



AUTOMOBILE CLUB FOGGIA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	6
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Foggia per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	384.080
totale attività	=	€	1.073.385
totale passività	=	€	3.625.129
patrimonio netto	=	€	- 2.551.744

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	175.618	177.116	-1.498
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	175.618	177.116	-1.498
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	414.567	304.313	110.254
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	361.757	161.889	199.868
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	776.324	466.202	310.122
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	121.443	111.043	10.400
Totale SPA - ATTIVO	1.073.385	754.361	319.024
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-2.551.744	-2.935.825	384.081
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	60.000	30.000	30.000
SPP.C - T.F.R. DI LAVORO SUBORDINATO	91.540	85.740	5.800
SPP.D - DEBITI	3.282.555	3.394.479	-111.924
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	191.034	179.967	11.067
Totale SPP - PASSIVO	1.073.385	754.361	319.024

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.029.796	593.212	436.584
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	602.286	945.381	-343.095
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	427.510	-352.169	779.679
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	427.510	-352.169	779.679
Imposte sul reddito dell'esercizio	43.430	7.351	36.079
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	384.080	-359.520	743.600

Il totale del valore della produzione di euro 1.029.796, al netto di una sopravvenienza attiva registrata di € 372.797, diminuisce a € 656.999 e presenta quindi un incremento del 10,75%.

Per quanto riguarda i costi della produzione di euro 602.286 rapportati a quelli dello scorso anno depurati però degli oneri straordinari per 411.942 e ammontanti quindi a € 530,085, mostrano un incremento del 12,91%

È opportuno rilevare che la gestione ordinaria dell'Automobile club al netto dei proventi ed oneri straordinari, come si evince dal conto economico riclassificato, avrebbe mostrato i seguenti valori: ricavi netti di 656.999 contro oneri netti di 563.513 con un conseguente avanzo della gestione caratteristica di 93.486.

La positività della gestione si riscontra anche dal risultato MOL:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
1) Valore della produzione	1.029.796
2) di cui proventi straordinari	-372.797
3 - Valore della produzione netto (1 - 2)	656.999
4) Costi della produzione	602.286
5) di cui oneri straordinari	-38.773
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	-36.498
7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)	527.015
MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)	129.984

pari al 12,62% rapportato al valore della produzione lordo.

Le risultanze del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024 espongono debiti per euro 3.282.555, specificati e confrontati con l'anno 2023 nella tabella che segue.

DEBITI	Esercizio corrente		Esercizio precedente		Scostamento
Acconti		241		11.187	-10.946
Verso fornitori		3.223.488		3.354.163	-130.675
Debiti tributari					
Erario c/ Iva Split Payment			2.191		
Contributi previdenziali	4.478		4.050		
Ritenute dipendenti e collaboratori	1.792		2.481		
Ritenute d'acconto lavoratori autonomi	313		2.816		
IRAP	1.345		1.059		
Bolli virtuali	6				
IRES	36.456				
Totale debiti tributari		44.390		12.597	31.793
Debiti previdenziali					
Debiti previdenziali correnti			0		
Totale debiti previdenziali		0		0	0
Altri debiti					
Debiti finanziari	0		512		
Vari	14.436		16.020		
Totale altri debiti		14.436		16.532	-2.096
TOTALE GENERALE DEBITI		3.282.555		3.394.479	-111.924

Obiettivo primario dell'Automobile Club Foggia è quello di recuperare i deficit della precedente gestione con l'impegno del Sodalizio ad ottemperare ad un riassorbimento della situazione debitoria tant'è che, per ridurre in parte l'indebitamento verso ACI, si è provveduto ad effettuare il pagamento, nel corso del 2024, della somma di euro 200.920,43 e si è riavviato il sistema di pagamento mensile della quota parte delle Associazioni Aci ad ACI Italia, dal mese di settembre 2024, per un totale versato a favore di ACI nel 2024 di euro 257.466,91.

Non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità di un piano di rientro, l'Automobile Club Foggia si impegnerà anche ad un "piano di risanamento" del debito nei confronti di ACI.

