

 Automobile Club Cuneo		STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2023	Consuntivo Esercizio 2022
<b>SPA    ATTIVO</b>					
<b>SPA.B    IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>SPA.B_I    Immobilizzazioni Immateriali</b>					
	01 Costi di impianto e di ampliamento			0	0
	02 Costi di sviluppo			0	0
	03 Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere dell'ingegno			387	1.401
	04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			0	0
	05 Avviamento			0	0
	06 Immobilizzazioni in corso ed acconti			0	0
	07 Altre immobilizzazioni			50.348	64.839
	<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>			<b>50.735</b>	<b>66.240</b>
<b>SPA.B_II    Immobilizzazioni Materiali</b>					
	01 Terreni e fabbricati			1.728.129	1.748.078
	02 Impianti e macchinario			13.827	11.504
	03 Attrezzature industriali e commerciali			0	0
	04 Altri beni			59.174	58.721
	05 Immobilizzazioni in corso ed acconti			0	0
	<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>			<b>1.801.130</b>	<b>1.818.303</b>
<b>SPA.B_III    Immobilizzazioni Finanziarie</b>					
	<b>01 Partecipazioni in:</b>			<b>88.692</b>	<b>88.692</b>
	a. imprese controllate			81.152	81.152
	b. imprese collegate			0	0
	d-bis. altre imprese			7.540	7.540
	<b>02 Crediti:</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	a. verso imprese controllate			0	0
	- entro 12 mesi			0	0
	- oltre 12 mesi			0	0
	b. verso imprese collegate			0	0
	c. verso controllanti			0	0
	d-bis. verso altri			0	0
	- entro 12 mesi			0	0
	- oltre 12 mesi			0	0
	<b>03 Altri titoli</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>			<b>88.692</b>	<b>88.692</b>
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				<b>1.940.557</b>	<b>1.973.235</b>
<b>SPA.C    ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>SPA.C_I    Rimanenze</b>					
	01 Materie prime, sussidiarie e di consumo			5.003	4.703
	02 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0	0
	04 Prodotti finiti e merci			0	0
	05 Acconti			0	0
	<b>Totale Rimanenze</b>			<b>5.003</b>	<b>4.703</b>
<b>SPA.C_II    Crediti</b>					
	<b>01 verso clienti</b>			<b>383.330</b>	<b>480.678</b>
	- entro 12 mesi			383.330	480.678
	- oltre 12 mesi			0	0
	<b>02 verso imprese controllate</b>			<b>479</b>	<b>499</b>
	- entro 12 mesi			479	499

## AUTOMOBILE CLUB CUNEO

 Automobile Club Cuneo		STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2023	Consuntivo Esercizio 2022
	- oltre 12 mesi			0	0
	<b>03 verso imprese collegate</b>			0	0
	<b>04 verso controllanti</b>			0	0
	<b>05 -bis crediti tributari</b>			<b>11.512</b>	<b>5.072</b>
	- entro 12 mesi			11.512	5.072
	- oltre 12 mesi			0	0
	<b>05 - ter imposte anticipate</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>05 - quater verso altri</b>			<b>47.635</b>	<b>48.411</b>
	- entro 12 mesi			25.902	28.291
	- oltre 12 mesi			21.733	20.120
	<b>Totale Crediti</b>			<b>442.956</b>	<b>534.660</b>
<b>SPA.C</b>	<b>III Attività Finanziarie</b>				
	01 Partecipazioni in imprese controllate			0	0
	02 Partecipazioni in imprese collegate			0	0
	04 Altre partecipazioni			0	0
	06 Altri titoli			0	0
	<b>Totale Attività Finanziarie</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPA.C</b>	<b>IV Disponibilità Liquide</b>				
	01 Depositi bancari e postali			238.553	184.542
	02 Assegni			0	0
	03 Denaro e valori in cassa			28.283	31.683
	<b>Totale Disponibilità Liquide</b>			<b>266.836</b>	<b>216.225</b>
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				<b>714.795</b>	<b>755.588</b>
<b>SPA.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>				
	a) Ratei Attivi			0	0
	b) Risconti Attivi			159.106	150.675
<b>Totale SPA.D. RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				<b>159.106</b>	<b>150.675</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>				<b>2.814.458</b>	<b>2.879.498</b>
<b>SPP</b>	<b>PASSIVO</b>				
<b>SPP.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
	VI) Altre riserve distintamente indicate			1.725.713	1.767.857
	VIII) Utili (perdite) portati a nuovo			-2	0
	IX) Utile (perdita) dell'esercizio			18.180	-42.144
<b>Totale SPP.A PATRIMONIO NETTO</b>				<b>1.743.891</b>	<b>1.725.713</b>
<b>SPP.B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
	01 Per trattamento di quiescenza e obblighi simili			0	0
	02 Per imposte			0	0
	03 Per strumenti finanziari derivati passivi			0	0
	04 Altri			6.700	0
<b>Totale SPP.B FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				<b>6.700</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>				<b>336.447</b>	<b>326.075</b>
<b>SPP.D</b>	<b>DEBITI</b>				
	<b>04 Debiti verso banche</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	- entro 12 mesi			0	0
	- oltre 12 mesi			0	0
	<b>05 Debiti verso altri finanziatori</b>			<b>0</b>	<b>0</b>

 Automobile Club Cuneo		Consuntivo Esercizio 2023	Consuntivo Esercizio 2022
<b>STATO PATRIMONIALE</b>			
	- entro 12 mesi	0	
	- oltre 12 mesi	0	
<b>06</b>	<b>Acconti</b>	<b>4.414</b>	<b>4.692</b>
	- entro 12 mesi	4.414	4.692
	- oltre 12 mesi	0	0
<b>07</b>	<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>229.400</b>	<b>360.431</b>
	- entro 12 mesi	229.400	360.431
	- oltre 12 mesi	0	0
<b>08</b>	<b>Debiti rappresentati da titoli di credito</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>09</b>	<b>Debiti verso imprese controllate</b>	<b>251.457</b>	<b>234.908</b>
	- entro 12 mesi	251.457	234.908
	- oltre 12 mesi	0	0
<b>10</b>	<b>Debiti verso imprese collegate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11</b>	<b>Debiti verso controllanti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12</b>	<b>Debiti tributari</b>	<b>2.499</b>	<b>4.016</b>
	- entro 12 mesi	2.499	4.016
	- oltre 12 mesi	0	0
<b>13</b>	<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	- entro 12 mesi	0	0
	- oltre 12 mesi	0	0
<b>14</b>	<b>Altri Debiti</b>	<b>15.639</b>	<b>18.674</b>
	- entro 12 mesi	11.364	14.399
	- oltre 12 mesi	4.275	4.275
<b>Totale SPP.D DEBITI</b>		<b>503.409</b>	<b>622.721</b>
<b>SPP.E</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
	a) Ratei Passivi	0	0
	b) Risconti Passivi	224.011	204.989
<b>Totale SPP.E RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>224.011</b>	<b>204.989</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>2.814.458</b>	<b>2.879.498</b>

 Automobile Club Cuneo	CONTO ECONOMICO	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1.093.942	1.035.468
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0
5) Altri ricavi e proventi		312.567	338.085
<b>Totale A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.406.509</b>	<b>1.373.553</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		5.148	4.595
7) Spese per prestazioni di servizi		625.560	608.970
8) Spese per godimento di beni di terzi		105.359	98.440
9) Costi del personale		250.922	273.020
a) Salari e Stipendi		112.444	122.556
b) Oneri Sociali		45.425	46.321
c) Trattamento di Fine Rapporto		10.372	28.994
d) Trattamento di Quiescenza e Simili		0	0
e) Altri Costi		82.681	75.149
10) Ammortamenti e svalutazioni		57.518	49.269
a) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali		15.506	17.986
b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali		42.012	31.283
c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni		0	0
d) Svalutazione crediti attivo circolante		0	0
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		-301	871
12) Accantonamenti per rischi		0	0
13) Altri accantonamenti		0	0
14) Oneri diversi di gestione		361.774	387.011
<b>Totale B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.405.980</b>	<b>1.422.176</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>529</b>	<b>-48.623</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni		10.052	8.643
16) Altri proventi finanziari		11.454	1.664
a) Da crediti iscritti nelle Immonilizzazioni		0	0
b) Da titoli iscritti nella immobilizzazioni		0	0
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante		0	0
d) Altri proventi		11.454	1.664
17) Interessi e altri oneri finanziari:		0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi		0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>		<b>21.506</b>	<b>10.307</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
18) Rivalutazioni		0	0
19) Svalutazioni		0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18-19)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>		<b>22.035</b>	<b>-38.316</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		3.855	3.828
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>		<b>18.180</b>	<b>-42.144</b>



Automobile Club Cuneo

## RENDICONTO FINANZIARIO

Consuntivo 2023

Consuntivo 2022

## A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA

## 1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica

I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	18.180	-42.144
II)	Imposte sul reddito	3.855	3.828
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	-11.454	-1.664
IV)	(Dividendi)	-10.052	-8.643
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	0	0

<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>	<b>529</b>	<b>-48.623</b>
--	------------	----------------

## 2) Rettifiche per elementi non monetari

I)	<b>Accantonamento ai Fondi:</b>	<b>17.072</b>	<b>28.994</b>
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	10.372	28.994
	- accant. Fondi Rischi	6.700	0
II)	<b>Ammortamento delle immobilizzazioni:</b>	<b>57.518</b>	<b>49.269</b>
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	15.506	17.986
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	42.012	31.283
III)	<b>Svalutazioni / (Rivalutazioni):</b>	<b>0</b>	
	- Svalutazione di partecipazioni	0	
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	
IV)	<b>Altre rettifiche per elementi non monetari</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>

<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>	<b>74.588</b>	<b>78.264</b>
--	---------------	---------------

<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>75.117</b>	<b>29.641</b>
---	---------------	---------------

## 3) Variazioni del capitale circolante netto

I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-300	870
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	97.348	-161.067
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	20	-56
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	776	9.714
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-8.431	-23.017
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	-131.309	163.396
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	16.549	-12.455
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	-3.035	9.475
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	19.022	7.917
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	4.309	11.617

<b>Totale variazioni del CCN</b>	<b>-5.051</b>	<b>6.394</b>
----------------------------------	---------------	--------------

<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>70.066</b>	<b>36.035</b>
---	---------------	---------------

## 4) Altre rettifiche

I)	<b>Interessi incassati / (pagati)</b>	<b>4.208</b>	<b>1</b>
II)	<b>(Imposte sul reddito pagate)</b>	<b>-2.432</b>	<b>-2.232</b>
III)	<b>Dividendi incassati</b>	<b>3.609</b>	<b>8.643</b>
IV)	<b>Utilizzo dei fondi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	0	0
	- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V)	<b>Altri incassi e (pagamenti)</b>	<b>0</b>	
	<b>Totale Altre rettifiche</b>	<b>5.385</b>	<b>6.412</b>

<b>(A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>	<b>75.451</b>	<b>42.447</b>
---	---------------	---------------



Automobile Club Cuneo

## RENDICONTO FINANZIARIO

Consuntivo 2023

Consuntivo 2022

**B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO**

<b>I)</b>	<b>(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-1</b>	<b>-10.277</b>
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	66.240	73.949
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	50.735	66.240
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-15.506	-17.986
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
<b>II)</b>	<b>(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-24.839</b>	<b>-8.886</b>
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	1.818.303	1.840.700
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	1.801.130	1.818.303
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-42.012	-31.283
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	
<b>III)</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	88.692	88.692
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	88.692	88.692
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	

<b>(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>	<b>-24.840</b>	<b>-19.163</b>
--	----------------	----------------

**C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO**

<b>I)</b>	<b>Mezzi di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	
<b>II)</b>	<b>Incremento / (decremento) mezzi propri</b>	<b>0</b>	

<b>(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---	----------	----------

**D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)**

I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	216.225	192.941
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	266.836	216.225

<b>variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>50.611</b>	<b>23.284</b>
---	---------------	---------------

	0	0
--	---	---



Automobile Club Cuneo

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Voce del conto economico riclassificato	Consuntivo esercizio 2023		Consuntivo esercizio 2022	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		1.093.942		1.035.468
a) contributi ordinari dello stato	0		0	
b) corrispettivi da contratto di servizi	0		0	
b.1) con lo Stato	0		0	
b.2) con le Regioni	0		0	
b.3) con altri enti pubblici	0		0	
b.4) con l'Unione Europea	0		0	
c) contributi in conto esercizio	0		0	
c.1) contributi dallo Stato	0		0	
c.2) contributi da Regioni	0		0	
c.3) contributi da altri enti pubblici	0		0	
c.4) contributi dall'Unione Europea	0		0	
d) contributi da privati	0		0	
e) proventi fiscali e parafiscali	0		0	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni di servizi	1.093.942		1.035.468	
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		0
4) Incrementi di immobili per lavori interni		0		0
5) Altri ricavi e proventi		312.567		338.085
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	0		0	
b) altri ricavi e proventi	312.567		338.085	
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>1.406.509</b>		<b>1.373.553</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		5.148		4.595
7) Per servizi		625.560		608.970
a) erogazione di servizi istituzionali	52.913		44.660	
b) acquisizione di servizi	568.272		559.935	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	0		0	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	4.375		4.375	
8) Per godimento di beni di terzi		105.359		98.440
9) Per il personale		250.922		273.020
a) salari e stipendi	112.444		122.556	



Automobile Club Cuneo

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

b) oneri sociali	45.425	46.321
c) trattamento di fine rapporto	10.372	28.994
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	82.681	75.149
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>57.518</b>	<b>49.269</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	15.506	17.986
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	42.012	31.283
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0
<b>11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>-301</b>	<b>871</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>361.774</b>	<b>387.011</b>
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0	0
b) altri oneri diversi di gestione	361.774	387.011
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>1.405.980</b>	<b>1.422.176</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>529</b>	<b>-48.623</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese</b>	<b>10.052</b>	<b>8.643</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>11.454</b>	<b>1.664</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese	11.454	1.664
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) interessi passivi	0	0
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0	0
c) altri interessi e oneri finanziari	0	0
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)</b>	<b>21.506</b>	<b>10.307</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>18) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
<b>19) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Automobile Club Cuneo

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non	0	0
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili	0	0
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>22.035</b>	<b>-38.316</b>
22) Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	3.855	3.828
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>18.180</b>	<b>-42.144</b>



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

(ENTRATE)

Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
II	<i>Tributi</i>	
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
	<b>Totale II Tributi</b>	
II	<i>Contributi sociali e premi</i>	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
	<b>Totale II Contributi sociali e premi</b>	
	<b>Totale I Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	
II	<i>Trasferimenti correnti</i>	
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
	<b>Totale II Trasferimenti correnti</b>	
	<b>Totale I Trasferimenti correnti</b>	
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	
II	<i>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	1.121.065,31
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	33.349,03
	<b>Totale II Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>1.154.414,34</b>



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
II	<i>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</i>	
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
	<b>Totale II Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	
II	<i>Interessi attivi</i>	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	
III	Altri interessi attivi	4.208,06
	<b>Totale II Interessi attivi</b>	<b>4.208,06</b>
II	<i>Altre entrate da redditi da capitale</i>	
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	3.608,55
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
	<b>Totale II Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>3.608,55</b>
II	<i>Rimborsi e altre entrate correnti</i>	
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	128.848,92
III	Altre entrate correnti n.a.c.	278.042,81
	<b>Totale II Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>406.891,73</b>
	<b>Totale I Entrate extratributarie</b>	<b>1.569.122,68</b>
I	<b>Entrate in conto capitale</b>	
II	<i>Tributi in conto capitale</i>	



