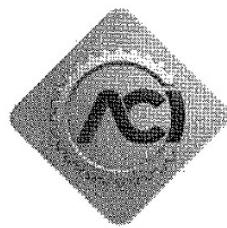


06



**AUTOMOBILE CLUB FOGGIA**

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2021**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>6</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>9</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>10</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	10
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13

Anche l'esercizio 2021 è stato coinvolto dall'emergenza sanitaria legata al Covid 19 che ha continuato ad avere pesanti conseguenze sulla situazione economica dell'Italia e le misure restrittive imposte dal Governo, continue nell'esercizio, hanno gravemente inciso sulla economicità gestionale.

Comunque, l'Ente Club è riuscito a mantenere dei risultati soddisfacenti, registrando a fine esercizio un utile di 14.025 euro.

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Foggia per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	14.025
totale attività	=	€	2.838.407
totale passività	=	€	5.475.798
patrimonio netto	=	€	- 2.637.391

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	240,00	-240,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	180.480,00	182.241,00	-1.761,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.952.498,00	0,00	1.952.498,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>2.132.978,00</b>	<b>182.481,00</b>	<b>1.950.497,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00
SPA.C_II - Crediti	508.494,00	2.407.667,00	-1.899.173,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	102.011,00	107.943,00	-5.932,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>610.505,00</b>	<b>2.515.610,00</b>	<b>-1.905.105,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>94.924,00</b>	<b>91.067,00</b>	<b>3.857,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>2.838.407,00</b>	<b>2.789.158,00</b>	<b>49.249,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.637.391,00</b>	<b>-2.651.413,00</b>	<b>14.022,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>2.052.627,00</b>	<b>2.022.627,00</b>	<b>30.000,00</b>
<b>SPP.C - T.F.R. DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>71.638,00</b>	<b>65.793,00</b>	<b>5.845,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>3.194.613,00</b>	<b>3.201.171,00</b>	<b>-6.558,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>156.920,00</b>	<b>150.980,00</b>	<b>5.940,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>2.838.407,00</b>	<b>2.789.158,00</b>	<b>49.249,00</b>

Per una più corretta rappresentazione delle partite patrimoniali, il credito verso la società controllata fallita è stato spostato nelle immobilizzazioni finanziarie, in quanto il capitale circolante è composto da elementi attivi del patrimonio con durata molto breve, mentre le immobilizzazioni finanziarie non possono essere smobilizzate nell'immediato.

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	31.12.21	31.12.20	Variazioni
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>528.027</b>	<b>493.539</b>	<b>34.488</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>495.173</b>	<b>435.258</b>	<b>59.915</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>32.854</b>	<b>58.281</b>	<b>-25.427</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-4.114</b>	<b>-1.804</b>	<b>-2.310</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>28.740</b>	<b>56.477</b>	<b>-27.737</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	14.715	18.917	-4.202
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>14.025</b>	<b>37.560</b>	<b>-23.535</b>

Il totale del valore della produzione è di euro 528.027, mentre i costi della produzione sono di complessivi euro 495.173 comprensivi degli accantonamenti operati al fondo svalutazione crediti di 5 mila euro e al fondo rischi di 30 mila euro, generando un avanzo della gestione caratteristica di 32.854 euro.

Si deve però tenere presente che anche la gestione dell'esercizio 2021 è stata gravata da costi derivanti dalle precedenti gestioni, sotto evidenziati:

Descrizione	Valori parziali	Valori totali
Spese legali	50.090	
Accantonamento per rischi futuri	30.000	
Interessi passivi verso l'Erario	4.115	84.205
Insussistenze del passivo		2.419
Maggiori costi netti sostenuti		81.786

che sommati all'utile conseguito di € 14.025 evidenzierebbero un utile complessivo di € 95.811 a comprova della buona attività gestionale.

Le variazioni intervenute nelle singole poste di bilancio sono state attentamente illustrate nella nota integrativa, alla quale si rimanda.

