



**Automobile Club Firenze**

# **NOTA INTEGRATIVA**

## **al bilancio d'esercizio 2017**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	18
2.2.1 RIMANENZE.....	18
2.2.2 CREDITI .....	19
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	25
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	27
2.2.5. SITUAZIONE FINANZIARIA.....	28
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	30
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	31
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	31
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	32
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	33
2.7 DEBITI.....	35
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	38
2.9 CONTI D'ORDINE .....	39
2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE .....	39
2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE .....	40
2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE .....	41
2.10 DIRITTI REALI DI GODIMENTO .....	41
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>42</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	42
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	42
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	43
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	46
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	49
3.1.7 IMPOSTE .....	50
3.2 APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE REDATTO AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 2 BIS DL101/2013.....	50
3.3 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE.....	51
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>52</b>
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	52
4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	52
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	52
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	53
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	53
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	54
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	55
4.6 COMUNICAZIONE AI SENSI DEL DISCIPLINARE TECNICO IN MATERIA DI MISURE MINIME DI SICUREZZA .....	59

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Firenze fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI – Ufficio Amministrazione e Bilancio con comunicazione protocollo 1939/18 del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal Presidente e dal Direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate

nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Firenze deliberato dal Consiglio Direttivo in data 28/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 24/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 1409 del 11/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2017 rispettano gli obiettivi fissati dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato dal Consiglio Direttivo in data 28/11/2016.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Firenze non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

Si ritiene utile ricordare che, già dall'esercizio 2011, questo Ente opera con un sistema di contabilità economico-patrimoniale.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Firenze per l'esercizio 2017 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 256.361

totale attività = € 6.265.197

totale passività = € 2.359.708

patrimonio netto = € 3.905.489

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Nel bilancio 2017 non sono presenti immobilizzazioni immateriali in quanto i costi a suo tempo sostenuti sono stati interamente ammortizzati.

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi di diretta imputazione per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Si evidenzia che nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento**

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2017	ANNO 2016
IMMOBILI	3%	3%
IMPIANTI E ATTREZZ.	20%	20%
MOBILI E ARREDI	12%	12%
AUTOVEICOLI S.GUIDA E NOLEGGIO	25%	25%
AUTOVEICOLI DI SERVIZIO	20%	20%
MOTOVEICOLI	20%	20%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2017 è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote, ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2016; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2017.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce “valore di bilancio” sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2016	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2017
	Costo di acquisto	Rival.ni	Ammort.		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammort.	Sval.	Plusv.za/Min us.za	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>										
01 Terreni e fabbricati:										
Immobile sede	1.044.143	40.697	795.662	289.178	16.396		33.792			271.782
Immobile Pontassieve	143.625	0	85.139	58.486			3.751			54.735
Totale voce	1.187.768	40.697	880.801	347.664	16.396		37.543			326.517
02 Impianti e macchinari:										
Impianti	766.778	5.078	758.562	13.294			4.846			8.448
Totale voce	766.778	5.078	758.562	13.294	0		4.846			8.448
03 Attrezzature industriali e commerciali:										
Attrezzature	4.624		4.077	547			377			170
Totale voce	4.624		4.077	547			377			170
04 Altri beni:										
Mobili d'ufficio	207.368	11.282	210.536	8.114			2.028			6.086
Arredamenti d'ufficio	4.183	0	1.757	2.426			502			1.924
Macchine elettriche ed elettroniche	94.859	0	88.849	6.010	1.540	1.090	3.036		1.090	4.514
Beni di valore < 516.46	2.290	0	2.290	0	450		450			0
Automezzi commerciali (scuola guida)	21.666	0	8.125	13.541			5.417			8.124
Automezzi commerciali (CUA)	26.928	0	25.483	1.445			1.443			2
Autom. promiscui (servizio genearele Ente)	8.412	0	8.412	0						0
Totale voce	365.706	11.282	345.452	31.536	1.990	1.090	12.876	0	1.090	20.650
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:										
Totale voce										
<b>Totale</b>	<b>2.324.876</b>	<b>57.057</b>	<b>1.988.892</b>	<b>393.041</b>	<b>18.386</b>	<b>1.090</b>	<b>55.642</b>	<b>0</b>	<b>1.090</b>	<b>355.785</b>

Nel calcolo delle quote di ammortamento relativo alla voce “Immobili” si è tenuto conto dell’obbligo dello scorporo del valore delle aree riferite ai fabbricati strumentali come stabilito dall’art. 2 del D.L. n. 262/2006 convertito con modifiche dalla Legge n.286/2006 – Collegato alla Finanziaria 2007. Il legislatore, nel sancire lo scorporo del valore dell’area sottostante o pertinenziale dal costo del fabbricato strumentale, ha preso spunto dal Principio contabile nazionale – OIC n. 16 - e dal Principio contabile internazionale – IAS n. 16 – i quali prevedono che i terreni, avendo una vita utile illimitata, non sono beni ammortizzabili.

Conformemente a quanto stabilito dal citato art. 2, co. 18, del D.L. 262/2006, il valore dell’area è stato quantificato nella misura del 20% del costo del fabbricato indicato nel rendiconto consuntivo al 31.12.2005, al netto però delle spese incrementative e delle rivalutazioni effettuate.

I valori, come sopra determinato, risultano essere i seguenti:

	valore area	valore fabbricato	totale
Immobile in Firenze	19.678	1.081.557	1.101.235
Immobile in Pontassieve	18.592	125.033	143.625

I fondi di ammortamento al 31.12.2017 vengono attribuiti integralmente al valore dei fabbricati.

L’immobile in Firenze ha registrato un aumento un incremento di valore a seguito della capitalizzazione dei costi di manutenzione straordinaria per complessive € 16.396. I lavori eseguiti rivestono carattere durevole nel tempo e hanno prodotto una maggiore valorizzazione dell’intero complesso immobiliare.