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
III	Altre imposte in conto capitale	
	<b>Totale II Tributi in conto capitale</b>	
<i>II</i>	<i>Contributi agli investimenti</i>	
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
	<b>Totale II Contributi agli investimenti</b>	
<i>II</i>	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
	<b>Totale II Trasferimenti in conto capitale</b>	
<i>II</i>	<i>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
	<b>Totale II Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	
<i>II</i>	<i>Altre entrate in conto capitale</i>	
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	5.098,93
	<b>Totale II Altre entrate in conto capitale</b>	<b>5.098,93</b>
	<b>Totale I Entrate in conto capitale</b>	<b>5.098,93</b>
<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
<i>II</i>	<i>Alienazione di attività finanziarie</i>	
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
	<b>Totale II Alienazione di attività finanziarie</b>	
<i>II</i>	<i>Riscossione crediti di breve termine</i>	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
	<b>Totale II Riscossione crediti di breve termine</b>	
<i>II</i>	<i>Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
	<b>Totale II Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	
<i>II</i>	<i>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</i>	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
	<b>Totale II Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	
	<b>Totale I Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	
<i>II</i>	<i>Emissione di titoli obbligazionari</i>	
III	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
	<b>Totale II Emissione di titoli obbligazionari</b>	
<i>II</i>	<i>Accensione prestiti a breve termine</i>	
<i>II</i>	<i>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
	<b>Totale II Accensione prestiti a breve termine</b>	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
	<b>Totale II Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	
II	<i>Altre forme di indebitamento</i>	
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
	<b>Totale II Altre forme di indebitamento</b>	
	<b>Totale I Accensione Prestiti</b>	
I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	
II	<i>Entrate per partite di giro</i>	
III	Altre ritenute	385,19
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	47.795,03
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	11.974,69
III	Altre entrate per partite di giro	313.112,24
	<b>Totale II Entrate per partite di giro</b>	<b>373.267,15</b>
II	<i>Entrate per conto terzi</i>	
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	4.898.605,87
	<b>Totale II Entrate per conto terzi</b>	<b>4.898.605,87</b>
	<b>Totale I Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>5.271.873,02</b>
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>6.846.094,63</b>



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

(USCITE)

Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite
<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>					
II	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>					
III	Retribuzioni lorde	179.522,36	7.695,40			187.217,76
III	Contributi sociali a carico dell'ente	45.990,92				45.990,92
	<b>Totale II Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>225.513,28</b>	<b>7.695,40</b>			<b>233.208,68</b>
II	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>					
III	Imposte, tasse a carico dell'ente	19.299,59	474,00	30,00	8,00	19.811,59
	<b>Totale II Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>19.299,59</b>	<b>474,00</b>	<b>30,00</b>	<b>8,00</b>	<b>19.811,59</b>
II	<i>Acquisto di beni e servizi</i>					
III	Acquisto di beni non sanitari	1.866,23	15.936,93			17.803,16
III	Acquisto di beni sanitari					
III	Acquisto di servizi non sanitari	353.992,41	327.252,88	127,50	12.957,38	694.330,17
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali					
	<b>Totale II Acquisto di beni e servizi</b>	<b>355.858,64</b>	<b>343.189,81</b>	<b>127,50</b>	<b>12.957,38</b>	<b>712.133,33</b>
II	<i>Trasferimenti correnti</i>					
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche					
III	Trasferimenti correnti a Famiglie					
III	Trasferimenti correnti a Imprese					
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private					
III	Trasferimenti correnti versati all' Unione Europea e al Resto del Mondo					
	<b>Totale II Trasferimenti correnti</b>					
II	<i>Interessi passivi</i>					
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine					
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine					



Automobile Club Cuneo

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA**  
dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite
III	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine					
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a breve termine					
III	Altri interessi passivi					
	<b>Totale II Interessi passivi</b>					
II	<i>Altre spese per redditi da capitale</i>					
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita					
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose					
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.					
	<b>Totale II Altre spese per redditi da capitale</b>					
II	<i>Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>					
III	Rimborsi per spese del personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)					
III	Rimborsi di imposte in uscita					
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea					
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso					
	<b>Totale II Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>					
II	<i>Altre spese correnti</i>					
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti					
III	Versamenti IVA a debito	2.215,09				2.215,09
III	Premi di assicurazione	7.058,05				7.058,05
III	Spese dovute a sanzioni					
III	Altre spese correnti n.a.c.	164.823,56	268.441,34		600,00	433.864,90
	<b>Totale II Altre spese correnti</b>	<b>174.096,70</b>	<b>268.441,34</b>		<b>600,00</b>	<b>443.138,04</b>
	<b>Totale I Spese correnti</b>	<b>774.768,21</b>	<b>619.800,55</b>	<b>157,50</b>	<b>13.565,38</b>	<b>1.408.291,64</b>
I	<b>Spese in conto capitale</b>					



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite
II	<i>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</i>					
III	Tributi su lasciti e donazioni					
III	Altri tributi in conto capitali a carico dell'ente					
	<b><i>Totale II Tributi in conto capitale a carico dell'ente</i></b>					
II	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto terreni</i>					
III	Beni materiali	21.326,65				21.326,65
III	Terreni e beni materiali non prodotti					
III	Beni immateriali					
III	Beni materiali acquisti mediante operazioni leasing finanziario					
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario					
	<b><i>Totale II Investimenti fissi lordi e acquisto terreni</i></b>	<b>21.326,65</b>				<b>21.326,65</b>
II	<i>Contributi agli investimenti</i>					
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche					
III	Contributi agli investimenti a Famiglie					
III	Contributi agli investimenti a Imprese					
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private					
III	Contributi agli investimenti all' Unione Europea e al Resto del Mondo					
	<b><i>Totale II Contributi agli investimenti</i></b>					
II	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di famiglie					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese					
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private					



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso famiglie					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private					
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo					
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche					
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie					
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese					
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private					
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo					
	<b>Totale II Trasferimenti in conto capitale</b>					
II	<i>Altre spese in conto capitale</i>					
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale					
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	15.124,07	3.187,08		3.045,26	21.356,41
	<b>Totale II Altre spese in conto capitale</b>	<b>15.124,07</b>	<b>3.187,08</b>		<b>3.045,26</b>	<b>21.356,41</b>
	<b>Totale I Spese in conto capitale</b>	<b>36.450,72</b>	<b>3.187,08</b>		<b>3.045,26</b>	<b>42.683,06</b>
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>					
II	<i>Concessione crediti di breve termine</i>					
II	<i>Acquisizioni di attività finanziarie</i>					
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale					
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento					
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine					



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					
	<b>Totale II Acquisizioni di attività finanziarie</b>					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					
	<b>Totale II Concessione crediti di breve termine</b>					
II	<i>Concessione crediti di medio-lungo termine</i>					
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie					
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese					
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche					



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglia					
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese					
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo					
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche					
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie					
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese					
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private					
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo					
	<b>Totale II Concessione crediti di medio-lungo termine</b>					
II	<i>Altre spese per incremento di attività finanziarie</i>					
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche					
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie					
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese					
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private					
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo					
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)					
III	Versamenti ai depositi bancari					
	<b>Totale II Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>					
	<b>Totale I Spese per incremento attività finanziarie</b>					
I	<b>Rimborso prestiti</b>					
II	<i>Rimborso di titoli obbligazionari</i>					



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine					
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					
	<b>Totale II Rimborso di titoli obbligazionari</b>					
II	<i>Rimborso prestiti a breve termine</i>					
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine					
III	Chiusura Anticipazioni					
	<b>Totale II Rimborso prestiti a breve termine</b>					
II	<i>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>					
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine					
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali					
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione					
	<b>Totale II Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>					
II	<i>Rimborso di altre forme di indebitamento</i>					
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario					
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione					
III	Rimborso Prestiti - Derivati					
	<b>Totale II Rimborso di altre forme di indebitamento</b>					
	<b>Totale I Rimborso prestiti</b>					
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>					
I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>					
II	<i>Uscite per partite di giro</i>					
III	Versamenti di altre ritenute	385,19				385,19
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	45.274,42				45.274,42
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	11.646,42				11.646,42



Automobile Club Cuneo

## CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2023 al 31/12/2023

Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite
III	Altre uscite per partite di giro	194.990,69	154.075,63	104,76	770,00	349.941,08
	<b>Totale II Uscite per partite di giro</b>	<b>252.296,72</b>	<b>154.075,63</b>	<b>104,76</b>	<b>770,00</b>	<b>407.247,11</b>
II	<i>Uscite per conto terzi</i>					
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi					
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche					
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori					
III	Depositi di/presso terzi					
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi					
III	Altre uscite per conto terzi		4.816.692,41	24.869,60	95.700,00	4.937.262,01
	<b>Totale II Uscite per conto terzi</b>		<b>4.816.692,41</b>	<b>24.869,60</b>	<b>95.700,00</b>	<b>4.937.262,01</b>
	<b>Totale I Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>252.296,72</b>	<b>4.970.768,04</b>	<b>24.974,36</b>	<b>96.470,00</b>	<b>5.344.509,12</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>1.063.515,65</b>	<b>5.593.755,67</b>	<b>25.131,86</b>	<b>113.080,64</b>	<b>6.795.483,82</b>



# NOTA INTEGRATIVA

## **al bilancio d'esercizio 2023**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	13
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	15
2.2.1 RIMANENZE.....	15
2.2.2 CREDITI .....	16
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	21
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	22
2.2.6 RENDICONTO FINANZIARIO.....	23
2.3 PATRIMONIO NETTO .....	26
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	26
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	27
2.5 FONDO QUIESCENZA.....	28
2.6 DEBITI .....	29
2.7.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	33
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>34</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	34
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	34
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	35
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	37
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	41
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE .....	42
3.1.6 IMPOSTE.....	42
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO .....	43
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>43</b>
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	43
4.1.1 DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	43
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	43
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	44
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	44
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	45
4.5 REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL101/2013.....	46
<b>4.6. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>48</b>
<b>4.7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....</b>	<b>48</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Cuneo fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota integrativa;

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- Relazione del Presidente;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il d.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27.03.13 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili, che vengono allegati al bilancio d'esercizio dell'Ente:

- Conto economico riclassificato;
- Conto consuntivo redatto in termini di cassa (bilancio di cassa);
- Rapporto sui risultati di bilancio.

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al bilancio d'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2023.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Cuneo deliberato dal Consiglio Direttivo in data 1 ottobre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di

concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento DSCT 0008948 P-2. 70. 4. 6 del 14 giugno 2010. Lo schema di stato patrimoniale è stato adeguato all'art. 2424 del codice civile.

L'Automobile Club Cuneo, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

La nota integrativa è redatta ai sensi dell'articolo 2427 del codice civile e costituisce parte integrante del bilancio; ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, del codice civile, i valori di bilancio e quelli della nota integrativa sono rappresentati in unità di Euro, mediante arrotondamenti dei relativi importi.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

I criteri generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio 2023 ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Cuneo non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## ***1.2 RISULTATI DI BILANCIO***

Il bilancio dell'Automobile Club Cuneo per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = 18.180,00

totale attività = € 2.814.458,00

totale passività = € 1.070.567,00

patrimonio netto = € 1.743.891,00

marginale operativo lordo = € 58.047,00

**Tabella 1.2.1.** – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.406.509
2) di cui proventi straordinari	
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.406.509</b>
4) Costi della produzione	1.405.980
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	57.518
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>1.348.462</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>58.047</b>

## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **2.1 IMMOBILIZZAZIONI**

#### **2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

##### *Critério di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.;

Tali immobilizzazioni, pari a € 50.735,00 si compongono di migliorie su beni di terzi nonché, in minima parte, per acquisto software e licenze.

Gli ammortamenti delle spese per migliorie su beni di terzi, a partire dall'esercizio 2020, classificate nella voce B.I 7) "Altre immobilizzazioni" sono stati conteggiati con un'aliquota del 16,67%, corrispondente alla previsione di utilizzo di 6 anni dei relativi immobili condotti in locazione, mentre sono state ammortizzate a quote costanti residue le migliorie effettuate nell' annualità 2019.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
Migliorie su beni di terzi anni 2019	20%	20%
Migliorie su beni di terzi anni dal 2020	16,67%	16,67%
Marchi e sito	33,33%	33,33%
Software	33,33%	33,33%

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31/12/22; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze/minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio con riferimento all'esercizio in essere.

Il valore netto contabile 2023 della voce "Software" pari a € 387,00, accoglie il costo di acquisto dei sistemi informativi necessari per le attività gestionali dell'Ente ed acquistati in proprietà, nonché la capitalizzazione degli oneri pluriennali sostenuti per implementazioni migliorative dei software già in uso.

Il valore contabile della voce "Migliorie su beni di terzi" pari a € 50.348,00, comprende gli oneri pluriennali costituiti dalle già citate spese di natura straordinaria per migliorie e ristrutturazioni effettuate sugli immobili di terzi condotti in locazione, ove viene svolta l'attività dalle delegazioni dell'Ente.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.23
	Costo	Riv.	Ammort.	Valore in bilancio	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Riv.	Ammort.	Svalut.	Plusv./Min.	Utilizzo	
01 Costi di impianto e di ampliamento: .....													
Totale voce													
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità: .....													
Totale voce													
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ir													
Acquisto software	15.537		14.136	1.401	0				1.014				387
Totale voce	15.537		14.136	1.401	0				1.014				387
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili: .....													
Totale voce													
05 Avviamento													
Totale voce													
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti: .....													
Totale voce													
07 Altre													
Migliorie su beni di terzi	136.631		71.793	64.838	0		50.283		14.490			50.283	50.348
Marchi e sito	5.952		5.951	1	0				1				0
Totale voce	142.583		77.744	64.839	0	0	50.283		14.491		0	50.283	50.348
Totale	158.120		91.880	66.240	0	0	50.283		15.505		0	50.283	50.735

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, annualmente rettificato con l'accantonamento al passivo delle quote di ammortamento. Eccezione fatta per la rivalutazione degli immobili, tuttora in patrimonio, eseguita dal Consiglio Direttivo nell'esercizio 1983, in conformità alla Legge 19/3/83 n. 72. Sugli stessi beni, in passato, era stata altresì operata un precedente rivalutazione in conformità alla Legge 2/12/75 n. 576.

Non è stata invece effettuata la rivalutazione in conformità alla Legge 30/12/91 n. 413 poiché la sommatoria degli incrementi di segno positivo, determinati in base ai criteri previsti dalla citata norma, non superava la prescritta "franchigia" di un miliardo di lire.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati a quote costanti sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva e, per le acquisizioni in corso d'esercizio, in misura ridotta in ragione del 50% delle aliquote ordinarie per mobili e macchine d'ufficio e hardware. Tale minore ammortamento compensa comunque l'effettivo deperimento fisico dei beni interessati.

Per la sede, il cui valore di mercato è indubbiamente superiore al valore d'acquisto e alla successiva ristrutturazione contabilizzata, si è continuato ad utilizzare l'aliquota del 1% che si ritiene adeguata alla tipologia e ubicazione dell'immobile.

I beni di valore unitario inferiori a € 516,46 sono stati interamente ammortizzati nell'esercizio.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base delle aliquote evidenziate nell'apposita tabella, ritenute rappresentative della effettiva residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

Tipologia cespite	%	
	ANNO 2023	ANNO 2022
Immobili destinati a delegazione o locati	3%	3%
Immobile sede	1%	0%
Macchine elettriche ed elettroniche	33,33%	33,33%
Impianti	10%	10%
Autoveicoli	25%	25%
Mobilio e arredi	12%	12%
Beni di rapido utilizzo	100%	100%

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo storico comprensivo delle eventuali rivalutazioni o svalutazioni eventualmente effettuate in precedenti esercizi, gli ammortamenti cumulati (fondo ammortamento) fino alla data di chiusura del precedente esercizio ed il valore del bene al 31/12/2022; con riferimento all'esercizio in esame, vengono riportati le alienazioni e le acquisizioni avvenute nell'esercizio, i movimenti intervenuti nella consistenza del fondo ammortamento, la quota di ammortamento; infine, viene indicato il valore netto del cespite alla data di chiusura esercizio.

La voce "Immobili", pari a € 1.728.129,00, diminuisce rispetto al precedente esercizio (€ 1.748.078,00 nel 2022), per le quote di ammortamento imputate nell'esercizio.

La voce "Impianti", pari a € 13.827,00, aumenta rispetto al precedente esercizio (€ 11.504,00 nel 2022), per nuove acquisizioni pari a € 4.929,00 rettificata dalle quote di ammortamento imputate nell'esercizio per € 2.606,00.

