



Automobile Club Firenze

RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	8
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	13

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Firenze per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 465.752
totale attività: 8.851.957
totale passività: 2.489.521
patrimonio netto: 6.362.436

Di seguito è riportata una tabella di sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA- ATTIVO			
SPA B- IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	1.347	0	1.347
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	985.628	914.815	70.813
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	141.909	139.409	2.500
Totale SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI	1.128.884	1.054.224	74.660
SPA C- ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	164	283	-119
SPA.C_II - Crediti	443.100	407.013	36.087
SPA.C_III - Attività Finanziarie	5.957.478	5.607.478	350.000
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	743.075	612.825	130.250
Totale SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE	7.143.817	6.627.600	516.218
SPA D- RATEI ERISCONTI ATTIVI	579.256	560.807	18.449
Totale SPA- ATTIVO	8.851.957	8.242.630	609.327
SPP- PASSIVO			
SPP.A- PATRIMONIO NETTO	6.362.436	5.896.686	465.750
SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	113.009	117.959	-4.950
SPP.C- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	326.314	297.310	29.004
SPP.D- DEBITI	824.886	772.567	52.319
SPP.E- RATEI ERISCONTI PASSIVI	1.225.312	1.158.108	67.204
Totale SPP- PASSIVO	8.851.957	8.242.630	609.327

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	3.789.303	3.649.086	140.217
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	3.364.955	3.326.967	37.988
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE(A- B)	424.348	322.119	102.229
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI	61.024	61.416	-392
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE(A- B± C± D± E)	485.372	383.535	101.837
Imposte sul reddito dell'esercizio	19.620	14.179	5.441
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	465.752	369.356	96.396

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo dell' 11/12/2024, delibera n.38/24. La rimodulazione si è resa necessaria, in sede di revisione di bilancio, al fine di adeguarlo alle risultanze e agli effettivi fabbisogni che si sarebbero registrati a consuntivo 2024. La rimodulazione, nello specifico, ha riguardato le seguenti voci di bilancio: A1 –Ricavi delle vendite e delle prestazioni: incremento di € 50.000 relativo a maggiori incassi per quote sociali; B14- Oneri diversi di gestione: incremento di € 50.000 relativo a maggiori aliquote sociali verso ACI.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Dal raffronto con le previsioni definitive esposte nel budget assestato e quanto rilevato a consuntivo, si evidenzia un miglioramento del risultato economico, passando da un pareggio previsto ad un utile accertato di € 465.752. Tale miglioramento è legato soprattutto ad uno scostamento positivo del risultato operativo lordo di € 417.348, conseguenza di una diminuzione dei costi della produzione (- € 321.045) e di un aumento del valore della produzione (+ € 96.303).

Si fa presente che i minori costi sostenuti e i maggiori ricavi realizzati rispetto a quanto stimato nel budget assestato, sono da attribuirsi ad una costante politica gestionale di contenimento dei costi e ad una valutazione prudenziale dei ricavi in sede di redazione del budget stesso.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.431.000	50.000	2.481.000	2.537.177	-56.177
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.212.000	0	1.212.000	1.252.126	-40.126
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	3.643.000	50.000	3.693.000	3.789.303	-96.303
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.500	0	16.500	11.465	5.035
7) Spese per prestazioni di servizi	1.670.000	0	1.670.000	1.563.057	106.943
8) Spese per godimento di beni di terzi	282.000	0	282.000	268.259	13.741
9) Costi del personale	236.500	0	236.500	195.991	40.509
10) Ammortamenti e svalutazioni	182.000	0	182.000	75.064	106.936
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000	0	1.000	118	882
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.248.000	50.000	1.298.000	1.251.001	46.999
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	3.636.000	50.000	3.686.000	3.364.955	321.045
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	7.000	0	7.000	424.348	-417.348
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	28.500	0	28.500	61.024	-32.524
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	0	500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	28.000	0	28.000	61.024	-33.024
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	35.000	0	35.000	485.372	-450.372
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	35.000	0	35.000	19.620	15.380
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	0	0	465.752	-465.752

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una rimodulazione al budget degli investimenti / dismissioni nella seduta del Consiglio Direttivo del 26/03/2024, delibera n. 19/24. La rimodulazione, per un totale di € 90.000, si è resa necessaria per la fornitura e posa in opera di una nuova caldaia nell'immobile di sede da parte della ditta Dinoservice srl come da determina dirigenziale n.2 del 2/2/2024.

