

		STATO PATRIMONIALE	Consuntivo Esercizio 2020	Consuntivo Esercizio 2019
	Automobile Club Cuneo			
SPA	ATTIVO			
SPA.B	IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I	Immobilizzazioni Immateriali			
01	Costi di impianto e di ampliamento		0	0
02	Costi di sviluppo		0	0
03	Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere dell'ingegno		2.094	2.275
04	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0	0
05	Avviamento		0	0
06	Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0
07	Altre immobilizzazioni		27.140	7.817
<i>Totale Immobilizzazioni Immateriali</i>			29.234	10.092
SPA.B_II	Immobilizzazioni Materiali			
01	Terreni e fabbricati		1.748.278	1.768.815
02	Impianti e macchinario		10.578	3.626
03	Attrezzature industriali e commerciali		0	0
04	Altri beni		80.948	44.848
05	Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0
<i>Totale Immobilizzazioni Materiali</i>			1.839.804	1.817.289
SPA.B_III	Immobilizzazioni Finanziarie			
01	Partecipazioni in:		88.692	88.692
a.	imprese controllate		81.152	81.152
b.	imprese collegate		0	0
d-bis.	altre imprese		7.540	7.540
02	Crediti:		0	0
a.	verso imprese controllate		0	0
- <i>entro 12 mesi</i>			0	0
- <i>oltre 12 mesi</i>			0	0
b.	verso imprese collegate		0	0
c.	verso controllanti		0	0
d-bis.	verso altri		0	0
- <i>entro 12 mesi</i>			0	0
- <i>oltre 12 mesi</i>			0	0
03	Altri titoli		0	0
<i>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</i>			88.692	88.692
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			1.957.730	1.916.073
SPA.C	ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I	Rimanenze			
01	Materie prime, sussidiarie e di consumo		6.565	5.987
02	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		0	0
04	Prodotti finiti e merci		0	0
05	Acconti		0	0
<i>Totale Rimanenze</i>			6.565	5.987
SPA.C_II	Crediti			
01	verso clienti		497.149	487.680
- <i>entro 12 mesi</i>			497.149	487.680
- <i>oltre 12 mesi</i>			0	0
02	verso imprese controllate		418	445
- <i>entro 12 mesi</i>			418	445
- <i>oltre 12 mesi</i>			0	0

AUTOMOBILE CLUB CUNEO

 Automobile Club Cuneo		STATO PATRIMONIALE	
		Consuntivo Esercizio 2020	Consuntivo Esercizio 2019
	03 verso imprese collegate	0	0
	04 verso controllanti	0	0
	05 -bis crediti tributari	11.533	11.414
	- entro 12 mesi	11.533	11.414
	- oltre 12 mesi	0	0
	05 - ter imposte anticipate	5.505	0
	05 - quater verso altri	83.429	73.189
	- entro 12 mesi	64.170	54.521
	- oltre 12 mesi	19.259	18.668
	Totale Crediti	598.034	572.728
SPA.C_III Attività Finanziarie			
	01 Partecipazioni in imprese controllate	0	0
	02 Partecipazioni in imprese collegate	0	0
	04 Altre partecipazioni	0	0
	06 Altri titoli	0	0
	Totale Attività Finanziarie	0	0
SPA.C_IV Disponibilità Liquide			
	01 Depositi bancari e postali	133.838	226.106
	02 Assegni	0	0
	03 Denaro e valori in cassa	23.736	40.141
	Totale Disponibilità Liquide	157.574	266.247
	Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	762.173	844.962
SPA.D RATEI E RISCONTI			
	a) Ratei Attivi	0	0
	b) Risconti Attivi	122.419	137.563
	Totale SPA.D. RATEI E RISCONTI ATTIVI	122.419	137.563
	TOTALE ATTIVO	2.842.322	2.898.598
SPP PASSIVO			
SPP.A PATRIMONIO NETTO			
	VI) Altre riserve distintamente indicate	1.822.820	1.821.385
	VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	-2	0
	IX) Utile (perdita) dell'esercizio	-59.243	1.434
	Totale SPP.A PATRIMONIO NETTO	1.763.575	1.822.819
SPP.B FONDI PER RISCHI ED ONERI			
	01 Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
	02 Per imposte	0	0
	03 Per rinnovi contrattuali	0	0
	04 Altri	0	3.260
	Totale SPP.B FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	3.260
	SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	287.164	275.122
SPP.D DEBITI			
	04 Debiti verso banche	23.333	70.000
	- entro 12 mesi	23.333	46.667
	- oltre 12 mesi	0	23.333
	05 Debiti verso altri finanziatori	0	0
	- entro 12 mesi	0	
	- oltre 12 mesi	0	
	06 Acconti	15.666	0

