

*Automobile Club Enna*



# NOTA INTEGRATIVA

## al bilancio d'esercizio 2021

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	7
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	12
2.2.1 RIMANENZE.....	12
2.2.2 CREDITI .....	12
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	17
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	17
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	18
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	18
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	18
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	19
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	21
2.7 DEBITI.....	22
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	26
2.9 CONTI D'ORDINE.....	26
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>27</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	27
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	27
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	28
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	29
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	30
3.1.7 IMPOSTE .....	31
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>32</b>
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	32
4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	33
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	33
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	33
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	33
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	34
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	35
<b>5. NOTE CONCLUSIVE .....</b>	<b>37</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Enna fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate

nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2021 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato dal Consiglio Direttivo in data 02/10/2019 con delibera 12/19. Successivamente, in virtù delle modifiche apportate dal DL124/19, è stato nuovamente approvato in data 26/10/2020 con delibera 11/20.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Enna non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs.127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Enna per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	29.436
totale attività:	436.249
totale passività:	925.781
patrimonio netto:	<b>-489.532</b>

## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### ***2.1 IMMOBILIZZAZIONI***

#### **2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Non sono presenti immobilizzazioni immateriali.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Terreni e fabbricati	3	3
Mobili e macchine d'ufficio	20	20
Impianti e macchinari	15	15

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
01 Terreni e fabbricati:								
Totale voce								
02 Impianti e macchinari:	94.253	92.122	2.131			1.124		1.007
Totale voce	94.253	92.122	2.131			1.124		1.007
03 Attrezzature industriali e commerciali:				1.160				1.160
Totale voce				1.160				1.160
04 Altri beni:	38.365	38.059	306			99		207
Totale voce	38.365	38.059	306			99		207
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
<b>Totale</b>	<b>132.621</b>	<b>130.181</b>	<b>2.437</b>	<b>1.160</b>		<b>1.224</b>		<b>2.374</b>

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

L'Ente non possiede partecipazioni.

## **CREDITI**

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.



## **ALTRI TITOLI**

### *Criterio di valutazione*

Non sono presenti altri titoli nelle immobilizzazioni finanziarie.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 RIMANENZE**

#### *Criterio di valutazione*

Non sono presenti rimanenze.

### **2.2.2 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore in bilancio al 31/12/2021
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
II Crediti							
crediti verso clienti	352.044		352.044	341.022	371.778		321.288
Totale voce	352.044		352.044	341.022	371.778		321.288
02 verso imprese controllate:							
Totale voce							
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:							
crediti tributari	1.704		1.704	11.648	12.390		962
Totale voce	1.704		1.704	11.648	12.390		962
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
crediti verso altri	10.015		10.015	315.911	315.544		10.382
Totale voce	10.015		10.015	315.911	315.544		10.382
Totale	363.763		363.763	668.581	699.712		332.632

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio successivo prima	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti:	321.288			321.288
Totale voce	321.288			321.288
02 verso imprese controllate:				
Totale voce				
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:				
crediti tributari	962			962
Totale voce	962			962
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	10.382			10.382
Totale voce	10.382			10.382
Totale	332.632			332.632

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio	
	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizi precedenti					
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni				
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																		
II Crediti																		
01 verso clienti:	202.163		18.720		6.667		14.947		7.245		8.154		63.392				321.288	321.288
Totale voce	202.163		18.720		6.667		14.947		7.245		8.154		63.392				321.288	321.288
02 verso imprese controllate																		
ACIPISTOIA SERVIZI srl																		
Totale voce																		
03 verso imprese collegate																		
Totale voce																		
04-bis crediti tributari																		
crediti tributari	962																962	962
Totale voce	962																962	962
04-ter imposte anticipate																		
Totale voce																		
05 verso altri	10.382																10.382	10.382
Totale voce	10.382																10.382	10.382
Totale	213.507		18.720		6.667		14.947		7.245		8.154		63.392				332.632	332.632

## 2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non ci sono attività finanziarie iscritte in bilancio.

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:	26.906	767.589	725.022	69.473
Totale voce	26.906	767.589	725.022	69.473
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	16.509	756.398	759.550	13.357
Totale voce	16.509	756.398	759.550	13.357
Totale	43.415	1.523.987	1.484.572	82.830

La voce relativa ai depositi bancari comprende il saldo del conto intrattenuto presso l'Unicredit. La voce denaro e valori in cassa comprende la cassa giornaliera per attività di sportello che viene versata in banca il giorno successivo.

## 2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Risconti attivi:	16.158	18.413	16.158	18.413
Totale voce	16.158	18.413	16.158	18.413
Totale	16.158	18.413	16.158	18.413

Si tratta quasi del tutto delle aliquote sociali pagate nel corso del 2021 ma di competenza dell'anno successivo.