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000	2.021	-2.979
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000		5.000	2.021	-2.979
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	1.000.000		1.000.000	55.667	-944.333
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	100.000	90.000	190.000	145.598	-44.402
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.100.000	90.000	1.190.000	201.265	-988.735
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.105.000	90.000	1.195.000	203.286	-991.714

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato da un'attenzione crescente alle attività istituzionali, tanto in un'ottica di "club", sfruttando le numerose opportunità culturali, artistiche e commerciali proprie del nostro territorio, quanto in una logica di formazione permanente alla cultura della sicurezza, intensificando le iniziative di educazione stradale negli istituti scolastici. Ampia e qualificata l'attività in ambito sportivo.

Anche grazie a tali iniziative, il 2024 ha fatto registrare un aumento della compagine sociale del 2,2%, pari a 879 unità, assestando il numero totale dei soci dell'Automobile Club Firenze a 41.602 unità di cui il 68,8% di soci fidelizzati, contro il 25,6% della media italiana, risultato particolarmente significativo se valutato alla luce della perdurante crisi del settore automotive.

Gli introiti per quote associative sono passati da € 2.158.580 nel 2023 a € 2.234.739 nel 2024, con un incremento del 3,53% pari ad € 76.159.

Si evidenzia che il coefficiente di penetrazione dell'Ente, valore calcolato in relazione al circolante della provincia di Firenze, è pari al 4,88%, più del doppio di quello medio nazionale (2,3%) e notevolmente più elevato di quello degli altri grandi sodalizi.

I ricavi dell'attività di scuola guida sono passati da € 205.709 nel 2023 a € 249.155 nel 2024, con un aumento pari al 21,12% ed un maggior ricavo in valore assoluto di € 43.446.

Il numero totale degli iscritti ai corsi per patenti A e B è passato da 374 nel 2023 a 390 nel 2024 con un incremento di 16 unità.

Nell'esercizio 2024 si è registrato un aumento significativo dei ricavi per provvigioni attive che sono passate da € 468.115 nel 2023 a € 503.103 nel 2024 con un incremento del 7,41% pari ad € 34.713. Trattasi dei corrispettivi riconosciuti da SARA spa e SARA Vita spa per l'attività di agente generale.

Nei costi della produzione abbiamo assistito ad un lieve incremento pari all'1,14% (da € 3.326.967 nel 2023 a € 3.364.955 nel 2024), comunque sotto controllo.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.347	0	1.347
Immobilizzazioni materiali nette	985.628	914.815	70.813
Immobilizzazioni finanziarie	141.909	139.409	2.500
Totale Attività Fisse	1.128.884	1.054.224	74.660
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	164	283	-119
Credito verso clienti	377.543	365.016	12.527
Crediti vs scietà controllate	1.842	1.017	825
Altri crediti	6.021.193	5.648.458	372.735
Disponibilità liquide	743.075	612.825	130.250
Ratei e risconti attivi	579.256	560.807	18.449
Totale Attività Correnti	7.723.073	7.188.406	534.667
TOTALE ATTIVO	8.851.957	8.242.630	609.327
PATRIMONIO NETTO	6.362.436	5.896.686	465.750
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	439.323	415.269	24.054
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	439.323	415.269	24.054
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	798.848	726.086	72.762
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	11.854	32.447	-20.593
Altri debiti a breve	14.184	14.034	150
Ratei e risconti passivi	1.225.312	1.158.108	67.204
Totale Passività Correnti	2.050.198	1.930.675	119.523
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	8.851.957	8.242.630	609.327