Il saldo al 31/12/23 della voce "Altri beni" è pari a € 59.174,00, con un incremento di € 453,00 rispetto al precedente esercizio.

Tale voce accoglie al suo interno i mobili e arredi d'ufficio, per € 44.387,00, le macchine elettroniche, i computer e l'hardware in generale, per € 6.006,00, mentre il restante importo, pari a € 8.781,00, si riferisce a manutenzione straordinaria di immobili di proprietà dell'Ente.

L'incremento è da ricondurre alla somma algebrica delle acquisizioni, pari a € 19.911,00, dello scarico per rottamazione mobili macchine per ufficio, per € 4.264,00, per rottamazione macchine elettriche ed elettroniche, per € 8.714,00, per beni di rapido utilizzo, per € 801,00, scarico manutenzione straordinaria oneri pluriennali completamente ammortizzata, per € 9.086,00, delle quote di ammortamento dell'anno, per € 19.458,00 e dell'utilizzo dei relativi fondi ammortamento per rottamazione, per € 22.865,00.

Le acquisizioni si riferiscono principalmente all'acquisto di sedute operative e attesa per la delegazione di Fossano, a fornitura e posa in opera di server per le delegazioni di Alba, Fossano e per la sede, comprensiva di assistenza da remoto per gli aggiornamenti, di acquisto di n. 3 monitor per la delegazione di Racconigi e Savigliano, acquisto di una fotocamera, sostituzione termosifone con nuovo termo arredo e fornitura/posa pavimento auto posante c/o locali piano -1 della sede, spese straordinarie riparazione frontalini e sostituzione ripartitori della sede, effettuate per sopperire alle normali ed ordinarie necessità di funzionamento ed ammodernamento degli uffici della sede e delle delegazioni periferiche.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio						Utilizzo fondi/ storni	Valore in bilancio 2023
	Costo	Riv.	Ammortamenti	Valore in bilancio 2022	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni /storni	Riv.	Amm.	Sval.		
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>												
01 Terreni e fabbricati:												
Immobili	2.235.869,00	49.056,00	536.847,00	1.748.078,00					19.949,00			1.728.129,00
Totale voce	2.235.869,00	49.056,00	536.847,00	1.748.078,00					19.949,00			1.728.129,00
02 Impianti e macchinari:												
Impianti	73.441,00		61.937,00	11.504,00	4.929,00				2.606,00			13.827,00
Totale voce	73.441,00		61.937,00	11.504,00	4.929,00		0,00		2.606,00		0,00	13.827,00
03 Attrezzature industriali e commerciali:												
.....												
Totale voce												
04 Altri beni:												
Mobili e macchine ufficio	254.118,00		203.142,00	50.976,00	2.049,00		4.264,00		8.638,00		4.264,00	44.387,00
Macchine elettriche ed elettroniche	165.711,00		158.072,00	7.639,00	6.239,00		8.714,00		7.872,00		8.714,00	6.006,00
Beni di valore < 516,46	74.932,00		74.932,00	0,00	646,00		801,00		646,00		801,00	0,00
Automezzi	27.936,00		27.936,00	0,00								0,00
Manutenzione straordinaria altri immobili	67.609,00		67.503,00	106,00	10.977,00		9.086,00		2.302,00		9.086,00	8.781,00
Totale voce	590.306,00		531.585,00	58.721,00	19.911,00		22.865,00		19.458,00		22.865,00	59.174,00
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:												
.....												
Totale voce												
<b>Totale</b>	<b>2.899.616,00</b>	<b>49.056,00</b>	<b>1.130.369,00</b>	<b>1.818.303,00</b>	<b>24.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.865,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.013,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.865,00</b>	<b>1.801.130,00</b>

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### ***PARTECIPAZIONI***

##### *Criterio di valutazione*

Il criterio di valutazione utilizzato è quello del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente ridotto nel caso in cui la perdita di valore sia ritenuta durevole, in quanto ritenuto più prudentiale e coerente rispetto alla finalità propria di un Ente pubblico.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; le precedenti rivalutazioni e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati della società in *house-provinding* posseduta dall'Ente, l' A.C. Cuneo Servizi S.r.l. – Società unipersonale – sottoposta a controllo e coordinamento dal parte dell'Automobile Club Cuneo; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società dell'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1** – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.22	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.23
	Costo	Riv.	Sval.		Acquisti	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Riv.	Svalut.	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:	81.152,00			81.152,00						81.152,00
...										
Totale voce	81.152,00			81.152,00	0,00					81.152,00
b. imprese collegate:										
c. altre imprese:	7.540,00			7.540,00						7.540,00
Totale voce	7.540,00			7.540,00	0,00				0,00	7.540,00
<b>Totale</b>	<b>88.692,00</b>			<b>88.692,00</b>	<b>0,00</b>				<b>0,00</b>	<b>88.692,00</b>

Il saldo al 31/12/23 delle partecipazioni è pari a € 88.692,00 (€ 88.692,00 nel 2022), invariato rispetto all'esercizio precedente.

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
A.C.Cuneo servizi Srl	Cuneo Via Piave 1	81.400,00	81.441,00	-2.836,00	100,00%	81.441,00	81.152,00	-289,00
<b>Totale</b>		<b>81.400,00</b>	<b>81.441,00</b>	<b>-2.836,00</b>		<b>81.441,00</b>	<b>81.152,00</b>	<b>-289,00</b>

Nella tabella 2.1.3.a2 si riportano le informazioni richieste ai sensi dell'art. 2427 c.c. punto 5: denominazione, sede, capitale sociale, importo del patrimonio netto, utile o perdita dell'ultimo esercizio, quota posseduta e valore della società partecipata iscritto in bilancio.

Inoltre, ai sensi dell'art. 2426, viene evidenziato, per quota di spettanza, l'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata.

Si rappresenta infine la differenza esistente tra il valore della partecipazione iscritto in bilancio seguendo il criterio del costo ed il valore corrispondente alla frazione di patrimonio netto contabile.

I dati numerici della tabella per quanto riguarda la controllata sono riferiti all'ultimo bilancio approvato.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

<b>Partecipazioni in imprese non qualificate</b>						
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Valore in bilancio</b>
Sara Assicurazioni Spa	Via Po,20 RM	54.675.000	784.762.000	50.886.000	0,0138%	7.540
Totale		54.675.000	784.762.000	50.886.000		7.540

I dati numerici della tabella per quanto riguarda la partecipazione non qualificata sono riferiti all' ultimo bilancio approvato.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 RIMANENZE**

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono costituite da targhe prova destinate alla vendita e da omaggi sociali (ombrelli, borse porta scarpe e borsoni sportivi, telo in microfibra blu, bottiglia in alluminio personalizzata e shopper) e ammontano, alla fine dell'esercizio, a € 5.003,00, la valutazione è stata riferita al costo d'acquisto.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo LIFO.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Descrizione	Saldo al 31.12.22	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.23
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Spese per acquisizione pratiche automobilistiche	237,00	296,00		533,00
Totale voce	237,00	296,00	0,00	533,00
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Omaggi sociali	4.466,00	4,00		4.470,00
Totale voce	4.466,00	4,00	0,00	4.470,00
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	4.703,00	300,00	0,00	5.003,00

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

L'incremento è dovuto alla differenza tra acquisti e vendite di targhe in prova e omaggi sociali effettuati nel corso dell'esercizio.

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione ottenuto rettificando il valore nominale mediante il fondo svalutazione crediti verso clienti, costituiti allo scopo di coprire il rischio di inesigibilità e le perdite, prudentemente stimate.

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile, i crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del "costo ammortizzato", tenendo conto del fattore temporale. Tale criterio può non essere applicato ai crediti a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi, in quanto gli effetti sono irrilevanti.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Per quanto attiene il fondo svalutazione crediti verso clienti pari a € 2.800,00, presente in deduzione, esso accoglie accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti.

Si tratta in dettaglio di:

- € 2.800,00 per svalutazione degli altri crediti dell'ufficio assistenza automobilistica presumibilmente inesigibili pari allo 0,50% effettuata nel 2018.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Sval.	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce/scarico fondo	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
Il Crediti									
01 verso clienti:	483.478,00		2.800,00			97.348,00			383.330,00
.....									
Totale voce	483.478,00		2.800,00	0,00	0,00	97.348,00		0,00	383.330,00
02 verso imprese controllate:									
.....	499					20			479,00
Totale voce	499			0		20			479,00
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:									
Credito Iva									0,00
Irap	744,00								744,00
Ires e crediti d'imposta	4.328,00			6.440,00					10.768,00
Totale voce	5.072,00			6.440,00		0,00			11.512,00
04-ter imposte anticipate:									
Erario C/Ires a credito									0,00
Totale voce	0			0,00		0,00			0,00
05 verso altri:									
Crediti vari	48.411,00					776,00			47.635,00
Totale voce	48.411,00		0,00	0,00	0,00	776,00		0,00	47.635,00
<b>Totale</b>	<b>537.460,00</b>		<b>2.800,00</b>	<b>6.440,00</b>	<b>0,00</b>	<b>98.144,00</b>		<b>0,00</b>	<b>442.956,00</b>

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti: .....	383.330,00			383.330,00
Totale voce	383.330,00	0,00		383.330,00
02 verso imprese controllate .....	479,00			479,00
Totale voce	479,00			479,00
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari				
Credito Iva	0,00			0,00
Irap	744,00			744,00
Ires e bonus fiscali	10.768,00			10.768,00
Totale voce	11.512,00			11.512,00
04-ter imposte anticipate				
Erario c/Ires a credito	0,00			0,00
Totale voce	0,00			0,00
05 verso altri .....	25.902,00		21.733,00	47.635,00
Totale voce	25.902,00		21.733,00	47.635,00
Totale	421.223,00	0,00	21.733,00	442.956,00

Il saldo dei crediti verso clienti al 31/12/23 è pari a € 383.330,00 con un decremento di € 97.348,00 rispetto all'esercizio precedente, dovuta ad un decremento dei crediti nei confronti dei clienti concessionari auto e dei delegati.

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei singoli crediti quale risulta dalle scritture contabili, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti.

La voce in oggetto è costituita da crediti verso clienti interamente esigibili entro l'esercizio successivo e derivanti dalle normali operazioni commerciali, relative all'attività ordinaria svolta dall'Ente.

Al 31 dicembre 2023 i crediti tributari ammontano complessivamente a € 11.512,00 con un incremento di € 6.440,00 rispetto al precedente esercizio, per ritenute d'acconto subite,

acconti d'imposta Ires, credito Irap istituzionale, credito Ires chiesto a rimborso, credito Ires e credito Irap commerciale.

Al 31 dicembre 2023 i crediti verso altri ammontano complessivamente a € 47.635,00 con un decremento di € 776,00 rispetto al precedente esercizio.

Tra gli importi più significativi si evidenziano:

- Crediti diversi Ufficio soci per € 3.136,00;
- Crediti diversi Ufficio Assistenza Automobilistica per € 17.965,00;
- Crediti /Inps ex Legge 297/82 (contribuzione aggiuntiva) per € 14.730,00;
- Depositi cauzionali presso terzi per € 7.003,00, con un aumento di € 1.000,00 rispetto all'anno precedente per il nuovo contratto Satispay Europe S.A., e relativi, in massima parte, a contratti di locazione passiva degli immobili utilizzati dalle delegazioni in provincia e, in misura minore, a vecchi contratti per le utenze telefoniche;
- Anticipi a fornitori per € 3.989,00;
- Plafond Amazon per 640,00.

Nella voce "Crediti verso altri" la somma di € 21.733,00 la cui durata residua è oltre 5 anni, è relativa ai Crediti/Inps ex Legge 297/82 (contribuzione aggiuntiva) e ai depositi cauzionali presso terzi.

I crediti iscritti a bilancio sono per la quasi totalità crediti dell'esercizio 2023.

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ												Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio		
	Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018					Esercizi precedenti	
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni													
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
Il Crediti																	
01 verso clienti:	386.130										2800				386.130	2.800	383.330
.....																	
Totale voce	386.130	0			0	0	0	0	0	0	0	2800	0	0	386.130	2.800	383.330
02 verso imprese controllate	479														479	0	479
.....																	
Totale voce	479														479	0	479
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari																	
Credito iva	0														0		0
Irap	744														744		744
Ires e crediti d'imposta	10.768														10.768		10.768
Totale voce	11.512														11.512	0	11.512
04-ter imposte anticipate																	
Credito IRES	0														0		0
Totale voce	0														0		0
05 verso altri																	
.....	25.902												21.733		47.635	0	47.635
Totale voce	25.902							0			0		21.733	0	47.635	0	47.635
<b>Totale</b>	<b>424.023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.800</b>	<b>21.733</b>	<b>0</b>	<b>445.756</b>	<b>2.800</b>	<b>442.956</b>								

## 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

## ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.22	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.23
01 Depositi bancari e postali:				
Banche c/c	169.141,00	59.226,00		228.367,00
Posta C/c	15.401,00		5.215,00	10.186,00
Totale voce	184.542,00	59.226,00	5.215,00	238.553,00
02 Assegni:				
.....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	31.683,00		3.400,00	28.283,00
.....				
Totale voce	31.683,00	0,00	3.400,00	28.283,00
Totale	216.225,00	59.226,00	8.615,00	266.836,00

La voce “Banche c/c” si riferisce a liquidità esistenti presso l’istituto Cassiere della sede e i saldi della gestione Banca BPS c/c Tasse auto COL e c/c tessere COL; la voce “Posta c/c” si riferisce a liquidità esistenti al 31.12.23 presso la Posta centrale per la gestione dell’affrancatrice postale e conto Banco Posta Affari MCTC.

La voce “Denaro e valori in cassa” riporta le liquidità, esistenti al 31.12.23, presso il cassiere economo (€ 3.000,00), per cassa sportelli (€ 16.783,00), presso la cassa ufficio soci (€ 300,00), cassa ufficio tasse (€ 200,00) e presso la cassa dell’ufficio assistenza della sede e della delegazione diretta di Madonna dell’Olmo (€ 8.000,00).

### 2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.5 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.5** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.22	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.23
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:				
Aliquote ACI su quote sociali	124.063,00	13.188,00		137.251,00
Polizze assicurative	414,00		86,00	328,00
Spese varie	26.198,00		4.671,00	21.527,00
Totale voce	150.675,00	13.188,00	4.757,00	159.106,00
Totale	150.675,00	13.188,00	4.757,00	159.106,00

I risconti attivi riguardano principalmente l'imputazione all'esercizio delle quote associative la cui validità, come è noto, è di 365 giorni dalla data d'emissione. Si è proceduto ad una accurata ricognizione per l'attribuzione dell'esatta competenza dei risconti relativi alle quote sociali.

Gli importi maggiormente significativi nella voce spese varie sono da ricondurre alla parte non di competenza dell'esercizio dei costi per spese telefoniche, assistenza sistemistica, abbonamento Egaf, ore residue contratto assistenza stampanti, omaggi sociali e rata polizza assistenza sanitaria integrativa.

## 2.2.6 RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario è diventato uno schema primario di bilancio, per effetto della riforma contabile 2016, introdotta dal DL.gs 139/2015. Il nuovo prospetto, secondo l'art. 2423, comma 1, del codice civile, costituisce un elemento del bilancio, insieme allo Stato Patrimoniale, al conto Economico e alla Nota Integrativa.

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo lo schema suggerito dal principio contabile OIC n. 10 basato sul criterio della liquidità.

Il rendiconto permette di valutare:

- Flussi finanziari dell'attività operativa
- Flussi finanziari dell'attività di investimento
- Flussi finanziari dell'attività di finanziamento

Il flusso finanziario generato dall'Ente nel corso del 2023 è positivo e pari a € 50.611,00 ed è dato dalla differenza delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio 2023, pari a € 266.836,00, e quelle registrate alla fine dell'esercizio precedente, pari a € 216.225,00. Il predetto incremento è generato dalla somma algebrica dei flussi finanziari delle attività operative, di investimento e di finanziamento. Il flusso finanziario dell'attività operativa ha generato complessivamente liquidità per € 75.451,00, nell'ambito di tale gestione, i flussi finanziari generati dalle variazioni di capitale circolante netto hanno generato liquidità € 70.066,00. La liquidità del flusso finanziario dell'attività operativa è stata assorbita dai flussi finanziari dell'attività di investimento, che hanno richiesto l'impiego di € 24.840,00.