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto**

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:				
Totale voce	0	0	0	0
II Utili (perdite) portati a nuovo	-556.799	37.831	0	-518.968
III Utile (perdita) dell'esercizio	37.829	29.436	37.829	29.436
Totale	-518.970	67.267	37.829	-489.532

La variazione è data dal risultato di esercizio.

L'Ente, ai sensi dell'art.2, comma 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2013, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013, n.125, ha approvato il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Enna, approvato dal Consiglio Direttivo con delibera 12/19 del 02/10/2019 e aggiornato, in virtù delle modifiche apportate dal DL124/19, con delibera del Consiglio direttivo nr. 11/20 in data 26/10/2020; i risparmi conseguiti, per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese già posta in essere dall'Ente, sono stati destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

## **2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE**

Il Comitato Esecutivo dell'ACI nella riunione del 24 Luglio 2019, ha approvato la rimodulazione del piano di rientro del debito nei confronti dell'ACI, predisposta dal Consiglio Direttivo dell'Ente, che prevede la cristallizzazione del debito pregresso e la sospensione dei pagamenti per due anni con la rimodulazione della rata mensile.

La tabella 2.4.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2021/2025 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame (o della parte non riassorbita nell'esercizio in esame con illustrazione delle ragioni di impedimento) e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

**Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I**

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2021	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2021	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2020	-518.970	-518.970	0
+ Utile dell'esercizio 2021	35.895	29.436	-6.459
= Deficit patrimoniale al 31/12/21	-483.075	-489.532	-6.457

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2021, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente è di € 29.436 con un leggero scostamento imputabile alla contrazione dei ricavi a causa della crisi sanitaria da Covid-19.

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate e da realizzare.

**Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II**

Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit Patrimoniale residuo
2022	40.000	Ottimizzazione della gestione e attivazione nuove convenzioni e servizi	449.532
2023	43.000	Ottimizzazione della gestione e attivazione nuove convenzioni e servizi	406.532
2024	40.000	Ottimizzazione della gestione e attivazione nuove convenzioni e servizi	366.532
2025	39.000	Ottimizzazione della gestione e attivazione nuove convenzioni e servizi	327.532

Per quanto precede, l'Ente adegua la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento.

## 2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili

<b>MOVIMENTI FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA ED OBBLIGHI SIMILI</b>				
<b>Descrizione Fondo</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Fondo imposte sostitutive	80.881	28.536	6.000	58.345
<b>Totale</b>	<b>80.881</b>	<b>28.536</b>	<b>6.000</b>	<b>58.345</b>

Nel corso del 2021 è stata pagato il TFR dell'ultimo dipendente dell'AC all'amministrazione in cui è stato trasferito lo stesso.

Per il personale con contratto a tempo indeterminato è stata stipulata polizza collettiva TFR/TFM con la Compagnia Assicurativa SARA VITA SPA.

## **2.7 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	829.692	976.085	997.024	808.753
Totale voce	829.692	976.085	997.024	808.753
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	1.305	80.685	73.793	8.197
Totale voce	1.305	80.685	73.793	8.197
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:				
Totale voce				
14 altri debiti:	22	813.946	813.560	408
Totale voce	22	813.946	813.560	408
Totale	831.019	1.870.715	1.884.376	817.358

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
<b>PASSIVO</b>						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	310.472	141.000	357.281			808.753
Totale voce	310.472	141.000	357.281			808.753
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	8.197					8.197
Totale voce	8.197					8.197
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce						
14 altri debiti:	408					408
Totale voce	408					408
Totale	319.077	141.000	357.281			817.358

I debiti oltre 5 anni sono rappresentati dal residuo del piano di rientro nei confronti della sede centrale dell'ACI. I debiti entro i 5 anni riguardano parte del piano di rientro ACI e quello nei confronti del Consorzio Ente Autodromo di Pergusa. Mentre i debiti da liquidare entro il successivo esercizio riguardano, tra l'altro, il debito verso la Regione Siciliana per la riscossione delle tasse di circolazione, rid addebitati nei primi giorni dell'esercizio 2022 e le retribuzioni del mese di Dicembre, comprensive di oneri previdenziali, liquidate nei primi giorni dell'esercizio successivo.

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	161.591	8.941		13.334	17.732	24.867	582.288	808.753
Totale voce	161.591	8.941		13.334	17.732	24.867	582.288	808.753
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	8.197							8.197
Totale voce	8.197							8.197
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
Totale voce								
14 altri debiti:	408							408
Totale voce	408							408
Totale	170.196						582.288	817.358

## 2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Risconti passivi:	46.543	50.078	46.543	50.078
Totale voce	46.543	50.078	46.543	50.078
Totale	46.543	50.078	46.543	50.078

I risconti passivi sono dati dalle quote sociali.