Le risultanze del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2021 espongono debiti per euro 3.194.613 come specificati e confrontati con l'anno 2020 nella tabella che segue:

DEBITI	ANNO 2021	ANNO 2020	Scostamento
<b>Acconti</b>	0	0	0
<b>Verso fornitori</b>	3.149.265	3.102.902	46.363
<b>Verso Aci Foggia Gestore</b>	8.662	8.662	0
<b>Debiti tributari</b>			
Debiti tributari	10.831	14.361	
Erario c/ Iva	0	2.103	
Irpef dipendenti e collaboratori	0	560	
Ritenute d'acconto lavoratori autonomi	0	1.398	
Rateazione Irap 2013	0	839	
Rateazione Iva 2013	0	8.353	
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>10.831</b>	<b>27.614</b>	<b>-16.783</b>
<b>Debiti previdenziali</b>			
Debiti previdenziali annualità precedenti	0	53.516	
Debiti previdenziali correnti	0	2.703	
<b>Totale debiti previdenziali</b>	<b>0</b>	<b>56.219</b>	<b>-56.219</b>
<b>Altri debiti</b>			
Debiti finanziari	512	663	
Vari	25.343	5.111	
<b>Totale altri debiti</b>	<b>25.855</b>	<b>5.774</b>	<b>20.081</b>
<b>TOTALE GENERALE DEBITI</b>	<b>3.194.613</b>	<b>3.201.171</b>	<b>-6.558</b>

Obiettivo primario dell'Automobile Club Foggia è quello di recuperare i deficit della precedente gestione con l'impegno del Sodalizio ad ottemperare ad un riassorbimento della situazione debitoria.

Non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità di un nuovo piano di rientro, L'Automobile Club Foggia si impegnerà anche ad un "piano di risanamento" del debito nei confronti di ACI.

Nel precisare che il totale per fatture da ricevere è stato inserito nei debiti versi i fornitori, si analizzano di seguito le maggiori modifiche intervenute:

- I debiti verso i fornitori risultano incrementati di 46.363 euro netti. Si precisa che sono stati pagati tutti i fornitori correnti ad eccezione di Aci;
- I debiti tributari ammontano a 10.831 e mostrano un decremento netto di 16.783 euro in quanto sono state saldate tutte le varie rateazioni Iva e Irap non corrisposte dalle precedenti gestioni;
- I debiti previdenziali sono stati completamente azzerati;

- Gli altri debiti mostrano un incremento netto di 20.081 euro, principalmente dovuto al saldo delle retribuzioni e trattamento accessorio da corrispondere al personale.

Di contro, i crediti ammontano a euro 508.494 e nella tabella che segue vengono analizzati e confrontati con l'anno 2020:

CREDITI	ANNO 2020	ANNO 2021	SCOSTAMENTO
<b>Verso clienti</b>	261.291	202.555	58.736
<b>Verso Aci Foggia Gestore</b>		1.952.498	-1.952.498
<b>Crediti tributari</b>	6.933	12.322	-5.389
<b>Crediti per imposte anticipate</b>	0	1.156	-1.156
<b>Verso altri</b>			0
Anticipi a fornitori	238.632	238.624	8
Imposta sostitutiva TFR	612	512	100
Vari	1.026	0	0
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>240.270</b>	<b>239.136</b>	<b>1.134</b>
<b>Totale generale crediti</b>	<b>508.494</b>	<b>2.407.667</b>	<b>-1.899.173</b>

Dalla tabella di cui sopra si evince che solo i crediti verso clienti mostrano una variazione importante, derivante dalla somma algebrica fra gli incassi effettuati e gli incrementi per fatture emesse e da emettere.

Come precisato precedentemente il credito nei confronti della società controllata fallita è stato spostato nelle immobilizzazioni finanziarie.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2021, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state assunte con una deliberazione del Consiglio Direttivo e con determinate del direttore, ai sensi dell'art.13, co. 5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	340.000	13.000	353.000	346.201	-6.799
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	165.100	16.600	181.700	181.826	126
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>505.100</b>	<b>29.600</b>	<b>534.700</b>	<b>528.027</b>	<b>-6.673</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000		3.000	1.628	-1.372
7) Spese per prestazioni di servizi	148.400	13.100	161.500	172.931	11.431
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.000		2.000	1.266	-734
9) Costi del personale	82.000	21.300	103.300	94.361	-8.939
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.000		8.000	7.001	-999
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0		0
12) Accantonamenti per rischi	30.000		30.000	30.000	0
13) Altri accantonamenti			0		0
14) Oneri diversi di gestione	208.900	-6.500	202.400	187.986	-14.414
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>482.300</b>	<b>27.900</b>	<b>510.200</b>	<b>495.173</b>	<b>-15.027</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>22.800</b>	<b>1.700</b>	<b>24.500</b>	<b>32.854</b>	<b>8.354</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni			0		0
16) Altri proventi finanziari	0		0	1	1
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.200	2.200	4.400	4.115	-285
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-2.200</b>	<b>-2.200</b>	<b>-4.400</b>	<b>-4.114</b>	<b>286</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>20.600</b>	<b>-500</b>	<b>20.100</b>	<b>28.740</b>	<b>8.640</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	17.000	1.000	18.000	14.715	-3.285
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.600</b>	<b>-1.500</b>	<b>2.100</b>	<b>14.025</b>	<b>11.925</b>

Si fa rilevare in primis che rispetto ai dati previsionali sono stati registrati minori ricavi per 6.673 euro e minori costi per 15.027, con il conseguente miglioramento della gestione caratteristica da 24.500 a 32.854 euro.

