

*Automobile Club Enna*



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## al bilancio d'esercizio 2018

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	7
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA .....	11
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>12</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Enna per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 39.028

totale attività = € 315.574

totale passività = € 906.412

patrimonio netto = € (590.838)

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 31.12.2017:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	9.006	12.629	-3.623
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	12.300	12.300	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>21.306</b>	<b>24.929</b>	<b>-3.623</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	234.146	165.235	68.911
SPA.C_III - Attività Finanziarie	310	310	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	44.939	55.991	-11.052
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>279.395</b>	<b>221.536</b>	<b>57.859</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>14.873</b>	<b>14.453</b>	<b>420</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>315.574</b>	<b>260.918</b>	<b>54.656</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-590.838</b>	<b>-629.867</b>	<b>39.029</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>67.423</b>	<b>60.987</b>	<b>6.436</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>796.384</b>	<b>804.574</b>	<b>-8.190</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>42.605</b>	<b>25.223</b>	<b>17.382</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>315.574</b>	<b>260.917</b>	<b>54.657</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto all'esercizio 2017 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali : - 3.622 per effetto degli ammortamenti di esercizio;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: la consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia nonché dalle quote pregresse da versare al Consorzio Ente Autodromo di Pergusa.

**Tabella 1.b** – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31/12/201</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	190.006	187.294	2.712
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	144.365	163.619	-19.254
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>45.641</b>	<b>23.675</b>	<b>21.966</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-534	-2.856	2.322
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>45.107</b>	<b>20.819</b>	<b>24.288</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.079	1.894	4.185
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>39.028</b>	<b>18.925</b>	<b>20.103</b>

Valore della produzione: rimane sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente.

Costi della produzione: nel corso dell'esercizio L'Ente ha continuato ad attuare tutte le possibili iniziative per la riduzione dei costi, non direttamente riconducibili alla produzione dei ricavi, nel rispetto del Regolamento sul contenimento della spesa adottato con delibera del Commissario Straordinario n° 14 del 30 Dicembre 2013.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel

conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	98.200		98.200	91.857	-6.343
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0		0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0		0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	120.600		120.600	98.149	-22.451
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>218.800</b>	<b>0</b>	<b>218.800</b>	<b>190.006</b>	<b>-28.794</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	300		300	171	-129
7) Spese per prestazioni di servizi	25.617		25.617	25.199	-418
8) Spese per godimento di beni di terzi	13.000		13.000	9.741	-3.259
9) Costi del personale	102.585		102.585	54.137	-48.448
10) Ammortamenti e svalutazioni	3.700		3.700	3.622	-78
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0		0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0		0	0	0
13) Altri accantonamenti	0		0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	54.590		54.590	51.495	-3.095
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>199.792</b>	<b>0</b>	<b>199.792</b>	<b>144.365</b>	<b>-55.427</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>19.008</b>	<b>0</b>	<b>19.008</b>	<b>45.641</b>	<b>26.633</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0		0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	3.308		3.308	534	-2.774
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-3.308</b>	<b>0</b>	<b>-3.308</b>	<b>-534</b>	<b>2.774</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0		0	0	0
19) Svalutazioni	0		0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>15.700</b>	<b>0</b>	<b>15.700</b>	<b>45.107</b>	<b>29.407</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	3.700		3.700	6.079	2.379
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>	<b>12.000</b>	<b>39.028</b>	<b>27.028</b>

Si attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2017.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2018	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata influenzata dall'assenza iniziale dell'Organo di indirizzo politico-amministrativo, nominato dal Ministero Vigilante in data 02 marzo 2018 dopo che il precedente era cessato nel Giugno del 2016.

Tutto ciò ha condizionato le attività e le scelte strategiche spettanti all'Organo di indirizzo politico-amministrativo, peraltro il Commissario Straordinario, durante il suo mandato, si è adoperato prevalentemente per la ricostituzione degli Organi sociali provvedendo ad indire le elezioni svoltesi nel mese di Settembre.

L'Automobile Club ha continuato a soffrire della crisi del settore dell'auto-motive, il portafoglio dei soci nonostante sia cresciuto numericamente non ha procurato maggiori entrate all'Ente a causa della minore redditività dei prodotti associativi e all'orientamento da parte dei soci verso prodotti più a basso costo con minore redditività per l'Automobile Club.

L'impianto carburanti dopo 3 anni di inattività è stato riaperto, nel mese di Settembre, è stato affidato alla società Iblea Petroli tramite procedura ad evidenza pubblica, la quota di competenza dell'esercizio costituisce l'unico incremento dei ricavi delle vendite.

Non è mancato il contributo verso le iniziative di educazione e sicurezza stradale, attraverso i corsi che sono stati erogati presso le Scuole di istruzione primaria, tese a diffondere la cultura della sicurezza stradale al fine di proteggere le utenze cosiddette più deboli quali pedoni, bambini ed anziani.