## 2.9 CONTI D'ORDINE

L'Automobile Club di Enna non ha conti d'ordine.

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### ***ESAME DELLA GESTIONE***

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il D. Lgs. 139/2015 ha modificato lo schema del conto economico dove è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e i ricavi inerenti la gestione straordinaria sono pertanto appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o del ricavo stesso.

Il conto economico risulta quindi strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	31.361	44.371	-13.010
Gestione Finanziaria	4.514	-1.180	5.694

	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	35.875	43.191	-7.316

	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
Imposte sul reddito	6.439	5.362	1.077

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
108.810	125.083	-16.273
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Si registra un generale un incremento nei vari sottoconti che compongono questa voce del conto economico totalmente compensato dalla forte contrazione nei ricavi per manifestazioni sportive (- € 20.000).

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
88.117	93.275	-5.158
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Nel corso del 2021 si è registrato un lieve peggioramento su questa voce del conto economico (anche in questo caso la variazione riguarda vari sottoconti).

#### **3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE**

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
84	290	-206
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Tale voce rappresenta le spese relative alla cancelleria e al materiale di consumo.

#### **B7 - Per servizi**

<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
36.951	37.231	-280
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Nel corso di questo esercizio la voce relativa alle spese per servizi rimane pressoché invariata.

### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
10.651	10.310	341
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Tale voce rappresenta i compensi corrisposti a terzi per il godimento di beni materiali non di proprietà (canoni di locazione).

### B9 - Per il personale

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
66.783	64.256	2.527
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il costo del personale registra un lieve aumento rispetto all'esercizio precedente.

### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
1.224	3.390	-2.166
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
49.873	58.510	-8.637
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si registra una contrazione rispetto all'esercizio precedente, l'unica variazione rilevante riguarda l'azzeramento della voce "imposte e tasse indeducibili" (nel 2020 erano pesate per € 8.400 – si era trattato di imposte relative ad anni precedenti).

## 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

### **C16 – Altri proventi finanziari**

<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
4.866	0	4.866

Nel corso del 2021 sono stati incassati gli interessi sulla polizza liquidazione personale.

### **C17 - Interessi e altri oneri finanziari**

<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
352	1.180	-828

## **3.1.7 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

### **20 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Scostamenti</b>
6.439	5.362	1.077

In questa voce si registrano le imposte sul reddito dell'esercizio.

## **3.1 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 29.436 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Enna", adottato in data 02 Ottobre 2019 e aggiornato con delibera 11/20 del 26 Ottobre 2020, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio. Si propone, quindi, di destinare la totalità del risultato di esercizio alla copertura delle perdite pregresse.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

**A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:**

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2022 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

**B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:**

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso dei primi mesi del 2022 non si sono verificati fatti di tale entità.

**C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:**

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Nel corso dei primi mesi del 2022 l'emergenza sanitaria che ha colpito l'Italia in relazione all'epidemia da COVID-19 avrà effetti che, benché non pregiudizievoli della continuità dell'Ente, avranno inevitabili ripercussioni negative sul sodalizio nel suo complesso. AC Enna dovrà far fronte a situazioni difficili sia in termini di minori incassi derivanti dalla chiusura forzata dell'Ente sia in termini di crediti che andranno inevitabilmente in sofferenza per le innegabili difficoltà finanziarie generate da una situazione così difficile.

## 4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

### ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2021</b>
Tempo indeterminato	1	3	1	3
Tempo determinato	3		3	0
<b>Totale</b>	<b>4</b>			<b>3</b>

Il personale precario è stato stabilizzato a seguito dell'espletamento di una selezione pubblica per titoli ed esami riservate al personale con contratto a tempo determinato e parziale e con immissione in ruolo a far data dal 01 Aprile 2021.

### 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

<b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
AREA A	2	1
AREA B	1	2
AREA C	1	0
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

Si precisa inoltre che il Direttore è un dipendente di Automobile Club Italia comandato presso Automobile Club Enna con incarico ad interim.

## **COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.3 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.3** – Organi sociali

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	187
Collegio dei Revisori dei Conti	3.530
<b>Totale</b>	<b>3.717</b>

Si segnala un risparmio dovuto alla rinuncia del compenso spettante al Presidente anche per l'anno 2021.

