

AUTOMOBILE CLUB FOGGIA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2018

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	7
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	10
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
5. EVOLUZIONE PREVEDEBILE DELLA GESTIONE.....	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Foggia per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	41.805
totale attività	=	€	2.611,291
totale passività	=	€	5.349.183
patrimonio netto	=	€	- 2.737.892

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	804	1.127	-323
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	177.877	202.522	-24.645
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	178.681	203.649	-24.968
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	2.353.769	2.317.980	35.789
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	5.395	6.959	-1.564
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	2.359.164	2.324.939	34.225
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	73.446	79.902	-6.456
Totale SPA - ATTIVO	2.611.291	2.608.490	2.801
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-2.737.892	-2.779.696	41.804
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.962.627	1.959.998	2.629
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	56.705	52.134	4.571
SPP.D - DEBITI	3.206.129	3.247.579	-41.450
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	123.722	128.475	-4.753
Totale SPP - PASSIVO	2.611.291	2.608.490	2.801

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	628.282	507.023	121.259
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	568.499	488.126	80.373
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	59.783	18.897	40.886
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.993	-590	-2.403
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	56.790	18.307	38.483
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	14.985	3.658	11.327
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	41.805	14.649	27.156

Il totale del valore della produzione è di euro 628.282, mentre i costi della produzione sono di complessivi euro 568.499 comprensivi degli accantonamenti operati al Fondo svalutazione crediti di 3 mila euro e al fondo rischi di 10 mila euro.

È però utile sottolineare come anche la gestione dell'esercizio 2018 sia stata gravata da costi derivanti dalle precedenti gestioni sotto evidenziati:

Descrizione	Valori parziali	Valori totali
SPESE LEGALI	53.237	
LITI ED ARBITRAGGI	12.651	
ACCANTONAMENTI PER RISCHI FUTURI	10.000	
INTERESSI PASSIVI VERSO L'ERARIO	2.768	
ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	68.487	147.143
INSUSSISTENZE DEL PASSIVO		- 134.240
		12.903

che sommati all'utile conseguito di € 41.805 evidenzierebbero un utile complessivo di € 54.708 a comprova della sana attività gestionale.

Le risultanze del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2018 espongono debiti per euro 3.206.129 come specificati e confrontati con l'anno 2017 nella tabella che segue:

DEBITI	ANNO 2018		ANNO 2017		Scostamento
Verso banche		0,00		83.125,00	-83.125,00
Acconti		2.423,00		2.788,00	-365,00
Verso fornitori		3.035.342,00		2.919.244,00	116.098,00
Verso Aci Foggia Gestore		8.662,00		8.662,00	0,00
Debiti tributari					
Debiti tributari	9.408,00		1.077,00		
Rateazione per Iva anno 2011	0,00		3.609,00		
Rateazione per modello 770/2013	866,00		4.266,00		
Erario c/ Iva (liquidazione corrente)	0,00		1.301,00		
Irpef dipendenti e collaboratori	0,00		1.246,00		
Rottamazione Equitalia	0,00		18.648,00		
Ritenute d'acconto lavoratori autonomi	0,00		225,00		
Rateazione Irap 2011	1.142,00		3.374,00		
Debiti per Iva per annualità precedenti	0,00		0,00		
Rateazione Irap 2013	4.196,00		5.874,00		
Rateazione Iva 2013	30.626,00		41.763,00		
Totale debiti tributari		46.238,00		81.383,00	-35.145,00
Debiti previdenziali					
Debiti previdenziali annualità precedenti	103.329,00		118.050,00		
Debiti previdenziali correnti	0,00		2.584,00		
Totale debiti previdenziali		103.329,00		120.634,00	-17.305,00
Altri debiti					
Debiti finanziari	751,00		19.709,00		
Vari	9.384,00		12.034,00		
Totale altri debiti		10.135,00		31.743,00	-21.608,00
TOITALE GENERALE DEBITI		3.206.129,00		3.247.579,00	-41.450,00

L'operatività posta in essere dalla nuova gestione dell'Automobile Club Foggia, si propone, come obiettivo primario, quello di recuperare i deficit della precedente gestione con l'impegno del Sodalizio ad ottemperare ad un riassorbimento della situazione debitoria.