Grazie al contenimento delle spese e l'assenza del costo del Direttore e del dipendente distaccato all'Unità Territoriale ACI di Enna e la riduzione dei costi operata nel tempo e non episodica, nel rispetto del Regolamento di contenimento delle spese, approvato nel Dicembre 2013 , in applicazione all'art. 8 comma 3 del DL 95/2014 convertito nella legge 135/2014, si è potuto raggiungere un considerevole utile di esercizio.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi più significative che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico, elaborate dall'Ufficio Contabilità e commentate dalla Direzione dell'Ente, per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio. Si rimanda alla Nota Integrativa per maggiori dettagli gestionali.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	9.006	12.629	-3.623
Immobilizzazioni finanziarie	12.300	12.300	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>21.306</b>	<b>24.929</b>	<b>-3.623</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	223.903	122.272	101.631
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	10.553	43.273	-32.720
Disponibilità liquide	44.939	55.991	-11.052
Ratei e risconti attivi	14.873	14.453	420
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>294.268</b>	<b>235.989</b>	<b>58.279</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>315.574</b>	<b>260.918</b>	<b>54.656</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-590.838</b>	<b>-629.866</b>	<b>39.028</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	67.423	60.987	6.436
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>67.423</b>	<b>60.987</b>	<b>6.436</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	784.634	774.963	9.671
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	5.649	622	5.027
Altri debiti a breve	6.101	28.989	-22.888
Ratei e risconti passivi	42.605	25.223	17.382
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>838.989</b>	<b>829.797</b>	<b>9.192</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>315.574</b>	<b>260.918</b>	<b>54.656</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a **- 27,73** nell'esercizio in esame contro un valore pari al **- 25,27** dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a **- 24,57** nell'esercizio in esame in diminuzione rispetto al valore di **- 22,82** rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a **-0,65** mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a **-0,71**. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a **0,35** nell'esercizio in esame mentre era pari a **0,28** nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	9.006	12.629	-3.623
Immobilizzazioni finanziarie	12.300	12.300	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>21.306</b>	<b>24.929</b>	<b>-3.623</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	223.903	122.272	101.631
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	10.553	43.273	-32.720
Ratei e risconti attivi	14.873	14.453	420
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>249.329</b>	<b>179.998</b>	<b>69.331</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	784.634	774.963	9.671
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	5.649	622	5.027
Altri debiti a breve	6.101	28.989	-22.888
Ratei e risconti passivi	42.605	25.223	17.382
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>838.989</b>	<b>829.797</b>	<b>9.192</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-589.660</b>	<b>-649.799</b>	<b>60.139</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	67.423	60.987	6.436
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>67.423</b>	<b>60.987</b>	<b>6.436</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-635.777</b>	<b>-685.857</b>	<b>50.080</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-590.838</b>	<b>-629.866</b>	<b>39.028</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	44.939	55.991	-11.052
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>44.939</b>	<b>55.991</b>	<b>-11.052</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-635.777</b>	<b>-685.857</b>	<b>50.080</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità

dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una grave crisi finanziaria e l'incapacità di far fronte ai propri impegni correnti, situazione finanziaria che viene in parte compromessa dall'impegno finanziario in atto derivante dal piano di rientro per i debiti pregressi verso Aci Italia.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2018	31.12.2017	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	190.006	187.294	2.712	1,4%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-86.606	-85.116	-1.490	1,8%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>103.400</b>	<b>102.178</b>	<b>1.222</b>	1,2%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-54.137	-74.881	20.744	-27,7%
<b>EBITDA</b>	<b>49.263</b>	<b>27.297</b>	<b>21.966</b>	80,5%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-3.622	-3.622	0	0,0%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>45.641</b>	<b>23.675</b>	<b>21.966</b>	92,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>45.641</b>	<b>23.675</b>	<b>21.966</b>	92,8%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>45.641</b>	<b>23.675</b>	<b>21.966</b>	92,8%
Oneri finanziari	-534	-2.856	2.322	-81,3%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>45.107</b>	<b>20.819</b>	<b>24.288</b>	116,7%
Imposte sul reddito	-6.079	-1.894	-4.185	221,0%
<b>Risultato Netto</b>	<b>39.028</b>	<b>18.925</b>	<b>20.103</b>	106,2%

Analizzando i dati è evidente che l'effetto combinato del modesto aumento dei ricavi e della importante riduzione dei costi ha prodotto il brillante risultato ottenuto nel corso dell'esercizio 2018.

## **5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Per quanto attiene la gestione caratteristica sarà cura di questo AC, predisporre un nuovo piano di risanamento da sottoporre all'Ente Federante per il ripianamento della situazione debitoria e procedere al rilancio delle attività sociali in modo coerente con la nuova gamma di prodotti scaturiti dalla reingegnerizzazione apportata dalla direzione marketing dell'ACI e la ricerca di nuovi partners sul territorio da affiliare e a cui affidare il collocamento dei prodotti sociali.

Anche la recente Convenzione delle tasse automobilistiche, stipulata con la Regione Siciliana, e i connessi servizi di assistenza al contenzioso tributario, dovrebbero garantire ulteriori risorse. Inoltre è allo studio la possibilità di attivare nuovi servizi e convenzioni al fine di reperire ulteriori risorse da destinare al ripianamento e al rilancio del sodalizio.

E' opportuno evidenziare che nonostante la fragilità della struttura degli AA.CC., privi di finanziamento da parte dello Stato e strettamente interdipendenti dal quadro esterno di riferimento dovuto dal perdurare della crisi del settore automobilistico, gli stessi svolgono molteplici iniziative di prevenzione e sicurezza stradale a tutela degli interessi generali dell'automobilismo.

Enna, 29 Marzo 2019

**IL PRESIDENTE**  
Alessandro Battaglia