



**Automobile Club Firenze**

# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2022**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	12
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>12</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Firenze per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 291.385  
totale attività: 7.941.312  
totale passività: 2.413.980  
patrimonio netto: 5.527.332

Di seguito è riportata una tabella di sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	126	-126
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	868.746	941.094	-72.348
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	139.409	139.409	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.008.155</b>	<b>1.080.629</b>	<b>-72.474</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	200	142	58
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	407.974	530.208	-122.234
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	5.387.478	4.639.889	747.589
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	606.126	808.899	-202.773
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.401.778</b>	<b>5.979.139</b>	<b>422.640</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	531.379	500.005	31.374
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>7.941.312</b>	<b>7.559.772</b>	<b>381.540</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.527.332</b>	<b>5.235.945</b>	<b>291.387</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>117.959</b>	<b>117.959</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>290.096</b>	<b>267.792</b>	<b>22.304</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>901.583</b>	<b>854.793</b>	<b>46.790</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.104.342</b>	<b>1.083.283</b>	<b>21.059</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>7.941.312</b>	<b>7.559.772</b>	<b>381.540</b>

**Tabella 1.b** – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	3.646.754	3.648.488	-1.734
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.385.147	3.307.227	77.920
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>261.607</b>	<b>341.261</b>	<b>-79.654</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	43.760	66.574	-22.814
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>305.367</b>	<b>407.835</b>	<b>-102.468</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	13.982	18.323	-4.341
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>291.385</b>	<b>389.512</b>	<b>-98.127</b>

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2022 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget economico.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Dal raffronto con le previsioni definitive esposte nel budget assestato e quanto rilevato a consuntivo, si evidenzia un miglioramento del risultato economico, passando da un pareggio previsto ad un utile accertato di € 291.385. Tale miglioramento è legato soprattutto ad uno scostamento positivo del risultato operativo lordo di € 248.607, conseguenza di una diminuzione dei costi della produzione (- € 430.853) superiore a quella del valore della produzione (- € 182.246).

Si fa presente che i minori costi sostenuti e i minori ricavi realizzati rispetto a quanto stimato nel budget assestato, sono da attribuirsi ad una costante politica gestionale di contenimento dei costi e ad una valutazione prudentiale dei ricavi in sede di redazione del budget stesso.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.679.000	0	2.679.000	2.473.956	205.044
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.150.000	0	1.150.000	1.172.798	-22.798
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>3.829.000</b>	<b>0</b>	<b>3.829.000</b>	<b>3.646.754</b>	<b>182.246</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.000	0	19.000	10.645	8.355
7) Spese per prestazioni di servizi	1.907.500	0	1.907.500	1.666.411	241.089
8) Spese per godimento di beni di terzi	292.000	0	292.000	249.738	42.262
9) Costi del personale	246.500	0	246.500	221.926	24.574
10) Ammortamenti e svalutazioni	119.000	0	119.000	76.989	42.011
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000	0	1.000	-58	1.058
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.231.000	0	1.231.000	1.159.496	71.504
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>3.816.000</b>	<b>0</b>	<b>3.816.000</b>	<b>3.385.147</b>	<b>430.853</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>13.000</b>	<b>0</b>	<b>13.000</b>	<b>261.607</b>	<b>-248.607</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	22.000	0	22.000	43.760	-21.760
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	0	500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>21.500</b>	<b>0</b>	<b>21.500</b>	<b>43.760</b>	<b>-22.260</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>34.500</b>	<b>0</b>	<b>34.500</b>	<b>305.367</b>	<b>-270.867</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	34.500	0	34.500	13.982	20.518
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>291.385</b>	<b>-291.385</b>

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio non è stata posta in essere alcuna rimodulazione al budget degli investimenti / dismissioni.

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Al ienazioni al 31.12.2022	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000		-5.000
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.000</b>		<b>5.000</b>		<b>-5.000</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	50.000		50.000		-50.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	45.000		45.000	5.301	-39.699
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>95.000</b>		<b>95.000</b>	<b>5.301</b>	<b>-89.699</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>100.000</b>		<b>100.000</b>	<b>5.301</b>	<b>-94.699</b>

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

La gestione 2022 è stata caratterizzata da un ulteriore sviluppo delle attività istituzionali, con particolare attenzione all'educazione stradale negli istituti scolastici con l'erogazione dei corsi messi a punto dalla direzione competente di ACI, alla mobilità ed allo sport.