STATO PATRIMONIALE		Consuntivo Esercizio 2020	Consuntivo Esercizio 2019
- entro 12 mesi		15.666	0
- oltre 12 mesi		0	0
07 Debiti verso fornitori		270.131	277.587
- entro 12 mesi		270.131	277.587
- oltre 12 mesi		0	0
08 Debiti rappresentati da titoli di credito		0	0
09 Debiti verso imprese controllate		238.976	213.183
- entro 12 mesi		238.976	213.183
- oltre 12 mesi		0	0
10 Debiti verso imprese collegate		0	0
11 Debiti verso controllanti		0	0
12 Debiti tributari		3.648	2.811
- entro 12 mesi		3.648	2.811
- oltre 12 mesi		0	0
13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		0	0
- entro 12 mesi		0	0
- oltre 12 mesi		0	0
14 Altri Debiti		47.535	41.209
- entro 12 mesi		43.260	36.934
- oltre 12 mesi		4.275	4.275
Totale SPP.D DEBITI		599.289	604.790
SPP.E RATEI E RISCONTI			
a) Ratei Passivi		0	0
b) Risconti Passivi		192.294	192.607
Totale SPP.E RATEI E RISCONTI PASSIVI		192.294	192.607
TOTALE PASSIVO		2.842.322	2.898.598

CONTO ECONOMICO		Consuntivo 2020	Consuntivo 2019
 Automobile Club Cuneo			
A - VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		964.604	1.037.060
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0	0
5) Altri ricavi e proventi		189.425	214.499
Totale A VALORE DELLA PRODUZIONE		1.154.029	1.251.559
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		9.563	4.939
7) Spese per prestazioni di servizi		542.856	574.098
8) Spese per godimento di beni di terzi		91.425	84.514
9) Costi del personale		236.343	234.117
a) Salari e Stipendi		110.435	110.091
b) Oneri Sociali		43.683	44.239
c) Trattamento di Fine Rapporto		12.043	9.843
d) Trattamento di Quiescenza e Simili		0	0
e) Altri Costi		70.182	69.944
10) Ammortamenti e svalutazioni		60.765	91.296
a) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali		9.675	3.884
b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali		51.090	40.700
c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni		0	
d) Svalutazione crediti attivo circolante		0	46.712
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		-578	-4.441
12) Accantonamenti per rischi		0	0
13) Altri accantonamenti		0	0
14) Oneri diversi di gestione		270.425	266.781
Totale B COSTI DELLA PRODUZIONE		1.210.799	1.251.304
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)			
		-56.770	255
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni		0	5.721
16) Altri proventi finanziari		84	245
a) Da crediti iscritti nelle Immobilizzazioni		0	0
b) Da titoli iscritti nella immobilizzazioni		0	0
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante		0	0
d) Altri proventi		84	245
17) Interessi e altri oneri finanziari:		41	134
17)- bis Utili e perdite su cambi		0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)		43	5.832
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni		0	0
19) Svalutazioni		0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18-19)		0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)			
		-56.727	6.087
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		2.516	4.653
PERDITA DELL'ESERCIZIO		-59.243	1.434



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	13
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	15
2.2.1 RIMANENZE.....	15
2.2.2 CREDITI	16
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	23
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI	25
2.2.6 RENDICONTO FINANZIARIO.....	26
2.3 PATRIMONIO NETTO	30
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	30
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	30
2.5 FONDO QUIESCENZA.....	31
2.6 DEBITI	32
2.7.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI	37
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	38
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	38
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	38
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	40
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	45
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	46
3.1.6 . IMPOSTE	46
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO	47
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	47
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	47
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	47
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	47
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	48
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	49
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	50
4.5 REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL101/2013	51
L'ENTE HA OTTEMPERATO AL REGOLAMENTO DI RIDUZIONE DELLE SPESE.....	53
4.6. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	53
4.7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	53

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Cuneo fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota integrativa;

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- Relazione del Presidente;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il d.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27.03.13 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili, che vengono allegati al bilancio d'esercizio dell'Ente:

- Conto economico riclassificato;
- Conto consuntivo redatto in termini di cassa (bilancio di cassa);
- Rapporto sui risultati di bilancio.

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, modificato dalla Legge 89/2014, è inoltre allegata al bilancio d'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2020.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Cuneo deliberato dal Consiglio Direttivo in data 1 ottobre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di

concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento DSCT 0008948 P-2. 70. 4. 6 del 14 giugno 2010.

