



AUTOMOBILE CLUB FOGGIA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2019

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	7
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	9
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	10
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
5. EVOLUZIONE PREVEDEBILE DELLA GESTIONE.....	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Foggia per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	48.918
totale attività	=	€	2.653,002
totale passività	=	€	5.341.976
patrimonio netto	=	€	- 2.688.974

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2019 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	480	804	-324
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	173.588	177.877	-4.289
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	174.068	178.681	-4.613
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	2.329.022	2.353.769	-24.747
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	69.277	5.395	63.882
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.398.299	2.359.164	39.135
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	80.635	73.446	7.189
Totale SPA - ATTIVO	2.653.002	2.611.291	41.711
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-2.688.974	-2.737.892	48.918
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.992.627	1.962.627	30.000
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	61.265	56.705	4.560
SPP.D - DEBITI	3.153.718	3.206.129	-52.411
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	134.366	123.722	10.644
Totale SPP - PASSIVO	2.653.002	2.611.291	41.711

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	504.899	628.282	-123.383
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	436.939	568.499	-131.560
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	67.960	59.783	8.177
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.669	-2.993	1.324
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	66.291	56.790	9.501
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	17.373	14.985	2.388
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	48.918	41.805	7.113

Il totale del valore della produzione è di euro 504.899, mentre i costi della produzione sono di complessivi euro 436.939 comprensivi degli accantonamenti operati al Fondo svalutazione crediti di 5 mila euro e al fondo rischi di 30 mila euro.

È però utile sottolineare come anche la gestione dell'esercizio 2019 sia stata gravata da costi derivanti dalle precedenti gestioni sotto evidenziati:

Descrizione	Valori parziali	Valori totali
SPESE LEGALI	46.320	
LITI ED ARBITRAGGI	3.778	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI FUTURI	30.000	
INTERESSI PASSIVI VERSO L'ERARIO	1.670	81768
INSUSSISTENZE DEL PASSIVO		- 32.257
		49.511

che sommati all'utile conseguito di € 48.918 evidenzierebbero un utile complessivo di € 98.429 a comprova della sana attività gestionale.

Le risultanze del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2019 espongono debiti per euro 3.153.718 come specificati e confrontati con l'anno 2018 nella tabella che segue:

DEBITI	ANNO 2019		ANNO 2018		Scostamento
Acconti		0		2.423	-2.423
Verso fornitori		3.022.309		3.035.342	-13.033
Verso Aci Foggia Gestore		8.662		8.662	0
Debiti tributari					
Debiti tributari	12.906		9.408		
Rateazione per modello 770/2013	0		866		
Irpef dipendenti e collaboratori	1.428		0		
Ritenute d'acconto lavoratori autonomi	169		0		
Rateazione Irap 2011	0		1.142		
Rateazione Irap 2013	2.517		4.196		
Rateazione Iva 2013	19.489		30.626		
Totale debiti tributari		36.509		46.238	-9.729
Debiti previdenziali					
Debiti previdenziali annualità precedenti	71.672		103.329		
Debiti previdenziali correnti	2.684		0		
Totale debiti previdenziali		74.356		103.329	-28.973
Altri debiti					
Debiti finanziari	512		751		
Vari	11.370		9.384		
Totale altri debiti		11.882		10.135	1.747
TOITALE GENERALE DEBITI		3.153.718		3.206.129	-52.411

L'operatività realizzata dalla nuova gestione dell'Automobile Club Foggia, si propone, come obiettivo primario, quello di recuperare i deficit della precedente gestione con l'impegno del Sodalizio ad ottemperare ad un riassorbimento della situazione debitoria.

Non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità di un nuovo piano di rientro, L'Automobile Club Foggia si impegnerà anche ad un "piano di risanamento" del debito nei confronti di ACI.

Nel precisare che il totale per fatture da ricevere è stato inserito nei debiti verso i fornitori, si analizzano di seguito le maggiori modifiche intervenute:

- I debiti verso i fornitori risultano incrementati di 391.869 euro e decrementati di 404.902 euro. Si precisa che sono stati pagati tutti i fornitori correnti ad eccezione di Aci;
- I debiti tributari mostrano un decremento netto di 9.729 euro relativo a pagamenti effettuati per le varie rateazioni Iva e Irap non corrisposte dalle precedenti gestioni;
- I debiti previdenziali ammontano a 74.356 euro e sono relativi a contributi Inps definiti per gli anni 2009-2013. Per detto debito sono in corso due rateazioni;
- Gli altri debiti mostrano un incremento netto di 1.747 euro.