L'anno 2022 ha fatto registrare un aumento degli introiti per quote sociali pari ad € 19.795 (0,96%). Tale incremento è dovuto al recupero nel tempo della marginalità che si era ridotta a causa di politiche commerciali più aggressive. Da segnalare, altresì, che la proposizione prioritaria di prodotti fidelizzati ad un prezzo ridotto in considerazione della durata media del ciclo di vita del socio, sta portando risultati soddisfacenti anche sotto il profilo dei ricavi.

Quanto sopra è confermato dal dato relativo all'elevato tasso di fidelizzazione, 65,1% per la provincia di Firenze contro il 26,2% della media italiana, anche grazie ad una cura costante della rete di vendita ed al supporto qualificato della Direzione Territorio e Network ACI di ACI Informatica.

L'attività dell'area assistenza automobilistica ha fatto riscontrare un decremento degli incassi per corrispettivi per complessivi € 75.215 pari al 34,05% . Tale contrazione è dovuta al fatto che la delegazione diretta ha cessato la sua attività in data 31/10/2022 per decisione del concessionario Brandini di accentrare l'attività amministrativa relativa alle immatricolazioni ed ai passaggi di proprietà nella nuova sede in località Osmannoro, ove opera già uno studio di consulenza automobilistica non ACI.

Tale decremento ha prodotto conseguentemente una contrazione nei costi "Associazione in Partecipazione Fonderia" – costi della produzione – voce B7 che sono passati da € 151.502 nel 2021 a € 95.254 nel 2022, con un decremento del 37,13% pari ad € 56.248.

I ricavi dell'attività di scuola guida sono passati da € 153.116 nel 2021 a € 178.566 nel 2022 con un aumento pari al 16,62% con un maggior ricavo in valore assoluto di € 25.450. Questo grazie all'inserimento di istruttori qualificati ed al passaparola positivo tra i giovani.

Da citare anche i numerosi corsi di recupero punti (quasi uno al mese).

Le provvigioni SARA hanno registrato un aumento significativo passando da € 415.994 nel 2021 a € 444.751 nel 2022 con un incremento del 6,91% pari ad € 28.757.

Nei costi della produzione abbiamo assistito ad un aumento pari al 2,36%, passando da € 3.307.226 nel 2021 ad € 3.385.147 nel 2022 essendo ripresa, del tutto, la realizzazione di eventi in presenza.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### ***4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	126	-126
Immobilizzazioni materiali nette	868.746	941.094	-72.348
Immobilizzazioni finanziarie	139.409	139.409	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.008.155</b>	<b>1.080.629</b>	<b>-72.474</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	200	142	58
Credito verso clienti	354.566	474.870	-120.304
Crediti vs società controllate	1.245	1.581	-336
Altri crediti	5.439.641	4.693.646	745.995
Disponibilità liquide	606.126	808.899	-202.773
Ratei e risconti attivi	531.379	500.005	31.374
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>6.933.157</b>	<b>6.479.143</b>	<b>454.014</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.941.312</b>	<b>7.559.772</b>	<b>381.540</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.527.332</b>	<b>5.235.945</b>	<b>291.387</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	408.055	385.751	22.304
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>408.055</b>	<b>385.751</b>	<b>22.304</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	838.817	799.488	39.329
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	33.752	40.458	-6.706
Altri debiti a breve	29.014	14.847	14.167
Ratei e risconti passivi	1.104.342	1.083.283	21.059
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>2.005.925</b>	<b>1.938.076</b>	<b>67.849</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>7.941.312</b>	<b>7.559.772</b>	<b>381.540</b>

### **Indice di solidità**

<b>Indice di solidità</b>	anno	2022	2021
	capitale proprio	5.527.332	5.235.945 /
	immobilizzazioni	1.008.155	1.080.629
	quoziente	5,48	4,85

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 5,48 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 4,85 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno,

vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

### **Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli**

<b>Indice di copertura imm.ni</b>	anno	2022	2021
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	5.935.387	5.621.696 /
	immobilizzazioni	1.008.155	1.080.629
	quoziente	5,89	5,20

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 5,89 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 5,20 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