Si deve però precisare che in sede di definizione del consuntivo in oggetto è stato sostenuto un costo per spese legali superiore alla previsione di 13.500 euro a seguito di una notula di un avvocato pervenuta nell'anno 2022, ma di competenza dell'esercizio 2021.

Per tale maggiore costo si chiede esplicita ratifica da parte del Consiglio Direttivo e dall'assemblea dei soci.

Vengono di seguito analizzati gli scostamenti più importanti verificatisi fra dati previsionali e quelli rilevati a consuntivo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi – 6.799 euro

La differenza nasce dalla somma algebrica fra maggiori proventi per quote sociali (1.281) e minori ricavi per proventi esazione tasse di circolazione (4.188) e proventi diversi, questi ultimi previsti in 13 mila euro e realizzati in 9,1 mila euro.

- Ricavi e proventi diversi

La previsione di 181.700 euro è stata rispettata in quanto sono stati realizzati proventi per 181.826 euro.

- Costi della produzione -14.414

Complessivamente le previsioni delle varie categorie appartenenti a tale voce mostrano incrementi alle spese per prestazioni di servizi, legate alle maggiori spese legali di cui sopra, e decrementi a tutte le altre categorie.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nessuna variazione è intervenuta nel Budget degli investimenti e nessun acquisto è stato effettuato nell'anno.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.20	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0		0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	13.000		13.000		-13.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>-13.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>-13.000</b>

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

E' di particolare rilevanza sull'andamento economico finanziario della gestione dell'Ente rappresentare gli esiti del giudizio tra la società società Autoleader e Automobile Club Foggia che ha visto quest'ultima soccombente nel secondo grado di giudizio fermo restando gli esiti attesi presso la Suprema Corte di Cassazione.

Infatti, a seguito di sentenza in appello n. 1478/2021 l'Avvocato della controparte ha messo in esecuzione atti di pignoramento che hanno sortito, con effetto immediato, il congelamento di tutti i flussi economici e finanziari dell'Ente, col pignoramento di tutti i conti correnti, degli introiti dell'attività assicurativa Sara Assicurazioni e del pignoramento dell'immobile in comproprietà con ACI Italia, paralizzando buona parte della operatività amministrativa.

Nonostante l'enorme difficoltà concretizzatasi verso la fine dell'anno 2021, l'attività ordinaria è stata garantita nei limiti consentiti dalle leggi disciplinanti in materia di flussi finanziari e contabilità pubblica e sono al vaglio dei legali incaricati possibili soluzioni alternative ai fini della tutela degli interessi dell'Ente oltre che a garanzia della ripresa di una normale e rituale gestione economico finanziaria.

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	32.854	58.281	-25.427
Gestione Finanziaria	-4.114	-1.804	-2.310
Risultato Ante-imposte	28.740	56.477	-27.737

#### **3.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e quella finanziaria.

CONTO ECONOMICO	31.12.21	31.12.20	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	528.027	493.539	34.488
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	495.173	435.258	59.915
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	32.854	58.281	-25.427
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.114	-1.804	-2.310
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>28.740</b>	<b>56.477</b>	<b>-27.737</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	14.715	18.917	-4.202
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>14.025</b>	<b>37.560</b>	<b>-23.535</b>

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente, attività associativa, assicurativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.

