



Automobile Club Firenze

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2023

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	16

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Firenze per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 369.356
totale attività: 8.242.630
totale passività: 2.345.944
patrimonio netto: 5.896.686

Di seguito è riportata una tabella di sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	0	0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	914.815	868.746	46.069
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	139.409	139.409	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.054.224	1.008.155	46.069
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	283	200	83
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	407.013	407.974	-961
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	5.607.478	5.387.478	220.000
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	612.825	606.126	6.699
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	6.627.599	6.401.779	225.821
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	560.807	531.379	29.428
Totale SPA - ATTIVO	8.242.630	7.941.312	301.318
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	5.896.686	5.527.332	369.354
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	117.959	117.959	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	297.310	290.096	7.214
SPP.D - DEBITI	772.567	901.583	-129.016
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.158.108	1.104.342	53.766
Totale SPP - PASSIVO	8.242.630	7.941.312	301.318

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	3.649.086	3.646.754	2.332
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.326.967	3.385.147	-58.180
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	322.119	261.607	60.512
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	61.416	43.760	17.656
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	383.535	305.367	78.168
Imposte sul reddito dell'esercizio	14.179	13.982	197
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	369.356	291.385	77.971

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2023 è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 01/12/2023, delibera n.12/23. La rimodulazione si è resa necessaria a seguito della volontà dell'Ente di erogare una somma a titolo di liberalità a favore delle popolazioni colpite dagli eventi metereologici avvenuti il 2/11/2023 nei territori delle province di Firenze, Livorno, Pisa, Pistoia e Prato, donando la somma di € 50.000 alla Regione Toscana.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Dal raffronto con le previsioni definitive esposte nel budget assestato e quanto rilevato a consuntivo, si evidenzia un miglioramento del risultato economico, passando da un pareggio previsto ad un utile accertato di € 369.356. Tale miglioramento è legato soprattutto ad uno scostamento positivo del risultato operativo lordo di € 316.119, conseguenza di una diminuzione dei costi della produzione (- € 186.533) e di un aumento del valore della produzione (+ € 129.586).

Si fa presente che i minori costi sostenuti e i maggiori ricavi realizzati rispetto a quanto stimato nel budget assestato, sono da attribuirsi ad una costante politica gestionale di contenimento dei costi e ad una valutazione prudentiale dei ricavi in sede di redazione del budget stesso.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.332.000	0	2.332.000	2.418.276	-86.276
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.187.500	0	1.187.500	1.230.810	-43.310
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	3.519.500	0	3.519.500	3.649.086	-129.586
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	17.500	0	17.500	8.846	8.654
7) Spese per prestazioni di servizi	1.632.500	-25.000	1.607.500	1.536.126	71.374
8) Spese per godimento di beni di terzi	277.000	0	277.000	266.247	10.753
9) Costi del personale	243.500	-25.000	218.500	168.742	49.758
10) Ammortamenti e svalutazioni	112.000	0	112.000	84.977	27.023
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000	0	1.000	-83	1.083
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.230.000	50.000	1.280.000	1.262.112	17.888
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	3.513.500	0	3.513.500	3.326.967	186.533
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	6.000	0	6.000	322.119	-316.119
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	30.000	0	30.000	61.416	-31.416
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	0	500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	29.500	0	29.500	61.416	-31.916
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	35.500	0	35.500	383.535	-348.035
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	35.500	0	35.500	14.179	21.321
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	0	0	369.356	-369.356

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una rimodulazione al budget degli investimenti / dismissioni nella seduta del Consiglio Direttivo del 30/10/2023, delibera n. 3/23. La rimodulazione, per un totale di € 150.000, si è resa necessaria per l'acquisto di una nuova caldaia e per l'acquisto di un nuovo centralino, entrambi da installare nell'immobile di sede.