Le altre movimentazioni patrimoniali riguardano: la vendita di un pc - macchine elettriche ed elettroniche - ( valore iniziale d’acquisto € 1.090,00; ammortizzato per € 1.090,00; valore residuo da ammortizzare € 0,00; valore di vendita € 20,00; plusvalenza attiva da alienazione cespiti per € 20,00 contabilizzata alla voce A5 -RP.01.06.0018 ).

Ai sensi del disposto della Legge 72/83 Vi elenchiamo i beni che sono stati oggetto di rivalutazione e che sono tuttora compresi nel patrimonio.

EDIFICI e TERRENI	Costo storico	1.204.164
	Rivalutazione 576/75	13.454
	Rivalutazione 72/83	27.243
<b>Valore in bilancio al lordo del fondo</b>		<b>1.244.861</b>

IMPIANTI E MACCHINARI	Costo storico	766.778
	Rivalutazione 576/75	5.078
<b>Valore in bilancio al lordo del fondo</b>		<b>771.856</b>
ALTRI BENI	Costo storico	366.607
	Rivalutazione 576/75	11.282
<b>Valore in bilancio al lordo del fondo</b>		<b>377.889</b>

### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2016; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2017.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

*Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2016	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2017
	Costo di acquisto	Fondo Svalutazione		Costo storico	Alienazioni	Fondo Svalutazione	Utilizzo Fondo Svalutazione	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>								
01 Partecipazioni in:								
a. imprese controllate:								
ACIPROMUOVE SRL	146.604	74.619	71.985	146.604		74.619		71.985
Totale voce	146.604	74.619	71.985	146.604		74.619		71.985
b. imprese collegate:								
Totale voce								
c. altre imprese:								
COOAF SCARL	2.066		2.066	2.066				2.066
Totale voce	2.066		2.066	2.066				2.066
Totale	148.670	74.619	74.051	148.670		74.619		74.051

Come indicato nella nota integrativa degli esercizi precedenti, è stato istituito il "fondo svalutazione partecipazioni", per motivi prudenziali, a fronte di eventuali svalutazioni di carattere strutturale e durevole delle società partecipate. Detto fondo, come più volte precisato, è stato allocato nel suddetto prospetto in corrispondenza al rigo della partecipata ACIPROMUOVE srl, essendo la stessa società più consistente e soggetta potenzialmente alla maturazione di risultati negativi di esercizio.

Nel presente esercizio detto fondo non è stato incrementato in quanto ritenuto congruo.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate							Valore in bilancio	Differenza
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto		
ACIPROMUOVE srl	Firenze	50.000	251.860	20.986	100%	251.860	146.604	105.256

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

<b>Partecipazioni in imprese non qualificate</b>						<b>Valore in bilancio</b>
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	
COOAF A.R.L.	FIRENZE	24.786	349.249	7.317	8,15	2.066

I dati riportati nella tabella 2.1.3.a3 fanno riferimento ai dati di bilancio al 31.12.2016 non essendo stati ancora approvati quelli relativi al bilancio 2017.

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Il credito nei confronti della partecipata Acipromuove s.r.l. di € 34.023 è rappresentato da un finanziamento infruttifero deliberato dall'Ente in data 1° luglio 1996.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati**

## **ALTRI TITOLI**

### *Criteria di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli DEPOSITI CAUZIONALI IN DENARO	33.348			6.750		6.750			33.348
Totale voce	33.348			6.750		6.750			33.348
Totale	33.348								33.348

L'importo di € 6.750 nelle alienazioni si riferisce alla restituzione del deposito cauzionale da parte di Unipolsai Assicurazioni spa relativamente all'affitto dei locali della delegazione Libertà e dell'agenzia SARA Libertà; l'importo di € 6.750 nella voce acquisizioni si riferisce al deposito cauzionale consegnato alla società Investire SGR nuova proprietaria dei locali della delegazione Libertà e dell'agenzia SARA Libertà per l'affitto dei locali stessi.

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze finali si riferiscono a giacenze di magazzino valutate al minore fra costo e valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. La consistenza del magazzino è stata valutata secondo il criterio del costo storico.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

Descrizione	Saldo al 31.12.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2017
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: MATERIALE CARTOGRAFICO	715	220	715	220
Totale voce	715	220	715	220
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce				
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	715	220	715	220

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e dei singoli clienti.

L'Ente nella valorizzazione dei crediti non ha adottato il metodo del costo ammortizzato ritenendone gli effetti non rilevanti, come previsto dal principio contabile punto 33 dell'OIC 15. Inoltre le voce “fatture da emettere” è stata correttamente inserita nella voce “Crediti verso clienti”.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;

- esercizio 2014;
- esercizio 2013;
- esercizio 2012;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
II Crediti									
01 verso clienti:									
Fondo svalutazione crediti	496.599			2.268.667		2.262.698			502.568
-120.071				-45.000		-67.049			-98.022
Totale voce	376.528			2.223.667		2.195.649			404.546
02 verso imprese controllate:									
ACIPROMUOVE SRL	0			419.852		409.382			10.470
Totale voce	0			419.852		409.382			10.470
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:									
CREDITO IRES/IVA	14.254			262.703		257.332			19.625
Totale voce	14.254			262.703		257.332			19.625
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:									
Totale voce	135.675			790.844		450.170			476.349
Totale voce	135.675			790.844		450.170			476.349
Totale	526.457			3.697.066		3.312.533			910.990

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:	442.203	60.365		502.568
Fondo svalutazione crediti	-37.657	-60.365		-98.022
Totale voce	404.546			404.546
02 verso imprese controllate				
.....	10.470			10.470
Totale voce	10.470			10.470
03 verso imprese collegate				
.....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari				
<b>CREDITO IVA E CREDITO IRES</b>	19.625			19.625
Totale voce	19.625			19.625
04-ter imposte anticipate				
.....				
Totale voce				
05 verso altri	476.349			476.349
Totale voce	476.349			476.349
<b>Totale</b>	<b>910.990</b>			<b>910.990</b>

