



**AUTOMOBILE CLUB FOGGIA**

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2022**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>6</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>9</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>10</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	10
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Foggia per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	61.085
totale attività	=	€	3.145.151
totale passività	=	€	5.721.456
patrimonio netto	=	€	- 2.576.305

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021.

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	178.742	180.480	-1.738
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.952.498	1.952.498	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.131.240</b>	<b>2.132.978</b>	<b>-1.738</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	820.840	508.494	312.346
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	93.108	102.011	-8.903
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>913.948</b>	<b>610.505</b>	<b>303.443</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>99.963</b>	<b>94.924</b>	<b>5.039</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>3.145.151</b>	<b>2.838.407</b>	<b>306.744</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.576.305</b>	<b>-2.637.391</b>	<b>61.086</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>2.068.627</b>	<b>2.052.627</b>	<b>16.000</b>
<b>SPP.C - T.F.R. DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>80.096</b>	<b>71.638</b>	<b>8.458</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>3.404.619</b>	<b>3.194.613</b>	<b>210.006</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>168.114</b>	<b>156.920</b>	<b>11.194</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>3.145.151</b>	<b>2.838.407</b>	<b>306.744</b>

Per una più corretta rappresentazione delle partite patrimoniali, il credito verso la società controllata fallita figura nelle immobilizzazioni finanziarie, in quanto il capitale circolante è composto da elementi attivi del patrimonio con durata molto breve, mentre le immobilizzazioni finanziarie non possono essere smobilizzate nell'immediato.

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	569.759	528.027	41.732
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	486.182	495.173	-8.991
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>83.577</b>	<b>32.854</b>	<b>50.723</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-18	-4.114	4.096
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>83.559</b>	<b>28.740</b>	<b>54.819</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	22.474	14.715	7.759
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>61.085</b>	<b>14.025</b>	<b>47.060</b>

Il totale del valore della produzione di euro 569.759 figura incrementato del 7,90%, mentre i costi della produzione di euro 486.182, comprensivi degli accantonamenti operati al fondo svalutazione crediti di 5 mila euro e al fondo rischi di 16 mila euro, risultano decrementati dell'1,82%.

Tali variazioni hanno generato un avanzo della gestione caratteristica di 83.577 euro.

Anche la gestione dell'esercizio 2022 è stata gravata da costi derivanti dalle precedenti gestioni, sotto evidenziati:

Descrizione	Valori parziali	Valori totali
Spese legali	28.023	
Accantonamento per rischi futuri	16.000	44.023
Insussistenze del passivo		19.541
Maggiori costi netti sostenuti		24.482

che sommati all'utile conseguito di € 61.085 evidenzierebbero un utile complessivo di € 85.567 a comprova della buona attività gestionale.

Le variazioni intervenute nelle singole poste di bilancio sono state attentamente illustrate nella nota integrativa, alla quale si rimanda.

Le risultanze del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2022 espongono debiti per euro 3.404.619 come specificati e confrontati con l'anno 2021 nella tabella che segue.

DEBITI	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Scostamento
<b>Acconti</b>	21.411	0	21.411
<b>Verso fornitori</b>	3.318.377	3.149.265	169.112
<b>Verso Aci Foggia Gestore</b>	8.662	8.662	0
<b>Debiti tributari</b>		10.831	
Erario c/ Iva	2.834	0	
Contributi previdenziali	3.102		
Ritenute dipendenti e collaboratori	1.670	0	
Ritenute d'acconto lavoratori autonomi	938	0	
IRAP	748	0	
IRES	15.222	0	
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>24.514</b>	<b>10.831</b>	<b>13.683</b>
<b>Debiti previdenziali</b>			
Debiti previdenziali correnti	0	0	
<b>Totale debiti previdenziali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Altri debiti</b>			
Debiti finanziari	512	512	
Vari	31.143	25.343	
<b>Totale altri debiti</b>	<b>31.655</b>	<b>25.855</b>	<b>5.800</b>
<b>TOTALE GENERALE DEBITI</b>	<b>3.404.619</b>	<b>3.194.613</b>	<b>210.006</b>

Obiettivo primario dell'Automobile Club Foggia è quello di recuperare i deficit della precedente gestione con l'impegno del Sodalizio ad ottemperare ad un riassorbimento della situazione debitoria.

Non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità di un nuovo piano di rientro, L'Automobile Club Foggia si impegnerà anche ad un "piano di risanamento" del debito nei confronti di ACI.