Nel precisare che il totale per fatture da ricevere è stato inserito nei debiti verso i fornitori, si analizzano di seguito le maggiori modifiche intervenute:

- Gli acconti presentano un minor debito di 10.946;
- I debiti verso i fornitori risultano decrementati di 130.675 euro netti. Si precisa che sono stati pagati tutti i fornitori correnti ad eccezione di Aci;
- I debiti tributari ammontano a 44.390 e mostrano un incremento netto di 31.793 dovuto all'imposta Ires;
- Gli altri debiti mostrano un decremento netto di 2.096 euro, principalmente dovuto al saldo delle retribuzioni e trattamento accessorio da corrispondere al personale.

Di contro, i crediti ammontano a euro 414.567 e nella tabella che segue vengono analizzati e confrontati con l'anno 2023.

CREDITI	Esercizio corrente		Esercizio precedente		SCOSTAMENTO
Verso clienti		384.650		257.464	127.186
Crediti tributari		10.971		16.898	-5.927
Crediti per imposte anticipate		0		0	0
Verso altri					
Anticipi a fornitori	0		0		
Imposta sostitutiva TFR	1.993		1.803		
Vari	16.953		28.148		
Totale crediti verso altri		18.946		29.951	-11.005
Totale generale crediti		414.567		304.313	110.254

Dalla tabella di cui sopra si evince che:

- i crediti verso clienti mostrano una variazione importante, derivante dalla somma algebrica fra gli incassi effettuati e gli incrementi per fatture emesse e da emettere;
- i crediti verso altri risultano decrementati per effetto dei movimenti registrati nell'anno.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2024, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state assunte con una deliberazione del Consiglio Direttivo e con determinazioni del direttore, ai sensi dell'art.13, co. 5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Ratifica	Budget Assestato	Conto economico
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	410.000	25.000	7.050	442.050	437.549
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti				0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				0	
5) Altri ricavi e proventi	197.600	363.000	31.000	591.600	592.247
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	607.600	388.000	38.050	1.033.650	1.029.796
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000			3.000	1.718
7) Spese per prestazioni di servizi	183.050	14.800	35.050	232.900	202.646
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.000			2.000	1.044
9) Costi del personale	100.500			100.500	90.594
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.000			8.000	6.498
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0			0	
12) Accantonamenti per rischi	30.000			30.000	30.000
13) Altri accantonamenti	0			0	
14) Oneri diversi di gestione	252.900	38.500	3.000	294.400	269.786
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	579.450	53.300	38.050	670.800	602.286
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	28.150	334.700	0	362.850	427.510
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni				0	
16) Altri proventi finanziari				0	
17) Interessi e altri oneri finanziari:				0	
17)- bis Utili e perdite su cambi				0	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	0	0	0	0	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni				0	
19) Svalutazioni				0	
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	28.150	334.700	0	362.850	427.510
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	21.000	68.000	0	89.000	43.430
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	7.150	266.700	0	273.850	384.080

Rispetto ai dati previsionali i ricavi sono stati rispettati, mostrando una differenza minima, mentre i costi presentano un minor costo di circa 68.514 euro.

Si deve però precisare che in sede di definizione del consuntivo in oggetto sono stati rilevati maggiori costi di:

- spese per prestazioni di servizi € 35.050 euro di cui € 16.050 per provvigioni passive spettanti ai delegati e € 19.000 per spese legali;
- oneri diversi di gestione € 3.000 (due mila euro per Iva indetraibile su spese promiscue e mille euro per Iva indetraibile sul pro-rata) a seguito della modifica delle percentuali di detraibilità dell'Iva sulla base della dichiarazione annuale

tutti compensati dalle maggiori entrate registrate:

- ricavi delle vendite e prestazione di servizi € 7.070 di cui quote sociali € 6.550 e proventi per pubblicità € 500;
- altri ricavi e proventi € 31.000 per insussistenze del passivo per 31 mila euro, nello specifico: 512 prescrizione IMU, 510 azzeramento debito New Concept, 10.316,80

azzeramento Fuiano, 8.652,80 azzeramento Rinaldi e 11.195,93 costi sentenze del 2023 rimborsati.

Per tale rimodulazione compensativa si chiede esplicita ratifica da parte del Consiglio Direttivo e dall'assemblea dei soci.

