Italia per € 137.525,60, abbonamenti e pubblicazioni per € 579,22, premi assicurativi per € 6.059,30 e servizi informatici per € 127,36 che avranno manifestazione finanziaria nell'anno 2026.

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1** – Movimenti del patrimonio netto

## VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:				
Ris. Contenim. spese DL 101/2013	104.137	0	0	104.137
Riserva rivalutazione immobile ex art.110 DL 104/2020	718.895	0	0	718.895
Totale voce	823.032	0	0	823.032
II Utili (perdite) portati a nuovo	-982.928	91.875		-891.053
III Utile (perdita) dell'esercizio	91.875	94.395	91.875	94.395
Totale	-68.021	186.270	91.875	26.374

Con riferimento al “*Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Frosinone*”, adottato, ai sensi della Legge 125/2013, dall’AC Frosinone con Delibera del Consiglio Direttivo n. 25 del 26.10.2022, valevole per il triennio 2023-2025, l’Automobile Club Frosinone – in quanto Ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all’obbligo di riversamento all’Erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dalle disposizioni di cui al Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell’azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall’Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

### 2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Nel corso dell’anno 2017, a seguito dei numerosi incontri avuti con i responsabili della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza dell’ACI, è stato elaborato un documento di analisi in cui venivano effettuate delle previsioni sull’andamento dell’Automobile Club Frosinone per gli anni dal 2018 al 2021: tali previsioni si sono basate su stime estremamente prudenziali e sono state fatte ipotizzando un lieve aumento dei ricavi e una decisa politica di contrazione dei costi. È importante rilevare, poi che tali previsioni prevedevano tutte il puntuale pagamento da parte dell’A.C. dei debiti di parte corrente che periodicamente si generano nei confronti dell’ACI.

Punto di arrivo di questo programma pluriennale che l'Ente intendeva avviare era, in primo luogo, il rispetto degli obiettivi finanziari e patrimoniali assegnati all'Automobile Club Frosinone con Delibera del Consiglio Generale dell'ACI del 29/10/2015 (e successivamente modificati con deliberazione del 13 luglio 2017 e dell'8 aprile 2021) ma, soprattutto, la definizione di un percorso virtuoso che consentisse all'Ente di continuare a ridurre ulteriormente la propria esposizione debitoria nei confronti dell'ACI anche negli anni successivi.

Questo documento è stato inviato ai responsabili della Direzione Amministrazione e Finanza dell'ACI con nota prot. n. 109/17 del 15 febbraio 2017 ed è stato, poi, oggetto di una lunga serie di incontri e di analisi congiunte che sono terminate solo agli inizi dell'anno 2018.

In data 28 marzo 2018, infatti, è pervenuta via p.e.c. da parte dell'Ufficio Amministrazione e Bilancio della suddetta Direzione Amministrazione e Finanza dell'ACI, una proposta di Piano di rientro, così articolata:

- dal 01.07.2018 al 01.06.2027, l'Ente si impegna a restituire ad ACI la somma complessiva di € 36.000,00 per ciascun anno;
- dal 01.06.2028 al 01.06.2037, l'Ente si impegna a restituire ad ACI la somma complessiva di € 45.000,00 per ciascun anno;
- dal 01.06.2038 al 01.06.2041, l'Ente si impegna a restituire ad ACI la somma complessiva di € 54.600,00 per ciascun anno;
- un'ultima rata da € 53.803,11 alla data del 01.06.2042.

Il Piano così descritto è stato prima approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del giorno 11 aprile 2018, e poi ratificato con delibera del Consiglio Generale dell'Automobile Club d'Italia nella seduta del 16 maggio 2018.

## **2.5 FONDO FONDI PER RISCHI ED ONERI**

L'Automobile Club Frosinone non ha in bilancio fondi per rischi ed oneri.

## **2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio

precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

Il debito è completamente coperto dalla Polizza TFR sottoscritta dall'ACFR con la compagnia assicurativa Sara Ass.ni Spa (Polizza Collettiva n. 301515), la differenza è dovuta dal pagamento del premio 2025 che sarà effettuato nel corso dell'esercizio 2026 nell'esercizio 2026.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
118.151	0	9.296	127.447			127.447

## **2.7 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;

- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.



- Altri debiti (principalmente dipendenti per saldo trattamento accessorio e debiti verso SISAL per tasse automobilistiche).