**Tabella 2.2.6 – Rendiconto finanziario**

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Consuntivo 2022</b>
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>		
<b>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</b>		
I) Utile (Perdita) dell'esercizio	18.180	-42.144
II) Imposte sul reddito	3.855	3.828
III) Interessi passivi/(interessi attivi)	-11.454	-1.664
IV) (Dividendi)	-10.052	-8.643
V) (Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	0	0
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>	<b>529</b>	<b>-48.623</b>
<b>2) Rettifiche per elementi non monetari</b>		
<b>I) Accantonamento ai Fondi:</b>	<b>17.072</b>	<b>28.994</b>
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	10.372	28.994
- accant. Fondi Rischi	6.700	0
<b>II) Ammortamento delle immobilizzazioni:</b>	<b>57.518</b>	<b>49.269</b>
- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	15.506	17.986
- ammortam. Immobilizzazioni materiali	42.012	31.283
<b>III) Svalutazioni / (Rivalutazioni):</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Svalutazione di partecipazioni	0	0

- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	0
<b>IV) Altre rettifiche per elementi non monetari</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>
<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>	<b>74.588</b>	<b>78.264</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>75.117</b>	<b>29.641</b>
<b>3) Variazioni del capitale circolante netto</b>		
I) Decremento / (incremento) delle rimanenze	-300	870
II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	97.348	-161.067
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	20	-56
IV) Decremento / (incremento) altri crediti	776	9.714
V) Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	-8.431	-23.017
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	-131.309	163.396
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	16.549	-12.455
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti	-3.035	9.475
IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	19.022	7.917
X) Altre variazioni del capitale circolante netto	4.309	11.617
<b>Totale variazioni del CCN</b>	<b>-5.051</b>	<b>6.394</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>70.066</b>	<b>36.035</b>
<b>4) Altre rettifiche</b>		
I) <b>Interessi incassati / (pagati)</b>	<b>4.208</b>	<b>1</b>
II) <b>(Imposte sul reddito pagate)</b>	<b>-2.432</b>	<b>-2.232</b>
III) <b>Dividendi incassati</b>	<b>3.609</b>	<b>8.643</b>
IV) <b>Utilizzo dei fondi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	0	0
- utilizzo Fondi Rischi	0	0
V) <b>Altri incassi e (pagamenti)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale Altre rettifiche</b>	<b>5.385</b>	<b>6.412</b>
<b>(A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>	<b>75.451</b>	<b>42.447</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
<b>I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-1</b>	<b>-10.277</b>
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	66.240	73.949
Immobilizzazioni immateriali nette Finali	50.735	66.240
(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-15.506	-17.986
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
<b>II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-24.839</b>	<b>-8.886</b>
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	1.818.303	1.840.700
Immobilizzazioni materiali nette Finali	1.801.130	1.818.303
(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-42.012	-31.283

Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
<b>III) Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	88.692	88.692
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	88.692	88.692
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
<b>(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>	<b>-24.840</b>	<b>-19.163</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
<b>I) Mezzi di terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Incremento / (decremento) debiti vs Banche	0	0
Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
<b>II) Incremento / (decremento) mezzi propri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>50.611</b>	<b>23.284</b>
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	216.225	192.941
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	266.836	216.225
<b>variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>50.611</b>	<b>23.284</b>
	0	0

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto**

Descrizione	Saldo al 31.12.22	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.23
I Riserve:				
Ordinarie e straordinarie	856.854,00			856.854,00
Tassate	2.123,00			2.123,00
Fdo riv. terreno legge 342/2000	836.003,00		61.978,00	774.025,00
Riserva vincolata art.9 reg.rid. spese	40.647,00			40.647,00
Riserva di utili legge 126/2020	32.230,00	19.834,00		52.064,00
Totale voce	1.767.857,00	19.834,00	61.978,00	1.725.713,00
II Utili (perdite) portati a nuovo			2,00	-2,00
III Utile (perdita) dell'esercizio	-42.144,00	60.324,00		18.180,00
Totale	1.725.713,00	80.158,00	61.980,00	1.743.891,00

Il bilancio è stato redatto all'unità di euro, senza cifre decimali.

Il patrimonio netto a fine 2023 è pari a € 1.743.891,00 e si incrementa rispetto a quello del 2022, pari a 1.725.713,00, per l'utile di esercizio di € 18.180,00.

## 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi**

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.22	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.23
0,00		6.700,00	6.700,00

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati accantonamenti per € 6.700,00 al "Fondo per rinnovi contrattuali CCNL" in attesa del rinnovo del CCNL funzione pubblica 2022-2024.

L'accantonamento dell'esercizio è stato iscritto fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce, secondo il criterio di classificazione "per natura", nel conto B9 Costi del personale.

## 2.5 FONDO QUIESCENZA

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

L'accantonamento del fondo è costituito dalla quota dell'esercizio per l'adeguamento del Fondo di anzianità personale pari a € 10.372,00.

La consistenza del fondo rappresenta il debito maturato a favore dei lavoratori subordinati alla data di chiusura del bilancio con un incremento di € 10.372,00 rispetto al precedente esercizio, dovuto all'accantonamento effettuato nell'esercizio.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA						
Saldo al 31.12.22	Utilizzazioni/i nsussistenza	Quota dell'esercizio	Saldo al 31.12.23	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
326.075,00		10.372,00	336.447,00	42.905,00	103.587,00	189.955,00

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Il D.L.gs. n. 139/2015 ha modificato il punto 8 dell'art. 2426 del codice civile, stabilendo che i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale; tale nuovo criterio non è stato utilizzato in quanto per i debiti correnti l'effetto è irrilevante (generalmente i debiti hanno scadenza inferiore ai 12 mesi).

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.22	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.23
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche: .....	0,00			0,00
Totale voce	0,00		0,00	0,00
05 debiti verso altri finanziatori: .....				
Totale voce				
06 acconti: .....	4.692,00		-278,00	4.414,00
Totale voce	4.692,00	0,00	-278,00	4.414,00
07 debiti verso fornitori: .....	360.431,00		-131.031,00	229.400,00
Totale voce	360.431,00	0,00	-131.031,00	229.400,00
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate: .....	234.908,00	16.549,00		251.457,00
Totale voce	234.908,00	16.549,00	0,00	251.457,00
10 debiti verso imprese collegate: .....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti: .....				
Totale voce				
12 debiti tributari: .....	4.016,00		-1.517,00	2.499,00
Totale voce	4.016,00	0,00	-1.517,00	2.499,00
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....				
Totale voce				
14 altri debiti: .....	18.674,00		-3.035,00	15.639,00
Totale voce	18.674,00	0,00	-3.035,00	15.639,00
Totale	622.721,00	16.549,00	-135.861,00	503.409,00

Si registrano acconti ricevuti in attesa di contabilizzazione per € 4.414,00.

I debiti verso fornitori di beni e servizi al 31/12/23 ammontano complessivamente a € 229.400,00 (€ 360.431,00 al 31/12/22), con un decremento di € 131.031,00 rispetto al precedente esercizio.

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo e derivano dalla fornitura di beni e servizi. I maggiori fornitori sono di seguito dettagliati:

<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>Variazioni</b>
ACI	33.285	29.667	+ 3.618
MOONEY S.PA	43.767	0	+ 43.767
SATISPAY EUROPE S.A.	8.491	0	+ 8.491

I debiti verso la società controllata dell'Ente sono allocati nella voce ad essa dedicata ovvero nel punto 9) Debiti verso società controllate per una più corretta lettura del bilancio. Tali debiti ammontano a € 251.457,00 (€ 234.908,00 al 31/12/22).

Nella voce debiti tributari compare il debito Erario c/lva per 855,00, il debito della dichiarazione Ires annuale pari a € 866,00, il debito Irap commerciale per € 286,00 e istituzionale per € 193,00.

La voce "Altri debiti" è formata da tutti gli altri debiti che non trovano espressa e specifica allocazione in una delle precedenti voci della lettera D) del Passivo.

Al 31/12/23 ammontano complessivamente a € 15.639,00 (€ 18.674,00 al 31/12/22), con un decremento di € 3.035,00 rispetto al precedente esercizio.

Tra gli importi più significativi si evidenziano:

- € 4.275,00 per depositi cauzionali attivi;
- € 7.699,00 per anticipazioni c/terzi ufficio assistenza automobilistica;
- € 2.144,00 per debiti verso Aci Informatica per servizi COL.

**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche: .....	0,00					0,00
Totale voce	0,00	0,00	0,00			0,00
05 debiti verso altri finanziatori: .....						
Totale voce						
06 acconti: .....	4.414,00					4.414,00
Totale voce	4.414,00					4.414,00
07 debiti verso fornitori: .....	229.400,00					229.400,00
Totale voce	229.400,00					229.400,00
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate: .....	251.457,00					251.457,00
Totale voce	251.457,00					251.457,00
10 debiti verso imprese collegate: .....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti: .....						
Totale voce						
12 debiti tributari: .....	2.499,00					2.499,00
Totale voce	2.499,00					2.499,00
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....						
Totale voce						
14 altri debiti: .....	11.364,00	4.275,00				15.639,00
Totale voce	11.364,00	4.275,00				15.639,00
Totale	499.134,00	4.275,00	0,00			503.409,00

Nella voce altri debiti sono compresi i depositi cauzionali infruttiferi per affitti locali attivi per € 4.275,00.

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche: .....								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori: .....								
Totale voce								
06 acconti: .....	4.414							4.414
Totale voce	4.414							4.414
07 debiti verso fornitori: .....	229.400							229.400
Totale voce	229.400							229.400
08 debiti rappresentati da titoli di credito: .....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate: .....	251.457							251.457
Totale voce	251.457							251.457
10 debiti verso imprese collegate: .....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti: .....								
Totale voce								
12 debiti tributari: .....	2.499							2.499
Totale voce	2.499							2.499
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: .....								
Totale voce								
14 altri debiti: .....	11.364				660	1.200	2.415	15.639
Totale voce	11.364	0	0	0	660	1.200	2.415	15.639
Totale	499.134	0	0	0	660	1.200	2.415	503.409

## 2.7.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

	<b>Saldo al 31.12.22</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.23</b>
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:				
Incassi aliquote sociali	204.989,00	19.022,00		224.011,00
Ricavi vari	0,00			0,00
Totale voce	204.989,00	19.022,00	0,00	224.011,00
Totale	204.989,00	19.022,00	0,00	224.011,00

I risconti passivi riguardano esclusivamente l'imputazione all'esercizio degli incassi quote associative la cui validità, come già detto, è di 365 giorni dalla data d'emissione.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Lo schema del conto economico è strutturato in 4 macro voci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività e passività finanziarie" (D); le differenze fra macro voci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

Si fa presente che a seguito dell'applicazione del D.L.gs. 139/2015 sul "nuovo bilancio d'esercizio" la classe E relativa agli oneri /proventi straordinari è stata eliminata dallo schema e dunque non sono più ammesse nel conto economico le voci straordinarie, le quali devono essere solo illustrate nella nota integrativa, quando si tratta di voci eccezionali.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	529,00	-48.623,00	49.152,00
Gestione Finanziaria	21.506,00	10.307,00	11.199,00

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	22.035,00	-38.316,00	60.351,00

	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
	18.180,00	-42.144,00	60.324,00

Analizzando i principali scostamenti emergenti dalla tabella di cui sopra, si evidenzia un miglioramento sia della gestione caratteristica che della gestione finanziaria.

Anche il risultato ante-imposte migliora di € 60.351,00 rispetto al precedente esercizio.

Le imposte sul reddito d'esercizio sono state determinate in base alla normativa fiscale vigente e sono state accantonate al conto economico alle corrispondenti voci, al lordo degli acconti e dei crediti d'imposta compensabili, relativamente all'Ires e all'Irap relativa all'attività istituzionale e commerciale svolta dall'Ente, pertanto il risultato finale risulta essere in utile per € 18.180,00, con un incremento di € 60.324,00.

### **3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE**

La macro voce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Il valore della produzione del 2023 ammonta a € 1.406.509,00 (€ 1.373.553,00 nel 2022) con un incremento di € 32.956,00, pari al 2,40%.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### **A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
1.093.942,00	1.035.468,00	58.474,00

I ricavi delle vendite e delle prestazioni risultano essere in incremento di € 58.474,00 pari a + 5,65%, in ripresa rispetto agli anni precedenti.

I dati rilevati al 31.12.23 evidenziano un incremento dei ricavi per quote sociali per € 22.929,00, pari a +5,41%, rispetto all'anno precedente, dei ricavi derivanti dal servizio di assistenza automobilistica per € 27.144,00, pari a + 7,22%, un aumento delle provvigioni diverse Sara per € 2.180,00, pari a + 1,28% e dell'aggio flussi PRA/MTCT per € 7.942,00, pari al 28,94%.

In decremento i servizi in materia di tasse automobilistiche, effettuati per conto delle Regioni convenzionate e dell'attività di bonifica archivi, per € 1.298,00, pari a – 3,67%, rispetto all'anno precedente.

L'Agenzia Capo Sara di Cuneo ha subito una variazione nel sistema di riconoscimento delle provvigioni agenziali. A partire dal mese di giugno 2023 l'Agenzia ha a proprio carico l'affitto dei locali e in contropartita sono state riconosciute all'Ente le provvigioni con aliquota ridotta, come da accordi nazionali Sara - Aci.

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
312.567,00	338.085,00	-25.518,00

In decremento gli altri ricavi e proventi di -€ 25.518,00 pari a 7,55% per effetto della somma algebrica delle seguenti variazioni: in primo luogo per il saldo del contributo della Regione Piemonte per la manifestazione " Rally del Piemonte" per € 63.981,00 e per il contributo per l'organizzazione dell'iniziativa "Ruote nella Storia 2023" per € 3.434,00 sempre da parte della Regione Piemonte (- 30.643,00), minori concorsi e rimborsi per sponsorizzazioni manifestazioni sportive (- € 416,00), maggiori affitti e subaffitti di immobili (+ € 6.776,00), maggiori canoni marchio delegazioni (+ € 5.250,00), minori rimborsi da

ufficio A.A. (- € 4.471,00), minori altre entrate (- € 100,00) e minori contributi per gli investimenti pubblicitari (- € 1.901,00).

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro voce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
5.148,00	4.595,00	553,00

Si rilevano in questa voce i costi per l’acquisto di cancelleria e stampati e materiale di consumo.

I costi degli acquisti riconducibili alla voce B6) del conto economico hanno rispettato la riduzione prevista, ai sensi dell’art. 5 del “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell’Automobile Club Cuneo” per il triennio 2023-2025 approvato dal Consiglio Direttivo dell’Ente in data 28 dicembre 2022, in misura non inferiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, incrementato del 50% della media degli utili realizzati nel triennio 2016-2018 e del risparmio compensi organi di indirizzo politico-amministrativo. Ai fini della comparazione in termini assoluti delle grandezze di spesa, le voci di costo sono state sterilizzate dall’incremento inflattivo come registrato, per ciascuno degli esercizi interessati, dall’Istituto Nazionale di Statistica.

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
625.560,00	608.970,00	16.590,00

Con riferimento ai costi per prestazioni di servizi si assiste ad un aumento di € 16.590,00 (+ 2,72%) rispetto al 2022. Tale risultato è dovuto principalmente ad una diminuzione delle spese per tutela legale ( - € 249,00), maggiori spese per organizzazione eventi (+ € 8.611,00), maggiori spese per servizi mobilità e sicurezza stradale ( + 432,00), minori spese pulizia locali ( - € 326,00), minori spese di fornitura energia elettrica ( - € 913,00), minori spese telefoniche ( - € 132,00), maggiori costi servizi informatici (+ € 312,00),

minori costi per missioni e trasferte ( - 426,00), minori costi per manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali ( - € 2.756,00 ), maggiori costi premi di assicurazione (+ € 362,00), maggiori costi servizi bancari ( + € 548,00), maggiori spese postali (+ € 1.962,00), minori spese per altre spese per prestazioni di servizi e per servizi diversi ( - € 3.852,00 ), maggiori spese per acquisizioni soci e altri servizi istituzionali ( + € 7.822,00), maggiori spese di rappresentanza (+ € 753,00) e maggiori spese condominiali e di riscaldamento (+ € 4.544,00).

