



# AUTOMOBILE CLUB FOGGIA

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2023**

## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>6</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>9</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....</b>	<b>10</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	14

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Foggia per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	=	€	<b>- 359.520</b>
totale attività	=	€	754 361
totale passività	=	€	3.690.186
patrimonio netto	=	€	<b>- 2.935.825</b>

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022.

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	177.116	178.742	-1.626
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	0	1.952.498	-1.952.498
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>177.116</b>	<b>2.131.240</b>	<b>-1.954.124</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	304.313	820.840	-516.527
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	161.889	93.108	68.781
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>466.202</b>	<b>913.948</b>	<b>-447.746</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>111.043</b>	<b>99.963</b>	<b>11.080</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>754.361</b>	<b>3.145.151</b>	<b>-2.390.790</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.935.825</b>	<b>-2.576.305</b>	<b>-359.520</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>30.000</b>	<b>2.068.627</b>	<b>-2.038.627</b>
<b>SPP.C - T.F.R. DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>85.740</b>	<b>80.096</b>	<b>5.644</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>3.394.479</b>	<b>3.404.619</b>	<b>-10.140</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>179.967</b>	<b>168.114</b>	<b>11.853</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>754.361</b>	<b>3.145.151</b>	<b>-2.390.790</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

CONTO ECONOMICO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	593.212	569.759	23.453
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	945.381	486.182	459.199
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-352.169	83.577	-435.746
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	-18	18
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	-352.169	83.559	-435.728
Imposte sul reddito dell'esercizio	7.351	22.474	-15.123
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-359.520</b>	<b>61.085</b>	<b>-420.605</b>

Il totale del valore della produzione di euro 593.212 figura incrementato del 4,12%.

Per quanto riguarda i costi della produzione di euro 945.381 va specificato che sugli stessi gravano costi straordinari per euro 411.942 conseguenti alla chiusura del fallimento della società controllata ACI Foggia Gestore Srl , alle sentenze emesse per due cause in corso con le società Autoleader Srl e Euroelectrick di Damiano Marco, alle spese legali legate alle sentenze e al fallimento e per euro 2.561 relativi ad ulteriori spese legali sostenute.

Tali variazioni hanno generato un disavanzo della gestione caratteristica di 352.169 euro.

È opportuno rilevare che la gestione ordinaria dell'Automobile club al netto dei proventi ed oneri straordinari, come si evince dal conto economico riclassificato, avrebbe mostrato i seguenti valori: ricavi netti di 592.710 contro oneri netti di 530.878 con un conseguente avanzo della gestione caratteristica di 61.832.

La positività della gestione si riscontra anche dal risultato MOL:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO	
1) Valore della produzione	593.212
2) di cui proventi straordinari	-502
3 - Valore della produzione netto (1 - 2)	592.710
4) Costi della produzione	945.381
5) di cui oneri straordinari	-414.503
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B10, B12, B13)	-36.626
7 - Costi della produzione netti (4 - 5 - 6)	494.252
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3 - 7)</b>	<b>98.458</b>

Le risultanze del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2023 espongono debiti per euro 3.394.479 come specificati e confrontati con l'anno 2022 nella tabella che segue.

DEBITI	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Scostamento
Acconti	11.187	21.411	-10.224
Verso fornitori	3.354.163	3.318.377	35.786
Verso Aci Foggia Gestore	0	8.662	-8.662
Debiti tributari			
Erario c/ Iva	2.191	2.834	
Contributi previdenziali	4.050	3.102	
Ritenute dipendenti e collaboratori	2.481	1.670	
Ritenute d'acconto lavoratori autonomi	2.816	938	
IRAP	1.059	748	
IRES		15.222	
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>12.597</b>	<b>24.514</b>	<b>-11.917</b>
Debiti previdenziali			
Debiti previdenziali correnti	0	0	
<b>Totale debiti previdenziali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Altri debiti			
Debiti finanziari	512	512	
Vari	16.020	31.143	
<b>Totale altri debiti</b>	<b>16.532</b>	<b>31.655</b>	<b>-15.123</b>
<b>TOTALE GENERALE DEBITI</b>	<b>3.394.479</b>	<b>3.404.619</b>	<b>-10.140</b>

Obiettivo primario dell'Automobile Club Foggia è quello di recuperare i deficit della precedente gestione con l'impegno del Sodalizio ad ottemperare ad un riassorbimento della situazione debitoria.