L'Automobile Club Cuneo, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

La nota integrativa è redatta ai sensi dell'articolo 2427 del codice civile e costituisce parte integrante del bilancio; ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, del codice civile, i valori di bilancio e quelli della nota integrativa sono rappresentati in unità di Euro, mediante arrotondamenti dei relativi importi.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio 2020 ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Cuneo non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Cuneo per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = -59.243,00

totale attività = € 2.842.322,00

totale passività = € 1.078.747,00

patrimonio netto = € 1.763.575,00

margine operativo lordo € 3.995,00

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.154.029
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.154.029
4) Costi della produzione	1.210.799
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	60.765
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.150.034
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	3.995

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.;

Tali immobilizzazioni, pari a € 29.234,00 si compongono di migliorie su beni di terzi nonché, in minima parte, per acquisto software e licenze.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Migliorie su beni di terzi	20%	20%
Marchi e sito	33,33%	33,33%
Software	33,33%	33,33%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di leggi e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31/12/19; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze/minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio con riferimento all'esercizio in essere.

Il valore netto contabile 2020 della voce “Software” pari a € 2.094,00, accoglie il costo di acquisto dei sistemi informativi necessari per le attività gestionali dell’Ente ed acquistati in proprietà, nonché la capitalizzazione degli oneri pluriennali sostenuti per implementazioni migliorative dei software già in uso.

Il valore contabile della voce “Migliorie su beni di terzi” pari a € 27.140,00, comprende gli oneri pluriennali costituiti dalle spese di natura straordinaria per migliorie e ristrutturazioni effettuate sugli immobili di terzi condotti in locazione, ove viene svolta l’attività dalle delegazioni dell’Ente.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.20	
	Costo	Riv.	Ammort.	Valore in bilancio	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Riv.	Ammort.	Svalut.	Plusv./Min.	Utilizzo	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI													
01 Costi di impianto e di ampliamento:													
.....													
Totale voce													
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:													
.....													
Totale voce													
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ir.													
Acquisto software	11.777			9.502	2.275	1.436				1.617			2.094
Totale voce	11.777			9.502	2.275	1.436				1.617			2.094
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:													
.....													
Totale voce													
05 Avviamento													
Totale voce													
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
.....													
Totale voce													
07 Altre													
Migliorie su beni di terzi	53.201			45.384	7.817	26.339				7.711			26.445
Marchi e sito	4.910			4.910	0	1.042				347			695
Totale voce	58.111			50.294	7.817	27.381	0	0		8.058	0	0	27.140
Totale	69.888			59.796	10.092	28.817	0	0		9.675	0	0	29.234

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene, annualmente rettificato con l'accantonamento al passivo delle quote di ammortamento. Eccezione fatta per la rivalutazione degli immobili, tuttora in patrimonio, eseguita dal Consiglio Direttivo nell'esercizio 1983, in conformità alla Legge 19/3/83 n. 72. Sugli stessi beni, in passato, era stata altresì operata un precedente rivalutazione in conformità alla Legge 2/12/75 n. 576.

Non è stata invece effettuata la rivalutazione in conformità alla Legge 30/12/91 n. 413 poiché la sommatoria degli incrementi di segno positivo, determinati in base ai criteri previsti dalla citata norma, non superava la prescritta "franchigia" di un miliardo di lire.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati a quote costanti sulla base della durata utile del cespote e del suo sfruttamento nella fase produttiva e, per le acquisizioni in corso d'esercizio, in misura ridotta in ragione del 50% delle aliquote ordinarie per mobili e macchine d'ufficio, hardware e software. Tale minore ammortamento compensa comunque l'effettivo deperimento fisico dei beni interessati.

Per la sede, il cui valore di mercato è indubbiamente superiore al valore d'acquisto e alla successiva ristrutturazione contabilizzata, si è continuato ad applicare l'aliquota del 1% nell'esercizio 2020 che si ritiene adeguata alla tipologia e ubicazione dell'immobile.

I beni di valore unitario inferiori a € 516,46 sono stati interamente ammortizzati nell'esercizio.

L'articolo 36, comma 7, del DL 223/2006 (convertito nella Legge 248/2006) ha previsto l'indeducibilità delle quote di ammortamento relative ai fabbricati strumentali per la parte riferibile al costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. A tal fine, il valore attribuito all'area edificabile è assunto in misura pari al 20% del costo complessivo dell'immobile risultante dal bilancio al netto dei costi incrementativi capitalizzati nonché delle rivalutazioni effettuate anche ai fini civilistici. La legge 244/2007, Finanziaria 2008, all'art. 1, comma 81 ha fornito un'interpretazione autentica della disposizione dello "scorporo" del terreno prevista dal DI 233/2006, stabilendo che essa "si

interpreta nel senso che per ciascun immobile strumentale le quote di ammortamento dedotte nei periodi di imposta precedenti al periodo d'imposta in corso al 4 luglio 2006 calcolate sul costo complessivo sono riferite proporzionalmente (anziché prioritariamente) al costo dell'area e al costo del fabbricato”.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base delle aliquote evidenziate nell'apposita tabella, ritenute rappresentative della effettiva residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

