

## **Verbale N. 9**

Il giorno 25 marzo 2025 alle ore 18.00 nei locali della sede sociale in Firenze, Viale Amendola n. 36, si è riunito il Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Firenze per deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione verbale seduta precedente;
2. Comunicazioni del Presidente;
3. Predisposizione bilancio 2024 e relativa documentazione: deliberazioni conseguenti;
4. Questione concernente centro assistenza ACI Global: aggiornamenti;
5. Ratifica delibere presidenziali;
6. Rinnovo costituzione Commissione di Congruità;
7. Varie ed eventuali

Sono presenti il Presidente Prof. Arch. Massimo Ruffilli, i Vicepresidenti Avv. Alberto Chiarini e Prof. Gino Taddei, i Consiglieri Dott. Massimo Pezzano e Cav. Paolo Poli.

E' presente il Collegio dei Revisori legali nelle persone del Presidente Prof. Roberto Giacinti, della D.ssa Milena Mazzoli, componente di nomina dell'Assemblea, della D.ssa Susanna Rossi, componente di nomina ministeriale.

Assume la presidenza della riunione il Presidente Ruffilli. Svolge le funzioni di segretario la D.ssa Alessandra Rosa, Direttore dell'Ente.

Il Presidente constatata la presenza del numero legale dichiara aperta la seduta.

### **1. APPROVAZIONE VERBALI SEDUTE PRECEDENTI**

Il Presidente pone in approvazione il verbale della seduta precedente.

Il Consiglio Direttivo all'unanimità lo approva nella forma in cui è stato redatto.

### **2. COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE**

Il Presidente invita i Consiglieri a prendere visione dell'articolo de La Nazione su Paolo

Poli – inserito nel dossier della riunione odierna – complimentandosi per il meritato successo. A seguire, si sofferma sul GP Duomo, all'ippodromo del Visarno, con la partecipazione nostra e della Scuderia Biondetti. Riferisce in merito all'incontro con Carlo Bevilacqua (Firenze Parcheggio), finalizzato all'individuazione di possibili sinergie. Si sta, inoltre, lavorando all'organizzazione della Coppa della Consuma (25,26,27 aprile 2025) e all'edizione annuale di Ruote nella Storia (1° giugno – Greve in Chianti). Infine, informa il Consiglio che in data 23 aprile p.v., in seconda convocazione, si svolgerà l'Assemblea per l'approvazione del bilancio dell'esercizio precedente. Al termine, è prevista la premiazione dei pionieri del volante ed un cocktail.

### **3. PREDISPOSIZIONE BILANCIO 2024 E RELATIVA DOCUMENTAZIONE: DELIBERAZIONI CONSEGUENTI**

Il Presidente dà lettura della propria relazione al bilancio, invitando il Direttore ad approfondire alcune poste di bilancio tra le più significative.

#### **RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2024**

## **INDICE**

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....</b>	<b>8</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>11</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Firenze per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico: 465.752  
 totale attività: 8.851.957  
 totale passività: 2.489.521  
 patrimonio netto: 6.362.436

Di seguito è riportata una tabella di sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	1.347	0	1.347
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	985.628	914.815	70.813
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	141.909	139.409	2.500
<b>Totale SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.128.884</b>	<b>1.054.224</b>	<b>74.660</b>
<b>SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	164	283	-119
SPA.C_II - Crediti	443.100	407.013	36.087
SPA.C_III - Attività Finanziarie	5.957.478	5.607.478	350.000
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	743.075	612.825	130.250
<b>Totale SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>7.143.817</b>	<b>6.627.600</b>	<b>516.218</b>
<b>SPA.D- RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>579.256</b>	<b>560.807</b>	<b>18.449</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>8.851.957</b>	<b>8.242.630</b>	<b>609.327</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A- PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.362.436</b>	<b>5.896.686</b>	<b>465.750</b>
<b>SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>113.009</b>	<b>117.959</b>	<b>-4.950</b>
<b>SPP.C- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>326.314</b>	<b>297.310</b>	<b>29.004</b>
<b>SPP.D- DEBITI</b>	<b>824.886</b>	<b>772.567</b>	<b>52.319</b>
<b>SPP.E- RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.225.312</b>	<b>1.158.108</b>	<b>67.204</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>8.851.957</b>	<b>8.242.630</b>	<b>609.327</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	3.789.303	3.649.086	140.217
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	3.364.955	3.326.967	37.988
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>424.348</b>	<b>322.119</b>	<b>102.229</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	61.024	61.416	-392
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>485.372</b>	<b>383.535</b>	<b>101.837</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	19.620	14.179	5.441
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>465.752</b>	<b>369.356</b>	<b>96.396</b>