Il fondo svalutazione crediti alla data del 31.12.2017 è pari ad € 98.022; esso ha subito le seguenti modificazioni durante l'esercizio:

- utilizzo di € 13.000,00 per perdita su crediti relative al contributo Cassa di Risparmio di Firenze anno 2013 di originarie € 30.000, a seguito accordo transattivo dell'1/12/2017;
- utilizzo di € 18.108,42 per perdita su crediti verso ACI relativi a fatture anni 2010 e 2014 per recupero quota parte manutenzioni straordinarie relative all'immobile sede di comproprietà a seguito transazione con ACI – Ufficio del Patrimonio a saldo e stralcio;
- utilizzo di € 35.940,49 per perdita su crediti Autogravo srl, precedente gestore della delegazione di Rifredi, a seguito sentenza n. 2953/2014 – RG n. 180/2008, repertorio n. 7517/2014 dell'8/10/2014.

Nell'esercizio 2017 è stato effettuato un accantonamento prudenziale di € 45.000, ritenuto congruo.

Il fondo è sufficiente a coprire le situazioni di sofferenza relative alle seguenti società:

- Parretti e Storai snc, precedente gestore della delegazione di Signa, debitore della somma di euro 8.602,37 oggetto di decreto ingiuntivo;

- Autogravo srl, precedente gestore della delegazione di Rifredi, debitore di euro 23.878,72, azione esecutiva in corso;
- MP Auto srl, precedente gestore della delegazione di Campo Marte, debitore di euro 16.959,35, già oggetto di decreto ingiuntivo numero 4646/12 del Tribunale di Firenze e di atto di preceitto notificato in data 20/02/2014; è in corso un ulteriore tentativo di esecuzione forzata per il recupero del credito;
- Agenzia A.C.C.A. sas, precedente gestore della delegazione di Pontassieve, debitore di euro 10.924,48. Sono in corso accertamenti diretti alla verifica della recuperabilità del credito.

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ												Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio		
	Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizio 2014		Esercizio 2013		Esercizio 2012		Esercizi precedenti				
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni											
II Crediti																	
01 verso clienti:	401.129									408		101.031	98.022	502.568	98.022	404.546	
Totale voce	401.129									408		101.031	98.022	502.568	98.022	404.546	
02 verso imprese controllate																	
ACIPROMUOVE SRL	10.470													10.470		10.470	
Totale voce	10.470													10.470		10.470	
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari																	
CREDITO IVA	12.399													12.399		12.399	
CREDITO IRES	7.226													7.226		7.226	
Totale voce	19.625													19.625		19.625	
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri	451.754		2.432		673		863		5.086		1.061		14.480		476.349		476.349
Totale voce	451.754		2.432		673		863		5.086		1.061		14.480		476.349		476.349
Totale	882.978		2.432		673		863		5.086		1.469		115.511	98.022	1.009.012	98.022	910.990

## 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Trattasi di titoli depositati presso la Banca Fideuram - Sanpaolo Invest e di titoli depositati presso la Banca Federico del Vecchio per un ammontare complessivo di € 3.843.573.

Inoltre si fa presente che:

- in data 20/04/2017 sono stati acquistati BTP Italia con scadenza 1/04/2022 per un ammontare di € 303.771,75 detenuti presso la Banca Federico del Vecchio ;
- in data 22/11/2017 sono stati sottoscritti titoli, detenuti presso la Banca Fideuram - Sanpaolo Invest per € 359.977,50.

I suddetti investimenti sono stati effettuati con la finalità di rendere redditiva la liquidità media di giacenza del conto corrente bancario dell'Ente.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio				Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli	3.179.824			663.749					3.843.573
Totale	3.179.824			663.749					3.843.573

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale e accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4a – Movimenti delle disponibilità liquide**

<b>ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2017</b>
01 Depositi bancari e postali:				
BANCA CRF	3.735	4.753	3.691	4.797
AFFRANCATRICE POSTALE	7.330	33.000	36.107	4.223
C/C PT BOLLO SIC. E RINN. AUT.	3.853	130.798	127.335	7.316
C/C PT FUNZDEL FONDERIA	29.000	539.017	548.891	19.127
BANCA F. DEL VECCHIO C/C ORD.	851.638	11.032.069	11.805.620	78.087
BANCA F. DEL VECCHIO R.A. B.S.	5.113	3.774.016	3.778.128	1.001
FIDEURAM - INTESA S.P.	8.415	366.339	363.803	10.952
CHIANTI	0	916.664	611.112	305.552
CHIANTI R.A. B.S	0	100.094	96.090	4.004
<b>Totale voce</b>	<b>909.084</b>	<b>16.896.751</b>	<b>17.370.776</b>	<b>435.058</b>
02 Assegni:				
<b>Totale voce</b>				
03 Denaro e valori in cassa:				
CASSA CONTANTI CASSEC	4.900	17.820	17.820	4.900
CASSA FUNZDEL FONDERIA	13.988	170.625	171.960	12.654
CASSA S.G./SEDE/FONDERIA	6.578	3.981.299	3.984.744	3.133
<b>Totale voce</b>	<b>25.466</b>	<b>4.169.744</b>	<b>4.174.524</b>	<b>20.687</b>
<b>Totale</b>	<b>934.550</b>	<b>21.066.495</b>	<b>21.545.300</b>	<b>455.745</b>

## **2.2.5. SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;

- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 2.2.5a – Rendiconto finanziario**