Non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità di un nuovo piano di rientro, L'Automobile Club Foggia si impegnerà anche ad un "piano di risanamento" del debito nei confronti di ACI.

Nel precisare che l'importo dei fornitori per fatture da ricevere è stato spostato dagli altri debiti ai debiti verso i fornitori, si analizzano di seguito le maggiori modifiche intervenute:

- nel 2017 era stato raggiunto un accordo con la Banca Popolare di Puglia e Basilicata e firmata una transazione in base alla quale nell'esercizio 2018 sono stati corrisposti alla Banca 44 mila euro. Per motivi contabili tale posta è stata giro contata fra i fornitori, per cui il saldo di 39 mila euro da corrispondere è ricompreso nell'importo di 3.035.342;
- I debiti verso i fornitori risultano incrementati di 116,098 mila euro netti, comprensivi del debito verso la Banca Popolare di Puglia e Basilicata di cui sopra. Al riguardo si

specifica che nel corso dell'esercizio concluso sono stati effettuati pagamenti per 116 mila euro per transazioni in atto con due fornitori e con la banca.

Si precisa inoltre che sono stati pagati tutti i fornitori correnti ad eccezione di Aci.

- I debiti tributari mostrano un decremento netto di 35,145 mila euro relativo a pagamenti effettuati per le varie rateazioni Iva e Irap non corrisposte dalle precedenti gestioni e per debiti vari verso Equitalia;
- i debiti previdenziali ammontano a 103,329 mila euro e sono relativi a contributi Inps definiti per gli anni 2009-2013. Per detto debito sono in corso due rateazioni;
- Gli altri debiti mostrano un decremento netto per i pagamenti effettuati a IVASS.

Infine, si desidera rilevare come, a seguito dei numerosi pagamenti effettuati dall'Automobile Club nel corso degli ultimi cinque anni, la situazione finanziaria dell'Ente inizia ad essere seria.

Di converso, i crediti ammontano a euro 2.353.769 e nella tabella che segue vengono analizzati e confrontati con l'anno 2017:

CREDITI	ANNO 2018		ANNO 2017		SCOSTAMENTO
Verso clienti		159.445		125.488	33.957
Verso Aci Foggia Gestore		1.952.498		1.952.498	0
Crediti tributari		1.342		16	1.326
Crediti per imposte anticipate		1.156		1.156	0
Verso altri					
Anticipi a fornitori	238.624		238.624		
Imposta sostitutiva TFR	302		195		
Vari	402		3		
Totale crediti verso altri		239.328		238.822	506
Totale generale crediti		2.353.769		2.317.980	35.789

Dalla tabella di cui sopra si evince che solo i crediti verso clienti mostrano una variazione importante, derivante dalla somma algebrica fra gli incassi effettuati e gli incrementi per fatture emesse e da emettere.

Si precisa inoltre che i crediti per fatture da emettere sono stati spostati da crediti verso altri a crediti verso i clienti.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2018, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state assunte con deliberazione del Consiglio Direttivo e con determine del direttore, ai sensi dell'art.13, co. 5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	391.000	10.000	401.000	320.115	-80.885
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	169.100	164.000	333.100	308.167	-24.933
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	560.100	174.000	734.100	628.282	-105.818
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000		3.000	1.319	-1.681
7) Spese per prestazioni di servizi	127.400	95.000	222.400	196.468	-25.932
8) Spese per godimento di beni di terzi	3.000		3.000	1.206	-1.794
9) Costi del personale	98.000	-20.000	78.000	74.484	-3.516
10) Ammortamenti e svalutazioni	36.000		36.000	27.969	-8.031
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	30.000		30.000	10.000	-20.000
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	238.000	90.000	328.000	257.053	-70.947
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	535.400	165.000	700.400	568.499	-131.901
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	24.700	9.000	33.700	59.783	26.083
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni			0		0
16) Altri proventi finanziari	100		100	1	-99
17) Interessi e altri oneri finanziari:	2.100	1.000	3.100	2.994	-106
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-2.000	-1.000	-3.000	-2.993	7
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	22.700	8.000	30.700	56.790	26.090
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	13.000	6.100	19.100	14.985	-4.115
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	9.700	1.900	11.600	41.805	30.205

Si deve però precisare che in sede di definizione del consuntivo in oggetto sono state accertate imposte Ires da pagare superiori alla previsione per 5,1 mila euro.