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2024 è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo dell' 11/12/2024, delibera n.38/24. La rimodulazione si è resa necessaria, in sede di revisione di bilancio, al fine di adeguarlo alle risultanze e agli effettivi fabbisogni che si sarebbero registrati a consuntivo 2024. La rimodulazione, nello specifico, ha riguardato le seguenti voci di bilancio: A1 –Ricavi delle vendite e delle prestazioni: incremento di € 50.000 relativo a maggiori incassi per quote sociali; B14- Oneri diversi di gestione: incremento di € 50.000 relativo a maggiori aliquote sociali verso ACI.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Dal raffronto con le previsioni definitive esposte nel budget assestato e quanto rilevato a consuntivo, si evidenzia un miglioramento del risultato economico, passando da un pareggio previsto ad un utile accertato di € 465.752. Tale miglioramento è legato soprattutto ad uno scostamento positivo del risultato operativo lordo di € 417.348, conseguenza di una diminuzione dei costi della produzione (- € 321.045) e di un aumento del valore della produzione (+ € 96.303).

Si fa presente che i minori costi sostenuti e i maggiori ricavi realizzati rispetto a quanto stimato nel budget assestato, sono da attribuirsi ad una costante politica gestionale di contenimento dei costi e ad una valutazione prudentiale dei ricavi in sede di redazione del budget stesso.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A- VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.431.000	50.000	2.481.000	2.537.177	-56.177
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	1.212.000	0	1.212.000	1.252.126	-40.126
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>3.643.000</b>	<b>50.000</b>	<b>3.693.000</b>	<b>3.789.303</b>	<b>-96.303</b>
<b>B- COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.500	0	16.500	11.465	5.035
7) Spese per prestazioni di servizi	1.670.000	0	1.670.000	1.563.057	106.943
8) Spese per godimento di beni di terzi	282.000	0	282.000	268.259	13.741
9) Costi del personale	236.500	0	236.500	195.991	40.509
10) Ammortamenti e svalutazioni	182.000	0	182.000	75.064	106.936
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000	0	1.000	118	882
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	1.248.000	50.000	1.298.000	1.251.001	46.999
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>3.636.000</b>	<b>50.000</b>	<b>3.686.000</b>	<b>3.364.955</b>	<b>321.045</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)</b>	<b>7.000</b>	<b>0</b>	<b>7.000</b>	<b>424.348</b>	<b>-417.348</b>
<b>C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	28.500	0	28.500	61.024	-32.524
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500	0	500	0	500
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>28.000</b>	<b>0</b>	<b>28.000</b>	<b>61.024</b>	<b>-33.024</b>
<b>D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B ± C ± D)</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>485.372</b>	<b>-450.372</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	35.000	0	35.000	19.620	15.380
<b>UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>465.752</b>	<b>-465.752</b>

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una rimodulazione al budget degli investimenti / dismissioni nella seduta del Consiglio Direttivo del 26/03/2024, delibera n. 19/24. La rimodulazione, per un totale di € 90.000, si è resa necessaria per la fornitura e posa in opera di una nuova caldaia nell'immobile di sede da parte della ditta Dinoservice srl come da determina dirigenziale n.2 del 2/2/2024.

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Al ienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000	2.021	-2.979
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.000</b>		<b>5.000</b>	<b>2.021</b>	<b>-2.979</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	1.000.000		1.000.000	55.667	-944.333
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	100.000	90.000	190.000	145.598	-44.402
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.100.000</b>	<b>90.000</b>	<b>1.190.000</b>	<b>201.265</b>	<b>-988.735</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.105.000</b>	<b>90.000</b>	<b>1.195.000</b>	<b>203.286</b>	<b>-991.714</b>

### **3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato da un'attenzione crescente alle attività istituzionali, tanto in un'ottica di "club", sfruttando le numerose opportunità culturali, artistiche e commerciali proprie del nostro territorio, quanto in una logica di formazione permanente alla cultura della sicurezza, intensificando le iniziative di educazione stradale negli istituti scolastici. Ampia e qualificata l'attività in ambito sportivo.