Nel precisare che il totale per fatture da ricevere è stato inserito nei debiti versi i fornitori, si analizzano di seguito le maggiori modifiche intervenute:

- I debiti verso i fornitori risultano incrementati di 169.112 euro netti. Si precisa che sono stati pagati tutti i fornitori correnti ad eccezione di Aci;
- I debiti tributari ammontano a 24.514 e mostrano un incremento netto di 13.683;
- Gli altri debiti mostrano un incremento netto di 5.800 euro, principalmente dovuto al saldo delle retribuzioni e trattamento accessorio da corrispondere al personale.

Di contro, i crediti ammontano a euro 820.840 e nella tabella che segue vengono analizzati e confrontati con l'anno 2021.

CREDITI	Esercizio corrente	Esercizio precedente	SCOSTAMENTO
Verso clienti	552.340	261.291	291.049
Crediti tributari	6.205	6.933	-728
Crediti per imposte anticipate	0	0	0
Verso altri			
Anticipi a fornitori	238.654	238.654	
Imposta sostitutiva TFR	1.114	612	
Vari	22.527	1.004	
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>262.295</b>	<b>240.270</b>	<b>22.025</b>
<b>Totale generale crediti</b>	<b>820.840</b>	<b>508.494</b>	<b>312.346</b>

Dalla tabella di cui sopra si evince che solo i crediti verso clienti mostrano una variazione importante, derivante dalla somma algebrica fra gli incassi effettuati e gli incrementi per fatture emesse e da emettere.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2022, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state assunte con due deliberazioni del Consiglio Direttivo e con determinate del direttore, ai sensi dell'art.13, co. 5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Ratifica	Budget Assestato	Conto economico
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	350.000	18.000		368.000	364.456
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti				0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				0	
5) Altri ricavi e proventi	175.100	5.900		181.000	205.303
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>525.100</b>	<b>23.900</b>		<b>549.000</b>	<b>569.759</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000			3.000	2.276
7) Spese per prestazioni di servizi	144.700	24.900		169.600	164.780
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.000			2.000	1.482
9) Costi del personale	90.000	11.200		101.200	100.456
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.000			8.000	6.738
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0			0	
12) Accantonamenti per rischi	30.000	-14.000		16.000	16.000
13) Altri accantonamenti				0	
14) Oneri diversi di gestione	224.900	1.800		226.700	194.450
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>502.600</b>	<b>23.900</b>		<b>526.500</b>	<b>486.182</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>22.500</b>	<b>0</b>		<b>22.500</b>	<b>83.577</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni				0	
16) Altri proventi finanziari	0			0	
17) Interessi e altri oneri finanziari:	200			200	18
17)- bis Utili e perdite su cambi				0	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>-200</b>	<b>0</b>		<b>-200</b>	<b>-18</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni				0	
19) Svalutazioni				0	
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>22.300</b>	<b>0</b>		<b>22.300</b>	<b>83.559</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	20.000		4.250	24.250	22.474
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.300</b>	<b>0</b>		<b>-1.950</b>	<b>61.085</b>

Rispetto ai dati previsionali sono stati registrati maggiori ricavi per 20.759 euro e minori costi per 40.318, con il conseguente miglioramento della gestione caratteristica da 22.500 a 83.577 euro.

Si deve però precisare che in sede di definizione del consuntivo in oggetto è stato sostenuto un costo per Ires di competenza dell'esercizio superiore alla previsione per 4.250 euro.

Per tale maggiore costo si chiede esplicita ratifica da parte del Consiglio Direttivo e dall'assemblea dei soci.

Vengono di seguito analizzati gli scostamenti più importanti verificatisi fra dati previsionali e quelli rilevati a consuntivo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi – 3.544 euro

La differenza nasce dalla somma algebrica fra maggiori proventi per quote sociali e per pubblicità e minori ricavi per proventi esazione tasse di circolazione e proventi diversi.

- Ricavi e proventi diversi + 24.303

La previsione di 181.000 euro è stata rispettata in quanto sono stati realizzati proventi per 205.303 euro. Maggiori ricavi si sono avuti nelle provvigioni Sara, nei contributi ricevuti per le manifestazioni sportive e per le insussistenze del passivo e minori ricavi nei rimborsi diversi.