Nella categoria non sono presenti oneri straordinari.

Anche in questo caso è stata rispettata, per i costi degli acquisti non direttamente riferiti alle prestazioni di servizi destinati alla vendita, riconducibili alla voce B7) del conto economico, la riduzione prevista, ai sensi dell'art. 5 del suddetto "Regolamento" in misura non inferiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, sterilizzato dall'incremento inflattivo, incrementato del 50% della media degli utili realizzati nel triennio 2016-2018 e del risparmio compensi organi di indirizzo politico-amministrativo,

### **B8 - Per godimento di beni di terzi**

<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
105.359,00	98.440,00	6.919,00

Tali spese nel 2023 sono state pari € 105.359,00 (€ 98.440,00 nel 2022), con un aumento del 7,03 %.

I costi per canoni di locazione, pari a € 102.865,00 si riferiscono agli immobili ove sono ubicati gli uffici delle sedi periferiche, i cui canoni vengono quasi interamente rimborsati dai Delegati, ad eccezione dei locali degli agenti Sara e della delegazione diretta di Madonna dell'Olmo.

Il conteggio dei costi riconducibili alla voce B8), opportunamente depurato dei rimborsi per affitti, risulta essere in linea con il limite del valore delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, prevista dal sopra citato "Regolamento".

<b>Media rivalutata</b>	<b>Esercizio 2023</b>
29.221,00	29.228,00

## B9 - Per il personale

<b>B9 - COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Salari e stipendi	112.444,00	122.556,00	-10.112,00
Oneri sociali	45.425,00	46.321,00	-896,00
Trattamento di fine rapporto	10.372,00	28.994,00	-18.622,00
Altri costi	82.681,00	75.149,00	7.532,00
<b>TOTALE</b>	<b>250.922,00</b>	<b>273.020,00</b>	<b>-22.098,00</b>

I costi del personale nel 2023 sono stati pari a € 250.922,00 (€ 273.020,00 nel 2022), con un decremento pari allo 8,09%.

Secondo il principio della competenza sono stati iscritti in bilancio l'ammontare corrispondente al costo per le ferie maturate in favore dei dipendenti e non ancora fruite per € 578,00 (€ 518,00 nel 2022).

E' stato applicato il CCNL Funzioni Centrali per il triennio 2019-2021 firmato in data 9/05/2022. Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un accantonamento al "Fondo per rinnovi contrattuali CCNL ", istituito ai sensi della vigente normativa, per € 6.700,00.

Si dà atto che è stato rispettato il dettato dell'art. 7 del sopra citato "Regolamento" che prevede il limite in vigore al 31/12/2016 salvo incrementi per nuove assunzioni che rispettino il tetto massimi stabilito dal Piano Triennale dei Fabbisogni (2023 – 2025) approvato dall'Ente, con esclusione degli adeguamenti contrattuali obbligatori derivanti dai rinnovi contrattuali nazionali e delle eventuali risorse aggiuntive destinate alla contrattazione integrativa di Ente (€ 274.343,00).

Il numero dei dipendenti in ruolo è di 4 unità al 31.12.23.

## B10 - Ammortamenti e svalutazioni

<b>B10 - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	15.506,00	17.986,00	-2.480,00
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	42.012,00	31.283,00	10.729,00
Svalutazione crediti attivo circolante	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>57.518,00</b>	<b>49.269,00</b>	<b>8.249,00</b>

La voce si riferisce alle quote di ammortamento dell'esercizio 2023.

Nel corso dell'esercizio non è stato incrementato il fondo svalutazione crediti.

Per l'analisi dettagliata della voce ammortamenti e svalutazioni e per le note di commento, si rinvia al paragrafo 2.1.

### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
-301,00	871,00	-1.172,00

Tale voce, rappresentante la differenza algebrica tra il valore delle rimanenze finali e quelle iniziali, esprime un saldo di segno negativo pari a € 301,00 (€ 871,00 nel 2022) con una variazione in diminuzione di € 1.172,00.

Le rimanenze, valutate al costo d'acquisto, alla chiusura d'esercizio sono costituite da targhe prova destinate alla vendita e da omaggi sociali, principalmente ombrelli acquistati come omaggio per la campagna sociale 2015, borse porta scarpe e borsoni sportivi (omaggio 2019), telo in microfibra blu (omaggio 2021), bottiglia personalizzata (omaggio 2022) e shopper (omaggio 2023) che verranno utilizzati anche nel 2024.

### **B13 – Altri accantonamenti**

<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
0,00	0,00	0,00

Nell'esercizio 2023 non sono stati effettuati accantonamenti.

### **B14 - Oneri diversi di gestione**

<b>Esercizio 2023</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Scostamenti</b>
361.774,00	387.011,00	-25.237,00

Questa voce comprende tutti i costi della gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci dell'aggregato B) ed i costi delle gestioni accessorie (diverse da quella finanziaria).

Sono compresi in primo luogo le aliquote sociali, oltre a tutti i costi di natura tributaria, imposte indirette, tasse e tributi locali diverse dalle imposte dirette.

Si segnala che l'Iva fiscalmente non detraibile in virtù della qualifica dell'Automobile Club Cuneo quale Ente non commerciale è stata portata ad incremento diretto delle relative voci di costo alle quali la stessa afferisce.

La voce "imposte e tasse" comprende:

- a. L'IVA oggettivamente indetraibile derivante dall'applicazione del pro-rata sulle operazioni esenti, non portata in aumento del costo del bene o servizio al quale afferisce, e dell'attività separata Sara per € 7.763,00;
- b. La Tassa relativa al servizio raccolta rifiuti – TARI, per € 2.145,00;
- c. L'Imposta Municipale Unica – IMU, per € 8.966,00.

Nelle sopravvenienze passive ordinarie si rileva € 1.212,00 per l'agevolazione concessa in via definitiva (€ 689,00) del credito d'imposta 2022 per gli investimenti pubblicitari incrementali ai sensi dell'art. 57-bis del decreto-legge 24/04/17 n. 50 e € 2.802,00 a copertura degli anticipi 2004 per gli ammanchi di cassa del precedente amministratore del condominio Alcione, presso cui ha la sede l'Ente, per la quale era stata intrapresa azione legale. Con la procedura esecutiva sono state recuperate solamente le spese legali. Altre voci residuali per € 351,00 sono da imputare al pagamento di fatture Italiana Petroli Spa anni 2019/20, tessere quote sociali non riscosse e storno errata scrittura per versamento tasse anno 2020.

E' stato erogato un contributo, pari a € 1.000,00, all'associazione A.S.D. La Granda Ufficiali di Gara AC. Cuneo; si evidenzia inoltre il saldo del contributo concesso dalla Regione Piemonte pari a € 63.981,00 e erogato nella sua totalità alla ASD Cinzano Rally Team, quale contributo vincolato, per l'organizzazione della manifestazione "16 Rally di Alba".

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macro voce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 – Proventi da partecipazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2022	Scostamenti
10.052,00	8.643,00	1.409,00

Sono stati distribuiti dividendi dell'esercizio 2022 della Società Sara Assicurazioni su 4.050 azioni con un dividendo unitario di € 0,891 per € 3.609,00 e, su delibera assunta dall'Assemblea dei Soci della società partecipata in data 22/12/23, dividendi su riserve disponibili (€ 1,591 per azione) con diritto al pagamento alla data del 18 gennaio 2024 per € 6.443,00.

### C16 - Altri proventi finanziari

C16 - ALTRI PROVENTI FINANZIARI	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			0,00
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			0,00
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			0,00
Altri proventi finanziari	11.454,00	1.664,00	9.790,00
<b>TOTALE</b>	<b>11.454,00</b>	<b>1.664,00</b>	<b>9.790,00</b>

Per interessi attivi in aumento di € 9.790,00 sulla liquidità presso l'istituto bancario.

### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio 2023.

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La macro voce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio 2023.

### 3.1.6. IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2023	Esercizio 2022	Scostamenti
3.855,00	3.828,00	27,00

L'Irap istituzionale - pari a € 2.510,00 - è determinata con il metodo "retributivo", con aliquota dell'8,5%, in funzione delle retribuzioni del personale dipendente.

L'Ires corrente di competenza dell'esercizio determinata sui redditi imponibili è pari a € 866,00.

L'Irap commerciale, determinata sul reddito d'impresa prodotto dall'Ente è pari a € 286,00 e il saldo istituzionale è pari € 193,00.

### **3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 18.180,00 che intende accantonare a riserve ordinarie e straordinarie.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **4.1.1 DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.22</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.23</b>
Tempo indeterminato	5		1	4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti	0			0
Totale	5	0	1	4

Il numero dei dipendenti di ruolo è di 4 unità al 31.12.23 dopo il passaggio di una dipendente ad altro Ente a far data dal 1.11.23.

#### **4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 4.1.2 espone il Piano dei fabbisogni del personale anno 2023 e triennio 2023 – 2025.

**Tabella 4.1.2** – Piano dei fabbisogni del personale anno 2023 e triennio 2023 -2025

<b>Area di inquadramento</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
Area Operatori (ex Area A)	0	0
Area Assistenti (ex Area B)	2	1
Area Funzionari (ex Area C)	3	3
Totale	5	4

Nella seduta del 26 ottobre 2022 il Consiglio Direttivo dell'Ente ha adottato, ai sensi dell'art. 6 del Dlgs. 165/2001, la programmazione del fabbisogno del Personale appartenente alle Aree di classificazione Automobile Club Cuneo per il triennio 2023 – 2025. Da rilevare il passaggio ad altro Ente della risorsa a tempo parziale all'interno dell'area B a partire dal 1.11.23.

Per l'anno 2023 non sono state previste progressioni economiche.

## **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Organi collegiali

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	
Collegio dei Revisori dei Conti	4.375,00
Totale	4.375,00

La misura lorda annua dei compensi spettanti ai componenti il Collegio dei Revisori dei Conti è fissata per legge con Decreto Interministeriale del 12 luglio 2005 del Ministero delle Attività Produttive mentre non vengono corrisposti compensi agli amministratori dell'Ente.

## **4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni

normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 4.3** – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0		0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	431.444		431.444
Crediti finanziari dell'attivo circolante	11.512		11.512
<b>Totale crediti</b>	<b>442.956</b>	<b>0</b>	<b>442.956</b>
Debiti commerciali	500.910		500.910
Debiti finanziari	2.499		2.499
<b>Totale debiti</b>	<b>503.409</b>	<b>0</b>	<b>503.409</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.093.942		1.093.942
Altri ricavi e proventi	312.567		312.567
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.406.509</b>	<b>0</b>	<b>1.406.509</b>
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	5.148		5.148
Costi per prestazione di servizi	625.560		625.560
Costi per godimento beni di terzi	105.359		105.359
Oneri diversi di gestione	361.774		361.774
<b>Parziale dei costi</b>	<b>1.097.841</b>	<b>0</b>	<b>1.097.841</b>
Dividendi	10.052	10.052	0
Interessi attivi	11.454		11.454
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>21.506</b>	<b>10.052</b>	<b>11.454</b>

#### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.L.gs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi (allegati 2-3-4) che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi,

il piano dei progetti eventualmente previsti a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

L' allegato 2 – Rapporto degli obiettivi per attività – Esercizio 2023 indica le Missioni/Programmi suddivisi nelle principali attività dell'Ente, nonché la suddivisione dei costi della produzione sostenuti nel corso dell'esercizio, per i quali tutta la Struttura è chiamata ad operare per garantire la massima efficienza nell'erogazione dei servizi.

L' allegato 3 – Rapporto degli obiettivi per progetti – Esercizio 2023 – non evidenzia alcun dato poiché non sono state attivate progettualità locali per il suddetto esercizio.

L' allegato 4 – Rapporto degli obiettivi per indicatori – Esercizio 2023 - non evidenzia alcun dato poiché non sono state attivate progettualità locali per il suddetto esercizio.

#### **4.5 *REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013***

La tabella 4.5.1 riporta i risparmi realizzati a seguito dell'adozione del Regolamento di Contenimento della Spesa ai sensi del DL 101/2013, per il triennio 2023 – 2025, approvato dal Consiglio Direttivo del 28/12/2022.

L'Ente ha ottemperato al regolamento di riduzione spese.

Tabella 4.5.1 – Regolamento riduzione spesa

<b>REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013</b>								
DAT DI RIFERIMENTO: MEDIA 2016/2018 con rivalutazione Istat dicembre 2023				2023 VERIFICA				
<b>ART 4: MOL &gt; 0</b>				<b>ART 4: MOL &gt; 0</b>				
				<b>58.047</b>		<b>OK</b>		
<b>tipologia di spesa</b>	<b>importo di riferimento</b>			<b>tipologia di spesa</b>	<b>importo</b>	<b>scostamento</b>	<b>risultato</b>	
B6 - Acquisti materie prime	7.497,16			B6 - Acquisti materie prime	5.147,99	-2.349,17		
B7 - Spese per servizi	118.056,54			B7 - Spese per servizi	100.861,36	-17.195,18		
B8 - Spese per beni di terzi	29.221,01			B8 - Spese per beni di terzi	29.228,30	7,29		
50% Media utili 2016/2018				50% Media utili 2016/2018	-7.214,09	-7.214,09		
Risparmio compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo				Risparmio compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo	-4.815,00	-4.815,00		
<b>TOTALE - ART. 5</b>	<b>154.774,71</b>	<b>no maggiore</b>		<b>TOTALE - ART. 5 - c.1</b>	<b>123.208,56</b>	<b>-31.566,15</b>		
valore nominale Buoni Pasto anno 2016	10,00	no maggiore	10,00	0,00	valore nominale Buoni Pasto anno 2016	10,00	10,00	OK
<b>TOTALE - ART. 6 c.2</b>	<b>10,00</b>			<b>0,00</b>	<b>TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 2</b>	<b>10,00</b>	<b>10,00</b>	<b>OK</b>
Contributi attività istituzionali	2.000,00	no maggiore		2.000,00	Contributi attività istituzionali	1.000,00	- 1.000,00	
<b>TOTALE - ART. 6 c.3</b>			<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>TOTALE - ART. 6 c.3</b>	<b>1.000,00</b>	<b>- 1.000,00</b>	<b>OK</b>
						<b>0,00</b>		
Costo personale (anno 2016)	274.343,22				Costo personale	250.922,48	0,00	OK/KO
<b>TOTALE - ART. 7</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE - ART. 7</b>	<b>250.922,48</b>	<b>250.922,48</b>	<b>OK</b>
						<b>0,00</b>		
Compensi organi dell'ente	5.350,00	10%	535,00	4.815,00	Compensi organi dell'ente	-4.815,00		
<b>TOTALE - ART. 8 - c.1</b>		<b>10%</b>	<b>535,00</b>	<b>4.815,00</b>	<b>TOTALE - ART. 8 - c.1</b>	<b>-4.815,00</b>	<b>OK</b>	

#### **4.6. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

In questa sezione vengono riportati quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio. Le fattispecie, secondo lo schema suggerito dal principio contabile O.I.C. n. 12 "Composizione e schemi del bilancio di esercizio", possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

Non si rilevano per il 2023 fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

Non si rilevano per il 2023 fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

Non si rilevano per il 2023 fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### **4.7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

Nella nota integrativa sono state inserite tutte le informazioni necessarie per la corretta lettura delle singole poste di bilancio, così come stabilito dall'art. 2427 del Codice Civile.

Nel confermare che il progetto di bilancio al 31.12.23 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Ente, si invia l'Assemblea dei Soci a deliberare la destinazione dell'utile di esercizio, pari a € 18.180,00, a "Riserve ordinarie e straordinarie" formata con utili portati a nuovo degli esercizi precedenti. Tale riserva attualmente di € 856.853,00 si incrementerebbe dell'utile di esercizio risultando così pari a € 875.033,00.