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2024	2023
	capitale proprio	6.362.436	5.896.686/
	immobilizzazioni	1.128.884	1.054.224
	quoziente	5,64	5,59

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 5,64 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 5,59 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2024	2023
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	6.801.759	6.311.955/
	immobilizzazioni	1.128.884	1.054.224
	quoziente	6,03	5,99

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 6,03 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 5,99 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2024	2023
	Patrimonio netto	6.362.436	5.896.686/
	Passività non correnti	439.323	415.269/
	Passività correnti	2.050.198	1.930.675/
	quoziente	2,56	2,51

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,56 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 2,51. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2024	2023
	Attività a breve - rimanenze	7.722.909	7.188.123
	Passività a breve	2.050.198	1.930.675
	quoziente	3,77	3,72

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 3,77 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,72 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.347	0	1.347
Immobilizzazioni materiali nette	985.628	914.815	70.813
Immobilizzazioni finanziarie	141.909	139.409	2.500
Capitale immobilizzato (a)	1.128.884	1.054.224	74.660
Rimanenze di magazzino	164	283	-119
Credito verso clienti	377.543	365.016	12.527
Crediti vs scietà controllate	1.842	1.017	825
Altri crediti	6.021.193	5.648.458	372.735
Ratei e risconti attivi	579.256	560.807	18.449
Attività d'esercizio a breve termine (b)	6.979.998	6.575.581	404.417
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	798.848	726.086	72.762
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	11.854	32.447	-20.593
Altri debiti a breve	14.184	14.034	150
Ratei e risconti passivi	1.225.312	1.158.108	67.204
Passività d'esercizio a breve termine (c)	2.050.198	1.930.675	119.523
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	4.929.800	4.644.906	284.894
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	439.323	415.269	24.054
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	439.323	415.269	24.054
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	5.619.361	5.283.861	335.500
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2024	2023	Variazione
Patrimonio netto	6.362.436	5.896.686	465.750
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	743.075	612.825	130.250
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	743.075	612.825	130.250
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	5.619.361	5.283.861	335.500

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	3.786.434	3.642.788	143.646	3,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-3.093.900	-3.073.248	-20.652	0,7%
Valore aggiunto	692.534	569.540	122.994	21,6%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-195.991	-168.742	-27.249	16,1%
EBITDA	496.543	400.798	95.745	23,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-75.064	-84.977	9.913	-11,7%
Margine Operativo Netto	421.479	315.821	105.658	33,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	61.024	61.416	-392	-0,6%
EBITnormalizzato	482.503	377.237	105.266	27,9%
Proventi straordinari	2.869	6.298	-3.429	-54,4%
Oneri straordinari	0	0	0	0
EBITintegrale	485.372	383.535	101.837	26,6%
Oneri finanziari	0	0	0	0
Risultato Lordo prima delle imposte	485.372	383.535	101.837	26,6%
Imposte sul reddito	-19.620	-14.179	-5.441	38,4%
Risultato Netto	465.752	369.356	96.396	26,1%

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'esercizio 2024 ha evidenziato risultati di straordinaria positività, frutto perlopiù della competenza e della professionalità dei nostri dipendenti e della rete. Si conferma l'estrema affidabilità del marchio ACI soprattutto nel campo del rinnovo delle patenti, nel quale assicuriamo, anche con il supporto delle delegazioni, un servizio di qualità tutti i giorni della settimana, sabato mattina compreso. Il nostro flusso di clientela è continuo, dimostrando che si ricorre ad ACI per la soluzione delle diverse problematiche legate alla mobilità. Si ribadisce, però, che il nostro vero punto di forza è rappresentato dalla qualità delle risorse umane – sia nei ruoli dell'Ente che della società - il cui senso di appartenenza al marchio e la cui capacità di favorire relazioni empatiche con il cliente costituisce quel valore aggiunto che rende ancora attuale il processo di intermediazione.

AUTOMOBILE CLUB FIRENZE
Il Presidente del Consiglio Direttivo
f.to Prof. Arch. Massimo Ruffilli