### **Indice di indipendenza da terzi**

<b>Indice di indipendenza da terzi</b>	anno	2022	2021
	Patrimonio netto	5.527.332	5.235.945 /
	Passività non correnti	408.055	385.751 +
	Passività correnti	2.005.925	1.938.076 =
	quoziente	2,29	2,25

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,29 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 2,25. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

### **Indice di liquidità**

<b>Indice di liquidità</b>	anno	2022	2021
	Attività a breve - rimanenze	6.932.957	6.479.001 /
	Passività a breve	2.005.925	1.938.076
	quoziente	3,46	3,34

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 3,46 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,34 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	126	-126
Immobilizzazioni materiali nette	868.746	941.094	-72.348
Immobilizzazioni finanziarie	139.409	139.409	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.008.155</b>	<b>1.080.629</b>	<b>-72.474</b>
Rimanenze di magazzino	200	142	58
Credito verso clienti	354.566	474.870	-120.304
Crediti vs società controllate	1.245	1.581	-336
Altri crediti	5.439.641	4.693.646	745.995
Ratei e risconti attivi	531.379	500.005	31.374
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>6.327.031</b>	<b>5.670.244</b>	<b>656.787</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	838.817	799.488	39.329
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	33.752	40.458	-6.706
Altri debiti a breve	29.014	14.847	14.167
Ratei e risconti passivi	1.104.342	1.083.283	21.059
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>2.005.925</b>	<b>1.938.076</b>	<b>67.849</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>4.321.106</b>	<b>3.732.168</b>	<b>588.938</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	408.055	385.751	22.304
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>408.055</b>	<b>385.751</b>	<b>22.304</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>4.921.206</b>	<b>4.427.046</b>	<b>494.160</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>5.527.332</b>	<b>5.235.945</b>	<b>291.387</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	606.126	808.899	-202.773
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>606.126</b>	<b>808.899</b>	<b>-202.773</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>4.921.206</b>	<b>4.427.046</b>	<b>494.160</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	3.646.280	3.643.898	2.382	0,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-3.084.345	-3.016.065	-68.280	2,3%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>561.935</b>	<b>627.833</b>	<b>-65.898</b>	<b>-10,5%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-221.926	-213.512	-8.414	3,9%
<b>EBITDA</b>	<b>340.009</b>	<b>414.321</b>	<b>-74.312</b>	<b>-17,9%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-76.989	-77.650	661	-0,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>263.020</b>	<b>336.671</b>	<b>-73.651</b>	<b>-21,9%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	43.760	66.574	-22.814	-34,3%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>306.780</b>	<b>403.245</b>	<b>-96.465</b>	<b>-23,9%</b>
Proventi straordinari	474	4.590	-4.116	-89,7%
Oneri straordinari	-1.887	0	-1.887	
<b>EBIT integrale</b>	<b>305.367</b>	<b>407.835</b>	<b>-98.694</b>	<b>-24,2%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>305.367</b>	<b>407.835</b>	<b>-98.694</b>	<b>-24,2%</b>
Imposte sul reddito	-13.982	-18.323	4.341	-23,7%
<b>Risultato Netto</b>	<b>291.385</b>	<b>389.512</b>	<b>-94.353</b>	<b>-24,2%</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'anno 2022, ancora in parte contrassegnato dall' emergenza sanitaria del Corona Virus, ha evidenziato con maggior forza la crisi del settore automotive, facendo registrare una grave contrazione delle immatricolazioni. Tuttavia, nonostante le complessità dello scenario, di estrema criticità, il marchio ACI non smette di evocare affidabilità e sicurezza, assicurando un servizio di qualità tutti i giorni della settimana, sabato mattina compreso. Il nostro flusso di clientela è continuo, dimostrando che si ricorre ad ACI per la soluzione delle diverse problematiche legate alla mobilità. Si conferma che il nostro vero punto di forza è però rappresentato dalla competenza e dalla professionalità delle risorse umane – sia nei ruoli dell'Ente che della società - il cui senso di appartenenza al marchio e la cui capacità di favorire relazioni empatiche con il cliente costituisce quel valore aggiunto che rende ancora attuale il processo di intermediazione.

**AUTOMOBILE CLUB FIRENZE**

**Il Presidente del Consiglio Direttivo**

**f.to Prof. Arch. Massimo Ruffilli**