Tipologia cespite	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Immobili destinati a delegazione o locati	3%	3%
Immobile sede	1%	1%
Macchine elettriche ed elettroniche	33,33%	33,33%
Impianti	10%	10%
Autoveicoli	25%	25%
Mobilio e arredi	12%	12%
Beni di rapido utilizzo	100%	100%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo storico comprensivo delle eventuali rivalutazioni o svalutazioni eventualmente effettuate in precedenti esercizi, gli ammortamenti cumulati (fondo ammortamento) fino alla data di chiusura del precedente esercizio ed il valore del bene al 31/12/2019; con riferimento all'esercizio in esame, vengono riportati le alienazioni e le acquisizioni avvenute nell'esercizio, i movimenti intervenuti nella consistenza del fondo ammortamento, la quota di ammortamento; infine, viene indicato il valore netto del cespote alla data di chiusura esercizio.

La voce “Immobili”, pari a € 1.748.278,00, diminuisce rispetto al precedente esercizio (€ 1.768.815,00 nel 2019), per le quote di ammortamento imputate nell’esercizio.

La voce “Impianti”, pari a € 10.578,00, aumenta rispetto al precedente esercizio (€ 3.626,00 nel 2019), per rifacimento della linea telefonica della sede e della delegazione diretta e altri impianti pari a € 8.966,00 rettificati dalle quote di ammortamento imputate nell’esercizio per € 2.014,00.

Il saldo al 31/12/20 della voce “Altri beni” è pari a € 80.948,00, con un incremento di € 36.100,00 rispetto al precedente esercizio.

Tale voce accoglie al suo interno i mobili e arredi d’ufficio, per € 30.846,00, le macchine elettroniche, i computer e l’hardware in generale, per € 47.653,00, autovetture, per € 1.500,00, mentre il restante importo, pari a € 949,00, si riferisce a manutenzione straordinaria di immobili di proprietà dell’Ente.

L’incremento è da ricondurre alla somma algebrica delle acquisizioni, pari a € 64.639,00 e delle quote di ammortamento dell’anno, pari a € 28.539,00.

Le acquisizioni, che si riferiscono principalmente a mobili per la delegazione di Mondovì, insegne luminose per la delegazione di Moretta, sostituzione PC per delegazioni e sede e acquisto tablet sono state effettuate per sopperire alle normali ed ordinarie necessità di funzionamento ed ammodernamento degli uffici della sede e delle delegazioni periferiche.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio					Utilizzo fondi/storni	Valore in bilancio 2020
	Costo	Riv.	Ammortamenti	Valore in bilancio 2019	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni/storni	Riv.	Amm.	Sval.	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI											
01 Terreni e fabbricati:											
Immobili	2.235.869,00	49.056,00	516.110,00	1.768.815,00					20.537,00		1.748.278,00
Totale voce	2.235.869,00	49.056,00	516.110,00	1.768.815,00					20.537,00		1.748.278,00
02 Impianti e macchinari:											
Impianti	59.262,00		55.636,00	3.626,00	8.966,00				2.014,00		10.578,00
Totale voce	59.262,00		55.636,00	3.626,00	8.966,00				2.014,00		10.578,00
03 Attrezzature industriali e commerciali:											
.....											
Totale voce											
04 Altri beni:											
Mobili e macchine ufficio	192.048,00		185.581,00	6.467,00	27.206,00				2.827,00		30.846,00
Macchine elettriche ed elettroniche	127.367,00		94.358,00	33.009,00	35.701,00				21.057,00		47.653,00
Beni di valore < 516,46	71.240,00		71.240,00	0,00	1.732,00				1.732,00		0,00
Automezzi	27.936,00		25.436,00	2.500,00					1.000,00		1.500,00
Manutenzione straordinaria altri immobili	67.609,00		64.737,00	2.872,00					1.923,00		949,00
Totale voce	486.200,00		441.352,00	44.848,00	64.639,00	0,00	0,00		28.539,00	0,00	80.948,00
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:											
.....											
Totale voce											
Totale	2.781.331,00	49.056,00	1.013.098,00	1.817.289,00	73.605,00	0,00	0,00	0,00	51.090,00	0,00	1.839.804,00