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Al ienazioni al 31.12.2023	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000		-5.000
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000		5.000		-5.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	250.000		250.000	55.667	-194.333
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	35.000	150.000	185.000	76.167	-108.833
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	285.000	150.000	435.000	131.834	-303.166
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	290.000	150.000	440.000	131.834	-308.166

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Anche nel 2023, le attività dell'Ente sono state concentrate su uno sviluppo delle attività istituzionali, tanto in un'ottica di "club", sfruttando le numerose opportunità culturali, artistiche e commerciali proprie del nostro territorio, quanto in una logica di formazione permanente alla cultura della sicurezza, intensificando le iniziative di educazione stradale negli istituti scolastici. Ampia e qualificata l'attività in ambito sportivo.

L'anno 2023 ha fatto registrare un aumento degli introiti per quote sociali pari ad € 71.928 (3.45%). Tale incremento è dovuto al recupero nel tempo della marginalità che si era ridotta a causa di politiche commerciali più aggressive. Da segnalare, altresì, che la proposizione prioritaria di prodotti fidelizzati ad un prezzo ridotto in considerazione della

durata media del ciclo di vita del socio, sta portando risultati soddisfacenti anche sotto il profilo dei ricavi.

Quanto sopra è confermato dal dato relativo all'elevato tasso di fidelizzazione, 67,2% per la provincia di Firenze, contro il 26,6% della media italiana, anche grazie ad una cura costante della rete di vendita ed al supporto qualificato della Direzione Territorio e Network ACI di ACI Informatica.

L'attività dell'area assistenza automobilistica ha fatto riscontrare un azzeramento degli incassi per corrispettivi. Tale contrazione è dovuta al fatto che la delegazione diretta ha cessato la sua attività in data 31/10/2022 per decisione del concessionario Brandini di accentrare l'attività amministrativa relativa alle immatricolazioni ed ai passaggi di proprietà nella nuova sede in località Osmannoro, ove opera già uno studio di consulenza automobilistica non ACI.

Tale azzeramento ha prodotto conseguentemente una contrazione nei costi "Associazione in Partecipazione Fonderia" – costi della produzione – voce B7 che sono passati da € 95.254 nel 2022 a € 0 nel 2023.

I ricavi dell'attività di scuola guida sono passati da € 178.566 nel 2022 a € 205.709 nel 2023 con un aumento pari al 15,20% con un maggior ricavo in valore assoluto di € 27.143. Il numero totale degli iscritti ai corsi per patenti A e B è passato da 360 nel 2022 a 374 nel 2023 con un incremento di 14 unità.

Nell'esercizio 2023 si è registrato un aumento significativo dei ricavi per provvigioni attive che sono passate da € 444.751 nel 2022 a € 468.115 nel 2023 con un incremento del 5,25% pari ad € 23.364. Trattasi dei corrispettivi riconosciuti da SARA spa e SARA Vita spa per l'attività di agente generale.

Nei costi della produzione abbiamo assistito ad un decremento pari all'1,72%, passando da € 3.385.147 nel 2022 a € 3.326.968 nel 2023, frutto di un attenta politica di gestione dei costi.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2023	2022	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	914.815	868.746	46.069
Immobilizzazioni finanziarie	139.409	139.409	0
Totale Attività Fisse	1.054.224	1.008.155	46.069
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	283	200	83
Credito verso clienti	365.016	354.566	10.450
Crediti vs società controllate	1.017	1.245	-228
Altri crediti	5.648.458	5.439.641	208.817
Disponibilità liquide	612.825	606.126	6.699
Ratei e risconti attivi	560.807	531.379	29.428
Totale Attività Correnti	7.188.406	6.933.157	255.249
TOTALE ATTIVO	8.242.630	7.941.312	301.318
PATRIMONIO NETTO	5.896.686	5.527.332	369.354
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	415.269	408.055	7.214
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	415.269	408.055	7.214
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	726.086	838.817	-112.731
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	32.447	33.752	-1.305
Altri debiti a breve	14.034	29.014	-14.980
Ratei e risconti passivi	1.158.108	1.104.342	53.766
Totale Passività Correnti	1.930.675	2.005.925	-75.250
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	8.242.630	7.941.312	301.318