Per tale variazione si chiede esplicita ratifica da parte del Consiglio Direttivo.

Vengono di seguito analizzati gli scostamenti più importanti verificatisi fra dati previsionali e quelli rilevati a consuntivo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi

Il divario si riferisce a:

- quote sociali che, previste in 350 mila euro, sono state realizzate in 279 mila euro;
- proventi ufficio A.A., previsti in 10 mila euro, in quanto detto ufficio non ha ancora iniziato l'attività gestionale;

- Ricavi e proventi diversi

Il decremento registrato è principalmente relativo ai minori ricavi per provvigioni Sara di 26,9 mila euro;

- Costi della produzione

Complessivamente le varie categorie appartenenti a tale voce hanno tutte registrato dei minori costi rispetto ai dati previsionali:

Spese per prestazione di servizi:

- i risparmi conseguiti di 24,9 mila euro sono spalmati sui vari capitoli della categoria e non necessitano di ulteriori chiarimenti in quanto tutti di modesta entità e nessuno significativo;

Spese per godimento di beni

- minor costo sostenuto per le spese condominiali;

Oneri diversi di gestione

- il minor costo di 70,9 mila euro è principalmente dovuto alle aliquote sociali a favore Aci di 54,9 mila euro. La differenza è spalmata sugli altri capitoli della categoria.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nessuna variazione è intervenuta nel Budget degli investimenti, e nel corso dell'anno non si è proceduto ad alcun acquisto di beni immateriali e materiali.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.17	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0		0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	13.000		13.000		-13.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	13.000	0	13.000	0	-13.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	13.000	0	13.000	0	-13.000

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
Gestione Caratteristica	59.783	18.897	40.886
Gestione Finanziaria	-2.993	-590	-2.403
	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	56.790	18.307	38.483

3.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

CONTO ECONOMICO	31.12.18	31.12.17	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	628.282	507.023	121.259
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	568.499	488.126	80.373
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	59.783	18.897	40.886
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.993	-590	-2.403
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	56.790	18.307	38.483
Imposte sul reddito dell'esercizio	14.985	3.658	11.327
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	41.805	14.649	27.156

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente, attività associativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.

Anche nel corso dell'esercizio 2018 l'Automobile Club Foggia ha posto in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi in attuazione del Regolamento sul contenimento della spesa, deliberato dal Consiglio Direttivo con la delibera n. 31 del 28 ottobre 2016, ottenendo un risparmio complessivo pari a € 149.079.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

Tali tabelle sono state redatte sulla base delle bozze di cui alle istruzioni Aci del 7 aprile 2014 e 12 aprile 2015.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	804,00	1.127,00	-323,00
Immobilizzazioni materiali nette	177.877,00	202.522,00	-24.645,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Attività Fisse	178.681,00	203.649,00	-24.968,00
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0,00
Credito verso clienti	159.445,00	125.488,00	33.957,00
Crediti verso società controllate	1.952.498,00	1.952.498,00	0,00
Altri crediti	241.826,00	239.994,00	1.832,00
Disponibilità liquide	5.395,00	6.959,00	-1.564,00
Ratei e risconti attivi	73.446,00	79.902,00	-6.456,00
Totale Attività Correnti	2.432.610,00	2.404.841,00	27.769,00
TOTALE ATTIVO	2.611.291,00	2.608.490,00	2.801,00
PATRIMONIO NETTO	-2.737.892,00	-2.779.696,00	41.804,00
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.019.332,00	2.012.132,00	7.200,00
Altri debiti a medio e lungo termine	2.911.677,00	2.973.817,00	-62.140,00
Totale Passività Non Correnti	4.931.009,00	4.985.949,00	-54.940,00
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	126.088,00	154.633,00	-28.545,00
Debiti verso società controllate	8.662,00	0,00	8.662,00
Debiti tributari e previdenziali	149.567,00	46.462,00	103.105,00
Altri debiti a breve	10.135,00	72.667,00	-62.532,00
Ratei e risconti passivi	123.722,00	128.475,00	-4.753,00
Totale Passività Correnti	418.174,00	402.237,00	15.937,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.611.291,00	2.608.490,00	2.801,00