RENDIConto FINANZIARIO ESERCIZIO 2017	Consuntivo Esercizio 2017	Consuntivo Esercizio 2016
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	256.361	310.043
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
<b>Accantonamenti ai fondi:</b>	8.280	8.184
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	8.280	8.184
- accant. Fondi Rischi	0	0
<b>(Utilizzo dei fondi):</b>	0	0
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)	0	0
- (accant. Fondi Rischi)	0	0
<b>Ammortamenti delle immobilizzazioni:</b>	54.892	61.660
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	0	0
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	54.892	61.660
<b>Svalutazioni per perdite durevoli di valore:</b>	0	0
- svalutazioni partecipazioni	0	0
<b>Altre rettifiche per elementi non monetari</b>	0	0
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	63.172	69.844
<b>3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)</b>	319.533	379.887
<b>4. Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	495	-3
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-28.018	10.602
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	-10.470	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	-5.371	-9.449
Decremento/(incremento) attività finanziarie e altri crediti	-1.004.423	-680.609
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	11.657	17.464
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	290.516	-54.432
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	91.843	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	-12.395	-11.192
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	0	0
Incremento/(decremento) altri debiti	-104.153	-20.775
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-10.384	-18.555
<b>4 Totale Variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-780.703</b>	<b>-766.949</b>
<b>A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)</b>	<b>-461.170</b>	<b>-387.062</b>

**Tabella 2.2.5a – Rendiconto finanziario [segue]**

<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</b>	<b>-17.636</b>	<b>-17.817</b>
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	393.041	436.884
Immobilizzazioni materiali nette finali	355.785	393.041
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-54.892	-61.660
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	141.422	141.422
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	141.422	141.422
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	0
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
<b>B. Flusso finanziario dell'attività di investimento</b>	<b>-17.636</b>	<b>-17.817</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento (decremento) debiti verso banche	0	0
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
<b>C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)</b>	<b>-478.806</b>	<b>-404.879</b>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	934.550	1.339.429
Disponibilità liquide al 31 dicembre	455.744	934.550

## **2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

	<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2017</b>
Ratei attivi:				
RATEI ATTIVI	467	1.253	467	1.253
Totale voce	467	1.253	467	1.253
Risconti attivi:				
ALIQUOTE SOCIALI	543.399	531.529	543.399	531.529
ASSICURAZIONI	8.598	8.696	8.597	8.697
ALTRI RISCONTI ATTIVI	16.656	15.985	16.657	15.984
Totale voce	568.653	556.210	568.653	556.210
Totale	569.120	557.463	569.120	557.463

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

Nella tabella che segue viene data rappresentazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio per ciascuna voce del patrimonio netto, registrando una variazione in aumento di € 256.361 pari all'avanzo economico dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1** – Movimenti del patrimonio netto

**ANALISI DEL PATRIMONIO NETTO**

Descrizione	Saldo al 31.12.2016	Saldo al 31.12.2017	Variazioni
I Riserve	136.227	197.297	61.070
II Avanzo economico esercizi precedenti	3.202.861	3.451.831	248.972
III Avanzo economico dell'esercizio	310.043	256.361	-53.682
<b>Totale</b>	<b>3.649.131</b>	<b>3.905.489</b>	<b>256.360</b>

Con riferimento al “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Firenze”, approvato dal Consiglio Direttivo dell’Ente in data 28 novembre 2016 ed adottato in data 1/1/2017, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, risulta che, per effetto del disposto di cui all’articolo 2, comma 2 bis, l’Automobile Club Firenze – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all’obbligo di riversamento all’erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall’articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell’azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall’Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

## **2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### *Analisi dei movimenti*

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi relativo al “fondo ristrutturazione delegazioni”. Il detto fondo è rimasto invariato non essendo stato utilizzato.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo Ristrutturazione Delegazioni

<b>FONDO RISTRUTTURAZIONE DELEGAZIONI</b>			
Saldo al 31.12.2016	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2017
383			383
383			383

## **2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2016	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2017	DURATA RESIDUA	
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni
26.132		2.166		28.298		28.298

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA						
Saldo al 31.12.2016	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2017	DURATA RESIDUA	
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni
189.242		6.114		195.356		195.356

## 2.7 DEBITI

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

L’Ente nella valorizzazione i debiti non ha adottato il metodo del costo ammortizzato ritenendone gli effetti non rilevanti, come previsto dal principio contabile punto 42 dell’OIC 19. Inoltre le voce “Fornitori per fatture da ricevere” è stata correttamente inserita nella voce “Debiti verso fornitori”.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell’esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell’esercizio, il saldo al termine dell’esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l’importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l’esercizio successivo;
- oltre l’esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell’operazione ma dell’esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l’anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l’importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizio 2014;

- esercizio 2013;
- esercizio 2012;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.7.a1** – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2016	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2017
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
.....				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
.....				
Totale voce				
06 acconti:	130	0	130	0
Totale voce	130	0	130	0
07 debiti verso fornitori:	622.064	4.792.254	4.501.780	912.538
Totale voce	622.064	4.792.254	4.501.780	912.538
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
ACIPROMUOVE SRL	0	4.220.536	4.128.693	91.843
Totale voce	0	4.220.536	4.128.693	91.843
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
.....				
Totale voce				
12 debiti tributari:				
15.357	548.771	561.166	2.962	
Totale voce	15.357	548.771	561.166	2.962
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza				
INPS/INPDAP				
Totale voce				
14 altri debiti:	127.723	8.146.837	8.250.815	23.745
Totale voce	127.723	8.146.837	8.250.815	23.745
Totale	765.274	17.708.398	17.442.584	1.031.088