Anche grazie a tali iniziative, il 2024 ha fatto registrare un aumento della compagine sociale del 2,2%, pari a 879 unità, assestando il numero totale dei soci dell'Automobile Club Firenze a 41.602 unità di cui il 68,8% di soci fidelizzati, contro il 25,6% della media italiana, risultato particolarmente significativo se valutato alla luce della perdurante crisi del settore automotive.

Gli introiti per quote associative sono passati da € 2.158.580 nel 2023 a € 2.234.739 nel 2024, con un incremento del 3,53% pari ad € 76.159.

Si evidenzia che il coefficiente di penetrazione dell'Ente, valore calcolato in relazione al circolante della provincia di Firenze, è pari al 4,88%, più del doppio di quello medio nazionale (2,3%) e notevolmente più elevato di quello degli altri grandi sodalizi.

I ricavi dell'attività di scuola guida sono passati da € 205.709 nel 2023 a € 249.155 nel 2024, con un aumento pari al 21,12% ed un maggior ricavo in valore assoluto di € 43.446. Il numero totale degli iscritti ai corsi per patenti A e B è passato da 374 nel 2023 a 390 nel 2024 con un incremento di 16 unità.

Nell'esercizio 2024 si è registrato un aumento significativo dei ricavi per provvigioni attive che sono passate da € 468.115 nel 2023 a € 503.103 nel 2024 con un incremento del 7,41% pari ad € 34.713. Trattasi dei corrispettivi riconosciuti da SARA spa e SARA Vita spa per l'attività di agente generale.

Nei costi della produzione abbiamo assistito ad un lieve incremento pari all'1,14% (da € 3.326.967 nel 2023 a € 3.364.955 nel 2024), comunque sotto controllo.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.347	0	1.347
Immobilizzazioni materiali nette	985.628	914.815	70.813
Immobilizzazioni finanziarie	141.909	139.409	2.500
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.128.884</b>	<b>1.054.224</b>	<b>74.660</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	164	283	-119
Credito verso clienti	377.543	365.016	12.527
Crediti vs società controllate	1.842	1.017	825
Altri crediti	6.021.193	5.648.458	372.735
Disponibilità liquide	743.075	612.825	130.250
Ratei e risconti attivi	579.256	560.807	18.449
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>7.723.073</b>	<b>7.188.406</b>	<b>534.667</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.851.957</b>	<b>8.242.630</b>	<b>609.327</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.362.436</b>	<b>5.896.686</b>	<b>465.750</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	439.323	415.269	24.054
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>439.323</b>	<b>415.269</b>	<b>24.054</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	798.848	726.086	72.762
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	11.854	32.447	-20.593
Altri debiti a breve	14.184	14.034	150
Ratei e risconti passivi	1.225.312	1.158.108	67.204
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>2.050.198</b>	<b>1.930.675</b>	<b>119.523</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>8.851.957</b>	<b>8.242.630</b>	<b>609.327</b>



### **Indice di solidità**

<b>Indice di solidità</b>	anno	2024	2023
	capitale proprio	6.362.436	5.896.686 /
	immobilizzazioni	1.128.884	1.054.224
	quoziente	5,64	5,59

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 5,64 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 5,59 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

### **Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli**

<b>Indice di copertura imm.ni</b>	anno	2024	2023
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	6.801.759	6.311.955 /
	immobilizzazioni	1.128.884	1.054.224
	quoziente	6,03	5,99

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 6,03 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 5,99 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

### **Indice di indipendenza da terzi**

<b>Indice di indipendenza da terzi</b>	anno	2024	2023
	Patrimonio netto	6.362.436	5.896.686 /
	Passività non correnti	439.323	415.269 +
	Passività correnti	2.050.198	1.930.675 =
	quoziente	2,56	2,51

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,56 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprimeva un valore pari a 2,51. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

### **Indice di liquidità**

<b>Indice di liquidità</b>	anno	2024	2023
	Attività a breve - rimanenze	7.722.909	7.188.123 /
	Passività a breve	2.050.198	1.930.675
	quoziente	3,77	3,72