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Il criterio di valutazione utilizzato è quello del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente ridotto nel caso in cui la perdita di valore sia ritenuta durevole, in quanto ritenuto più prudenziale e coerente rispetto alla finalità propria di un Ente pubblico.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; le precedenti rivalutazioni e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati della società in *house-provinding* posseduta dall'Ente, l'A.C.Cuneo Servizi S.r.l. – Società unipersonale – sottoposta a controllo e coordinamento dal parte dell'Automobile Club Cuneo; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società dell'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.19	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.20
	Costo	Riv.	Sval.		Acquisti	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Riv.	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
01 Partecipazioni in:									
a. imprese controllate:	81.152,00			81.152,00					81.152,00
...									
Totale voce	81.152,00			81.152,00	0,00				81.152,00
b. imprese collegate:									
c. altre imprese:	7.540,00			7.540,00					7.540,00
Totale voce	7.540,00			7.540,00	0,00				0,00
Totale	88.692,00			88.692,00	0,00				0,00
									88.692,00

Il saldo al 31/12/20 delle partecipazioni è pari a € 88.692,00 (€ 88.692,00 nel 2019), invariato rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
A.C.Cuneo servizi Srl	Cuneo Via Piave 1	81.400,00	83.291,00	9.127,00	100,00%	83.291,00	81.152,00	-2.139,00
Totale		81.400,00	83.291,00	9.127,00		83.291,00	81.152,00	-2.139,00

Nella tabella 2.1.3.a2 si riportano le informazioni richieste ai sensi dell'art. 2427 c.c. punto 5: denominazione, sede, capitale sociale, importo del patrimonio netto, utile o perdita dell'ultimo esercizio, quota posseduta e valore della società partecipata iscritto in bilancio.

Inoltre, ai sensi dell'art. 2426, viene evidenziato, per quota di spettanza, l'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio dell'impresa partecipata.

Si rappresenta infine la differenza esistente tra il valore della partecipazione iscritto in bilancio seguendo il criterio del costo ed il valore corrispondente alla frazione di patrimonio netto contabile.

I dati numerici della tabella per quanto riguarda la controllata sono riferiti all'ipotesi di progetto del bilancio per l'anno 2020 che sarà sottoposto ad approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione e della successiva Assemblea dei Soci.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Sara Assicurazioni Spa	Via Po,20 RM	54.675.000	732.817.351	80.667.507	0,0138%	7.540
Totale		54.675.000	732.817.351	80.667.507		7.540

I dati numerici della tabella per quanto riguarda la partecipazione non qualificata sono riferiti all' ultimo bilancio approvato.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono costituite da targhe prova destinate alla vendita e da omaggi sociali (ombrelli, ombrelli pieghevoli, discorario con custodia e coprivotante, borse portascarpe e borsoni sportivi) e ammontano, alla fine dell'esercizio, a € 6.565,00, la valutazione è stata riferita al costo d'acquisto.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo LIFO.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE				
Descrizione	Saldo al 31.12.19	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.20
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Spese per acquisizione pratiche automobilistiche	78,00	274,00		352,00
Totale voce	78,00	274,00	0,00	352,00
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Omaggi sociali	5.909,00	304,00		6.213,00
Totale voce	5.909,00	304,00	0	6.213,00
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	5.987,00	578,00	0,00	6.565,00

L'incremento è dovuto alla differenza tra acquisti e vendite di targhe in prova e omaggi sociali effettuati nel corso dell'esercizio.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione ottenuto rettificando il valore nominale mediante il fondo svalutazione crediti e crediti verso clienti, costituiti allo scopo di coprire il rischio di inesigibilità e le perdite, prudentemente stimate.

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile, i crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del "costo ammortizzato", tenendo conto del fattore temporale. Tale criterio può non essere applicato ai crediti a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi, in quanto gli effetti sono irrilevanti.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Per quanto attiene il fondo svalutazione crediti verso clienti pari a € 102.407,00 presente in deduzione nella voce 01) Crediti verso clienti e il fondo svalutazione crediti pari a € 10.145,00 nella voce 05) Crediti verso altri, essi accolgono accantonamenti prudenziali destinati a fronteggiare rischi di insolvenza sui crediti.

Si tratta in dettaglio per il fondo svalutazione crediti verso clienti di:

- € 33.597,00 per crediti nei confronti del cliente concessionario Autofontana Spa, per i quali si presume la probabile inesigibilità per gli esercizi futuri per procedure concorsuali in corso;
- € 1.376,00 per crediti nei confronti del cliente concessionario Boutique dell'Auto Sas, per procedure concorsuali in corso;
- € 15.122,00 per i crediti iscritti in bilancio del cliente concessionario M.L. 2000 Srl si è ritenuto prudente effettuare una svalutazione del 100% del loro importo, dopo la sospensione del piano di rientro concordato. E' in corso una trattativa per il riscatto di un immobile della società ML 2000; trattativa in sospeso in quanto il leasing non ha

ritenuto congrua la valutazione e pertanto la ML 2000 ha citato in giudizio la società di leasing per i tassi “extra-soglia” applicati. La causa è pendente avanti il Tribunale di Milano.