Si comunica che nello stato patrimoniale riclassificato il debito verso la società controllata è stato inserito fra gli altri debiti a medio e lungo termine in quanto anch'esso sicuramente non può essere valutato come passività corrente.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia nell'esercizio in esame un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio negativo del 15,32 contro un valore altrettanto negativo dell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) presenta un valore negativo dello 0,51 contro un valore ugualmente negativo dello 0,52 dell'esercizio precedente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari all'1,15 nell'esercizio in esame contro un valore di 1,08 nell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	804	1.127	-323
Immobilizzazioni materiali nette	177.877	202.522	-24.645
Immobilizzazioni finanziarie			0
Capitale immobilizzato (a)	178.681	203.649	-24.968
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	159.445	125.488	33.957
Crediti verso società controllate	1.952.498	1.952.498	0
Altri crediti	241.826	239.994	1.832
Ratei e risconti attivi	73.446	79.902	-6.456
Attività d'esercizio a breve termine (b)	2.427.215	2.397.882	29.333
Debiti verso fornitori	126.088	145.971	-19.883
Debiti verso società controllate	8.662	8.662	0
Debiti tributari e previdenziali	149.567	46.462	103.105
Altri debiti a breve	10.135	72.668	-62.533
Ratei e risconti passivi	123.722	128.475	-4.753
Passività d'esercizio a breve termine (c)	418.174	402.238	15.936
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	2.009.041	1.995.644	13.397
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	2.019.332	2.012.132	7.200
Altri debiti a medio e lungo termine	2.911.677	2.973.817	-62.140
Passività a medio e lungo termine (e)	4.931.009	4.985.949	-54.940
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-2.743.287	-2.786.656	43.369
Patrimonio netto	-2.737.892	-2.779.697	0
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	5.395	6.959	-1.564
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-2.743.287	-2.786.656	43.369

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 2,34 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,98 rilevato nell'esercizio precedente.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Consuntivo 2018, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;

- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2018	31.12.2017	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	494.042	455.085	38.957	8,6%
Costi esterni operativi al netto dei costi straordinari	321.671	294.004	27.667	9,4%
Valore aggiunto	172.371	161.081	66.624	41,4%
Costo del personale al netto dei costi straordinari	74.484	94.892	-20.408	-21,5%
EBITDA	97.887	66.189	46.216	69,8%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	27.969	34.193	-6.224	-18,2%
Margine Operativo Netto	69.918	31.996	39.992	125,0%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	1	2	-1	-50,0%
EBIT normalizzato	69.919	31.998	39.991	125,0%
Risultato dell'area straordinaria			0	
EBIT integrale	69.919	31.998	39.991	125,0%
Oneri finanziari	226	592	-366	-61,8%
Risultato Lordo prima delle imposte	69.693	31.406	39.625	126,2%
Imposte sul reddito	14.985	3.658	11.327	309,7%
Risultato Netto	54.708	27.748	50.952	183,6%

La tabella di cui sopra è stata redatta, sulla base delle disposizioni Aci, al netto dei proventi e costi straordinari, che vengono di seguito elencati per una quadratura con l'utile effettivo di esercizio:

Utile effettivo di bilancio	41.805,00
Detrarre per ricavi straordinari per insussistenze del passivo	-134.240,00
Sommare per costi straordinari per:	
Spese legali	53.237,00
Spese per liti ed arbitraggi	12.651,00
Oneri straordinari di gestione	68.487,00
Accantonamento rischi futuri	10.000,00
Interessi passivi verso l'Erario	2.768,00
Risultato netto da tabella	54.708,00

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto del maggior valore della produzione e dai maggiori costi esterni operativi.

