



**AUTOMOBILE CLUB FOGGIA**

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2025**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>6</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>9</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>10</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	14

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Foggia per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	143
totale attività	=	€	885.377
totale passività	=	€	3.436.979
patrimonio netto	=	€	- 2.551.602

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024.

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	174.343	175.618	-1.275
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>174.343</b>	<b>175.618</b>	<b>-1.275</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	356.330	414.567	-58.237
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	190.527	361.757	-171.230
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>546.857</b>	<b>776.324</b>	<b>-229.467</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>164.177</b>	<b>121.443</b>	<b>42.734</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>885.377</b>	<b>1.073.385</b>	<b>-188.008</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.551.602</b>	<b>-2.551.744</b>	<b>142</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>43.048</b>	<b>60.000</b>	<b>-16.952</b>
<b>SPP.C - T.F.R. DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>98.741</b>	<b>91.540</b>	<b>7.201</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>3.069.686</b>	<b>3.282.555</b>	<b>-212.869</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>225.504</b>	<b>191.034</b>	<b>34.470</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>885.377</b>	<b>1.073.385</b>	<b>-188.008</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	714.956	1.029.796	-314.840
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	699.861	602.286	97.575
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>15.095</b>	<b>427.510</b>	<b>-412.415</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>15.095</b>	<b>427.510</b>	<b>-412.415</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	14.952	43.430	-28.478
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>143</b>	<b>384.080</b>	<b>-383.937</b>

Il totale del valore della produzione dell'esercizio 2024 di euro 1.029.796, al netto della sopravvenienza attiva registrata di € 372.797, diminuisce a € 656.999 e quindi il dato del 2025 presenta un incremento di € 57.957 pari a circa il 9%.

Per quanto riguarda i costi della produzione di euro 699.861, rapportati a quelli dello scorso anno ammontanti a € 602,085, mostrano un incremento di circa il 16%

Si espone la tabella per il calcolo del risultato MOL:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
1) Valore della produzione	714.956
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1 - 2)</b>	<b>714.956</b>
4) Costi della produzione	699.861
5) di cui spese legali	-2.790
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	-1.275
<b>7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)</b>	<b>695.796</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)</b>	<b>19.160</b>

pari al 2,68% rapportato al valore della produzione lordo.

Le risultanze del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025 espongono debiti per euro 3.069.686, specificati e confrontati con l'anno 2024 nella tabella che segue.

DEBITI	Esercizio corrente		Esercizio precedente		Scostamento
Acconti		874		241	633
Verso fornitori		3.002.608		3.223.488	-220.880
Debiti tributari					
Erario c/ Iva Split Payment	5.702				
Contributi previdenziali			4.478		
Ritenute dipendenti e collaboratori	3.759		1.792		
Ritenute d'acconto lavoratori autonomi	558		313		
IRAP	1.761		1.345		
Bolli virtuali	0		6		
IRES	4.829		36.456		
<b>Totale debiti tributari</b>		<b>16.609</b>		<b>44.390</b>	<b>-27.781</b>
Debiti previdenziali					
Debiti previdenziali correnti	6.443				
<b>Totale debiti previdenziali</b>		<b>6.443</b>		<b>0</b>	<b>6.443</b>
Altri debiti					
Debiti finanziari	0		0		
Vari	43.152		14.436		
<b>Totale altri debiti</b>		<b>43.152</b>		<b>14.436</b>	<b>28.716</b>
<b>TOTALE GENERALE DEBITI</b>		<b>3.069.686</b>		<b>3.282.555</b>	<b>-212.869</b>

Obiettivo primario dell'Automobile Club Foggia è quello di recuperare i deficit della precedente gestione con l'impegno del Sodalizio ad ottemperare ad un riassorbimento della situazione debitoria.

L'A.C. Foggia, su richiesta espressa, ha predisposto un piano di rientro pluriennale finalizzato al riassorbimento del disavanzo di amministrazione e pertanto del debito verso ACI. Il piano già proposto dal Consiglio Direttivo non è stato accolto dalla Sede Centrale ACI la quale ha proposto il commissariamento dell'Ente. E' in fase di istruttoria e valutazione, da parte del Ministero vigilante.

Nel precisare che il totale per fatture da ricevere è stato inserito nei debiti verso i fornitori, si analizzano di seguito le maggiori modifiche intervenute:

- Gli acconti presentano un maggior debito di 633;
- I debiti verso i fornitori risultano decrementati di 220.880 euro netti. Si precisa che sono stati pagati tutti i fornitori correnti ad eccezione di Aci;
- I debiti tributari ammontano a 16.609 e mostrano un decremento netto di 27.781 principalmente dovuto all'imposta Ires;
- Gli altri debiti mostrano un incremento netto di 28.716 euro dovuto al trattamento accessorio da corrispondere al personale.

Di contro, i crediti ammontano a euro 356.330 e nella tabella che segue vengono analizzati e confrontati con l'anno 2024.