- Costi della produzione -40.318

Complessivamente le previsioni delle varie categorie mostrano modesti decrementi ad eccezione degli Oneri di gestione che mostrano minori costi di 32.250 euro.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nessuna variazione è intervenuta nel Budget degli investimenti e nessun acquisto è stato effettuato nell'anno.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni dell'esercizio	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - investimenti	2.000		2.000		-2.000
Software - dismissioni			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - investimenti			0		0
Immobili - dismissioni			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti	11.000		11.000		-11.000
Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>-11.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - investimenti			0		0
Partecipazioni - dismissioni			0		0
Titoli - investimenti			0		0
Titoli - dismissioni			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>-13.000</b>

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

E' di particolare rilevanza sull'andamento economico finanziario della gestione dell'Ente rappresentare gli esiti del giudizio tra la società Autoleader e l'Automobile Club Foggia che ha visto quest'ultimo soccombente in tutti e tre i gradi di giudizio alla luce degli esiti presso la Suprema Corte di Cassazione, nonostante l'Ente pubblico non sia mai entrato nel possesso/disponibilità delle attrezzature autovelox di cui alle pretese economiche della Autoleader e che peraltro, a fronte di formale richiesta di A.C. Foggia, il Comune di Cerignola riscontrava significando che, dette apparecchiature risultavano di proprietà di altra ditta.

Infatti, a seguito di sentenza in appello n. 1478/2021 l'Avvocato della controparte ha messo in esecuzione atti di pignoramento che hanno sortito, con effetto immediato, il congelamento di tutti i flussi economici e finanziari dell'Ente, col pignoramento di tutti i conti correnti, degli introiti dell'attività assicurativa Sara Assicurazioni e del pignoramento dell'immobile in comproprietà con ACI Italia, paralizzando buona parte della operatività amministrativa.

Si comunica che il prossimo 06 maggio 2023, il Giudice dell'esecuzione, ha fissato la data per il deposito del provvedimento di assegnazione delle somme pignorate.

Nonostante l'enorme difficoltà concretizzatasi verso la fine dell'anno 2021 e per tutto il 2022, l'attività ordinaria di gestione è stata garantita nei limiti consentiti dalle leggi disciplinanti in materia di flussi finanziari e contabilità pubblica.

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	83.577	32.854	50.723
Gestione Finanziaria	-18	-4.114	4.096
Risultato Ante-imposte	83.559	28.740	54.819

#### **3.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e quella finanziaria.

CONTO ECONOMICO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	569.759	528.027	41.732
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	486.182	495.173	-8.991
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>83.577</b>	<b>32.854</b>	<b>50.723</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-18	-4.114	4.096
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>83.559</b>	<b>28.740</b>	<b>54.819</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	22.474	14.715	7.759
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>61.085</b>	<b>14.025</b>	<b>47.060</b>

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente, attività associativa, assicurativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.

Anche nel corso dell’esercizio 2022 l’Automobile Club Foggia ha attuato tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi in attuazione del Regolamento sul contenimento della spesa 2020-2022, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 29/05/2020 con delibera n. 21, ottenendo un risparmio complessivo pari a € 28.532.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell’andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell’esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			0,00
Immobilizzazioni materiali nette	178.742,00	180.480,00	-1.738,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.952.498,00	1.952.498,00	0,00
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>2.131.240,00</b>	<b>2.132.978,00</b>	<b>-1.738,00</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0,00
Crediti verso clienti	552.340,00	261.291,00	291.049,00
Crediti verso società controllate			0,00
Altri crediti	268.500,00	247.203,00	21.297,00
Disponibilità liquide	93.108,00	102.011,00	-8.903,00
Ratei e risconti attivi	99.963,00	94.924,00	5.039,00
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.013.911,00</b>	<b>705.429,00</b>	<b>308.482,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.145.151,00</b>	<b>2.838.407,00</b>	<b>306.744,00</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.576.305,00</b>	<b>-2.637.391,00</b>	<b>61.086,00</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.148.723,00	2.124.265,00	24.458,00
Altri debiti a medio e lungo termine	2.928.177,00	2.901.121,00	27.056,00
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>5.076.900,00</b>	<b>5.025.386,00</b>	<b>51.514,00</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			0,00
Debiti verso fornitori	420.897,00	248.144,00	172.753,00
Debiti verso società controllate	0,00	8.662,00	-8.662,00
Debiti tributari e previdenziali	24.514,00	10.831,00	13.683,00
Altri debiti a breve	31.031,00	25.855,00	5.176,00
Ratei e risconti passivi	168.114,00	156.920,00	11.194,00
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>644.556,00</b>	<b>450.412,00</b>	<b>194.144,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>3.145.151,00</b>	<b>2.838.407,00</b>	<b>306.744,00</b>