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi. A seguito delle analisi effettuate, quanto esposto in riferimento ai debiti dell'AC, vale anche per il mutuo acceso nel corso del 2016 (utilizzando il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dello stesso mutuo, le differenze con il valore nominale imputato sono irrilevanti)

**Tabella 2.7.a2** – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
<b>PASSIVO</b>						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
debiti verso banche per mutui	0		92.838			92.838
<b>Totale voce</b>	<b>0</b>		<b>92.838</b>			<b>92.838</b>
05 debiti verso altri finanziatori:						
<b>Totale voce</b>						
06 acconti:						
acconti	31.161					31.161
<b>Totale voce</b>	<b>31.161</b>					<b>31.161</b>
07 debiti verso fornitori:						
debiti verso fornitori	120.714	216.000	542.203			878.917
<b>Totale voce</b>	<b>120.714</b>	<b>216.000</b>	<b>542.203</b>			<b>878.917</b>
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
<b>Totale voce</b>						
09 debiti verso imprese controllate:						
<b>Totale voce</b>						
10 debiti verso imprese collegate:						
<b>Totale voce</b>						
11 debiti verso controllanti:						
<b>Totale voce</b>						
12 debiti tributari:						
debiti tributari	8.423					8.423
<b>Totale voce</b>	<b>8.423</b>					<b>8.423</b>
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
debiti verso istituti di previdenza	5.189					5.189
<b>Totale voce</b>	<b>5.189</b>					<b>5.189</b>
14 altri debiti:						
altri debiti	37.893					37.893
<b>Totale voce</b>	<b>37.893</b>					<b>37.893</b>
<b>Totale</b>	<b>203.380</b>	<b>216.000</b>	<b>635.041</b>			<b>1.054.421</b>

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
debiti verso banche	0						92.838	92.838
Totale voce	0						92.838	92.838
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
acconti	0							31.161
Totale voce	0							31.161
07 debiti verso fornitori:								
debiti verso fornitori	77.749	3.990	802	1.350	1.720		796.306	881.917
Totale voce	77.749	3.990	802	1.350	1.720	0	796.306	881.917
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:								
debiti tributari	8.423							8.423
Totale voce	8.423							8.423
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
debiti verso istituti di previdenza	5.189							5.189
Totale voce	5.189							5.189
14 altri debiti:								
altri debiti	37.893							37.893
Totale voce	37.893							37.893
<b>Totale</b>	<b>129.254</b>				<b>1.720</b>		<b>889.144</b>	<b>1.057.421</b>

## **2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	198.745	214.099	198.745	214.099
Totale voce	198.745	214.099	198.745	214.099
Totale	198.745	214.099	198.745	214.099

I risconti passivi riguardano le quote sociali di competenza dell'anno 2025 che avranno manifestazione finanziaria nell'esercizio 2026.

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del D. Lgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce (E) relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	123.277	131.656	-8.379
Gestione Finanziaria	-12.781	-25.116	12.335

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	110.496	106.540	3.956

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Imposte sul reddito	16.101	14.665	1.436

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
418.371	412.648	5.723
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

L’aumento riguarda i ricavi relativi alle quote sociali (+ € 4.100) e dei proventi per assistenza automobilistica (+ € 2.900).

## A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
390.831	362.605	28.226
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Lo scostamento rilevato tra i due esercizi è determinato principalmente dall'aumento dei concorsi e rimborsi diversi (+ € 26.000) a delle provvigioni Sara (+ € 4.100,00).

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

## B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
2.854	567	2.287
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Si tratta di acquisti di cancelleria.

## B7 - Per servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
231.327	191.211	40.116
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Si registra un incremento dei costi relativi a questa voce rispetto allo scorso esercizio. Nello specifico le variazioni più importanti riguardano:

Incremento:

- “Provvigioni passive” per € 5.200;
- “Organizzazione eventi” per € 34.200;
- “Servizi informatici professionali ed elaborazione dati” per € 2.100;
- “Costo per lavoro interinale” per € 3.300.

Decremento:

- “Consulenze legali e notarili” per € 12.250;

### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
14.815	14.734	81
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le spese relative ai fitti passivi e ai noleggi rimangono pressoché invariate allo scorso esercizio.

### B9 - Per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
156.194	147.380	8.814
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
32.084	31.866	218
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
248.652	257.839	-9.187
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Lo scostamento deriva principalmente dalla diminuzione dell' "IVA indetraibili pro-rata" (- € 2.000) e degli omaggi sociali (- € 2.000).

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C16 Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
5.720	4.051	1.669

Si tratta degli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario.

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
18.501	29.167	-10.666

Le registrazioni si riferiscono agli interessi passivi sul mutuo acceso presso Banca Popolare del Frusinate e agli interessi sul piano di rientro del debito verso ACI come da tabella :

specificare variazioni tasso d' interesse

(Tasso d'interesse applicato per l'annualità 2024, pari 1,25%; Tasso d'interesse applicato per l'annualità 2025: dal 01.01.2025 al 11.09.2025, pari 1,25, e dal 12.09.2025 al 31.12.2025 pari al 2%). Rif. Delibera del Commissario Straordinario ACI del giorno 11 settembre 2025 n. 254.