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2023	2022
	capitale proprio	5.896.686	5.527.332 /
	immobilizzazioni	1.054.224	1.008.155
	quoziente	5,59	5,48

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 5,59 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 5,48 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2023	2022
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	6.311.955	5.935.387 /
	immobilizzazioni	1.054.224	1.008.155
	quoziente	5,99	5,89

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 5,99 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 5,89 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2023	2022
	Patrimonio netto	5.896.686	5.527.332 /
	Passività non correnti	415.269	408.055 +
	Passività correnti	1.930.675	2.005.925 =
	quoziente	2,51	2,29

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,51 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 2,29. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2023	2022
	Attività a breve - rimanenze	7.188.123	6.932.957 /
	Passività a breve	1.930.675	2.005.925
	quoziente	3,72	3,46

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 3,72 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,46 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	914.815	868.746	46.069
Immobilizzazioni finanziarie	139.409	139.409	0
Capitale immobilizzato (a)	1.054.224	1.008.155	46.069
Rimanenze di magazzino	283	200	83
Credito verso clienti	365.016	354.566	10.450
Crediti vs società controllate	1.017	1.245	-228
Altri crediti	5.648.458	5.439.641	208.817
Ratei e risconti attivi	560.807	531.379	29.428
Attività d'esercizio a breve termine (b)	6.575.581	6.327.031	248.550
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2023	2022	Variazione
Debiti verso fornitori	726.086	838.817	-112.731
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	32.447	33.752	-1.305
Altri debiti a breve	14.034	29.014	-14.980
Ratei e risconti passivi	1.158.108	1.104.342	53.766
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.930.675	2.005.925	-75.250
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	4.644.906	4.321.106	323.800
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	415.269	408.055	7.214
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	415.269	408.055	7.214
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	5.283.861	4.921.206	362.655
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2023	2022	Variazione
Patrimonio netto	5.896.686	5.527.332	369.354
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	612.825	606.126	6.699
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
Posizione finanz. netta a breve termine	612.825	606.126	6.699
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	5.283.861	4.921.206	362.655

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2023	31.12.2022	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	3.642.788	3.646.280	-3.492	-0,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-3.073.248	-3.084.345	11.097	-0,4%
Valore aggiunto	569.540	561.935	7.605	1,4%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-168.742	-221.926	53.184	-24,0%
EBITDA	400.798	340.009	60.789	17,9%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-84.977	-76.989	-7.988	10,4%
Margine Operativo Netto	315.821	263.020	52.801	20,1%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	61.416	43.760	17.656	40,3%
EBIT normalizzato	377.237	306.780	70.457	23,0%
Proventi straordinari	6.298	474	5.824	1228,7%
Oneri straordinari	0	-1.887	1.887	-100,0%
EBIT integrale	383.535	305.367	74.394	24,4%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	383.535	305.367	74.394	24,4%
Imposte sul reddito	-14.179	-13.982	-197	1,4%
Risultato Netto	369.356	291.385	74.197	25,5%

5. ANALISI OBIETTIVI EX ART. 59 STATUTO ACI

In riferimento agli obiettivi economico, patrimoniale e finanziario stabiliti sulla base delle linee guida definite dal Consiglio Generale dell'ACI nella seduta dell'08 aprile 2021 ai sensi dell'articolo 59 dello statuto ACI, di seguito si riporta una tabella che evidenzia i risultati raggiunti sui vari indici mettendoli a confronto con gli obiettivi che l'Ente si era prefissata per il triennio 2021-2023. Come si evince dalla tabella stessa, l'Ente ha raggiunto tre dei quattro obiettivi prefissati e non ha raggiunto quello di solidità finanziaria in relazione all'area di equilibrio finanziario, di seguito le motivazioni.