I risparmi realizzati in applicazione del Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013 convertito dalla legge 125/2013, con delibera del Consiglio Direttivo del 28 dicembre 2022, hanno partecipato al miglioramento dei saldi di bilancio.

Cuneo, 21 marzo 2024

Il Presidente  
AUTOMOBILE CLUB CUNEO  
f.to (Dott. Francesco REVELLI)

**- ALLEGATO 2 -  
RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ  
ESERCIZIO 2023**

MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	CODICE COFOG	DIVISIONE	GRUPPO	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITÀ	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Trasporti	Mobilità e Sicurezza Stradale		911	16.030	11.716					268	28.925
					Attività associativa		53.251		31.503		-5		263.807	348.556	
					Tasse Automobilistiche		8.185		10.501				16	18.702	
					Assistenza Automobilistica	2.937	305.373	960	73.571		-296		592	383.137	
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Attività sportiva		16.230		11.109				64.591	91.930	
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici	Altri settori	Turismo		145		5.250				30	5.425	
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.6.1	Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici generali n.a.c.	Struttura	2.211	241.465	88.369	107.272	57.518				32.470	529.305
<b>Totali</b>						<b>5.148</b>	<b>625.560</b>	<b>105.359</b>	<b>250.922</b>	<b>57.518</b>	<b>-301</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>361.774</b>	<b>1.405.980</b>

**TABELLA ATTIVITA' AC - COMUNI A TUTTI GLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIALI**

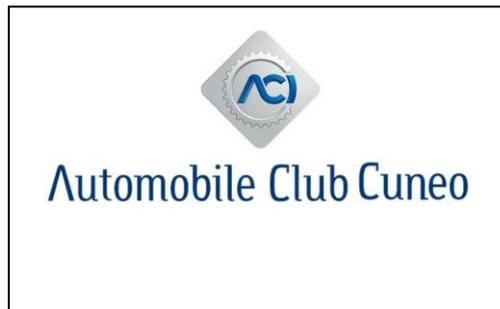
<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Codice COFOG</b>
A01	SOCI	4.5.1
A02	SICUREZZA ED EDUCAZIONE STRADALE	
A03	TASSE	
A04	ASSICURATIVA	
A05	ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	
A07	SERVIZI ALLA MOBILITA	
A08	CARBURANTI	
A10	ASSISTENZA TECNICA	
A11	SCUOLA GUIDA	
A09	SPORTIVA	8.1.1
A06	TURISMO	4.7.3
A12	VARIE	1.6.1
A13	GESTIONE FINANZIARIA	
A14	GESTIONE PATRIMONIALE	
A15	GESTIONE IMMOBILE (USO AC)	
A16	ATTIVITA' PROMOZIONALE E COMUNICAZIONE	
A17	STRUTTURA	

**- ALLEGATO 3 -  
RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI  
ESERCIZIO 2023**

<b>Progetti AC</b>	<b>Missioni Federazioni ACI</b>	<b>Area Strategica</b>	<i>B6) Acquisto prodotti finiti e merci</i>	<i>B7) Spese per prestazioni di servizi</i>	<i>B10) Ammortam. e svalutazioni</i>	<i>B14) Oneri diversi di gestione</i>	<b>Totale Costi della Produzione</b>
	Sviluppo attività associativa						0
	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali						0
	Consolidamento servizi delegati						0
	Ottimizzazione organizzativa						0
		<b>Totali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**- ALLEGATO 4 -  
RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI  
ESERCIZIO 2023**

<b>Missioni Federazioni ACI</b>	<b>Progetti AC</b>	<b>Area Strategica</b>	<b>Target previsto anno 2023</b>	<b>Target realizzato anno 2023</b>
Sviluppo attività associativa				
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali				
Consolidamento servizi delegati				
Ottimizzazione organizzativa				



## **RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2023**

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'Ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spese e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è pari ad € 50.611,00, è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso ed è fedele con i dati riportati nel Rendiconto Finanziario.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 Dicembre 2012.

Direttore  
Automobile Club Cuneo  
f.to (Dott. Giuseppe DE MASI)

Presidente  
Automobile Club Cuneo  
f.to (Dott. Francesco REVELLI)



Allegato al  
Bilancio d'esercizio 2023

**Relazione sulla tempestività dei pagamenti  
derivanti da transazioni commerciali**

(Art.41 DL 02.04.14 n. 66, convertito dalla legge 23.06.14 n. 89)

L'art. 41 del Dl. 02.04.14 n. 66, convertito dalla Legge 23.06.14 n. 89, dispone che “a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.”

Relativamente alle transazioni commerciali, è stato elaborato un report che evidenzia i pagamenti effettuati in ritardo nell'esercizio 2023 rispetto alla loro scadenza. Nel complesso, a fronte di 808 pagamenti eseguiti nell'anno 2023 per transazioni commerciali, pari a complessivi € 353.908,00, i pagamenti effettuati in ritardo rispetto alle date di scadenza previste dal D.Lgs. 231/2002 sono stati pari a n. 10 per un controvalore di € 956,00.

L'indice annuale relativo ai tempi medi di pagamento, calcolato secondo le disposizioni di cui agli articoli 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del Decreto legislativo n. 33 del 14.03.2013, per l'esercizio 2023 ha registrato un valore di segno negativo di - 1,27 giorni, evidenziando pertanto che i pagamenti per transazioni commerciali sono stati in media effettuati con poco più di un giorno di anticipo rispetto alla scadenza.

Si segnala, infine, che per i pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2023 l'Ente non ha registrato tempi medi superiori a 60 giorni; pertanto, è stata rispettata la disposizione di cui al comma 2, art. 41 Dl 66/2014, convertito dalla Legge 89/14.

Il Responsabile Finanziario  
f.to (Rag. Ornella CARAGLIO)

Il Presidente  
f.to (Dott. Francesco REVELLI)



PIAZZA EUROPA 5  
12100 CUNEO (CN)  
P. IVA: 00163030042  
C. Fisc.: 00163030042

## AUTOMOBILE CLUB CUNEO

# Indicatore dei tempi medi di pagamento

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2023 al 31/12/2023 escluse fatture contestate

Anno	n.ro pagamenti 2023 per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti AUTOMOBILE CLUB CUNEO
2023	808	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-1,27



Automobile Club Cuneo

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2023**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	7
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>8</b>
SERVIZIO SOCI.....	8
SERVIZIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA .....	9
TASSE AUTOMOBILISTICHE .....	10
DELEGAZIONI .....	11
RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE.....	11
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>13</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	13
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA .....	16
4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA.....	17
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	17
4.4 MARGINE OPERATIVO LORDO .....	18
<b>5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2021-2023.....</b>	<b>19</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>20</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Cuneo per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 18.180,00

totale attività = € 2.814.458,00

totale passività = € 1.070.567,00

patrimonio netto = € 1.743.891,00

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.23 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31/12/23	31/12/22	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	50.735,00	66.240,00	-15.505,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.801.130,00	1.818.303,00	-17.173,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	88.692,00	88.692,00	0,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.940.557,00</b>	<b>1.973.235,00</b>	<b>-32.678,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	5.003,00	4.703,00	300,00
SPA.C_II - Crediti	442.956,00	534.660,00	-91.704,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	266.836,00	216.225,00	50.611,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>714.795,00</b>	<b>755.588,00</b>	<b>-40.793,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>159.106,00</b>	<b>150.675,00</b>	<b>8.431,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>2.814.458,00</b>	<b>2.879.498,00</b>	<b>-65.040,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.743.891,00</b>	<b>1.725.713,00</b>	<b>18.178,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>6.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.700,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>336.447,00</b>	<b>326.075,00</b>	<b>10.372,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>503.409,00</b>	<b>622.721,00</b>	<b>-119.312,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>224.011,00</b>	<b>204.989,00</b>	<b>19.022,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>2.814.458,00</b>	<b>2.879.498,00</b>	<b>-65.040,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0,00</b>

**Tabella 1.b** – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31/12/23	31/12/22	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.406.509,00	1.373.553,00	32.956,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.405.980,00	1.422.176,00	-16.196,00
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>529,00</b>	<b>-48.623,00</b>	<b>49.152,00</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	21.506,00	10.307,00	11.199,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>22.035,00</b>	<b>-38.316,00</b>	<b>60.351,00</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.855,00	3.828,00	27,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>18.180,00</b>	<b>-42.144,00</b>	<b>60.324,00</b>

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un incremento di € 32.956,00, pari al 2,40%, del valore della produzione che passa da € 1.373.553,00 a € 1.406.509,00.

Esaminando il Conto Economico si evidenzia come l'Ente nell'esercizio 2023 abbia continuato ad aumentare le entrate dopo le difficoltà degli ultimi anni.

In dettaglio, i ricavi sono aumentati di € 58.474,00 (+5,65%) mentre i proventi della gestione accessoria sono diminuiti di € 25.518,00 (-7,55%)

I costi della produzione ammontano a € 1.405.980,00, con un decremento di € 16.196,00 pari al 1,14% rispetto al 2022.

Tale decremento è da ricondurre alla somma algebrica delle spese per acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (+ € 553,00 pari al + 12,03%) delle spese per prestazioni servizi (+ € 16.590,00 pari al + 2,72%), nei costi per godimento di beni di terzi (+ € 6.919,00 pari al + 7,03%), nei costi del personale (- € 22.098,00 pari al - 8,09%), negli accantonamenti ammortamenti e svalutazioni (+ € 8.249,00 pari al + 16,74%), nelle variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (- € 1.172,00 pari al - 134,56%) e negli oneri diversi di gestione (- € 25.237,00 pari al - 6,52%).

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha posto in essere tutte le iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013, dal Consiglio Direttivo nella seduta del 28 dicembre 2022, destinato ad incidere sui costi della produzione relativi al triennio 2023/2025.

Nel dettaglio, i costi delle voci B6, B7 e B8 del conto economico hanno registrato nel complesso una riduzione di € 31.566,00 rispetto alla media 2016/2018 sterilizzata dall'incremento inflattivo come registrato, per ciascuno degli esercizi interessati, dall'Istituto Nazionale di Statistica.

Il valore nominale dei buoni pasto riconosciuti ai dipendenti non ha superato, nell'anno di riferimento, quello in essere al 1° gennaio 2016.

Le spese relative all'erogazione dei contributi, a supporto di attività ed iniziative connesse alla realizzazione delle finalità istituzionali dell'Ente, non hanno superato il valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018 ( contributo erogato pari a € 1.000,00 rispetto al limite di € 2.000,00, non viene considerato il saldo del contributo concesso dalla Regione Piemonte pari a € 63.981,00 perché finalizzato dalla Regione stessa al "16° Rally di Alba" e quindi erogato nella sua totalità alla ASD Cinzano Rally Team organizzatore della suddetta manifestazione.

Si evidenzia che il Margine Operativo Lordo del bilancio è positivo, pari a € 58.047,00. Inoltre l'Ente può disporre di un solido patrimonio netto, pari a 1.743.891,00 Euro, che assicura la stabilità della gestione.

Da ultimo si fa presente che è stato rispettato il dettato dell'art. 7 del citato regolamento in quanto è stato rispettato il limite in vigore al 31/12/2016 nei costi del personale (€ 250.922,00 rispetto al limite di € 274.343,00).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 21.506,00 a fronte di un valore positivo di € 10.307,00 del 2022.

I proventi da partecipazioni sono da attribuire alla distribuzione di dividendi e dividendi su riserve disponibili Sara Assicurazioni Spa.

Gli altri proventi finanziari, costituiti da interessi attivi sulla liquidità presso l'istituto bancario, passano da € 1.664,00 a € 11.454,00, mentre non vi sono oneri finanziari.

Non si rilevano svalutazioni su partecipazioni.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 3.855,00 contro € 3.828,00 del 2022.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### ***2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO***

La rimodulazione al budget economico 2023, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 03.10.23.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.107.000,00	41.000,00	1.148.000,00	1.093.942,00	-54.058,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	291.100,00	54.500,00	345.600,00	312.567,00	-33.033,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.398.100,00</b>	<b>95.500,00</b>	<b>1.493.600,00</b>	<b>1.406.509,00</b>	<b>-87.091,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.780,00	0,00	9.780,00	5.148,00	-4.632,00
7) Spese per prestazioni di servizi	644.746,00	17.500,00	662.246,00	625.560,00	-36.686,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	101.370,00	4.000,00	105.370,00	105.359,00	-11,00
9) Costi del personale	272.904,00	0,00	272.904,00	250.922,00	-21.982,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	69.100,00	0,00	69.100,00	57.518,00	-11.582,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000,00	0,00	1.000,00	-301,00	-1.301,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	296.500,00	85.000,00	381.500,00	361.774,00	-19.726,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.395.400,00</b>	<b>106.500,00</b>	<b>1.501.900,00</b>	<b>1.405.980,00</b>	<b>-95.920,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>2.700,00</b>	<b>-11.000,00</b>	<b>-8.300,00</b>	<b>529,00</b>	<b>8.829,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	12.000,00		12.000,00	10.052,00	-1.948,00
16) Altri proventi finanziari	1.000,00	11.000,00	12.000,00	11.454,00	-546,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	200,00		200,00	0,00	-200,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>12.800,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>23.800,00</b>	<b>21.506,00</b>	<b>-2.294,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
19) Svalutazioni	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>15.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.500,00</b>	<b>22.035,00</b>	<b>6.535,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	15.500,00	0,00	15.500,00	3.855,00	-11.645,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.180,00</b>	<b>18.180,00</b>

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2023 si evidenzia che l'avanzo d'esercizio è pari a € 18.180,00 contro il pareggio previsto nel budget assestato.

Lo scostamento positivo del risultato d'esercizio rispetto alle stime di budget è determinato dalla riduzione di € 87.091,00, pari al 5,83%, del valore della produzione a fronte della riduzione di € 95.920,00, pari al 6,39%, dei costi della produzione, da minori proventi finanziari per € 2.294,00 e da minori imposte per € 11.645,00.

Il decremento di 87.091,00 del valore della produzione rispetto alle previsioni definitive è dovuto principalmente per € 12.941,00 nei ricavi relativi alle quote sociali, € 7.120,00 nei proventi ufficio assistenza automobilistica, € 10.959,00 per proventi per riscossione tasse automobilistiche, € 12.993,00 per provvigioni diverse Sara, € 4.615,00 per aggio flussi PRA/MTCT, € 5.430,00 per proventi diversi, nonché negli altri ricavi e proventi, di € 5.452,00 per rimborsi diversi, di € 2.090,00 per affitti e subaffitti di immobili, di € 2.150,00 per canone marchio delegazioni, di € 7.500,00 per IVA relativa a pro-rata e spese promiscue, di € 7.971,00 per rimborsi da terzi ufficio AA e la differenza per altre entrate residuali.

Le diminuzioni dei costi della produzione, pari a € 95.920,00, invece si registrano nelle spese per acquisto di prodotti finiti e merci (- € 4.632,00), nelle spese per servizi (- € 36.686,00), nelle spese per godimento di beni di terzi (- € 11,00), nei costi del personale (- € 21.982,00), negli ammortamenti e svalutazioni (- € 11.582,00), nelle variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (- € 1.301,00) e negli oneri diversi di gestione (- € 19.726,00).

Lo scostamento risulta essere negativo di € 2.294,00 nel saldo della gestione finanziaria rispetto al budget.

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore positivo di € 529,00 contro un valore negativo di - € 8.300,00 del budget assestato. Se a tale margine viene applicato il risultato della gestione finanziaria e le rettifiche di attività finanziarie, si rileva un avanzo ante imposte di € 22.035,00 contro l'utile ante imposte di € 15.500,00 previsto nel budget assestato.

## ***2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI***

Nessuna variazione è stata effettuata con riferimento al budget degli investimenti nel corso del 2023.