Di contro, i crediti ammontano a euro 2.329.022 e nella tabella che segue vengono analizzati e confrontati con l'anno 2018:

CREDITI	ANNO 2019		ANNO 2018		SCOSTAMENTO
Verso clienti		123.810		159.445	-35.635
Verso Aci Foggia Gestore		1.952.498		1.952.498	0
Crediti tributari		12.521		1.342	11.179
Crediti per imposte anticipate		1.156		1.156	0
Verso altri					
Anticipi a fornitori	238.629		238.629		
Imposta sostitutiva TFR	408		297		
Vari	0		402		
Totale crediti verso altri		239.037		239.328	-291
Totale generale crediti		2.329.022		2.353.769	-24.747

Dalla tabella di cui sopra si evince che solo i crediti verso clienti mostrano una variazione importante, derivante dalla somma algebrica fra gli incassi effettuati e gli incrementi per fatture emesse e da emettere.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2019, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state assunte con deliberazione del Consiglio Direttivo e con determinate del Direttore, ai sensi dell'art.13, co. 5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	411.000	-20.000	391.000	310.217	-80.783
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	179.100	7.300	186.400	194.682	8.282
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	590.100	-12.700	577.400	504.899	-72.501
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000		3.000	688	-2.332
7) Spese per prestazioni di servizi	150.400	11.000	161.400	153.886	-7.514
8) Spese per godimento di beni di terzi	3.000	-1.000	2.000	659	-1.341
9) Costi del personale	78.000	4.000	82.000	76.090	-5.910
10) Ammortamenti e svalutazioni	11.500	-500	11.000	9.612	-1.388
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	30.000		30.000	30.000	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	258.000	-20.600	237.400	166.024	-71.376
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	533.900	-7.100	526.800	436.939	-89.861
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	56.200	-5.600	50.600	67.960	17.360
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0		0
16) Altri proventi finanziari	0		0	2	2
17) Interessi e altri oneri finanziari:	3.200	-1.000	2.200	1.671	-529
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-3.200	1.000	-2.200	-1.669	531
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0		0		0
19) Svalutazioni	0		0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	53.000	-4.600	48.400	66.291	17.891
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	14.000	6.198	20.198	17.373	-2.825
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	39.000	-10.798	28.202	48.918	20.716

Si deve però precisare che in sede di definizione del consuntivo in oggetto sono state accertate imposte Ires da pagare superiori alla previsione per 3.198 euro.

Per tale variazione si chiede esplicita ratifica da parte del Consiglio Direttivo.

Vengono di seguito analizzati gli scostamenti più importanti verificatisi fra dati previsionali e quelli rilevati a consuntivo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi

Il divario si riferisce a:

- quote sociali che, previste in 352 mila euro, sono state realizzate in 278 mila euro;
- proventi esazione tasse di circolazione, previste in 28 mila euro e realizzate in 21.629;

- Ricavi e proventi diversi

L'incremento registrato è principalmente relativo ai maggiori ricavi per provvigioni Sara (4.574) e per insussistenze del passivo (4.956);

- Costi della produzione

Complessivamente le varie categorie appartenenti a tale voce hanno tutte registrato differenze minime rispetto al dato previsionale ad eccezione degli oneri diversi di

gestione che hanno realizzato un decremento di 71.376 di cui 56.063 per aliquote Aci su quote sociali. La differenza è spalmata sugli altri capitoli della categoria.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nessuna variazione è intervenuta nel Budget degli investimenti, e nel corso dell'anno non si è proceduto ad alcun acquisto di beni immateriali e materiali.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.19	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0		0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	13.000		13.000		-13.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	13.000	0	13.000	0	-13.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	13.000	0	13.000	0	-13.000

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
Gestione Caratteristica	67.960	59.783	8.177
Gestione Finanziaria	-1.669	-2.993	1.324
Risultato Ante-Imposte	66.291	56.790	9.501

3.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

CONTO ECONOMICO	31.12.19	31.12.18	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	504.899	628.282	-123.383
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	436.939	568.499	-131.560
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	67.960	59.783	8.177
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.669	-2.993	1.324
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	66.291	56.790	9.501
Imposte sul reddito dell'esercizio	17.373	14.985	2.388
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	48.918	41.805	7.113

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente, attività associativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.