Tale miglioramento sommato algebricamente al maggior costo del personale ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 97.887 rispetto a quello di € 66.189 registrato nel 2017.

Anche nel 2018 il valore aggiunto è in grado di remunerare il costo del personale e di coprire gli ammortamenti.

A seguito dell'accantonamento operato per ammortamenti il risultato operativo netto diventa positivo per € 69.918.

Il risultato lordo prima delle imposte per € 69.693 con la registrazione delle imposte sul reddito per € 14.985 ha determinato un risultato netto di esercizio pari a € 54.708.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
1) Valore della produzione	628.282
2) di cui proventi straordinari	-134.240
3 - Valore della produzione netto (1 - 2)	494.042
4) Costi della produzione	568.499
5) di cui oneri straordinari	-134.375
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	-37.969
7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)	396.155
MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)	97.887

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A fronte di una costante opera di monitoraggio dei vari settori ed attività dell'Ente e senza aver trascurato il fondamentale rispetto di tutte le norme in tema di razionalizzazione della spesa pubblica e di Spending Review recepiti dalla regolamentazione interna dell'Ente, l'attuale gestione ha pedissequamente monitorato il settore economico finanziario con il costante coinvolgimento degli Organi Amministrativi e di Controllo dell'Ente.

Infatti l'Automobile Club Foggia, con il supporto e la condivisione della Sede Centrale, ha dovuto attivare, recentemente, un processo di riavvio della propria gestione finalizzato al recupero delle operatività istituzionali ed al risanamento economico di bilancio allo scopo di azzerare tutte le posizioni debitorie dell'Ente. Il correlato e complesso sistema di rateizzazione dei debiti risalenti alla precedente gestione e alle cause che hanno indotto

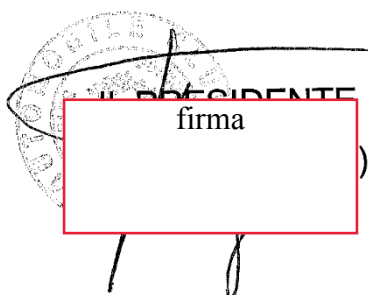
al commissariamento dell'Ente, rapportato alla capacità economico finanziaria dell'A.C. Foggia, assorbe pesantemente le capacità di spesa e grava sulle previsioni di stabilità economico finanziaria del Sodalizio.

Si sottolinea pertanto che l'Automobile Club Foggia si è posto, come obiettivo primario, quello di recuperare i deficit della precedente gestione e che, sulla base di quanto su specificato, non è facile prevedere un piano di evoluzione economico finanziario dell'Ente nel breve periodo.

Inoltre, il pesante contenzioso in essere strettamente collegato al fallimento della Società controllata Automobile Club Foggia Gestore s.r.l. ha creato, e continua a creare, forti condizioni di incertezza sugli esiti delle controversie legali e di conseguenza sulle future responsabilità economico patrimoniali dell'A.C..

Con riferimento all'indebitamento verso la Sede Centrale, non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità del relativo piano di rientro, sarà cura di Codesto Ente comunicarle per le determinazioni da inoltrare al Comitato Esecutivo dell'ACI.

E' comunque importante sottolineare, per rappresentare un adeguato scenario evolutivo della gestione, che questo Automobile Club ha posto in essere un importante programma di riavvio di tutte le attività istituzionali prevedendo nel breve il conseguente riavvio del sistema dei flussi di incasso relativi alla gestione dei servizi istituzionali. Tale processo, si ritiene possa produrre maggiori entrate da finalizzare all'abbattimento del debito residuo con il conseguente ripristino di una gestione ordinaria all'insegna del buon risultato di bilancio.

 PRESIDENTE
firma