Anche nel corso dell’esercizio 2021 l’Automobile Club Foggia ha attuato tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi in attuazione del Regolamento sul contenimento della spesa, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 29/05/2020 con delibera n. 21, ottenendo un risparmio complessivo pari a € 43.042.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell’andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell’esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette		240,00	-240,00
Immobilizzazioni materiali nette	180.480,00	182.241,00	-1.761,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.952.498,00	1.952.498,00	0,00
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>2.132.978,00</b>	<b>2.134.979,00</b>	<b>-2.001,00</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0,00
Crediti verso clienti	261.291,00	202.555,00	58.736,00
Crediti verso società controllate			0,00
Altri crediti	247.203,00	252.614,00	-5.411,00
Disponibilità liquide	102.011,00	107.943,00	-5.932,00
Ratei e risconti attivi	94.924,00	91.067,00	3.857,00
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>705.429,00</b>	<b>654.179,00</b>	<b>51.250,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.838.407,00</b>	<b>2.789.158,00</b>	<b>49.249,00</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.637.391,00</b>	<b>-2.651.413,00</b>	<b>14.022,00</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.124.265,00	2.088.420,00	35.845,00
Altri debiti a medio e lungo termine	2.901.121,00	2.877.873,00	23.248,00
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>5.025.386,00</b>	<b>4.966.293,00</b>	<b>59.093,00</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			0,00
Debiti verso fornitori	248.144,00	225.029,00	23.115,00
Debiti verso società controllate	8.662,00	8.662,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	10.831,00	83.833,00	-73.002,00
Altri debiti a breve	25.855,00	5.774,00	20.081,00
Ratei e risconti passivi	156.920,00	150.980,00	5.940,00
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>450.412,00</b>	<b>474.278,00</b>	<b>-23.866,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>2.838.407,00</b>	<b>2.789.158,00</b>	<b>49.249,00</b>

Si comunica che nello stato patrimoniale riclassificato il debito verso la società controllata è stato inserito fra gli altri debiti a medio e lungo termine in quanto anch'esso sicuramente non può essere valutato come passività corrente.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia nell'esercizio in esame un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio negativo dell'1,24.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) presenta un valore negativo dello 0,50 uguale a quello dell'esercizio precedente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari all'1,57 nell'esercizio in esame contro un valore di 1,38 nell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0,00	240,00	-240
Immobilizzazioni materiali nette	180.480,00	182.241,00	-1.761
Immobilizzazioni finanziarie	1.952.498,00	0,00	1.952.498
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>2.132.978,00</b>	<b>182.481,00</b>	<b>1.950.497</b>
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0
Credito verso clienti	261.291,00	202.555,00	58.736
Crediti verso società controllate	0,00	1.952.498,00	-1.952.498
Altri crediti	247.203,00	252.614,00	-5.411
Ratei e risconti attivi	94.924,00	91.067,00	3.857
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>603.418,00</b>	<b>2.498.734,00</b>	<b>-1.895.316</b>
Debiti verso fornitori	248.144,00	225.029,00	23.115
Debiti verso società controllate	8.662,00	8.662,00	0
Debiti tributari e previdenziali	10.831,00	83.833,00	-73.002
Altri debiti a breve	25.855,00	5.774,00	20.081
Ratei e risconti passivi	156.920,00	150.980,00	5.940
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>450.412,00</b>	<b>474.278,00</b>	<b>-23.866</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>153.006,00</b>	<b>2.024.456,00</b>	<b>-1.871.450</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.124.265,00	2.088.420,00	35.845
Altri debiti a medio e lungo termine	2.901.121,00	2.877.873,00	23.248
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>5.025.386,00</b>	<b>4.966.293,00</b>	<b>59.093</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-2.739.402,00</b>	<b>-2.759.356,00</b>	<b>19.954</b>
Patrimonio netto	-2.637.391,00	-2.651.413,00	14.022
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0,00	0,00	0
Posizione finanz. netta a breve termine	102.011,00	107.943,00	-5.932
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-2.739.402,00</b>	<b>-2.759.356,00</b>	<b>19.954</b>

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari allo 0,21 nell'esercizio in esame.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Consuntivo 2021, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

#### **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico *riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale*.

**Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale**

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	521.608	484.256	37.352	7,7%
Costi esterni operativi al netto dei costi straordinari	313.721	289.252	24.469	8,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>207.887</b>	<b>195.004</b>	<b>12.883</b>	<b>6,6%</b>
Costo del personale al netto dei costi straordinari	94.361	76.646	17.715	23,1%
<b>EBITDA</b>	<b>113.526</b>	<b>118.358</b>	<b>30.598</b>	<b>25,9%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	7.001	6.288	713	11,3%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>106.525</b>	<b>112.070</b>	<b>-5.545</b>	<b>-4,9%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1	0	1	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>106.526</b>	<b>112.070</b>	<b>-5.544</b>	<b>-4,9%</b>
Risultato dell'area straordinaria	-73.671	-53.789	-19.882	37,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>32.855</b>	<b>58.281</b>	<b>-25.426</b>	<b>-43,6%</b>
Oneri finanziari	4.115	1.804	2.311	128,1%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>28.740</b>	<b>56.477</b>	<b>-27.737</b>	<b>-49,1%</b>
Imposte sul reddito	14.715	18.917	-4.202	-22,2%
<b>Risultato Netto</b>	<b>14.025</b>	<b>37.560</b>	<b>-23.535</b>	<b>-62,7%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto del maggior valore sia della produzione che dei costi esterni operativi.