Vengono di seguito analizzati gli scostamenti più importanti verificatisi fra dati previsionali e quelli rilevati a consuntivo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi + 4.501 euro relativi ai proventi per le tasse di possesso auto;
- Ricavi e proventi diversi - la previsione rimodulata è stata rispettata;
- Costi della produzione - 68.514. Tutte le voci della macrocategoria presentano minori costi, i maggiori dei quali si rilevano nelle spese per prestazione di servizi per circa 30 mila euro e negli oneri diversi di gestione per 24,6 mila euro.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nessuna variazione è intervenuta nel Budget degli investimenti e nessun acquisto è stato effettuato nell'anno.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni dell'esercizio	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	2.000		2.000		-2.000
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.000	0	2.000	0	-2.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	11.000		11.000		-11.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	11.000	0	11.000	0	-11.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	13.000	0	13.000	0	-13.000

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'attività ordinaria dell'Automobile Club Foggia si è riallineata sui principi di una regolare gestione economico finanziaria e nel 2024, a seguito dell'accordo transattivo a noi favorevole (euro 362.644,07) per un giudizio in corso con il Comune di Margherita di Savoia, si è potuto contare su una maggiore e rilevante liquidità di cassa che ha consentito di ridurre sensibilmente la debitoria pregressa. Tale maggiore liquidità si protrarrà fino al 2029, anno in cui si concluderà il pagamento rateizzato del Comune di Margherita di Savoia a nostro favore. Nello specifico l'accordo transattivo, nel rispetto del principio di dialogo tra pubbliche amministrazioni e finalizzato al sostegno delle attività di pubblico interesse, senza trascurare la tutela degli interessi dell'Ente A.C. Foggia, le cui ragioni erano state ampiamente riconosciute in sede processuale, si è concluso favorevolmente in più fasi transattive. Dopo una prima proposta da parte del Comune di Margherita di Savoia a chiudere la controversia legale con un versamento a saldo e stralcio di euro 250.000 e di una nostra successiva contro proposta che prevedeva la richiesta del versamento dell'intero credito vantato pari ad euro 362.644,07 oltre alle spese legali, si è addivenuti all'accordo transattivo del versamento dell'intera somma capitale dovuta, come da lodo arbitrale, di euro 362.644,07 oltre alle spese legali ammontanti ad euro 55.578,00, per un totale di euro 418.222,07, accettando, per le momentanee disponibilità del Comune, un primo versamento di euro 250.000 più le spese legali, e una rateizzazione della rimanente somma di euro 112.644 in numero 5 rate, fino al 2029.

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Scostamenti
Gestione Caratteristica	427.510	-352.169	779.679
Gestione Finanziaria	0	0	0
Risultato Ante-imposte	427.510	-352.169	779.679

3.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e quella finanziaria.

CONTO ECONOMICO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.029.796	593.212	436.584
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	602.286	945.381	-343.095
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	427.510	-352.169	779.679
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	427.510	-352.169	779.679
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	43.430	7.351	36.079
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	384.080	-359.520	743.600

L'esercizio 2024 si è concluso con un risultato ante imposte di 427.510 euro.

Influiscono sulla gestione dell'anno le sopravvenienze attive di € 372.796,64 derivanti principalmente dall'accodo transattivo a nostro favore con il Comune di Margherita di Savoia.

Ne consegue che la gestione ordinaria dell'A.C., stralciati i movimenti di cui sopra, avrebbe presentato un saldo della gestione caratteristica di 54.713 euro.

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente, attività associativa, assicurativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.

Le variazioni intervenute nelle singole poste di bilancio sono state attentamente illustrate nella nota integrativa, alla quale si rimanda.