Non appena sussisteranno le condizioni base per garantire tempi e modalità di un nuovo piano di rientro, L'Automobile Club Foggia si impegnerà anche ad un "piano di risanamento" del debito nei confronti di ACI.

Nel precisare che il totale per fatture da ricevere è stato inserito nei debiti versi i fornitori, si analizzano di seguito le maggiori modifiche intervenute:

- Gli anticipi presentano un minor debito di 10.224;
- I debiti verso i fornitori risultano incrementati di 35.786 euro netti. Si precisa che sono stati pagati tutti i fornitori correnti ad eccezione di Aci;
- I debiti tributari ammontano a 12.597 e mostrano un decremento netto di 11.917;
- Gli altri debiti mostrano un decremento netto di 15.123 euro, principalmente dovuto al saldo delle retribuzioni e trattamento accessorio da corrispondere al personale.

Di contro, i crediti ammontano a euro 304.313 e nella tabella che segue vengono analizzati e confrontati con l'anno 2022.

CREDITI	Esercizio corrente	Esercizio precedente	SCOSTAMENTO
<b>Verso clienti</b>	<b>257.464</b>	<b>552.340</b>	<b>-294.876</b>
Crediti tributari	16.898	6.205	10.693
Crediti per imposte anticipate	0	0	0
<b>Verso altri</b>			
Anticipi a fornitori	0	238.654	
Imposta sostitutiva TFR	1.803	1.114	
Vari	28.148	22.527	
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>29.951</b>	<b>262.295</b>	<b>-232.344</b>
<b>Totale generale crediti</b>	<b>304.313</b>	<b>820.840</b>	<b>-516.527</b>

Dalla tabella di cui sopra si evince che:

- i crediti verso clienti mostrano una variazione importante, derivante dalla somma algebrica fra gli incassi effettuati e gli incrementi per fatture emesse e da emettere;
- i crediti verso altri risultano decrementati per effetto dell'azzeramento degli anticipi a fornitori di 238.654 relativi alla società ACI Foggia Gestore fallita.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2023, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state assunte con una deliberazione del Consiglio Direttivo e con determinate del direttore, ai sensi dell'art.13, co. 5, del vigente regolamento di amministrazione e contabilità in materia di rimodulazione di budget.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Ratifica	Budget Asse statuto	Conto economico
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	362.000	28.000		390.000	406.281
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti				0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				0	
5) Altri ricavi e proventi	172.600	25.000		197.600	186.931
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>534.600</b>	<b>53.000</b>		<b>587.600</b>	<b>593.212</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000			3.000	1.677
7) Spese per prestazioni di servizi	155.550	24.000		179.550	170.507
8) Spese per godimento di beni di terzi	2.000			2.000	889
9) Costi del personale	91.000	7.000	3.000	101.000	99.763
10) Ammortamenti e svalutazioni	8.000			8.000	6.626
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0			0	
12) Accantonamenti per rischi	30.000			30.000	30.000
13) Altri accantonamenti	0			0	
14) Oneri diversi di gestione	223.900	22.000	407.000	652.900	635.919
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>513.450</b>	<b>53.000</b>	<b>410.000</b>	<b>976.450</b>	<b>945.381</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>21.150</b>	<b>0</b>	<b>-410.000</b>	<b>-388.850</b>	<b>-352.169</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni				0	
16) Altri proventi finanziari				0	
17) Interessi e altri oneri finanziari:				0	
17)- bis Utili e perdite su cambi				0	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni				0	
19) Svalutazioni				0	
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>21.150</b>	<b>0</b>	<b>-410.000</b>	<b>-388.850</b>	<b>-352.169</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	20.000			20.000	7.351
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.150</b>	<b>0</b>	<b>-410.000</b>	<b>-408.850</b>	<b>-359.520</b>

Rispetto ai dati previsionali i ricavi mostrano un maggior importo di 5.612 euro e minori costi (ad esclusione degli oneri straordinari) per 14.088.

Si deve però precisare che in sede di definizione del consuntivo in oggetto sono stati rilevati maggiori costi di:

- tre mila euro per i costi del personale;
- 407 mila euro per tutti i costi straordinari relativi alla chiusura del fallimento della società partecipata e alle sentenze di due cause pendenti, come sopra specificato.

Per tali maggiori costi si chiede esplicita ratifica da parte del Consiglio Direttivo e dall'assemblea dei soci.