- € 5.600,00 per svalutazione degli altri crediti dell’ufficio assistenza automobilistica presumibilmente inesigibili pari allo 0.50% effettuata sia nel 2017 che nel 2018.
- € 46.712,00 per crediti nei confronti del cliente concessionario Cuneo Auto 2 Srl, per i quali si presume la probabile inesigibilità per procedure concorsuali in corso;

Per il fondo di svalutazione crediti:

- € 10.145,00 per crediti nei confronti del cliente concessionario Wancar, per procedure concorsuali in corso.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Sval.	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce/scarico fondo	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:	590.087,00		102.407,00	9.469,00					497.149,00
.....									
Totale voce	590.087,00		102.407,00	9.469,00	0,00	0,00		0,00	497.149,00
02 verso imprese controllate:									
.....	445					27			418,00
Totale voce	445			0		27			418,00
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:									
Credito Iva	3.041,00					63,00			2.978,00
Acconto imposta Irap	2.868,00					1.001,00			1.867,00
Acconto imposta Ires e bonus fiscali	5.505,00			1.183,00					6.688,00
Totale voce	11.414,00			1.183,00		1.064,00			11.533,00
04-ter imposte anticipate:									
Erario C/Ires a credito				5.505,00					5.505,00
Totale voce	0			5.505,00		0,00			5.505,00
05 verso altri:									
Crediti vari	83.334,00		10.145,00	10.240,00					83.429,00
Totale voce	83.334,00		10.145,00	10.240,00	0,00	0,00		0,00	83.429,00
Totale	685.280,00		112.552,00	26.397,00	0,00	1.091,00		0,00	598.034,00

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	497.149,00			497.149,00
.....				
Totale voce	497.149,00	0,00		497.149,00
02 verso imprese controllate	418,00			418,00
.....				
Totale voce	418,00			418,00
03 verso imprese collegate				
.....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari				
Credito Iva	2.978,00			2.978,00
Acconto imposta Irap	1.867,00			1.867,00
Acconto imposta Ires	6.688,00			6.688,00
Totale voce	11.533,00			11.533,00
04-ter imposte anticipate				
Erario c/Ires a credito	5.505,00			5.505,00
Totale voce	5.505,00			5.505,00
05 verso altri	64.170,00		19.259,00	83.429,00
.....				
Totale voce	64.170,00		19.259,00	83.429,00
Totale	578.775,00	0,00	19.259,00	598.034,00

Il saldo dei crediti verso clienti al 31/12/20 è pari a € 497.149,00,00 con un incremento di € 9.469,00 rispetto all'esercizio precedente, dovuta principalmente ad un incremento dei crediti nei confronti dei clienti concessionari auto e dei delegati.

I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio secondo il loro presumibile valore di realizzo che, complessivamente, corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei singoli crediti quale risulta dalle scritture contabili, e l'importo del relativo fondo svalutazione crediti.

La voce in oggetto è costituita da crediti verso clienti interamente esigibili entro l'esercizio successivo e derivanti dalle normali operazioni commerciali, relative all'attività ordinaria svolta dall'Ente.

Al 31 dicembre 2020 i crediti tributari ammontano complessivamente a € 11.533,00 con un incremento di € 119,00 rispetto al precedente esercizio, pari a credito IVA, acconti d'imposta

Irap e Ires, credito iva split payment, crediti v/erario bonus fiscali Covid e credito Irap istituzionale.

Al 31 dicembre 2020 le imposte anticipate ammontano complessivamente a € 5.505,00.

Al 31 dicembre 2020 i crediti verso altri ammontano complessivamente a € 83.429,00 con un incremento di € 10.240,00 rispetto al precedente esercizio.

Tra gli importi più significativi si evidenziano:

- Crediti diversi ufficio soci per € 3.898,00;
- Crediti diversi ufficio Assistenza Automobilistica per € 26.251,00;
- Accertamenti di fine anno per € 2.802,00 per spese relative ad una controversia giudiziaria di natura condominiale nei confronti del precedente amministratore della sede;
- Crediti /Inps ex Legge 297/82 (contribuzione aggiuntiva) per € 12.906,00;
- Depositi cauzionali presso terzi per € 6.353,00, invariati rispetto all'anno precedente, e relativi, in massima parte, a contratti di locazione passiva degli immobili utilizzati dalle delegazioni in provincia e, in misura minore, a vecchi contratti per le utenze telefoniche;
- Fondo svalutazione crediti verso altri per - € 10.145,00;
- Anticipi a fornitori per € 40.801,00.

Nella voce "Crediti verso altri" la somma di € 19.259,00 la cui durata residua è oltre 5 anni, è relativa ai Crediti/Inps ex Legge 297/82 (contribuzione aggiuntiva) e ai depositi cauzionali presso terzi.