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a

consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.23	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00	0,00	-5.000,00
Software - <i>dismissioni</i>					0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	20.600,00		20.600,00	0,00	-20.600,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>				-50.283,00	-50.283,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>25.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.600,00</b>	<b>-50.283,00</b>	<b>-75.883,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	74.000,00		74.000,00	24.839,00	-49.161,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-4.000,00		-4.000,00	-22.864,00	-18.864,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>1.975,00</b>	<b>-68.025,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.000,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>100.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.600,00</b>	<b>-48.308,00</b>	<b>-148.908,00</b>

Relativamente al budget degli investimenti e dismissioni, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per € 24.839,00 in immobilizzazioni materiali e scarico di miglorie su beni di terzi e immobilizzazioni materiali completamente ammortizzati per € 73.147,00.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

#### **SERVIZIO SOCI**

La compagine sociale al 31/12/2023 contava n. 8.966 soci (di cui 2.238 associati tramite il canale di vendita delle Agenzia SARA e dei centri ACI Global della Provincia) con un incremento rispetto al 2022 del 7,64%. Tale incremento è da ritenersi un ottimo risultato,

raggiunto grazie al proficuo impegno dell'Ufficio Soci di Sede e della maggioranza delle delegazioni ai quali vanno i nostri ringraziamenti.

Presso la sede continuano ad operare i 4 sportelli multifunzione in grado di offrire a 360 gradi i servizi richiesti dai clienti, e con un sistema di erogazione dei ticket intelligente, viene mantenuta una corsia preferenziale per gli associati, che vengono serviti, per ogni tipo di servizio richiesto, prioritariamente rispetto agli altri utenti.

Nel corso del 2023 sono stati mantenuti anche gli altri servizi complementari, quali la vendita delle vignette autostradali per l'Austria e la Svizzera e il rilascio dello SPID agli utenti privati.

La prestazione di trasporto dell'autovettura completamente gratuito anche nell'ambito provinciale è stata applicata nel corso dell'esercizio 2023 e riconfermata anche per l'anno 2024. Questa iniziativa consente ai Soci di avere una prestazione completa di assistenza in caso di danno grave all'autovettura ed è comunque una prestazione esclusiva dei Soci dell'Automobile Club Cuneo.

Nel corso del 2023 è stato omaggiato ai soci una shopper ripiegabile con logo di colore blu ACI. Per il 2024 l'omaggio sociale consiste in un beauty case con logo e ci auguriamo che venga apprezzato dagli associati.

## ***SERVIZIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA***

Il servizio di assistenza automobilistica, operante in sede e presso dieci delegazioni in provincia a gestione indiretta ed una a gestione diretta, al fine di agevolare gli automobilisti nelle varie forme inerenti l'utilizzo ed il possesso dell'auto, nel 2023 ha finalmente registrato un aumento del fatturato, anche a riflesso della piccola ripresa economica evidenziatosi nel settore automobilistico, nonché alla qualità del servizio reso agli utenti. Ci auguriamo che tale crescita perduri anche nel corrente anno.

## ***ATTIVITA' SPORTIVA E TURISTICA***

Nel 2023 si è consolidata, come di consueto, la partecipazione al mondo dello sport automobilistico con relazioni con organizzatori, scuderie, concorrenti e ufficiali di gara. Continua ad operare, sempre più apprezzata e richiesta, l'Associazione Ufficiali di gara "La Granda", che ha la propria sede presso l'Automobile Club.

Nel 2023 si è svolto, come negli anni precedenti, il Campionato sociale dell'Automobile Club Cuneo atto a premiare i piloti ed i navigatori Soci dell'Automobile Club Cuneo che si sono distinti nelle diverse discipline motoristiche dell'anno. La cerimonia di

premiazione si svolgerà in data ancora da stabilirsi, probabilmente alla fine della primavera.

Si rileva inoltre il sempre maggiore successo, ottenuto grazie all'impegno del nostro Ente, del Rally di Alba, che è stato inserito nelle manifestazioni nazionali e che dal 2023 ha preso la denominazione di Rally Regione Piemonte. Nel 2023 ha ottenuto la validazione per il Campionato Italiano Rally Assoluto Sparco, oltre che per la Coppa Rally di Zona 1 e per il Tour European Rally Series. Ha inoltre inaugurato il nuovo trofeo "Coppa WCR Plus" ideato da ACI Sport e che ha permesso di vedere all'opera le potenti Word Rally Car. L'evento si è disputato nel week end del 14 e 15 aprile ed ha registrato un risultato eccezionale: la gara ha portato ad Alba 189 equipaggi e l'organizzazione è stata impeccabile.

Nel 2024 si svolgerà nelle giornate dell'11, 12 e 13 aprile e ci auguriamo che abbia il successo dell'edizione 2023.

Il circuito ACIGolf merita un discorso a parte. L'Automobile Club Cuneo ne è stato l'ideatore e ne ha curato l'organizzazione a livello nazionale, come da mandato di ACI Italia, a partire dal lontano 1992. A partire dall'anno 2013 l'Automobile Club d'Italia ne ha affidato l'organizzazione alla propria società partecipata ACI Sport Spa. Conseguentemente l'Automobile Club Cuneo ha mantenuto l'organizzazione e la gestione della sola selezione locale presso il Golf Club Cherasco. Nel 2023 la gara si è svolta domenica 18 giugno. A partire dal 2020 l'Automobile Club d'Italia ha stabilito che possano partecipare esclusivamente i soci ACI, escludendo quindi di fatto la categoria "amici". I Soci partecipanti alla gara sono stati circa 52, in crescita rispetto all'edizione del 2022.

Per quanto riguarda il 2024 la gara è inserita nel calendario della manifestazione e si svolgerà domenica 16 giugno sempre presso il Golf Club Cherasco.

Ultimo argomento, ma non per importanza, è "Ruote nella Storia", una manifestazione dedicata agli appassionati di auto storiche che nel 2023 si è svolta il 1° ottobre a Santo Stefano Belbo con successo, grazie anche al clima ancora estivo e allo splendore delle colline circostanti. Nel 2024 la manifestazione si terrà, presumibilmente, nel mese di settembre. La location per il corrente anno è ancora in fase di individuazione.

## **TASSE AUTOMOBILISTICHE**

La convenzione con la Regione Piemonte è stata rinnovata per il biennio 2023 e 2024 e le condizioni di remunerazione economica sono rimaste invariate rispetto al biennio precedente. Oltre alla consueta attività di riscossione, rimane immutato anche il servizio di

assistenza all'utenza per le varie problematiche connesse alle tasse automobilistiche e per le quali la Regione ha messo a disposizione un applicativo informatico atto a presentare le varie istanze di rateizzazione, rimborso, discarico di ingiunzioni ecc. per conto dell'utenza. I nostri uffici sono diventanti pertanto un punto di riferimento nel fornire assistenza agli utenti in tale materia, anche grazie ad una procedura informatica che ha snellito notevolmente le pratiche e permesso di ottimizzare i tempi sia per gli operatori che per i cittadini. Continua il trend negativo degli anni passati dovuto al fatto che da tempo sono presenti sul mercato più fornitori di tale servizio e pertanto si assiste ad una parcellizzazione dei pagamenti fra i vari canali digitali alternativi.

Nei numeri tale calo registra un decremento rispetto al 2022 pari al 20,26% per gli uffici di sede e pari al 18,95% per la delegazione diretta di Madonna dell'Olmo.

## ***DELEGAZIONI***

Nell'esercizio 2023 hanno continuato ad operare in provincia 10 delegazioni indirette e 1 delegazione diretta, con i risultati già illustrati nei precedenti argomenti.

L'Ente continua a fornire alle delegazioni, oltre all'assistenza informativa, tecnica, di coordinamento e di formazione, tutto l'hardware e l'assistenza allo stesso e il software applicativo per la gestione delle pratiche automobilistiche, mentre i costi di connessione telematica e di gestione STA sono a carico delle stesse.

## ***RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE***

E' opportuno fornire ai Soci alcuni cenni sull'unica società che l'Ente controlla. L'A.C. CUNEO SERVIZI, società in house providing dell'Automobile Club Cuneo, nel corso del 2023, ha continuato a fornire servizi di supporto al nostro sodalizio. Tra i vari servizi erogati preme segnalare quello relativo alla gestione dell'Ufficio Stampa dell'Ente, l'invio delle newsletter periodiche ai soci e la gestione dei canali social dell'Ente (facebook e instagram prevalentemente). Il bilancio al 31/12/2023, in corso di definizione, dovrebbe chiudere con un piccolo utile dopo le imposte. Un risultato che conferma l'oculata gestione delle risorse della società in house.

## ***INIZIATIVE ISTITUZIONALI***

Nel corso del 2023 l'Automobile Club Cuneo ha continuato a svolgere le sue attività rivolte all'educazione alla sicurezza stradale presso le scuole. L'Ente, avvalendosi della competenza in materia del Direttore De Masi, nel 2023 ha erogato corsi di educazione stradale presso:

- Scuole primarie Rolfi e Revelli di Cuneo – Liceo Bodoni di Saluzzo – I.I.S.S. Cillario Ferrero di Neive – Scuola Superiore di 1° grado G. Vida di Alba – Istituto Superiore di 2° grado Donadio di Cuneo. In totale si sono tenute n. 26 sessioni formative.

Inoltre nel mese di marzo 2023 è stato organizzato un evento con la Brigata Alpina Taurinense presso il comune di Fossano nel corso del quale sono stati formati i militari dell'Esercito, con la somministrazione del modulo formativo “La sicurezza del veicolo e la strada” e conseguenti prove pratiche di guida in sicurezza. In totale sono stati formati n. 172 militari. Nel mese di novembre del 2024 verrà riproposto l'evento “Sara Safe Factor”, un format ideato da Sara Assicurazioni in materia di educazione stradale e che si rivolge agli studenti degli istituti superiori.

### ***PROGETTUALITA' DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA***

In adempimento della Legge 150/2009 e delle modifiche introdotte dall'art. 6 del D.L. 80 del 9/06/2021 convertito con modificazioni dalla L. 113/2021 l'Ente Federante (Automobile Club d'Italia) ha provveduto a redigere il Piano Integrato di Attività ed Organizzazione di Federazione (PIAO) per il triennio 2023-2024. Tale documento ha accorpato al suo interno vari documenti programmatici, fra i quali il Piano della Performance, che dovevano essere redatti dalle pubbliche amministrazioni, permettendo quindi uno snellimento degli adempimenti burocratici a cui si era tenuti. Il PIAO e le informazioni specifiche dell'Ente sono consultabili sul sito istituzionale dell'Automobile Club Cuneo nella sezione “Amministrazione Trasparente – Altri contenuti”.

### ***SITO INTERNET***

Nel corso del 2023 sono continuati tutti gli aggiornamenti di legge previsti per la sezione “Amministrazione trasparenza” del sito internet, come previsti dal D.Lgs. 33/2013 e dalle circolari emanate in materia da parte dell'Autorità Anticorruzione. Rilevo con soddisfazione che la sezione di legge dedicata alla trasparenza è completa di tutte le informazioni richieste dalla normativa vigente, e viene aggiornata in modo costante dal personale dell'Ente. Il sito è stato inoltre periodicamente aggiornato con articoli, notizie e brevi flash ritenuti interessanti, nelle sezioni “Notizie per i Soci” e “Notizie ed eventi”.

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31/12/23	31/12/22	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	50.735	66.240	-15.505
Immobilizzazioni materiali nette	1.801.130	1.818.303	-17.173
Immobilizzazioni finanziarie	88.692	88.692	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.940.557</b>	<b>1.973.235</b>	<b>-32.678</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	5.003	4.703	300
Credito verso clienti	383.330	480.678	-97.348
Crediti verso società controllate	479	499	-20
Crediti tributari	11.512	5.072	6.440
Imposte anticipate	0	0	0
Altri crediti	47.635	48.411	-776
Disponibilità liquide	266.836	216.225	50.611
Ratei e risconti attivi	159.106	150.675	8.431
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>873.901</b>	<b>906.263</b>	<b>-32.362</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.814.458</b>	<b>2.879.498</b>	<b>-65.040</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.743.891</b>	<b>1.725.713</b>	<b>18.178</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	343.147	326.075	17.072
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>343.147</b>	<b>326.075</b>	<b>17.072</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Acconti	4.414	4.692	-278
Debiti verso fornitori	229.400	360.431	-131.031
Debiti verso società controllate	251.457	234.908	16.549
Debiti tributari e previdenziali	2.499	4.016	-1.517
Altri debiti a breve	15.639	18.674	-3.035
Ratei e risconti passivi	224.011	204.989	19.022
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>727.420</b>	<b>827.710</b>	<b>-100.290</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>2.814.458</b>	<b>2.879.498</b>	<b>-65.040</b>

Il decremento di € 32.678,00 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla diminuzione delle immobilizzazioni materiali e immateriali nette a causa

della somma algebrica tra gli ammortamenti pari a € 57.518,00 e le acquisizioni pari a € 24.839,00.

Le attività correnti registrano un decremento pari a - € 32.362,00, in quanto gli incrementi delle rimanenze di magazzino di € 300,00, dei crediti tributari di € 6.440,00, delle disponibilità liquide pari a € 50.611,00 e dei ratei e risconti attivi pari a € 8.431,00, sono stati compensati dal decremento delle altre voci per € 98.144,00.

Il valore dei crediti è indicato al netto del fondo svalutazione crediti.

L'incremento di € 17.072,00 delle passività non correnti è attribuibile all'adeguamento del fondo di anzianità personale e all'accantonamento al "Fondo per rinnovi contrattuali CCNL" istituito ai sensi della vigente normativa.

Il decremento delle passività correnti, pari a - € 100.290,00, è generato dalla somma algebrica dell'incremento dei debiti verso società controllata per € 16.549,00, dei ratei e risconti passivi su quote sociali per € 19.022,00 e dal decremento di acconti per € 278,00, dei debiti verso fornitori per € 131.031,00, dei debiti tributari e previdenziali per € 1.517,00 e degli altri debiti a breve per € 3.035,00.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,90% nell'esercizio in esame, percentuale in aumento rispetto dell'esercizio precedente (0,87%); tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione del nostro Ente, in quanto assume un valore vicino a 1. È infatti considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,08% nell'esercizio in esame rispetto al valore di 1,04% rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,63% rispetto a quello relativo

all'esercizio precedente pari a 1,50%. Tale indicatore può essere giudicato positivamente essendo di gran lunga superiore allo 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,19% nell'esercizio in esame rispetto a quello relativo all'esercizio precedente pari a 1,09%; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	50.735	66.240	-15.505
Immobilizzazioni materiali nette	1.801.130	1.818.303	-17.173
Immobilizzazioni finanziarie	88.692	88.692	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.940.557</b>	<b>1.973.235</b>	<b>-32.678</b>
Rimanenze di magazzino	5.003	4.703	300
Credito verso clienti	383.330	480.678	-97.348
Crediti verso società controllate	479	499	-20
Crediti tributari	11.512	5.072	6.440
Imposte anticipate	0	0	0
Altri crediti	47.635	48.411	-776
Ratei e risconti attivi	159.106	150.675	8.431
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>607.065</b>	<b>690.038</b>	<b>-82.973</b>
Acconti	4.414	4.692	-278
Debiti verso fornitori	229.400	360.431	-131.031
Debiti verso società controllate	251.457	234.908	16.549
Debiti tributari e previdenziali	2.499	4.016	-1.517
Altri debiti a breve	15.639	18.674	-3.035
Ratei e risconti passivi	224.011	204.989	19.022
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>727.420</b>	<b>827.710</b>	<b>-100.290</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-120.355</b>	<b>-137.672</b>	<b>17.317</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	343.147	326.075	17.072
Altri debiti a medio e lungo termine			0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>343.147</b>	<b>326.075</b>	<b>17.072</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>1.477.055</b>	<b>1.509.488</b>	<b>-32.433</b>
Patrimonio netto	1.743.891	1.725.713	18.178
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	266.836	216.225	50.611
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>1.477.055</b>	<b>1.509.488</b>	<b>-32.433</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 120.355,00, con una variazione positiva di € 17.317,00 rispetto all'esercizio 2022.