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Soggetto prestatore	Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni				
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore		
D. Debiti							
04 debiti verso banche:							
.....							
Totale voce							
05 debiti verso altri finanziatori:							
.....							
Totale voce							
06 acconti:							
Totale voce							
07 debiti verso fornitori:	912.538					912.538	
Totale voce	912.538					912.538	
08 debiti rappresentati da titoli di credito:							
.....							
Totale voce							
09 debiti verso imprese controllate:							
ACIPROMUOVE SRL	91.843					91.843	
Totale voce	91.843					91.843	
10 debiti verso imprese collegate:							
.....							
Totale voce							
11 debiti verso controllanti:							
.....							
Totale voce							
12 debiti tributari:							
2.962						2.962	
Totale voce	2.962					2.962	
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:							
.....							
Totale voce							
14 altri debiti:	23.745					23.745	
Totale voce	23.745					23.745	
Totale	1.031.088					1.031.088	

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
.....								
	Totale voce							
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
	Totale voce							
06 acconti:								-
	Totale voce	-						
07 debiti verso fornitori:	639.347		380	-		350	272.461	912.538
	Totale voce	639.347	380			350	272.461	912.538
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
	Totale voce							
09 debiti verso imprese controllate:								
ACIPROMUOVE SRL	91843							91843
	Totale voce	91843						91843
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
	Totale voce							
11 debiti verso controllanti:								
.....								
	Totale voce							
12 debiti tributari:								
	2.962							2.962
	Totale voce	2.962						2.962
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
.....								
	Totale voce							
14 altri debiti:	23.745							23.745
	Totale voce	23.745						23.745
	Totale	757.897		380		350	272.461	1.031.088

## 2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

	<b>Saldo al 31.12.2016</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2017</b>
Ratei passivi:				
RATEI PASSIVI	8		8	0
Totale voce	8		8	0
Risconti passivi:				
QUOTE SOCIALI	1.106.924	1.099.827	1.106.924	1.099.827
CONTRIBUTI ACI	1.500	750	1.500	750
AFFITTI ATTIVI	944	944	944	944
ALTRI RISCONTI PASSIVI	5.591	3.061	5.591	3.061
Totale voce	1.114.959	1.104.583	1.114.959	1.104.583
Totale	1.114.967	1.104.583	1.114.967	1.104.583

## **2.9 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

A seguito dell'approvazione del Dlgs 139/2015 questa voce viene esclusa dal nuovo schema di Stato Patrimoniale.

### **2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

## **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

### 1. Fidejussioni

La tabella 2.9.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.9.1.a1** – Fidejussioni a garanzia di terzi

FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI		
SOGGETTO DEBITORE (BENEFICIARIO)	VALORE FIDEJUSSIONE AL 31/12/2017	VALORE FIDEJUSSIONE AL 31/12/2016
Automobile Club Firenze (Geri Carlo, Tacconi Roberto, Geri Margherita)	3.000	3.000
Automobile Club Firenze (Sani Gualtiero snc)	4.648	4.648
Automobile Club Firenze (Gherardi Valerio)	4.648	4.648
<b>TOTALE</b>	<b>12.296</b>	<b>12.296</b>

Le fideiussioni sopra elencate sono tutte relative a rapporti di locazione passivi per i quali in luogo del deposito in denaro si è attivata una fideiussione a favore del locatore.

### 2. Garanzie reali

L'Ente non ha prestato garanzie reali.

### 3. Lettere di patronage impegnative

L'Ente non ha rilasciato lettere di patronage.

## ***Garanzie prestate indirettamente***

L'Ente non prestato garanzie indirettamente.

## **2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

Trattasi di impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

Non vi sono in questo esercizio impegni assunti secondo i termini sopraindicati.

### **2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

La tabella 2.9.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

**Tabella 2.8.3** – Beni di terzi presso l'Ente

<b>BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE</b>			
<b>NATURA DEI BENI</b>	<b>TITOLO DI POSSESSO</b>	<b>VALORE</b>	<b>ONERI CONNESSI ALLA LORO CUSTODIA</b>
Stampante multifunzione CED +fax CED	Noleggio	0,00	1.967
n°2 POS	Noleggio	0,00	0,00
N°2 stampanti DELEVOP INEO Segreteria	Noleggio	0,00	2.735
BILANCIA S2 E MATRIX F3	Noleggio	0,00	931
Multifunzione XEROX Ufficio Soci	Noleggio	0,00	1.267
Postazioni di lavoro aggiuntive Pratiche Light (Bellini)	Noleggio	0,00	630
<b>TOTALE</b>			<b>7.530</b>

Si fa presente che non trattasi di beni in leasing ma di semplice noleggio per i quali si paga un canone di locazione in base a contratti senza obbligo di durata prestabilita.

### **2.10 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

Non vi sono diritti reali di godimento.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente, distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del Dlgs 139/2015, lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria, mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo, è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione, considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2016</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	240.578	308.246	-67.668
Gestione Finanziaria	29.701	17.213	12.488

	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2016</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	270.279	325.459	-55.180

	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2016</b>	<b>Scostamenti</b>
Imposte sul reddito	13.918	15.416	-1.498

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2016</b>	<b>Scostamenti</b>
2.675.213	2.727.462	-52.249
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le voci di ricavo più rilevanti di questa area sono le seguenti:

#### QUOTE SOCIALI

L’anno 2017 ha fatto registrare un incremento della compagine sociale dello 0,08%, pari a 33 unità, assestando il numero totale dei soci dell’Automobile Club Firenze a 39.026 unità. Si evidenzia, comunque, che il coefficiente di penetrazione dell’Ente rispetto al circolante della provincia di Firenze si conferma pari al 3,85%, il doppio di quello medio nazionale (1,90%).