I crediti iscritti a bilancio sono per la quasi totalità crediti dell'esercizio 2020.

Per i crediti più anziani sono stati accantonati i fondi svalutazione a copertura totale dei crediti.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ												Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio		
	Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni													
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	549.461	0		46712		2.800		2.800					50.096	50.096	599.557	102.408	497.149
.....																	
Totale voce	549.461	0									0	0	50.096	50.096	599.557	102.408	497.149
02 verso imprese controllate	418														418	0	418
.....																	
Totale voce	418														418	0	418
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari																	
Credito iva	2.978														2.978		2.978
Acconto imposta Irap	1.867														1.867		1.867
Acconto imposta Ires e bonus	6.688														6.688		6.688
Totale voce	11.533														11.533	0	11.533
04-ter imposte anticipate																	
Credito IRES	5.505														5.505		5.505
Totale voce	5.505														5.505		5.505
05 verso altri																	
.....																	
Totale voce	61.959								0		0		31.615	10.145	93.574	10.145	83.429
Totale	628.876	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	81.711	60.241	710.587	112.553	598.034

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.19	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.20
01 Depositi bancari e postali:				
Banche c/c	201.186,00		95.829,00	105.357,00
Posta C/c	24.920,00	3.561,00		28.481,00
Totale voce	226.106,00	3.561,00	95.829,00	133.838,00
02 Assegni:				
.....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:				
.....	40.141,00		16.405,00	23.736,00
Totale voce	40.141,00	0,00	16.405,00	23.736,00
Totale	266.247,00	3.561,00	112.234,00	157.574,00

La voce “Banche c/c” si riferisce a liquidità esistenti presso l’istituto Cassiere della sede comprensive del c/c del funzionario delegato; la voce “Posta c/c” si riferisce a liquidità esistenti al 31.12.2020 presso la Posta centrale per la gestione dell’affrancatrice postale e conto Banco Posta Affari MCTC.

La voce “Denaro e valori in cassa” riporta le liquidità, esistenti al 31.12.20, presso il cassiere经济 (€ 3.000,00 per il fondo e € 2.024,00 per cassa sportelli), presso la cassa ufficio soci (€ 300,00), cassa ufficio tasse (€ 500,00), presso la cassa del funzionario delegato dell’ufficio assistenza della sede e della delegazione diretta di Madonna dell’Olmo (€ 15.000,00) e cassa valori bollati e c/c postali ufficio assistenza automobilistica (€ 2.912,00).

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.5 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.5 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.19	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.20
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:				
Aliquote ACI su quote sociali	115.466,00		1.224,00	114.242,00
Polizze assicurative	3.089,00		68,00	3.021,00
Spese varie	19.008,00		13.852,00	5.156,00
Totale voce	137.563,00	0,00	15.144,00	122.419,00
Totale	137.563,00	0,00	15.144,00	122.419,00

I risconti attivi riguardano principalmente l'imputazione all'esercizio delle quote associative la cui validità, come è noto, è di 365 giorni dalla data d'emissione. Si è proceduto ad una accurata ricognizione per l'attribuzione dell'esatta competenza dei risconti relativi alle quote sociali.

Gli importi maggiormente significativi nella voce spese varie sono da ricondurre alla parte non di competenza dell'esercizio dei costi per spese telefoniche, ore assistenza hardware, buoni pasto non utilizzati, polizze assicurative e rata polizza assistenza sanitaria integrativa.

2.2.6 RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario è diventato uno schema primario di bilancio, per effetto della riforma contabile 2016, introdotta dal DLgs 139/2015. Il nuovo prospetto, secondo l'art. 2423, comma 1, del codice civile, costituisce un elemento del bilancio, insieme allo Stato Patrimoniale, al conto Economico e alla Nota Integrativa.

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo lo schema suggerito dal principio contabile OIC n. 10 basato sul criterio della liquidità.

Il rendiconto permette di valutare:

- Flussi finanziari dell'attività operativa
- Flussi finanziari dell'attività di investimento
- Flussi finanziari dell'attività di finanziamento

Il flusso finanziario generato dall'Ente nel corso del 2020 è negativo e pari a - € 108.673,00 ed è dato dalla differenza delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio 2020, pari a € 157.574,00, e quelle registrate alla fine dell'esercizio precedente, pari a € 266.247,00. Il predetto decremento è generato dalla somma algebrica dei flussi finanziari delle attività operative, di investimento e di finanziamento.

Il flusso finanziario dell'attività operativa ha generato complessivamente liquidità per € 40.416,00, nell'ambito di tale gestione, i flussi finanziari generati dalle variazioni di capitale circolante netto hanno generato liquidità € 45.888,00. La liquidità del flusso finanziario dell'attività operativa è stata assorbita dai flussi finanziari dell'attività di investimento, che hanno richiesto l'impiego di € 102.422,00 e dalla riduzione dei finanziamenti bancari per € 46.667,00.