Ciò evidenzia come nel 2023 le attività a breve termine non sono state sufficienti a finanziare le passività a breve termine.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 266.836,00, in aumento di € 50.611,00 rispetto a quella dell'esercizio precedente, pari a € 216.225,00. Tale incremento emerge a fronte di un aumento delle disponibilità liquide, riferito rispettivamente allo stesso periodo di cui sopra, da € 216.225,00 a € 266.836,00 (31.12.23).

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

A seguito delle disposizioni dalla Direzione Amministrazione e Finanza dell'Automobile Club d'Italia fornite con Circolare 3306/15 del 10.04.2015 inerente alla Circolare MEF/RGS n 13 del 24.03.2015 – D.M. marzo 2013, relativa ai criteri e modalità di predisposizione del Conto Economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica – Processo di rendicontazione, l'Automobile Club Cuneo, allega il rendiconto Finanziario.

Tale documento è stato redatto seguendo il principio contabile OIC 10 che ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione dello stesso.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide. Tale prospetto presenta le cause di variazione, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

Il rendiconto permette, tra l'altro, di valutare:

- le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;
- la capacità dell'Ente di affrontare gli impegni finanziari a breve termine
- la capacità dell'Ente di autofinanziarsi.

L'Automobile Club di Cuneo, nell'esercizio 2023 ha visto una gestione reddituale, che ha generato liquidità per € 75.451,00.

Le disponibilità al 31.12.2023 sono di € 266.836,00.

## 4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spese e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 Dicembre 2012.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione	1.406.509	1.373.553	32.956	2,4%
Costi esterni operativi	1.097.540	1.099.887	-2.347	-0,2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>308.969</b>	<b>273.666</b>	<b>35.303</b>	<b>12,9%</b>
Costo del personale	250.922	273.020	-22.098	-8,1%
<b>EBITDA</b>	<b>58.047</b>	<b>646</b>	<b>57.401</b>	<b>8885,6%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	57.518	49.269	8.249	16,7%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>529</b>	<b>-48.623</b>	<b>49.152</b>	<b>-101,1%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	21.506	10.307	11.199	108,7%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>22.035</b>	<b>-38.316</b>	<b>60.351</b>	<b>-157,5%</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>22.035</b>	<b>-38.316</b>	<b>60.351</b>	<b>-157,5%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>22.035</b>	<b>-38.316</b>	<b>60.351</b>	<b>-157,5%</b>
Imposte sul reddito	-3.855	-3.828	-27	0,7%
<b>Risultato Netto</b>	<b>18.180</b>	<b>-42.144</b>	<b>60.324</b>	<b>-143,1%</b>

Dalla tabella sopra riportata risulta che l'incremento del valore aggiunto è determinato dall'aumento del valore della produzione superiore ai costi esterni operativi.

Si mantiene un margine operativo lordo positivo di € 58.047,00 in aumento rispetto a quello di € 646,00 registrato nel 2022.

Nel 2023 il valore aggiunto è stato quindi in grado di remunerare il costo del personale e di coprire gli ammortamenti e le svalutazioni sui crediti, con l'effetto che il risultato operativo netto è positivo per € 529,00, in aumento rispetto a quello negativo, pari a - € 48.623,00, del 2022.

Un ulteriore beneficio viene, inoltre, dal risultato positivo della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari, pari a € 21.506,00.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte negativo per € 22.035,00, sono state conteggiate imposte sul reddito per € 3.855,00 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio ad un utile di € 18.180,00.

#### **4.4 MARGINE OPERATIVO LORDO**

Al fine di "evidenziare" le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 (c.d. decreto Bilanci) si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza 1111 del 14/10/2017.

**TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO**

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.406.509
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.406.509</b>
4) Costi della produzione	1.405.980
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	57.518
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>1.348.462</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>58.047</b>

## 5. OBIETTIVI PER L'EQUILIBRIO ECONOMICO, PATRIMONIALE PER IL TRIENNIO 2021-2023

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2020, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti;

Nella seduta del 8 aprile 2021, il Consiglio Generale di ACI ha approvato linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n.59/21 del 30/04/2021 della DAS dell'ACI.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Cuneo ha determinato, con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori che il Sodalizio.

AUTOMOBILE CLUB CUNEO									
Criteri di equilibrio economico, patrimoniale ai sensi dell'art. 59 dello Statuto									
TRIENNIO 2021-2023									
Area di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Formula	Grandezza dell'indicatore	Valori 31/12/2020	Indicatore 31/12/2020	Target 31/12/2023	Indicatore 31/12/2023
Indebitamento v/ACI	30%	Livello Indebitamento v/ACI	100,00%	Indebitamento <u>netto vs. ACI</u> Totale attivo	(debiti scaduti vs ACI+ rate P.R. a scadere) – crediti scaduti vs ACI	35.668	1,25%	≤10%	0,22%
					Voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	2.842.322			
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa della gestione <u>operativa</u> Totale attivo	Voce A del Rendiconto Finanziario	40.416	1,42%	≥1,4%	2,68%
					Voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	2.842.322			
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	100,00%	Margine operativo <u>lordo</u> Valore della produzione	voce A-B del Conto Economico al netto di B.10, B.12, B.13, ricavi e costi eccezionali	3.995	0,35%	≥1,5%	4,13%
					Voce A del Conto Economico	1.154.029			
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100,00%	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	Voce A) del Passivo Patrimoniale	1.763.575	62,05%	≥15%	61,96%
					Voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	2.842.322			

A fine 2023 l'Automobile Club di Cuneo è in linea con i parametri fissati per l'indebitamento v/Aci, per l'equilibrio finanziario, economico e patrimoniale. L'indicatore "Ebitda Margin" rapporta il Margine Operativo Lordo (MOL) al Valore della Produzione esprimendo la percentuale di fatturato che si traduce in margine operativo. Il presupposto per il calcolo dell'indicatore e la conseguente valutazione dell'equilibrio economico dell'A.C. è che il MOL sia positivo (€ 58.047,00).

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Con grande sforzo di tutta la struttura, ci si sta concentrando sulle attività caratteristiche che sono fonte di reddito per l'Ente. Allo stato è auspicabile una ripresa delle attività legate al settore dell'automotive, il cui impatto è sicuramente importante per i servizi presidiati dall'Ente.

L'Ente nei prossimi anni continuerà nella politica di contenimento e ottimizzazione delle spese e nell'impulso delle attività con l'obiettivo di ottenere l'avanzo economico. Sicuramente la robusta struttura patrimoniale di cui gode l'Ente costituisce un paracadute importante in questo particolare momento storico e che speriamo possa cessare presto.

Cuneo, 21 marzo 2024

Il Presidente  
AUTOMOBILE CLUB CUNEO  
F.to (Dott. Francesco REVELLI)

## **RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI**

### **AL "BILANCIO D'ESERCIZIO 2023"**

Signori Soci dell'Automobile Club Cuneo,

Il Collegio dei Revisori dei conti ha esaminato il Bilancio d'esercizio 2023 che, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, nonché, come previsto dal decreto legislativo n. 91 del 2011 e dal decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 27 marzo 2013, comprende i seguenti elaborati: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario, Rendiconto di cassa e Relazione del Presidente. Ad essi si unisce ora la presente Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

I Revisori, dopo aver esaminato i suddetti documenti e raffrontato gli stessi con le scritture contabili, hanno predisposto la presente apposita relazione di commento, come previsto dal citato art. 21. Per l'esercizio 2023 sono state osservate le disposizioni in materia contabile, in ottemperanza all'art. 53 – lettera i) – dello Statuto dell'Automobile Club d'Italia, in conformità al dettato della Legge 208/1999, formulate dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 1 ottobre 2009.

Il bilancio d'esercizio che evidenzia un avanzo di € 18.180,00, riflette l'applicazione del regolamento vigente che comporta una contabilità economico-patrimoniale basata sul metodo della partita doppia.

La nota integrativa è stata predisposta seguendo il testo guida fornito dalla sede centrale allo scopo di esporre concretamente l'informativa prevista nel Regolamento di amministrazione e contabilità, nonché per consentire il recepimento delle principali innovazioni contenute sia nella disciplina del Codice Civile, sia nel DPR 97/2003, il quale, pur non applicandosi direttamente agli AACC, costituisce comunque un importante punto di riferimento. Nota integrativa che contiene adeguate informazioni sul contenuto delle voci

di bilancio, sui criteri di redazione del medesimo e sui criteri di valutazione. La relazione del Presidente contiene, a sua volta, informazioni esaustive sui vari settori di attività dell'Ente. Preso atto della documentazione acquisita e dei controlli periodici effettuati nel corso del 2023 il Collegio ritiene di poter procedere a predisporre la presente relazione.

\*\*\*\*

Il disposto dell'art. 23 del già citato regolamento di Amministrazione e Contabilità ci impone di darvi specificatamente conto di determinate situazioni e fatti.

In primo luogo ci richiede di attestare la corrispondenza delle risultanze di bilancio con le scritture contabili. Riteniamo in proposito di poter affermare che il bilancio d'esercizio 2023 trova riscontro con le registrazioni contabili.

In merito alla regolarità della gestione Vi riferiamo che il raffronto eseguito, conto per conto, tra le previsioni definitive dell'esercizio e le risultanze del bilancio d'esercizio 2023, consente di rilevare che non vi sono stati scostamenti rispetto ai valori indicati nel bilancio preventivo definitivo.

Almeno un componente del Collegio ha sempre assistito alle riunioni del Consiglio Direttivo, al fine di esercitare la vigilanza, richiesta dalla legge, in merito all'osservanza della legge medesima, dello Statuto dell'Ente e della regolarità della gestione.

Possiamo inoltre attestare che dal raffronto tra il valore della produzione e i costi della produzione emerge un saldo positivo di € 529,00, come evidenziato anche in nota integrativa, con un EBITDA positivo di € 58.047,00.

La situazione patrimoniale presenta, al 31 dicembre 2023, un patrimonio netto di € 1.743.891,00, composto da riserve ordinarie e straordinarie per € 856.854,00, riserve tassate per € 2.123,00, Fondo rivalutazione terreno legge 342/2000 per € 774.025,00, Riserva vincolata ai sensi dell'art. 9 del Regolamento sul contenimento della

spesa per € 40.647,00, riserva costituita con l'accantonamento degli utili d'esercizio di anni precedenti (2015/2019) e Riserva di Utili Legge 126/2020 per € 52.064,00.

Per quanto riguarda la valutazione dei beni iscritti nello Stato Patrimoniale, si è di norma utilizzato il criterio del "costo di acquisto", annualmente rettificato con l'accantonamento al passivo delle quote di ammortamento. Peraltro, con riferimento agli immobili sociali tuttora esistenti in patrimonio, il valore in bilancio è influenzato da alcune rivalutazioni eseguite in precedenti esercizi, in base a specifiche leggi (Legge 2/12/75 n. 576; Legge 19/3/83 n. 72).

Per l'esercizio 2023 il Consiglio Direttivo ha deliberato di applicare ai beni mobili di proprietà le aliquote d'ammortamento fiscalmente previste; aliquote che, per le acquisizioni effettuate nell'esercizio, sono state ridotte del 50% tenuto conto del ridotto utilizzo. Per i beni immobili è stata utilizzata l'ordinaria aliquota del 3%. Per l'immobile destinato a sede dell'Ente è stata applicata un'aliquota di ammortamento dell'1%, ritenuta sufficiente, data la tipologia e l'ubicazione del bene. L'ammortamento non è peraltro stato calcolato sul valore dell'area di pertinenza dell'immobile; valore stimato nell'importo forfetario del 20% dell'intero costo in linea con i criteri fiscali. Tale scorporo è stato ovviamente eseguito anche per gli altri immobili dell'Ente, in parte locati ed in parte destinati a delegazione.

Non sono stati calcolati ammortamenti anticipati e, per i beni di rapido utilizzo, il costo è stato speso interamente nell'esercizio di acquisizione.

Gli ammortamenti delle spese per migliorie su beni di terzi, a partire dall'esercizio 2020, classificate nella voce B.I 7) "Altre immobilizzazioni" sono stati conteggiati con un'aliquota del 16,67%, corrispondente alla previsione di utilizzo di 6 anni dei relativi immobili condotti in locazione.

Riteniamo che la misura degli ammortamenti accantonati ai relativi Fondi sia adeguata al residuo periodo di probabile utilizzo dei beni cui gli ammortamenti si riferiscono.

Abbiamo inoltre verificato gli altri stanziamenti di bilancio, nonché i risconti attivi e passivi che riguardano principalmente l'imputazione all'esercizio delle quote associative, imputazione eseguita secondo precisi criteri di competenza economica e temporale.

Il rendiconto finanziario, introdotto dalla normativa – decreto legislativo n. 91 del 2011 e decreto MEF del 27.03.13 – appare come un elemento utile per l'analisi dei flussi finanziari che si sono verificati nel corso dell'esercizio 2023 e rappresenta le variazioni positive e negative delle disponibilità liquide dell'esercizio, al fine di valutare la capacità di finanziamento sia interna che esterna, le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale e d'investimento svolte nell'esercizio, le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio e le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tenuto conto dell'avanzo di cassa iniziale di € 216.225,00, la disponibilità di liquidità al 31 dicembre 2023 è accertata nell'importo di € 266.836,00, diretta conseguenza del risultato di gestione accertato alla medesima data. Tale importo è confermato dal conto consuntivo di cassa (bilancio di cassa), che espone i movimenti di entrata e di spesa che si sono registrati nel corso dell'esercizio 2023.

La politica di riduzione della spesa, già intrapresa in passato, è stata confermata con l'adozione del “Regolamento per l'adeguamento della gestione ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” per il triennio 2023 – 2025, approvato dal Consiglio Direttivo con delibera del 28 dicembre 2022, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2, commi 2 e 2 bis, del decreto legge n. 101 del 2013, convertito con legge n. 125 del 2013. Con tale Regolamento sono stati fissati i limiti di spesa in base ai quali è stato rimodulato il

budget di previsione per il 2023, i cui risultati, periodicamente verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti, come previsto dallo stesso Regolamento, hanno confermato gli obiettivi auspicati.

Il Collegio, ai sensi dell'art. 41 del decreto legislativo n. 66 del 2014, dà atto che l'Ente ha redatto la relazione attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini. Da tale relazione risulta l'indicatore annuale dei tempi medi di pagamento oltre la scadenza, da cui si evince che l'Ente non ha superato i tempi medi di pagamento di cui alla suddetta legge, determinati con i criteri di calcolo ivi indicati. Più precisamente dalla relazione di cui sopra emerge un tempo medio annuale di pagamento pari a - 1,27, mentre sulla piattaforma MEF dei crediti commerciali si evidenzia un valore pari a - 1,73. La differenza tra i due indici è dovuta al fatto che le informazioni fornite dal programma di contabilità ACI non tengono conto delle fatture pagate alla società di servizi e alla sede centrale, nonché delle fatture per immobilizzazioni materiali e immateriali.

Con riferimento agli "Adempimenti relativi all'obbligo di comunicazione dell'ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31/12/23 - Art. 1, comma 867, della legge 30 dicembre 2018 n. 145" il Collegio dà atto che l'Ente ha provveduto, in data 24 gennaio 2024, all'aggiornamento dei dati nell'apposita sezione della Piattaforma dei debiti commerciali resa disponibile dal MEF. L'ammontare complessivo è pari a 0.

A nostro giudizio il bilancio d'esercizio 2023 è stato redatto nel suo complesso con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e il risultato economico dell'Automobile Club Cuneo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 in conformità alle norme di legge.

Pertanto il Collegio dei Revisori, a conclusione della presente relazione, oltre ad attestare la conformità del Bilancio al “Regolamento per l’adeguamento della gestione ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” approvato dal Consiglio Direttivo dell’Ente, esprime, ai sensi dell’art. 23 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, parere favorevole per l’approvazione del Bilancio dell’esercizio 2023 nonché sulla destinazione dell’avanzo di esercizio di € 18.180,00 a “ Riserve ordinarie e straordinarie”, come previsto nella nota integrativa.

Cuneo, 21 marzo 2024

**IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

f.to dott. Massimo CUGNASCO

f.to rag. Paolo MUSSO

f.to rag. Patrizia GARINO