CREDITI	Esercizio corrente		Esercizio precedente		SCOSTAMENTO
Verso clienti		315.015		384.650	-69.635
Crediti tributari		39.012		10.971	28.041
Crediti per imposte anticipate		0		0	0
Verso altri					
Anticipi a fornitori	0		0		
Imposta sostitutiva TFR	2.303		1.993		
Vari			16.953		
Totale crediti verso altri		2.303		18.946	-16.643
Totale generale crediti		356.330		414.567	-58.237

Dalla tabella di cui sopra si evince che:

- i crediti verso clienti mostrano un decremento importante, derivante dalla somma algebrica fra gli incassi effettuati e gli incrementi per fatture emesse e da emettere;
- i crediti verso altri risultano decrementati per effetto dei movimenti registrati nell'anno.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2025, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state assunte con una deliberazione del Consiglio Direttivo e con determinate del direttore, ai sensi dell'art.13, co. 5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Ratifica	Budget Assestato	Conto economico
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	440.000	55.000		495.000	489.600
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti				0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				0	
5) Altri ricavi e proventi	197.600	33.000		230.600	225.356
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>637.600</b>	<b>88.000</b>	<b>0</b>	<b>725.600</b>	<b>714.956</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000			3.000	1.884
7) Spese per prestazioni di servizi	172.950	77.000		249.950	231.780
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.000			2.000	1.181
9) Costi del personale	139.500		28.000	167.500	161.693
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.000			8.000	1.275
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0			0	
12) Accantonamenti per rischi	0			0	
13) Altri accantonamenti	0			0	
14) Oneri diversi di gestione	287.500	11.000	20.000	318.500	302.048
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>612.950</b>	<b>88.000</b>	<b>48.000</b>	<b>748.950</b>	<b>699.861</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>24.650</b>	<b>0</b>	<b>-48.000</b>	<b>-23.350</b>	<b>15.095</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni				0	
16) Altri proventi finanziari				0	
17) Interessi e altri oneri finanziari:				0	
17)- bis Utili e perdite su cambi				0	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni				0	
19) Svalutazioni				0	
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>24.650</b>	<b>0</b>	<b>-48.000</b>	<b>-23.350</b>	<b>15.095</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	22.000	0	0	22.000	14.952
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.650</b>	<b>0</b>	<b>-48.000</b>	<b>-45.350</b>	<b>143</b>

Rispetto ai dati previsionali i ricavi sono stati rispettati, mostrando una differenza minima, mentre per i costi si è registrata una diminuzione di 49 mila euro spalmata sulle diverse voci componenti la macrocategoria.

Si deve però precisare che in sede di definizione del consuntivo in oggetto sono stati rilevati i seguenti maggiori costi:

- spese per il personale € 28.000 euro derivanti dal calcolo del trattamento accessorio spettante al personale;
- oneri diversi di gestione € 20.000 per le aliquote da corrispondere ad ACI;

per i quali si chiede esplicita ratifica da parte del Consiglio Direttivo e dall'assemblea dei soci.

Vengono di seguito analizzati gli scostamenti più importanti verificatisi fra dati previsionali e quelli rilevati a consuntivo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi + 5.400 euro tutti relativi ai proventi per le tasse di possesso auto;

- Ricavi e proventi diversi + 5.244 spalmati sulle varie voci della categoria;
- Costi della produzione - 49.089. Tutte le voci della macrocategoria presentano minori costi di cui i principali si rilevano nelle spese per prestazione di servizi per circa 18 mila euro e negli oneri diversi di gestione per 16,5 mila euro.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nessuna variazione è intervenuta nel Budget degli investimenti e nessun acquisto è stato effettuato nell'anno.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alieiazioni dell'esercizio	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	2.000		2.000		-2.000
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	11.000		11.000		-11.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>-11.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>-13.000</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

A partire dal 2025 la gestione ordinaria è stata regolare stabilizzando e congelando anche la debitoria verso ACI, evitando un ulteriore aumento, anzi è stato diminuito di euro 33.035,85. Per il debito pregresso è stato presentato, su richiesta, un piano di rientro pluriennale finalizzato al riassorbimento della debitoria verso ACI.

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Scostamenti
Gestione Caratteristica	15.095	427.510	-412.415
Gestione Finanziaria	0	0	0
Risultato Ante-imposte	15.095	427.510	-412.415

#### 3.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e quella finanziaria.

CONTO ECONOMICO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	714.956	1.029.796	-314.840
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	699.861	602.286	97.575
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	15.095	427.510	-412.415
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	15.095	427.510	-412.415
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	14.952	43.430	-28.478
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	143	384.080	-383.937

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente, attività associativa, assicurativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.

Le variazioni intervenute nelle singole poste di bilancio sono state attentamente illustrate nella nota integrativa, alla quale si rimanda.