Si comunica che nello stato patrimoniale riclassificato il debito verso la società controllata è stato inserito fra gli altri debiti a medio e lungo termine in quanto anch'esso sicuramente non può essere valutato come passività corrente.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia nell'esercizio in esame un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio negativo dell'1,21.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) presenta un valore negativo dello 0,45.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari all'1,57 nell'esercizio in esame.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0,00	0,00	0
Immobilizzazioni materiali nette	178.742,00	180.480,00	-1.738
Immobilizzazioni finanziarie	1.952.498,00	1.952.498,00	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>2.131.240,00</b>	<b>2.132.978,00</b>	<b>-1.738</b>
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0
Credito verso clienti	552.340,00	261.291,00	291.049
Crediti verso società controllate	0,00	0,00	0
Altri crediti	268.500,00	247.203,00	21.297
Ratei e risconti attivi	99.963,00	94.924,00	5.039
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>920.803,00</b>	<b>603.418,00</b>	<b>317.385</b>
Debiti verso fornitori	420.897,00	248.144,00	172.753
Debiti verso società controllate	0,00	8.662,00	-8.662
Debiti tributari e previdenziali	24.514,00	10.831,00	13.683
Altri debiti a breve	31.031,00	25.855,00	5.176
Ratei e risconti passivi	168.114,00	156.920,00	11.194
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>644.556,00</b>	<b>450.412,00</b>	<b>194.144</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>276.247,00</b>	<b>153.006,00</b>	<b>123.241</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.148.723,00	2.124.265,00	24.458
Altri debiti a medio e lungo termine	2.928.177,00	2.901.121,00	27.056
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>5.076.900,00</b>	<b>5.025.386,00</b>	<b>51.514</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-2.669.413,00</b>	<b>-2.739.402,00</b>	<b>69.989</b>
Patrimonio netto	-2.576.305,00	-2.637.391,00	61.086
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0,00	0,00	0
Posizione finanz. netta a breve termine	93.108,00	102.011,00	-8.903
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-2.669.413,00</b>	<b>-2.739.402,00</b>	<b>69.989</b>

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari allo 0,30 nell'esercizio in esame.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Consuntivo 2022, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;

- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

#### **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	550.218	521.608	28.610	5,5%
Costi esterni operativi al netto dei costi straordinari	332.965	313.721	19.244	6,1%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>217.253</b>	<b>207.887</b>	<b>9.366</b>	<b>4,5%</b>
Costo del personale al netto dei costi straordinari	100.456	94.361	6.095	6,5%
<b>EBITDA</b>	<b>116.797</b>	<b>113.526</b>	<b>15.461</b>	<b>13,6%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	22.738	7.001	15.737	224,8%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>94.059</b>	<b>106.525</b>	<b>-12.466</b>	<b>-11,7%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	1	-1	-100,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>94.059</b>	<b>106.526</b>	<b>-12.467</b>	<b>-11,7%</b>
Risultato dell'area straordinaria	-10.482	-73.671	63.189	-85,8%
<b>EBIT integrale</b>	<b>83.577</b>	<b>32.855</b>	<b>50.722</b>	<b>154,4%</b>
Oneri finanziari	18	4.115	-4.097	-99,6%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>83.559</b>	<b>28.740</b>	<b>54.819</b>	<b>190,7%</b>
Imposte sul reddito	22.474	14.715	7.759	52,7%
<b>Risultato Netto</b>	<b>61.085</b>	<b>14.025</b>	<b>47.060</b>	<b>335,5%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto del maggior valore sia della produzione che dei costi esterni operativi.

Tale risultato sommato algebricamente al maggior costo del personale ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 116.797.

Anche nel 2022 il valore aggiunto è stato in grado di remunerare il costo del personale e di coprire gli ammortamenti.

A seguito dell'accantonamento operato per ammortamenti il risultato operativo netto diventa positivo per € 94.059.