Rispetto all'obiettivo stabilito per il triennio 2021-2023 di un valore del rapporto tra il flusso di cassa della gestione operativa e il totale dell'attivo patrimoniale pari a $\geq 2,00\%$, si rileva una chiusura dell'indice al 1,67%. Sul risultato più basso rispetto all'obiettivo pesa fortemente la scelta effettuata dall'Ente di investire un importo netto di € 220.000 su prodotti finanziari a capitale garantito con un rendimento maggiore rispetto al semplice

conto corrente bancario. Se la stessa cifra non fosse stata investita (lasciando gli € 220.000 tra le disponibilità liquide), l'indicatore si sarebbe attestato su un valore del 4,34%.

AC Firenze indicatori equilibrio ex art. 59 Statuto ACI - 2021/2023

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % Indicatore	Formula Grandezze dell'indicatore	Valore di riferimento ACI	Valori			Risultato AC Firenze			Obiettivo AC Firenze 2021-2023	Significato indicatore
						2023	2022	2021	2023	2022	2021		
Indebitamento v/ACI	30,00%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	$\frac{\text{Indebit. netto vs ACI}}{\text{Totale Attivo}}$ <small>(DB scaduti vs ACI + rate a scadere del piano di rientro - CR scaduti vs ACI) (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)</small>	≤10,00%	-84.455	-97.316	-77.536	-1,02%	-1,23%	-1,03%	≤1,00%	Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi
						8.242.630	7.941.312	7.559.772					
Equilibrio finanziario	20,00%	Solidità finanziaria	100,00%	$\frac{\text{Flusso di cassa gestione operativa}}{\text{Totale Attivo}}$ <small>"Flusso finanziario dell'attività operativa" (voce A Rend.Fin.) (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)</small>	≥2,00%	137.745	-198.258	58.501	1,67%	-2,50%	0,77%	≥2,00%	Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità
						8.242.630	7.941.312	7.559.772					
Equilibrio economico	20,00%	Ebitda margin	100,00%	$\frac{\text{M.O.L. (EBITDA)}}{\text{Valore della Produzione}}$ <small>"A. Valore della Produzione" - "B. Costi della Produzione" + "B10. Ammortamenti e svalutazioni" + "B12. Accantonamenti per rischi" + "B13. Altri accantonamenti" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie) "A. Valore della Produzione" (le grandezze sono al netto delle partite straordinarie)</small>	≥12,00%	400.798	340.009	414.321	10,98%	9,32%	11,36%	≥10,00%	Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo
						3.649.086	3.646.754	3.648.488					
Equilibrio patrimoniale	30,00%	Solidità patrimoniale	100,00%	$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Totale Attivo}}$ <small>Passivo Stato Patrimoniale (voce A) (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)</small>	≥15,00%	5.896.686	5.527.332	5.235.945	71,54%	69,60%	69,26%	≥67,00%	Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impieghi
						8.242.630	7.941.312	7.559.772					

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2023 ha fatto registrare una modesta ripresa del settore automotive che lascia ben sperare per il futuro della nostra attività. Si conferma l'estrema affidabilità del marchio ACI soprattutto nel campo del rinnovo delle patenti, nel quale assicuriamo, anche con il supporto della rete delle delegazioni, un servizio di qualità tutti i giorni della settimana, sabato mattina compreso. Il nostro flusso di clientela è continuo, dimostrando che si ricorre ad ACI per la soluzione delle diverse problematiche legate alla mobilità. Si conferma che il nostro vero punto di forza è però rappresentato dalla competenza e dalla professionalità delle risorse umane – sia nei ruoli dell'Ente che della società - il cui senso di appartenenza al marchio e la cui capacità di favorire relazioni empatiche con il cliente costituisce quel valore aggiunto che rende ancora attuale il processo di intermediazione.

AUTOMOBILE CLUB FIRENZE

Il Presidente del Consiglio Direttivo

f.to Prof. Arch. Massimo Ruffilli