Anche nel corso dell'esercizio 2019 l'Automobile Club Foggia ha attuato tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi in attuazione del Regolamento sul contenimento della spesa, deliberato dal Consiglio Direttivo con la delibera n. 31 del 28 ottobre 2016, ottenendo un risparmio complessivo pari a € 169.834.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

Tali tabelle sono state redatte sulla base delle bozze di cui alle istruzioni Aci del 7 aprile 2014 e 12 aprile 2015.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	480,00	804,00	-324,00
Immobilizzazioni materiali nette	173.588,00	177.877,00	-4.289,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Attività Fisse	174.068,00	178.681,00	-4.613,00
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0,00
Crediti verso clienti	123.810,00	159.445,00	-35.635,00
Crediti verso società controllate	1.952.498,00	1.952.498,00	0,00
Altri crediti	252.714,00	241.826,00	10.888,00
Disponibilità liquide	69.277,00	5.395,00	63.882,00
Ratei e risconti attivi	80.635,00	73.446,00	7.189,00
Totale Attività Correnti	2.478.934,00	2.432.610,00	46.324,00
TOTALE ATTIVO	2.653.002,00	2.611.291,00	41.711,00
PATRIMONIO NETTO	-2.688.974,00	-2.737.892,00	48.918,00
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.053.892,00	2.019.332,00	34.560,00
Altri debiti a medio e lungo termine	2.952.202,00	2.911.677,00	40.525,00
Totale Passività Non Correnti	5.006.094,00	4.931.009,00	75.085,00
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	70.107,00	126.088,00	-55.981,00
Debiti verso società controllate	8.662,00	8.662,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	110.865,00	149.567,00	-38.702,00
Altri debiti a breve	11.882,00	10.135,00	1.747,00
Ratei e risconti passivi	134.366,00	123.722,00	10.644,00
Totale Passività Correnti	335.882,00	418.174,00	-82.292,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.653.002,00	2.611.291,00	41.711,00

Si comunica che nello stato patrimoniale riclassificato il debito verso la società controllata è stato inserito fra gli altri debiti a medio e lungo termine in quanto anch'esso sicuramente non può essere valutato come passività corrente.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia nell'esercizio in esame un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio negativo del 15,45 contro un valore altrettanto negativo dell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) presenta un valore negativo dello 0,50 contro un valore ugualmente negativo dello 0,51 dell'esercizio precedente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari all'1,93 nell'esercizio in esame contro un valore di 2,34 nell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	480	804	-324
Immobilizzazioni materiali nette	173.588	177.877	-4.289
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Capitale immobilizzato (a)	174.068	178.681	-4.613
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	123.810	159.445	-35.635
Crediti verso società controllate	1.952.498	1.952.498	0
Altri crediti	252.714	241.826	10.888
Ratei e risconti attivi	80.635	73.446	7.189
Attività d'esercizio a breve termine (b)	2.409.657	2.427.215	-17.558
Debiti verso fornitori	70.107	126.088	-55.981
Debiti verso società controllate	8.662	8.662	0
Debiti tributari e previdenziali	110.865	149.567	-38.702
Altri debiti a breve	11.882	10.135	1.747
Ratei e risconti passivi	134.366	123.722	10.644
Passività d'esercizio a breve termine (c)	335.882	418.174	-82.292
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	2.073.775	2.009.041	64.734
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.053.892	2.019.332	34.560
Altri debiti a medio e lungo termine	2.952.202	2.911.677	40.525
Passività a medio e lungo termine (e)	5.006.094	4.931.009	75.085
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-2.758.251	-2.743.287	-14.964
Patrimonio netto	-2.688.974	-2.737.892	0
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	69.277	5.395	63.882
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-2.758.251	-2.743.287	-14.964

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 2,93 nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di 2,34 rilevato nell'esercizio precedente. Poiché tale valore è superiore a 1 viene considerato ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Consuntivo 2019, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