Gli introiti per quote associative sono passati da € 2.150.044 del 2016 a € 2.122.189 nel 2017 con un decremento dell’ 1,3% pari ad € 27.855. Tale fenomeno, in apparente contraddizione con il dato inerente il lieve aumento della produzione associativa, è giustificato dall’incremento delle tessere di minor valore, frutto di una politica commerciale rivolta al target giovani, che ha in parte modificato il mix del portafoglio associativo. Da

sottolineare, però, che la circostanza descritta ha prodotto – come si vedrà in seguito – un considerevole decremento delle aliquote sociali ed un minor onere relativo ai compensi erogati alla rete delle delegazioni, elementi che generano per l'Ente un dato positivo in ambito associativo. Si conferma l'aumento del tasso di fidelizzazione, in virtù di una politica commerciale aggressiva sulla tipologia di servizio e ad una attenzione costante alla rete di vendita, grazie anche al supporto qualificato della Direzione Sviluppo Commerciale Rete ACI.

### **PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA**

I ricavi dell'Ufficio Assistenza Automobilistica sono riferiti al compenso erogato in percentuale del 12% del volume prodotto dalla società in house Acipromuove srl ed all'attività della delegazione diretta di via della Fonderia, che opera all'interno della concessionaria Brandini spa. Essi sono passati da € 365.902 nel 2016 a € 369.373 nel 2017 con un incremento complessivo di € 3.471 pari all' 0,95%.

### **PROVENTI SCUOLA GUIDA**

I ricavi dell'attività di scuola guida sono diminuiti del 27,85%, per un importo pari ad € 29.323, essendo passati € 105.283 nel 2016 a € 75.960 nel 2017.

Il numero totale degli iscritti è passato da n.231 del 2016 a n.87 del 2017, con un decremento di n. 144 iscritti.

Il decremento in termini di ricavi è dovuto soprattutto al fatto che nel 2016 gli iscritti per corsi rinnovo CQC (carta di qualificazione del conducente), erano cresciuti grazie all'accordo a livello nazionale sottoscritto da ACIREADY2GO e Poste Italiane Spa per i propri dipendenti, accordo scaturito dal fatto che nell'anno 2016 scadevano i 5 anni di durata dei CQC MERCI.

### **PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE CIRCOLAZIONE**

I ricavi per riscossione tasse di circolazione sono passati da € 104.666 nel 2016 ad € 106.789 nel 2017 con un incremento pari al 2,03%. E' confermato anche per l'esercizio 2017 il contributo erogato da ACI per il potenziamento dei servizi di assistenza ai contribuenti della Toscana, sviluppato con l'apertura degli sportelli nella mattina del sabato.

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
1.184.103	1.201.143	-17.040
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

La contrazione di questa area è dovuta in generale alle variazioni intervenute nelle seguenti voci di ricavo:

#### **PROVVISIONI ATTIVE**

Nell'esercizio 2017 si è registrato un lieve decremento di € 2.656 pari all' 0,6%, passando da € 417.560 nel 2016 ad € 414.905 nel 2017. Trattasi dei corrispettivi riconosciuti da SARA spa e SARA Vita spa per l'attività di agente generale.

#### **CANONE MARCHIO DELEGAZIONI PARTE VARIABILE**

I ricavi relativi alla parte variabile del canone marchio delegazioni sono passati da € 342.649 nel 2016 ad € 344.353 nel 2017, con un aumento di € 1.704 pari all'0,5%; ciò è dovuto alla rinegoziazione in fase di rinnovo del contratto di affiliazione commerciale della delegazione di Vinci.

#### **PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

Nel 2017 si è registrato un decremento di tale voce di ricavo per € 14.465, essendo la stessa passata da € 65.128 nel 2016 ad € 50.664 nel 2017, ciò è dovuto soprattutto al fatto che il contributo da Banca Federico del Vecchio è stato erogato solo per il primo semestre essendo la Convenzione con la stessa scaduto il 31/12/2016 e prorogata come da contratto per solo 6 mesi.

#### **SOPRAVVENIENZE ATTIVE**

Nel 2017 si è registrato un decremento di € 7.304 rispetto al dato 2016 in quanto nel presente esercizio non si sono verificati fatti che hanno dato luogo a sopravvenienze attive.

#### **PROVENTI DI NATURA STRAORDINARIA**

Nel corso dell'esercizio 2017 non si sono rilevati proventi di natura straordinaria.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
10.754	16.993	-6.239
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

La voce più significativa di questa area è la seguente:

#### **CANCELLERIA**

L’importo complessivo ha registrato un decremento pari ad € 4.322 passando da € 10.192 del 2016 ad € 5.869 del 2017.

#### **B7 - Per servizi**

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
1.704.371	1.694.778	9.593
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le voci di costo più significative di questa area sono le seguenti:

#### **ORGANIZZAZIONE EVENTI**

L’importo complessivo della voce organizzazione eventi ha registrato un aumento del 5,3% pari ad € 7.198. Tale aumento è giustificato dal fatto che nel 2017 è stato erogato un contributo a Toscana TV per la realizzazione di un ciclo di trasmissioni televisive interamente dedicate all’Automobile Club Firenze nelle sue varie iniziative, dallo sport alla sicurezza stradale, dall’ambiente alla mobilità pari ad € 5.493.

## **INIZIATIVE PER L'EDUCAZIONE STRADALE**

L'importo complessivo della voce iniziative per l' educazione stradale ha registrato un aumento pari ad € 15.819. Tale aumento è dovuto al fatto che nel corso dell'esercizio 2017 è stata deliberata la concessione di un contributo per il programma/progetto “ACI Babà e i 40 pedoni”, una favola moderna sull'educazione stradale indirizzata agli studenti delle scuole primarie e alle famiglie, andata in scena al Teatro di Rifredi.

## **PRESTAZIONI DI LAVORO AUTONOMO**

L'importo complessivo della voce prestazioni di lavoro autonomo ha registrato un decremento del 4 % pari ad € 1306, passando da € 33.130 del 2016 ad € 31.825 del 2017.

## **MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

L'importo complessivo di tale voce ha registrato un decremento del 35,62% pari ad € 13.477, passando da € 37.840 del 2016 ad € 24.363 del 2017.