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 3,77 nell'esercizio in esame mentre era pari a 3,72 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	1.347	0	1.347
Immobilizzazioni materiali nette	985.628	914.815	70.813
Immobilizzazioni finanziarie	141.909	139.409	2.500
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.128.884</b>	<b>1.054.224</b>	<b>74.660</b>
Rimanenze di magazzino	164	283	-119
Credito verso clienti	377.543	365.016	12.527
Crediti vs società controllate	1.842	1.017	825
Altri crediti	6.021.193	5.648.458	372.735
Ratei e risconti attivi	579.256	560.807	18.449
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>6.979.998</b>	<b>6.575.581</b>	<b>404.417</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	798.848	726.086	72.762
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	11.854	32.447	-20.593
Altri debiti a breve	14.184	14.034	150
Ratei e risconti passivi	1.225.312	1.158.108	67.204
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>2.050.198</b>	<b>1.930.675</b>	<b>119.523</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>4.929.800</b>	<b>4.644.906</b>	<b>284.894</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	439.323	415.269	24.054
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>439.323</b>	<b>415.269</b>	<b>24.054</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>5.619.361</b>	<b>5.283.861</b>	<b>335.500</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>6.362.436</b>	<b>5.896.686</b>	<b>465.750</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	743.075	612.825	130.250
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>743.075</b>	<b>612.825</b>	<b>130.250</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>5.619.361</b>	<b>5.283.861</b>	<b>335.500</b>

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	3.786.434	3.642.788	143.646	3,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-3.093.900	-3.073.248	-20.652	0,7%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>692.534</b>	<b>569.540</b>	<b>122.994</b>	<b>21,6%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-195.991	-168.742	-27.249	16,1%
<b>EBITDA</b>	<b>496.543</b>	<b>400.798</b>	<b>95.745</b>	<b>23,9%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-75.064	-84.977	9.913	-11,7%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>421.479</b>	<b>315.821</b>	<b>105.658</b>	<b>33,5%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	61.024	61.416	-392	-0,6%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>482.503</b>	<b>377.237</b>	<b>105.266</b>	<b>27,9%</b>
Proventi straordinari	2.869	6.298	-3.429	-54,4%
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>485.372</b>	<b>383.535</b>	<b>101.837</b>	<b>26,6%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>485.372</b>	<b>383.535</b>	<b>101.837</b>	<b>26,6%</b>
Imposte sul reddito	-19.620	-14.179	-5.441	38,4%
<b>Risultato Netto</b>	<b>465.752</b>	<b>369.356</b>	<b>96.396</b>	<b>26,1%</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'esercizio 2024 ha evidenziato risultati di straordinaria positività, frutto perlopiù della competenza e della professionalità dei nostri dipendenti e della rete. Si conferma l'estrema affidabilità del marchio ACI soprattutto nel campo del rinnovo delle patenti, nel quale assicuriamo, anche con il supporto delle delegazioni, un servizio di qualità tutti i giorni della settimana, sabato mattina compreso. Il nostro flusso di clientela è continuo, dimostrando che si ricorre ad ACI per la soluzione delle diverse problematiche legate alla mobilità. Si ribadisce, però, che il nostro vero punto di forza è rappresentato dalla qualità delle risorse umane – sia nei ruoli dell'Ente che della società - il cui senso di appartenenza al marchio e la cui capacità di favorire relazioni empatiche con il cliente costituisce quel valore aggiunto che rende ancora attuale il processo di intermediazione.

### AUTOMOBILE CLUB FIRENZE

#### Il Presidente del Consiglio Direttivo - f.to Prof. Arch. Massimo Ruffilli

Si apre la discussione nel corso della quale vengono forniti chiarimenti e spiegazioni in merito al bilancio.

Al termine **il Consiglio Direttivo all'unanimità**

- **ricevute** dal Direttore le informazioni e le delucidazioni richieste;
- **ritenute** le stesse chiare ed esaurenti;
- **condivise e fatte proprie** le considerazioni espresse nella relazione del Presidente;
- **visti** i documenti allegati al presente verbale;
- **espresso** apprezzamento per i risultati conseguiti nella gestione dell'esercizio 2024

**assume la delibera n. 45/2025**

per la predisposizione del Bilancio 2024 e dei relativi allegati e la convocazione dell'Assemblea dei Soci per l'approvazione dello stesso in prima convocazione il 22 aprile 2025 ed in seconda convocazione, valida qualunque sia il numero dei membri presenti, il 23 aprile 2025 alle ore 17,00.