Il risultato lordo prima delle imposte di € 83.559 con la registrazione delle imposte sul reddito per € 22.474 ha determinato un risultato netto di esercizio pari a € 61.085.\

Si riporta, infine, di seguito la tabella relativa al calcolo del margine operativo lordo

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
1) Valore della produzione	569.759
2) di cui proventi straordinari	-19.541
<b>3 - Valore della produzione netto (1 - 2)</b>	<b>550.218</b>
4) Costi della produzione	486.182
5) di cui oneri straordinari	-30.023
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	-22.738
<b>7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)</b>	<b>433.421</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)</b>	<b>116.797</b>

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A fronte di una costante opera di monitoraggio dei vari settori ed attività dell'Ente e senza aver trascurato il fondamentale rispetto di tutte le norme in tema di razionalizzazione della spesa pubblica e di Spending Review recepiti dalla regolamentazione interna dell'Ente, l'attuale gestione ha pedissequamente monitorato il settore economico finanziario con il costante coinvolgimento degli Organi Amministrativi e di Controllo dell'Ente.

Infatti l'Automobile Club Foggia, con il supporto e la condivisione della Sede Centrale, ha dovuto attivare un processo di riavvio della propria gestione finalizzato al recupero delle operatività istituzionali ed al risanamento economico di bilancio allo scopo di azzerare tutte le posizioni debitorie dell'Ente. Il correlato e complesso sistema di rateizzazione dei debiti risalenti alla precedente gestione e alle cause che hanno indotto al commissariamento dell'Ente, rapportato alla capacità economico finanziaria dell'A.C. Foggia, assorbe pesantemente le capacità di spesa e grava sulle previsioni di stabilità economico finanziaria del Sodalizio.

Si sottolinea pertanto che l'Automobile Club Foggia si è posto, come obiettivo primario, quello di recuperare i deficit della precedente gestione e che, sulla base di quanto su specificato, non è facile prevedere un piano di evoluzione economico finanziario dell'Ente nel breve periodo.

Inoltre, il pesante contenzioso in essere strettamente collegato al fallimento della Società controllata Automobile Club Foggia Gestore s.r.l. ha creato, e continua a creare, forti condizioni di incertezza sugli esiti delle controversie legali e di conseguenza sulle future responsabilità economico patrimoniali dell'A.C..

Si aggiunga, a quanto su rappresentato, i recentissimi esiti del giudizio tra la società Autoleader e l'Automobile Club Foggia che ha visto quest'ultimo soccombente in tutti e tre i

gradi di giudizio alla luce degli esiti presso la Suprema Corte di Cassazione, nonostante l'Ente pubblico non sia mai entrato nel possesso/disponibilità delle attrezzature autovelox di cui alle pretese economiche della Autoleader e che peraltro a fronte di formale richiesta di A.C. Foggia, il Comune di Cerignola riscontrava significando che, dette apparecchiature risultavano di proprietà di altra ditta.

Infatti, a seguito di sentenza in appello n. 1478/2021 l'Avvocato della controparte ha messo in esecuzione atti di pignoramento che hanno sortito, con effetto immediato, il congelamento di tutti i flussi economici e finanziari dell'Ente, col pignoramento di tutti i conti correnti, degli introiti dell'attività assicurativa Sara Assicurazioni e del pignoramento dell'immobile in comproprietà con ACI Italia, paralizzando buona parte della operatività amministrativa.

Si comunica che il prossimo 06 maggio 2023, il Giudice dell'esecuzione, ha fissato la data per il deposito del provvedimento di assegnazione delle somme pignorate.

Nonostante l'enorme difficoltà concretizzatasi verso la fine dell'anno 2021 e per tutto il 2022, l'attività ordinaria di gestione è stata garantita nei limiti consentiti dalle leggi disciplinanti in materia di flussi finanziari e contabilità pubblica.

Con riferimento all'indebitamento verso la Sede Centrale, non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità del relativo piano di rientro, sarà cura di Codesto Ente comunicarle per le determinazioni da inoltrare al Comitato Esecutivo dell'ACI.

E' comunque importante sottolineare, per rappresentare un adeguato scenario evolutivo della gestione, che questo Automobile Club Foggia ha posto in essere un importante programma di riavvio di tutte le attività istituzionali prevedendo nel breve il conseguente riavvio del sistema dei flussi di incasso relativi alla gestione dei servizi istituzionali. Tale processo, si ritiene possa produrre maggiori entrate da finalizzare all'abbattimento del debito residuo con il conseguente ripristino di una gestione ordinaria all'insegna del buon risultato di bilancio.

INDEPENDENTE  
firma  
rsitti)