### **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall’Ente: la posta risulta a 0.

### **3.1.7 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all’IRES e all’IRAP.

#### **E22 – Imposte sul reddito dell’esercizio**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
16.101	14.665	1.436

#### ***PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE***

L’Ente nel corso dell’esercizio ha prodotto un utile netto di € 94.395 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall’articolo 9 del “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Frosinone”, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio. Si propone, quindi, di destinare la totalità del risultato di esercizio alla copertura delle perdite pregresse.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti di tale entità.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

### **4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

## 4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.2.1** – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	3			3
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	3	0	0	3

## 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.2.2** – Pianta organica

<b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
Funzionari ( ex AREA C)	3	2
Assistenti (ex AREA B)	2	1
Operatori (ex AREA A)	0	0
Totale	5	3

### **4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l'Automobile Club Frosinone è stato classificato come appartenente alla 3<sup>a</sup> categoria.

La tabella 4.3 riporta il compenso spettante al Presidente dell'Ente (ridotto del 10% rispetto all'importo definito dall'Assemblea dell'ACI nella seduta del 21 ottobre 2005) e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri non viene liquidato alcun gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell'Ente.

**Tabella 4.3** – Compensi organi

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Presidente del Consiglio Direttivo	4.940
Collegio dei Revisori dei Conti	3.099
Totale	8.039

### **4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n. 22-bis del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire, comunque, una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 4.4** – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	115.067	-	115.067
Crediti commerciali dell'attivo circolante	185.974	27.197	158.777
Crediti finanziari dell'attivo circolante	-	-	-
<b>Totale crediti</b>	<b>301.041</b>	<b>27.197</b>	<b>273.844</b>
Debiti commerciali	910.078	832.547	77.531
Debiti finanziari	92.838	-	92.838
<b>Totale debiti</b>	<b>1.002.916</b>	<b>832.547</b>	<b>170.369</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	418.371	-	418.371
Altri ricavi e proventi	390.831	83.125	307.706
<b>Totale ricavi</b>	<b>809.202</b>	<b>83.125</b>	<b>726.077</b>
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	2.854	-	2.854
Costi per prestazione di servizi	231.327	49.402	181.925
Costi per godimento beni di terzi	14.815	-	14.815
Oneri diversi di gestione	248.652	233.460	15.192
<b>Parziale dei costi</b>	<b>497.648</b>	<b>282.862</b>	<b>214.786</b>
Dividendi	-	-	-
Interessi attivi	5.720	-	5.720
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>5.720</b>	<b>-</b>	<b>5.720</b>

#### **4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

<b>PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ</b>													
<b>MISSIONI (RGS)</b>	<b>PROGRAMMI (RGS)</b>	<b>MISSIONI FEDERAZIONE ACI</b>	<b>ATTIVITÀ AC</b>	<i>B6) Acquisto prodotti finiti e merci</i>	<i>B7) Spese per prestazioni di servizi</i>	<i>B8) Spese per godimento di beni di terzi</i>	<i>B9) Costi del personale</i>	<i>B10) Ammortam. e svalutazioni</i>	<i>B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci</i>	<i>B12) Accantonam.p er rischi ed oneri</i>	<i>B13) Altri accantonamenti</i>	<i>B14) Oneri diversi di gestione</i>	<b>Totale Costi della Produzione</b>
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	49.402	0	39.049	7.004	0	0	0	54.436	149.890
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	39.049	3.093	0	0	0	23.944	66.085
			Assistenza Automobilistica	0	0	0	39.049	3.092	0	0	0	23.944	66.084
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	62.648	0	0	4.960	0	0	0	38.414	106.023
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	2.854	119.277	14.815	39.049	13.934	0	0	0	107.915	297.844
<b>Totali</b>				<b>2.854</b>	<b>231.327</b>	<b>14.815</b>	<b>156.194</b>	<b>32.083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>248.652</b>	<b>685.925</b>

Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI										
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzazioni	Costi della produzione					
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
//	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Associazione	nazionale	0	0	0	0	0	0	0
//	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Associazione	nazionale	0	0	0	0	0	0	0
//	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Istruzione automobilistica e sicurezza stradale	nazionale	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALI</b>			<b>Totali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Con riferimento alla presente Tabella 4.5.2, si precisa che non è stata effettuata alcuna valorizzazione in quanto, nel corso del 2025, questo Automobile Club non ha avuto progetti locali, inseriti nell'ambito dei progetti nazionali ACI, deliberati dal Consiglio Direttivo.

Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Indicatore	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Target previsto anno 2025	Percentuale conseguimento target
Sviluppo servizi associativi	Produzione associativa 2024 (al netto dei canali ACI Global e Sara) COL MAIL	Obiettivi Associativi	Nazionale	5151 376 90%	100%
Sviluppo servizi associativi	Corso di formazione per la Rete su tematiche commerciali	Obiettivo Gestione Reti	Nazionale	1	100%
Consolidamento/Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Corsi in materia di Educazione alla mobilità sicura e	Servizi e attività istituzionali	Nazionale	Realizzazione di n. 5 Iniziative formative	100%
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	ACI STORICO	Associazione	Nazionale	Realizzazione di n. 1 evento di promozione e 3 comunicazionali	100%

Frosinone, 19 marzo 2026