#### **4. QUESTIONI CONCERNENTI CENTRO ASSISTENZA ACI GLOBAL: AGGIORNAMENTI**

Il Presidente informa il Consiglio che, come anticipato in occasione della precedente seduta, sono stati presi contatti con il Sig. Simonetti che si è dichiarato interessato a collocare ed a gestire due carri soccorso leggeri nella nostra area di parcheggio. Chiede, però, di poter occupare gli spazi (cortile e locale ex Maggiore), senza pagare la locazione in quanto trattasi di un progetto sperimentale.

**Il Consiglio Direttivo all'unanimità**

- **ritenuta** l'iniziativa strategica per la fidelizzazione della ns base associativa;
- **vista** la capienza in bilancio;
- **acquisito** il parere favorevole del Collegio dei Revisori

assume la **delibera n. 46/2025** per autorizzare la concessione degli spazi indicati in modalità di comodato d'uso.

## 5. RATIFICA DELIBERE PRESIDENZIALI

Non ci sono delibere da ratificare.

## 6. RINNOVO COSTITUZIONE COMMISSIONE DI CONGRUITA'

La trattazione del presente punto all'ordine del giorno viene rinviata alla prossima riunione.

## 7. VARIE ED EVENTUALI

Il Presidente comunica che il data 13 marzo è pervenuta da Lorenzo Caffè, in qualità di Presidente della APS Proloco Saltino Vallombrosa, una richiesta di patrocinio e sponsorizzazione per la seconda edizione della rassegna d'auto d'epoca Firenze Vallombrosa, prevista il 10 maggio p.v.. Come lo scorso anno, ritenendo l'evento ben organizzato ed in linea con le nostre finalità istituzionali, vista la documentazione prodotta

### Il Consiglio Direttivo all'unanimità

assume la **delibera n. 47/2025** per autorizzare la concessione del patrocinio e l'erogazione di un contributo pari ad euro 1.000,00 (mille).

Il 21 marzo u.s. la Scuderia Aut. Clemente Biondetti asd ha inoltrato la richiesta di un contributo per il Concorso d'eleganza per auto storiche e collezionistiche "7' Strade Bianche Vino Rosso" (5 e 6 aprile p.v.), abbinato all'8° Trofeo Memorial Roberto Segoni.

### Il Consiglio Direttivo, con l'astensione del Consigliere Taddei,

- **considerato** che l'iniziativa si può ritenere pienamente riconducibile alle finalità istituzionali dell'Ente;
- appurato che la documentazione prodotta può ritenersi adeguata allo scopo;
- **preso atto** del parere favorevole del Collegio dei Revisori che attesta la copertura in bilancio

assume la **delibera n. 48/2025** per autorizzare la concessione del patrocinio e di un contributo di euro 5.000,00 (cinquemila).

Inoltre, il Comune di Pelago ha richiesto un contributo finalizzato alla realizzazione dell'evento "Bio Fio Ricola 2025".

#### **Il Consiglio Direttivo all'unanimità**

- **visti** i rapporti con il Comune di Pelago, località di svolgimento della Coppa della Consuma;
- **acquisito** il parere favorevole del Collegio dei Revisori

assume la **delibera n. 49/2025** per autorizzare l'erogazione di un contributo di euro 1.000,00 (mille,00).

Infine, in merito alla questione della vendita alla COMI spa dello spazio nel vialetto di ns proprietà per l'installazione di una piattaforma elevatrice, la d.ssa Rosa richiama gli articoli 2 della legge 9 gennaio 1989, n.13 e 119 del decreto legge 34/2020 che disciplinano la realizzazione di opere finalizzate all'eliminazione delle barriere architettoniche.

Alle ore 19.00, non essendoci altri argomenti in discussione, viene sciolta la seduta.

IL PRESIDENTE

F.to Prof. Arch. Massimo Ruffilli

IL DIRETTORE

F.to D.ssa Alessandra Rosa