Tale risultato sommato al maggior costo del personale ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 113.526.

Anche nel 2021 il valore aggiunto è stato in grado di remunerare il costo del personale e di coprire gli ammortamenti.

A seguito dell'accantonamento operato per ammortamenti il risultato operativo netto diventa positivo per € 106.525.

Il risultato lordo prima delle imposte per € 28.740 con la registrazione delle imposte sul reddito per € 14.715 ha determinato un risultato netto di esercizio pari a € 14.025.

Si riporta, infine, di seguito la tabella relativa al calcolo del margine operativo lordo

<b>TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
1) Valore della produzione	528.027
2) di cui proventi straordinari	-6.419
3 - Valore della produzione netto (1 - 2)	<b>521.608</b>
4) Costi della produzione	495.173
5) di cui oneri straordinari	-80.090
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	-7.001
7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)	<b>408.082</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)</b>	<b>113.526</b>

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A fronte di una costante opera di monitoraggio dei vari settori ed attività dell'Ente e senza aver trascurato il fondamentale rispetto di tutte le norme in tema di razionalizzazione della spesa pubblica e di Spending Review recepiti dalla regolamentazione interna dell'Ente, l'attuale gestione ha predisposto monitorato il settore economico finanziario con il costante coinvolgimento degli Organi Amministrativi e di Controllo dell'Ente.

Infatti l'Automobile Club Foggia, con il supporto e la condivisione della Sede Centrale, ha dovuto attivare un processo di riavvio della propria gestione finalizzato al recupero delle operatività istituzionali ed al risanamento economico di bilancio allo scopo di azzerare tutte le posizioni debitorie dell'Ente. Il correlato e complesso sistema di rateizzazione dei debiti risalenti alla precedente gestione e alle cause che hanno indotto al commissariamento dell'Ente, rapportato alla capacità economico finanziaria dell'A.C. Foggia, assorbe pesantemente le capacità di spesa e grava sulle previsioni di stabilità economico finanziaria del Sodalizio.

Si sottolinea pertanto che l'Automobile Club Foggia si è posto, come obiettivo primario, quello di recuperare i deficit della precedente gestione e che, sulla base di quanto su specificato, non è facile prevedere un piano di evoluzione economico finanziario dell'Ente nel breve periodo.

Inoltre, il pesante contenzioso in essere strettamente collegato al fallimento della Società controllata Automobile Club Foggia Gestore s.r.l. ha creato, e continua a creare, forti condizioni di incertezza sugli esiti delle controversie legali e di conseguenza sulle future responsabilità economico patrimoniali dell'A.C..

Si aggiunga a quanto su rappresentato i recentissimi esiti del giudizio tra la società Autoleader e Automobile Club Foggia che ha visto quest'ultima soccombente nel secondo

grado di giudizio fermo restando gli esiti attesi presso la Suprema Corte di Cassazione. Infatti, a seguito di sentenza in appello n. 1478/2021 l'Avvocato della controparte ha messo in esecuzione atti di pignoramento che hanno sortito, con effetto immediato, il congelamento di tutti i flussi economici e finanziari dell'Ente, col pignoramento di tutti i conti correnti, degli introiti dell'attività assicurativa Sara Assicurazioni e del pignoramento dell'immobile in comproprietà con ACI Italia, paralizzando buona parte della operatività amministrativa.

Nonostante l'enorme difficoltà concretizzatasi verso la fine dell'anno 2021, l'attività ordinaria è stata garantita nei limiti consentiti dalle leggi disciplinanti in materia di flussi finanziari e contabilità pubblica e sono al vaglio dei legali incaricati possibili soluzioni alternative ai fini della tutela degli interessi dell'Ente oltre che a garanzia della ripresa di una normale e rituale gestione economico finanziaria.

Con riferimento all'indebitamento verso la Sede Centrale, non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità del relativo piano di rientro, sarà cura di Codesto Ente comunicarle per le determinazioni da inoltrare al Comitato Esecutivo dell'ACI.

E' comunque importante sottolineare, per rappresentare un adeguato scenario evolutivo della gestione, che questo Automobile Club ha posto in essere un importante programma di riavvio di tutte le attività istituzionali prevedendo nel breve il conseguente riavvio del sistema dei flussi di incasso relativi alla gestione dei servizi istituzionali. Tale processo, si ritiene possa produrre maggiori entrate da finalizzare all'abbattimento del debito residuo con il conseguente ripristino di una gestione ordinaria all'insegna del buon risultato di bilancio.

Il PRESIDENTE  
firma