Vengono di seguito analizzati gli scostamenti più importanti verificatisi fra dati previsionali e quelli rilevati a consuntivo:

- Ricavi delle vendite e prestazioni di servizi + 16.281 euro

La differenza nasce dalla somma algebrica fra maggiori proventi per quote sociali, pubblicità e minori ricavi per proventi esazione tasse di circolazione;

- Ricavi e proventi diversi – 10.669

Relativa a maggiori entrate per manifestazioni sportive e minori provvigioni attive Sara. Circa quest'ultima voce si precisa che, ad oggi, non è stato ancora comunicato l'importo delle provvigioni per Sara Vita.

- Costi della produzione al netto degli oneri straordinari - 14.088

Complessivamente le previsioni delle varie categorie mostrano modesti decrementi ad eccezione delle spese per prestazione di servizi che presentano un minor costo di nove mila euro.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nessuna variazione è intervenuta nel Budget degli investimenti e nessun acquisto è stato effettuato nell'anno.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni dell'esercizio	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	2.000		2.000		-2.000
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>-2.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0		0
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	11.000		11.000		-11.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0	0	0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>11.000</b>	<b>0</b>	<b>-11.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0		0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0		0
Titoli - <i>investimenti</i>			0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>-13.000</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

E' facile constatare, a prescindere dal risultato conseguito nel 2023 esclusivamente per motivi straordinari, la gestione dell'Automobile Club presenta dei dati positivi anche se il consuntivo chiude con una perdita di 359.520 euro dovuta a tutti i costi legati alla chiusura del fallimento di ACI Foggia gestore e alle sentenze Autoleader e Euroelectrick, che hanno generato oneri straordinari per 411.942 euro per i costi delle sentenze, le spese degli avvocati delle due società e spese legali. Infatti la gestione caratteristica dell'Ente, negativa per 352.169 euro, al netto degli oneri e ricavi straordinari avrebbe mostrato un risultato positivo di 61.832, come si evince dal conto economico riclassificato.

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Scostamenti
Gestione Caratteristica	-352.169	83.577	-435.746
Gestione Finanziaria	0	-18	18
Risultato Ante-imposte	-352.169	83.559	-435.728

### **3.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e quella finanziaria.

CONTO ECONOMICO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	593.212	569.759	23.453
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	945.381	486.182	459.199
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-352.169	83.577	-435.746
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	-18	18
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	-352.169	83.559	-435.728
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	7.351	22.474	-15.123
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	-359.520	61.085	-420.605

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente, attività associativa, assicurativa, sport automobilistico, educazione e sicurezza stradale.

Anche nel corso dell’esercizio 2023 l’Automobile Club Foggia ha attuato tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi in attuazione del Regolamento sul contenimento della spesa 2023-2025, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25/10/2022 con delibera n. 36, ottenendo un risparmio complessivo pari a € 39.809.

Le variazioni intervenute nelle singole poste di bilancio sono state attentamente illustrate nella nota integrativa, alla quale si rimanda.

### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell’andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			0,00
Immobilizzazioni materiali nette	177.116,00	178.742,00	-1.626,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	1.952.498,00	-1.952.498,00
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>177.116,00</b>	<b>2.131.240,00</b>	<b>-1.954.124,00</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0,00	0,00	0,00
Crediti verso clienti	257.464,00	552.340,00	-294.876,00
Crediti verso società controllate	0,00		0,00
Altri crediti	46.849,00	268.500,00	-221.651,00
Disponibilità liquide	161.889,00	93.108,00	68.781,00
Ratei e risconti attivi	111.043,00	99.963,00	11.080,00
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>577.245,00</b>	<b>1.013.911,00</b>	<b>-436.666,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>754.361,00</b>	<b>3.145.151,00</b>	<b>-2.390.790,00</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-2.935.825,00</b>	<b>-2.576.305,00</b>	<b>-359.520,00</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	115.740,00	2.148.723,00	-2.032.983,00
Altri debiti a medio e lungo termine	2.876.713,00	2.928.177,00	-51.464,00
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>2.992.453,00</b>	<b>5.076.900,00</b>	<b>-2.084.447,00</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche			0,00
Debiti verso fornitori	489.149,00	420.897,00	68.252,00
Debiti verso società controllate		0,00	0,00
Debiti tributari e previdenziali	12.597,00	24.514,00	-11.917,00
Altri debiti a breve	16.020,00	31.031,00	-15.011,00
Ratei e risconti passivi	179.967,00	168.114,00	11.853,00
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>697.733,00</b>	<b>644.556,00</b>	<b>53.177,00</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>754.361,00</b>	<b>3.145.151,00</b>	<b>-2.390.790,00</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia nell'esercizio in esame un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio negativo del 16,58.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente. L'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) presenta un valore negativo dello 0,80.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari allo 0,83 nell'esercizio in esame.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	177.116	178.742	-1.626
Immobilizzazioni finanziarie	0	1.952.498	-1.952.498
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>177.116</b>	<b>2.131.240</b>	<b>-1.954.124</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	257.464	552.340	-294.876
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	46.849	268.500	-221.651
Ratei e risconti attivi	111.043	99.963	11.080
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>415.356</b>	<b>920.803</b>	<b>-505.447</b>
Debiti verso fornitori	489.149	420.897	68.252
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	12.597	24.514	-11.917
Altri debiti a breve	16.020	31.031	-15.011
Ratei e risconti passivi	179.967	168.114	11.853
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>697.733</b>	<b>644.556</b>	<b>53.177</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-282.377</b>	<b>276.247</b>	<b>-558.624</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	115.740	2.148.723	-2.032.983
Altri debiti a medio e lungo termine	2.876.713	2.928.177	-51.464
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>2.992.453</b>	<b>5.076.900</b>	<b>-2.084.447</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-3.097.714</b>	<b>-2.669.413</b>	<b>-428.301</b>
Patrimonio netto	-2.935.825	-2.576.305	-359.520
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	161.889	93.108	68.781
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-3.097.714</b>	<b>-2.669.413</b>	<b>-428.301</b>