## **ALTRI SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI**

L'importo complessivo della voce “altre spese per la prestazione di servizi” ha subito un aumento di € 13.969 pari al 3,29%.

Tale incremento è dovuto principalmente all'affidamento “Nuove attività” ad Acipromuove srl, consistente nella gestione della APP destinata ai soci ACI.

## **ATTIVITA' AMMINISTRATIVA, PROVVIGIONI SOCI E PREMI AI DELEGATI**

L'importo totale di tali voci ha registrato un decremento del 7,30% pari ad € 24.963, passando da € 341.830 del 2016 ad € 316.868 del 2017.

Tale decremento è da collegarsi alla diminuzione della voce di ricavo “quote sociali”.

## **B8 - Per godimento di beni di terzi**

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
323.319	324.977	-1.658
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

In questa area sono compresi i costi per i noleggi e i fitti passivi.

## **FITTI PASSIVI E ONERI ACCESSORI**

L'importo complessivo di tale voce ha subito un decremento di € 1.534 pari all'0,48% passando da € 317.325 del 2016 ad € 315.790 del 2017.

### **B9 - Per il personale**

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
204.320	201.966	2.354
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

L'aumento di tale voce è dovuta al fatto che sono stati imputati i conguagli degli stipendi per gli anni 2016 e 2017 intervenuti a seguito del rinnovo del C.C.N.L. comparto P.A.

### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
99.892	61.660	38.232
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

L'aumento di tale voce è dovuta al fatto che si è accantonato al Fondo Svalutazione crediti verso clienti la somma di € 45.000,00.

Il totale degli ammortamenti ammonta ad € 54.892; tale importo discorda con il totale ammortamenti della tabella 2.1.2.b, pari ad € 55.642, per € 750. Tale differenza è dovuta alla corretta imputazione della quota parte annua del contributo in conto capitale ACIREADY2GO ricevuto nell'esercizio 2015.

### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
495	-3	498
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

## B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
1.275.587	1.319.988	-44.401
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

L'analisi è la seguente:

### **ALIQUOTE SOCIALI**

L'importo complessivo delle aliquote sociali da versare ad ACI è diminuito del 2,71%, pari ad € 32.606, passando da € 1.204.176 nel 2016 ad € 1.171.570 nel 2017.

Tale decremento è dovuto principalmente all'iniziativa approvata dal Comitato Esecutivo di ACI che prevedeva di rimodulare al rialzo le aliquote spettanti agli Automobile Club per l'acquisizione e il rinnovo delle tessere associative. Tale iniziativa è volta a dare un ulteriore sostegno alla promozione ed allo sviluppo associativo sul territorio.

### **ONERI DI NATURA STRAORDINARIA**

Nel corso dell'esercizio 2017 non si sono rilevati oneri di natura straordinaria.

### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

## C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2017	Esercizio 2016	Scostamenti
29.701	17.213	12.488

L'analisi è la seguente:

### **Interessi attivi su titoli**

Nel corso del 2017 si sono realizzati interessi per € 28.725 con un incremento del 100% rispetto allo scorso esercizio pari ad € 14.374 passando da € 14.350 del 2016 ad € 28.725 del 2017.

### **Interessi attivi su c/c e depositi bancari**

Nel corso del 2016 si sono realizzati interessi attivi sul conto corrente per un totale di € 934.

### **3.1.7 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

#### **E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate**

	<b>Esercizio 2017</b>	<b>Esercizio 2016</b>	<b>Scostamenti</b>
IRES	-	1.502	- 1.502
IRAP	13.918	13.914	4
<b>TOTALE</b>	<b>13.918</b>	<b>15.416</b>	<b>- 1.498</b>

### **3.2 APPLICAZIONE REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLE SPESE REDATTO AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 2 BIS DL 101/2013**

REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013								
2010					2017			
tipologia di spesa	importo	% Riduzione	Importo riduzione	Importo finale	tipologia di spesa	importo	scostamento	risultato
B6 - Acquisti materie prime	22.231	10%	2.223	20.008	B6 - Acquisti materie prime	10.754	9.254	
B7 - Spese per servizi	316.688	10%	31.669	285.019	B7 - Spese per servizi	242.675	42.344	
B8 - Spese per beni di terzi	4.313	10%	431	3.882	B8 - Spese per beni di terzi	7.529	-3.647	
<b>TOTALE - ART. 5 - c.1</b>	<b>343.232</b>	<b>10%</b>	<b>34.323</b>	<b>308.909</b>	<b>TOTALE</b>	<b>260.959</b>	<b>47.950</b>	<b>OK</b>
					RISPARMI DA ACCANTONARE		82.274	
<b>TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1</b>	<b>54.301</b>	<b>10%</b>	<b>5.430</b>	<b>48.871</b>	<b>TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1</b>	<b>48.497</b>	<b>374</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 2</b>	<b>19.000</b>	<b>10%</b>	<b>1.900</b>	<b>17.100</b>	<b>TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 2</b>	<b>10.500</b>	<b>6.600</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 7</b>	<b>458.009</b>	<b>10%</b>	<b>45.801</b>	<b>412.208</b>	<b>TOTALE - ART. 7</b>	<b>206.356</b>	<b>205.852</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 8 - c.1</b>	<b>7.350</b>	<b>10%</b>	<b>735</b>	<b>6.615</b>	<b>TOTALE - ART. 8 - c.1</b>	<b>6.615</b>	<b>0</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 6 c.2</b>	<b>6</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>TOTALE - ART. 6 c.2</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>OK</b>

Si fa presente che l'Ente ha provveduto ad adottare il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato dal Consiglio Direttivo in data 28/11/2016.