Anche nel corso dell'esercizio 2025 l'Automobile Club Foggia ha messo in atto tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi in attuazione del Regolamento sul contenimento della spesa 2023-2025, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25/10/2022 con delibera n. 36, ottenendo un risparmio complessivo pari a € 39.951.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			0,00
Immobilizzazioni materiali nette	174.343,00	175.618,00	-1.275,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>174.343,00</b>	<b>175.618,00</b>	<b>-1.275,00</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0,00
Crediti verso clienti	315.015,00	384.650,00	-69.635,00
Altri crediti	41.315,00	29.917,00	11.398,00
Disponibilità liquide	190.527,00	361.757,00	-171.230,00
Ratei e risconti attivi	164.177,00	121.443,00	42.734,00
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>711.034,00</b>	<b>897.767,00</b>	<b>-186.733,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>885.377,00</b>	<b>1.073.385,00</b>	<b>-188.008,00</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.551.602,00</b>	<b>-2.551.744,00</b>	<b>142,00</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	141.789,00	151.540,00	-9.751,00
Altri debiti a medio e lungo termine	2.651.806,00	2.673.793,00	-21.987,00
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>2.793.595,00</b>	<b>2.825.333,00</b>	<b>-31.738,00</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			0,00
Debiti verso fornitori	351.676,00	549.936,00	-198.260,00
Debiti tributari e previdenziali	23.052,00	44.390,00	-21.338,00
Altri debiti a breve	43.152,00	14.436,00	28.716,00
Ratei e risconti passivi	225.504,00	191.034,00	34.470,00
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>643.384,00</b>	<b>799.796,00</b>	<b>-156.412,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>885.377,00</b>	<b>1.073.385,00</b>	<b>-188.008,00</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia nell'esercizio in esame un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio negativo del 14,64, contro il 14,53 dell'esercizio precedente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) presenta un valore negativo dello 0,74 contro lo 0,70 dell'anno precedente.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari all'1,11 nell'esercizio in esame.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	174.343	175.618	-1.275
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>174.343</b>	<b>175.618</b>	<b>-1.275</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	315.015	384.650	-69.635
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	41.315	29.917	11.398
Ratei e risconti attivi	164.177	121.443	42.734
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>520.507</b>	<b>536.010</b>	<b>-15.503</b>
Debiti verso fornitori	351.676	549.936	-198.260
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	23.052	44.390	-21.338
Altri debiti a breve	43.152	14.436	28.716
Ratei e risconti passivi	225.504	191.034	34.470
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>643.384</b>	<b>799.796</b>	<b>-156.412</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-122.877</b>	<b>-263.786</b>	<b>140.909</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	141.789	151.540	-9.751
Altri debiti a medio e lungo termine	2.651.806	2.673.793	-21.987
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>2.793.595</b>	<b>2.825.333</b>	<b>-31.738</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-2.742.129</b>	<b>-2.913.501</b>	<b>171.372</b>
Patrimonio netto	-2.551.602	-2.551.744	142
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	190.527	361.757	-171.230
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-2.742.129</b>	<b>-2.913.501</b>	<b>171.372</b>

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari al 3,69 nell'esercizio in esame.

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Consuntivo 2025, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	714.956	656.999	57.957	8,8%
Costi esterni operativi al netto dei costi straordinari	536.893	436.420	100.473	23,0%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>178.063</b>	<b>220.579</b>	<b>-42.516</b>	<b>-19,3%</b>
Costo del personale al netto dei costi straordinari	161.693	90.594	71.099	78,5%
<b>EBITDA</b>	<b>16.370</b>	<b>129.985</b>	<b>28.583</b>	<b>22,0%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	1.275	36.498	-35.223	-96,5%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>15.095</b>	<b>93.487</b>	<b>-78.392</b>	<b>-83,9%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>15.095</b>	<b>93.487</b>	<b>-78.392</b>	<b>-83,9%</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	334.023	-334.023	-100,0%
<b>EBIT integrale</b>	<b>15.095</b>	<b>427.510</b>	<b>-412.415</b>	<b>-96,5%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>15.095</b>	<b>427.510</b>	<b>-412.415</b>	<b>-96,5%</b>
Imposte sul reddito	14.952	43.430	-28.478	-65,6%
<b>Risultato Netto</b>	<b>143</b>	<b>384.080</b>	<b>-383.937</b>	<b>-100,0%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che il decremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto del maggior valore sia della produzione che dei costi esterni operativi.

Tale risultato sommato algebricamente al maggior costo del personale ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 16.370.

Anche nel 2025 il valore aggiunto è stato in grado di remunerare il costo del personale e di coprire gli ammortamenti.

A seguito dell'accantonamento operato per ammortamenti il risultato operativo netto diventa positivo per € 15.095.

Il risultato lordo prima delle imposte di € 15.095 con la registrazione delle imposte sul reddito per € 14.952 ha determinato un risultato netto di esercizio pari a € 143.

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Come per il 2025, la previsione della gestione per il 2026 è orientata sulla stessa linea.

IL PRESIDENTE  
(Raimondo Ursitti)