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari al 3,94 nell'esercizio in esame.

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, che costituisce allegato al Consuntivo 2023, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

### **4.3 SITUAZIONE ECONOMICA**

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	592.710	550.218	42.492	7,7%
Costi esterni operativi al netto dei costi straordinari	394.489	332.965	61.524	18,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>198.221</b>	<b>217.253</b>	<b>-19.032</b>	-8,8%
Costo del personale al netto dei costi straordinari	99.763	100.456	-693	-0,7%
<b>EBITDA</b>	<b>98.458</b>	<b>116.797</b>	<b>-18.339</b>	-16,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	36.626	22.738	13.888	61,1%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>61.832</b>	<b>94.059</b>	<b>-32.227</b>	-34,3%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>61.832</b>	<b>94.059</b>	<b>-32.227</b>	-34,3%
Risultato dell'area straordinaria	-414.001	-10.482	-403.519	3849,6%
<b>EBIT integrale</b>	<b>-352.169</b>	<b>83.577</b>	<b>-435.728</b>	-521,4%
Oneri finanziari	0	18	-18	-100,0%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>-352.169</b>	<b>83.559</b>	<b>-435.728</b>	-521,5%
Imposte sul reddito	7.351	22.474	-15.123	-67,3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>-359.520</b>	<b>61.085</b>	<b>-420.605</b>	-688,6%

Dalla tabella sopra riportata risulta evidente che il decremento del valore aggiunto è determinato dall'effetto congiunto del maggior valore sia della produzione che dei costi esterni operativi.

Tale risultato sommato al minor costo del personale ha contribuito alla generazione di un margine operativo lordo positivo di € 98.458.

Anche nel 2023 il valore aggiunto è stato in grado di remunerare il costo del personale e di coprire gli ammortamenti.

A seguito dell'accantonamento operato per ammortamenti il risultato operativo netto diventa positivo per € 61.832.

Il risultato lordo negativo prima delle imposte di € 352.169 con la registrazione delle imposte sul reddito per € 7.351 ha determinato un risultato netto negativo di esercizio pari a € 359.520.

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per quanto nel corso del 2023 si siano verificati oneri straordinari che hanno gravato pesantemente sull'economia dell'Ente legati alla chiusura del fallimento di ACI Foggia gestore e alle sentenze Autoleader e Euroelectrick, è d'obbligo comunque rappresentare che nonostante l'epilogo legale che ha visto soccombente l'Ente nelle cause indicate e con l'aggiunta della chiusura del fallimento della società collegata, l'Ente è ora maggiormente proiettato verso uno scenario sensibilmente alleggerito dal gravame di tutto ciò che comunque rappresentavano tali procedure legali.

Pertanto è più facile auspicare una maggiore proiezione dell'intera gestione verso quello che è per l'Ente il fine ultimo da perseguire ossia l'assorbimento del proprio disavanzo di amministrazione e la concentrazione di tutte le risorse per incrementare il riavvio a 360 gradi di tutte le attività istituzionali/gestionali.

IL PRESIDENTE  
(Raimondo Ursitti)