La tabella sopra riportata illustra come l'Ente abbia rispettato a consuntivo gli obiettivi fissati dal succitato Regolamento e precisamente:

- 1) il margine operativo lordo – M.O.L. - come previsto dall'art.4 del Regolamento presenta, al netto degli ammortamenti, delle svalutazioni e degli accantonamenti, un saldo positivo di € 340.470 raggiungendo l'obiettivo previsto dal citato art.4 ("attestarsi su valori positivi ");
- 2) l'Ente ha operato riduzioni per un totale di € 82.274 dei costi relativi all'acquisto di beni, prestazioni di servizi e godimento beni di terzi, riconducibili alle voci B6), B7), B8) del conto

economico, in misura superiore alla percentuale del 10%, rispetto ai costi sostenuti nelle stesse voci nell'anno 2010, nel rispetto dell'art.5 comma 1) del Regolamento;

3) nell'ambito delle spese per prestazioni di servizi, di cui alla voce B7) del conto economico, il totale delle spese relative a studi e consulenze, organizzazione eventi, spese esercizio automezzi e quelle per missioni e trasferte, è ridotto in misura complessivamente superiore al 10% del totale dei costi complessivi sostenuti per gli stessi titoli nell'anno 2010, nel rispetto dell'art.6 comma 1 c.v. 1 del Regolamento;

4) i contributi per l'attività sportiva sono ridotti nella misura del 10%, nel rispetto del tetto previsto dall'art.6 comma 1 c.v. 2 del Regolamento;

5) il valore nominale dei buoni pasto non supera quello in essere al 31 dicembre 2016 (art.6 comma 2 del Regolamento);

6) le spese per il personale dipendente (art.7 del Regolamento) sono inferiori al tetto fissato nel 2010 di ben oltre il 10%;

7) le spese previste per il funzionamento degli organi di indirizzo politico-amministrativo sono state decurate del 10% come previsto dall'art.8 comma 1 del Regolamento.

### **3.3 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un avanzo di gestione di € 256.361 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Firenze", adottato in data 1 gennaio 2017, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

*A.* Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Nel corso dei primi mesi del 2018 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

*B.* Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:

Nel corso dei primi mesi del 2018 non si sono verificati fatti tali da richiedere modifiche del bilancio.

*C.* Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

Nel corso dei primi mesi del 2018 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

### **4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.2.1** – Personale impiegato nell’Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2016	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2017
Tempo indeterminato	4			4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
<b>Total</b>	<b>4</b>			<b>4</b>

## 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell’Ente.

**Tabella 4.2.2** – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti al 31/12/2017
Area B	1	1
Area C	5	3
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>4</b>

## 4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.3 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell’Ente.

**Tabella 4.3** – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Presidente del Consiglio Direttivo	6.615
Collegio dei Revisori dei Conti	6.363
<b>Total</b>	<b>12.978</b>

#### **4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate**

<b>RAPPORI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	34.023	34.023	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	415.016	369.102	45.914
Crediti finanziari dell'attivo circolante	3.843.573	0	3.843.573
<b>Totale crediti</b>	<b>4.292.612</b>	<b>403.125</b>	<b>3.889.487</b>
Debiti commerciali	1.004.381	308.461	695.920
Debiti finanziari	0	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>1.004.381</b>	<b>308.461</b>	<b>695.920</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.675.213	106.789	2.568.424
Altri ricavi e proventi	1.184.103	1.025.272	158.831
<b>Totale ricavi</b>	<b>3.859.316</b>	<b>1.132.061</b>	<b>2.727.255</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	10.754		10.754
Costi per prestazione di servizi	1.704.371	1.197.484	506.887
Costi per godimento beni di terzi	323.319		323.319
Oneri diversi di gestione	1.275.587	1.171.570	104.017
<b>Parziale dei costi</b>	<b>3.314.031</b>	<b>2.369.054</b>	<b>944.977</b>
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	29.701	0	29.701
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>29.701</b>	<b>0</b>	<b>29.701</b>

## **4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ														
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.p er rischi ed oneri	B13) Altri accantoname nti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione	
013 - DIRITTO ALLA MOBILITÀ'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	17.285	0	0	770	4	0	0	802	18.860	
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	316.938	0	61.296	16.847	84	0	0	1.189.112	1.584.277	
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
			Assistenza Automobilistica	0	260.090	0	61.296	14.314	71	0	0	14.906	350.677	
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	141.355	0	0	6.296	31	0	0	6.556	154.238	
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	10.754	968.703	323.319	81.728	61.666	306	0	0	64.212	1.510.687	
Totali				10.754	1.704.371	323.319	204.320	99.892	495	0	0	1.275.587	3.618.739	

**Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI										
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione					
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
"Strade bianche, vino rosso"	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Sport	locale			3.000			0	3.000
Progetto teatrale "ACI Babà e i 40 pedoni"	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Sicurezza Stradale	locale			12.000			0	12.000
"RicordaACI"	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Sicurezza Stradale	Locale			3.316				3.316
		<b>TOTALI</b>	<b>Totali</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.316</b>

**Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2016
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	"Strade bianche, vino rosso"	Sport	Progetto locale	Realizzazione Evento	1 Evento
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Progetto teatrale "ACI Babà e i 40 pedoni"	Sicurezza Stradale	Progetto locale	Organizzazione rappresentazione	3 Rappresentazioni
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	"RicordaACI"	Sicurezza Stradale	Progetto locale	Realizzazione di un libro illustrato sulla storia dell' AC Firenze	Pubblicazione libro

#### **4.6 COMUNICAZIONE AI SENSI DEL DISCIPLINARE TECNICO IN MATERIA DI MISURE MINIME DI SICUREZZA**

Ai sensi dell'allegato B. al D.Lgs. N. 196/2003 (CODICE SULLA PRIVACY), si dà atto che l'Ente ha attivato le misure in materia di protezione dei dati personali alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs citato secondo i termini e le modalità ivi indicate.