Anche nel corso dell'esercizio 2024 l'Automobile Club Foggia ha messo in atto tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi in attuazione del Regolamento sul contenimento della spesa 2023-2025, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25/10/2022 con delibera n. 36, ottenendo un risparmio complessivo pari a € 46.174.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0,00
Immobilizzazioni materiali nette	175.618,00	177.116,00	-1.498,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Attività Fisse	175.618,00	177.116,00	-1.498,00
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0,00
Crediti verso clienti	384.650,00	257.464,00	127.186,00
Altri crediti	29.917,00	46.849,00	-16.932,00
Disponibilità liquide	361.757,00	161.889,00	199.868,00
Ratei e risconti attivi	121.443,00	111.043,00	10.400,00
Totale Attività Correnti	897.767,00	577.245,00	320.522,00
TOTALE ATTIVO	1.073.385,00	754.361,00	319.024,00
PATRIMONIO NETTO	-2.551.744,00	-2.935.825,00	384.081,00
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	151.540,00	115.740,00	35.800,00
Altri debiti a medio e lungo termine	2.673.793,00	2.876.713,00	-202.920,00
Totale Passività Non Correnti	2.825.333,00	2.992.453,00	-167.120,00
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0,00
Debiti verso fornitori	549.936,00	489.149,00	60.787,00
Debiti tributari e previdenziali	44.390,00	12.597,00	31.793,00
Altri debiti a breve	14.436,00	16.020,00	-1.584,00
Ratei e risconti passivi	191.034,00	179.967,00	11.067,00
Totale Passività Correnti	799.796,00	697.733,00	102.063,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.073.385,00	754.361,00	319.024,00

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia nell'esercizio in esame un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio negativo del 14,53, contro il 16,58 dell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) presenta un valore negativo dello 0,70 contro lo 0,80 dell'anno precedente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari all'1,12 nell'esercizio in esame.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	175.618	177.116	-1.498
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Capitale immobilizzato (a)	175.618	177.116	-1.498
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	384.650	257.464	127.186
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	29.917	46.849	-16.932
Ratei e risconti attivi	121.443	111.043	10.400
Attività d'esercizio a breve termine (b)	536.010	415.356	120.654
Debiti verso fornitori	549.936	489.149	60.787
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	44.390	12.597	31.793
Altri debiti a breve	14.436	16.020	-1.584
Ratei e risconti passivi	191.034	179.967	11.067
Passività d'esercizio a breve termine (c)	799.796	697.733	102.063
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-263.786	-282.377	18.591
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	151.540	115.740	35.800
Altri debiti a medio e lungo termine	2.673.793	2.876.713	-202.920
Passività a medio e lungo termine (e)	2.825.333	2.992.453	-167.120
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-2.913.501	-3.097.714	184.213
Patrimonio netto	-2.551.744	-2.935.825	384.081
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	361.757	161.889	199.868
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-2.913.501	-3.097.714	184.213

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari al 4,55 nell'esercizio in esame.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Consuntivo 2024, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	656.999	592.710	64.289	10,8%
Costi esterni operativi al netto dei costi straordinari	436.420	394.489	41.931	10,6%
Valore aggiunto	220.579	198.221	22.358	11,3%
Costo del personale al netto dei costi straordinari	90.594	99.763	-9.169	-9,2%
EBITDA	129.985	98.458	13.189	13,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	36.498	36.626	-128	-0,3%
Margine Operativo Netto	93.487	61.832	31.655	51,2%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	93.487	61.832	31.655	51,2%
Risultato dell'area straordinaria	334.023	-414.001	748.024	-180,7%
EBIT integrale	427.510	-352.169	779.679	-221,4%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	427.510	-352.169	779.679	-221,4%
Imposte sul reddito	43.430	7.351	36.079	490,8%
Risultato Netto	384.080	-359.520	743.600	-206,8%

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto del maggior valore sia della produzione che dei costi esterni operativi.

Tale risultato sommato algebricamente al minor costo del personale ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 129.985.

Anche nel 2024 il valore aggiunto è stato in grado di remunerare il costo del personale e di coprire gli ammortamenti.

A seguito dell'accantonamento operato per ammortamenti il risultato operativo netto diventa positivo per € 93.487.

Il risultato lordo prima delle imposte di € 427.510 con la registrazione delle imposte sul reddito per € 43.430 ha determinato un risultato netto di esercizio pari a € 384.080.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Sulla scorta degli ottimi risultati gestionali conseguiti nel corso del 2024, ritenendo allo stato attuale di poter contare su un scenario economico gestionale alleggerito da situazioni che avevano pesantemente gravato nel recente passato sull'andamento amministrativo dell'Automobile Club Foggia, fermo restando l'obiettivo primario di riavviare a 360 gradi tutte le attività istituzionali senza trascurare l'impegno al riassorbimento del disavanzo di amministrazione verso la Sede Centrale, si auspica un risultato gratificante anche per il 2025.

IL PRESIDENTE
(Raimondo Ursitti)