## **OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	321.288	89.624	231.664
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>321.288</b>	<b>89.624</b>	<b>231.664</b>
Debiti commerciali	808.753	527.637	281.116
Debiti finanziari	0	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>808.753</b>	<b>527.637</b>	<b>281.116</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	108.810	0	108.810
Altri ricavi e proventi	88.117	52.581	35.536
<b>Totale ricavi</b>	<b>196.927</b>	<b>52.581</b>	<b>144.346</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	84	0	84
Costi per prestazione di servizi	36.951	7.701	29.250
Costi per godimento beni di terzi	10.651	0	10.651
Oneri diversi di gestione	49.873	27.644	22.229
<b>Parziale dei costi</b>	<b>97.559</b>	<b>35.345</b>	<b>62.214</b>
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	4.866	0	4.866
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>4.866</b>	<b>0</b>	<b>4.866</b>

## ***PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO***

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per

la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.p er rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	3.454	0	0	37	0	0	0	28.314	31.805
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	33.392	357	0	0	0	6.485	40.233
			Assistenza Automobilistica	0	125	0	33.392	358	0	0	0	6.509	40.384
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	84	33.372	10.651	0	471	0	0	0	8.565	53.144
<b>Totali</b>				<b>84</b>	<b>36.951</b>	<b>10.651</b>	<b>66.783</b>	<b>1.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49.873</b>	<b>165.566</b>

**Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti**

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI										
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione					Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B.10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
Accrescere network autoscuole Ready2go	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	istruzione automobilistica e sicurezza stradale	nazionale			2.300			100	2.400
ACI Storico	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	istruzione automobilistica e sicurezza stradale	nazionale			1.750			50	1.800
TrasportACI sicuri	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	istruzione automobilistica e sicurezza stradale	nazionale		100				50	150
<b>TOTALI</b>				<b>0</b>	<b>100</b>	<b>4.050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>4.350</b>

La tabella sopra riportata illustra gli obiettivi di performance organizzativa legati alle progettualità di Federazione.

**Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori**

Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2021	Target realizzato anno 2021
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Accrescere network autoscuole Ready2go	istruzione automobilistica e sicurezza stradale	nazionale	mantenimento n. dei contratti di affiliazione esistenti al 31/12/2020	Mantenimento n. 3 contratto di affiliazione	100%
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	ACI STORICO	istruzione automobilistica e sicurezza stradale	nazionale	Realizzazione eventi promozionali, autonomamente o in compartecipazione	Realizzazione di nr. 3 attività promozionali e nr. 1 evento Ruote nella Storia	100%
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	TrasportACI sicuri	istruzione automobilistica e sicurezza stradale	nazionale	Attività di comunicazione su media locali sui temi della mobilità e della sicurezza stradale	a) nr.3 attività di comunicazione b) nr.3 proposte di corsi on-line c) nr.1 corso	100%
Miglioramento dei processi e della qualità	Tasse automobilistiche	Tasse automobilistiche	nazionale	%pratiche acquisite con applicativo GEDI sul totale	>50% >75% utilizzo nell'anno >90% obiettivo raggiunto 100%	100%
Attività associativa	SOCI	soci/ consolidamento base associativa	nazionale	a) Produzione associativa 2021 al netto tessere facile sarà b) produzione fidelizzata 2020 c) percentuali e-mail acquisite nel 2020 d) riunioni con la rete su tematiche commerciali	a) 946 b) 85 c) 76,33 % d) n.1 riunione/ corso delegazioni	100%
Attività Trasparenza e Anticorruzione	TRASPARENZA e ANTICORRUZIONE	Formazione su tematiche previste nel Piano Anticorruzione 2021-2023 e Ottimizzazione processo pubblicazione dati in materia di trasparenza e di accesso civico generalizzato	nazionale	1) Partecipazione a 1 sessione di aggiornamento organizzata dalla DRUAG su indicazione del Servizio Trasparenza Anticorruzione e Relazioni con il Pubblico 2) dati da pubblicare 3) aggiornamento Codice di comportamento	1) partecipazione a nr. 1 corso durante l'anno 2) report trimestrale provv. dirigente e rep. bimestr. org. politico 3) aggiornamento Codice di comportamento da sottoporre agli Organi	100%

## 5. NOTE CONCLUSIVE

Gli obiettivi perseguiti dalla Direzione sono:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci e clienti;
- incrementare le attività erogate dall'ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali ;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- investire nella ricerca di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- sviluppare iniziative istituzionali nel settore della sicurezza stradale sviluppando il progetto ACI TrasportACI sicuri e la rete READY2GO;
- mantenere un sostanziale equilibrio nei costi ed avere un rilancio dei ricavi;

E' indubbia la difficoltà avuta nella realizzazione di quanto sopra illustrato a causa della contingente crisi economica che ha inciso fortemente nel settore presidiato dall'Automobile Club.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Enna, 28 Marzo 2022

IL DIRETTORE  
F.to Dott. Maurizio Colaleo