La differenza di un euro fra l'incremento delle disponibilità liquide e la variazione della posizione finanziaria netta a breve è data dagli arrotondamenti operati sulle varie voci contabili.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2019	31.12.2018	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	472.642	494.042	-21.400	-4,3%
Costi esterni operativi al netto dei costi straordinari	271.138	321.872	-50.734	-15,8%
Valore aggiunto	201.504	172.170	29.334	17,0%
Costo del personale al netto dei costi straordinari	76.091	74.484	1.607	2,2%
EBITDA	125.413	97.686	30.941	31,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	9.613	27.969	-18.356	-65,6%
Margine Operativo Netto	115.800	69.717	12.585	18,1%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2	1	1	100,0%
EBIT normalizzato	115.802	69.718	12.586	18,1%
Risultato dell'area straordinaria	-47.840	-10.135	-37.705	372,0%
EBIT integrale	67.962	59.583	-25.119	-42,2%
Oneri finanziari	1.671	2.793	-1.122	-40,2%
Risultato Lordo prima delle imposte	66.291	56.790	-26.241	-46,2%
Imposte sul reddito	17.373	14.985	2.388	15,9%
Risultato Netto	48.918	41.805	-23.853	-57,1%

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto del minor valore sia della produzione che dei costi esterni operativi.

Tale miglioramento sommato algebricamente al maggior costo del personale ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 125.413 rispetto a quello di € 69.717 registrato nel 2018.

Anche nel 2019 il valore aggiunto è stato in grado di remunerare il costo del personale e di coprire gli ammortamenti.

A seguito dell'accantonamento operato per ammortamenti il risultato operativo netto diventa positivo per € 115.800.

Il risultato lordo prima delle imposte per € 66.291 con la registrazione delle imposte sul reddito per € 17.373 ha determinato un risultato netto di esercizio pari a € 48.918.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
1) Valore della produzione	504.899
2) di cui proventi straordinari	-32.257
3 - Valore della produzione netto (1 - 2)	472.642
4) Costi della produzione	436.940
5) di cui oneri straordinari	-80.098
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	-9.613
7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)	347.229
MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)	125.413

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A fronte di una costante opera di monitoraggio dei vari settori ed attività dell'Ente e senza aver trascurato il fondamentale rispetto di tutte le norme in tema di razionalizzazione della spesa pubblica e di Spending Review recepiti dalla regolamentazione interna dell'Ente, l'attuale gestione ha pedissequamente monitorato il settore economico finanziario con il costante coinvolgimento degli Organi Amministrativi e di Controllo dell'Ente.

Infatti l'Automobile Club Foggia, con il supporto e la condivisione della Sede Centrale, ha dovuto attivare, recentemente, un processo di riavvio della propria gestione finalizzato al recupero delle operatività istituzionali ed al risanamento economico di bilancio allo scopo di azzerare tutte le posizioni debitorie dell'Ente. Il correlato e complesso sistema di rateizzazione dei debiti risalenti alla precedente gestione e alle cause che hanno indotto al commissariamento dell'Ente, rapportato alla capacità economico finanziaria dell'A.C. Foggia, assorbe pesantemente le capacità di spesa e grava sulle previsioni di stabilità economico finanziaria del Sodalizio.

Si sottolinea pertanto che l'Automobile Club Foggia si è posto, come obiettivo primario, quello di recuperare i deficit della precedente gestione e che, sulla base di quanto su specificato, non è facile prevedere un piano di evoluzione economico finanziario dell'Ente nel breve periodo.


Inoltre, il pesante contenzioso in essere strettamente collegato al fallimento della Società controllata Automobile Club Foggia Gestore s.r.l. ha creato, e continua a creare, forti condizioni di incertezza sugli esiti delle controversie legali e di conseguenza sulle future responsabilità economico patrimoniali dell'A.C..

Con riferimento all'indebitamento verso la Sede Centrale, non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità del relativo piano di rientro, sarà cura di Codesto Ente comunicarle per le determinazioni da inoltrare al Comitato Esecutivo dell'ACI.

E' comunque importante sottolineare, per rappresentare un adeguato scenario evolutivo della gestione, che questo Automobile Club ha posto in essere un importante programma di riavvio di tutte le attività istituzionali prevedendo nel breve il conseguente riavvio del

sistema dei flussi di incasso relativi alla gestione dei servizi istituzionali. Tale processo, si ritiene possa produrre maggiori entrate da finalizzare all'abbattimento del debito residuo con il conseguente ripristino di una gestione ordinaria all'insegna del buon risultato di bilancio.

IL PRESIDENTE
firma



A circular stamp is located to the right of the signature area. The text around the perimeter of the stamp reads "CLUB" at the top, "FOGGIA" at the bottom, and "PUBBLICO" at the bottom. In the center of the stamp, there is a logo featuring a stylized figure or emblem. The stamp is partially obscured by the signature box.