Tabella 2.2.6 – Rendiconto finanziario

AUTOMOBILE CLUB CUNEO		
		RENDICONTO FINANZIARIO
	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019
I) Utile (Perdita) dell'esercizio	-59.243	1.434
II) Imposte sul reddito	2.516	4.653
III) Interessi passivi/(interessi attivi)	-43	-111
IV) (Dividendi)	0	-5.721
V) (Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	0	
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	-56.770	255
2) Rettifiche per elementi non monetari		
I) Accantonamento ai Fondi:	12.043	9.843
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	12.043	9.843
- accant. Fondi Rischi	0	0
II) Ammortamento delle immobilizzazioni:	60.765	44.584
- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	9.675	3.884
- ammortam. Immobilizzazioni materiali	51.090	40.700
III) Svalutazioni / (Rivalutazioni):	0	
- Svalutazione di partecipazioni	0	

- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	
IV) Altre rettifiche per elementi non monetari	-1	1
Totale rettifiche elementi non monetari	72.807	54.428
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	16.037	54.683
3) Variazioni del capitale circolante netto		
I) Decremento / (incremento) delle rimanenze	-578	-4.441
II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	-9.469	-5.596
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	27	-121
IV) Decremento / (incremento) altri crediti	-10.240	4.673
V) Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	15.144	-18.192
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	8.210	30.230
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	25.793	7.056
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti	6.326	1.457
IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	-313	3.241
X) Altre variazioni del capitale circolante netto	-5.049	12.701
Totale variazioni del CCN	29.851	31.008
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	45.888	85.691
4) Altre rettifiche		
I) Interessi incassati / (pagati)	305	225
II) (Imposte sul reddito pagate)	-2.516	-11.004
III) Dividendi incassati	0	5.721
IV) Utilizzo dei fondi	-3.261	
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-1	
- utilizzo Fondi Rischi	-3.260	
V) Altri incassi e (pagamenti)	0	
Totale Altre rettifiche	-5.472	-5.058
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	40.416	80.633
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-28.817	-3.695
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	10.092	10.281
Immobilizzazioni immateriali nette Finali	29.234	10.092
(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-9.675	-3.884
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-73.605	-37.232
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	1.817.289	1.820.757

Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali)	1.839.804	1.817.289
Plusvalenze / (minusvalenze)	-51.090	-40.700
	0	
III) Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	88.692	88.692
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	88.692	88.692
Plusvalenze / (minusvalenze)	0	
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	-102.422	-40.927
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
I) Mezzi di terzi	-46.667	-46.667
Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-46.667	-46.667
Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	
II) Incremento / (decremento) mezzi propri	0	
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	-46.667	-46.667
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	-108.673	-6.961
I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	266.247	273.208
II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	157.574	266.247
variazione delle disponibilità liquide	-108.673	-6.961
	0	0

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.19	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.20
I Riserve:				
Ordinarie e straordinarie	856.854,00			856.854,00
Tassate	2.123,00			2.123,00
Fdo riv. terreno legge 342/2000	923.196,00			923.196,00
Riserva vincolata art.9 reg.rid. spese	39.212,00	1.435,00		40.647,00
Totale voce	1.821.385,00	1.435,00	0,00	1.822.820,00
II Utili (perdite) portati a nuovo			2,00	-2,00
III Utile (perdita) dell'esercizio	1.434,00		60.677,00	-59.243,00
Totale	1.822.819,00	1.435,00	60.679,00	1.763.575,00

Il bilancio è stato redatto all'unità di euro, senza cifre decimali.

La perdita di esercizio 2020 di € 59.243,00 verrà coperta dal Fondo Rivalutazione terreno legge 342/2020.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che segue riporta i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.19	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.20
3.260,00	3.260		0,00

E' stato eliminato per mancato utilizzo il fondo Riduzione Legge 135/2012 con cui era stata prudenzialmente stanziata la riduzione commisurata al 5% della spesa sostenuta per consumi intermedi nell'anno 2010 pari a € 3.260,00, con accantonamento di tale importo in un apposito fondo istituito come "Altri accantonamenti".

2.5 FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

L'accantonamento del fondo è costituito dalla quota dell'esercizio per l'adeguamento del Fondo di anzianità personale pari a € 12.042,00.

La consistenza del fondo rappresenta il debito maturato a favore dei lavoratori subordinati alla data di chiusura del bilancio con un incremento di € 12.042,00 rispetto al precedente esercizio, dovuto all'accantonamento effettuato nell'esercizio.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA						
Saldo al 31.12.19	Utilizzazioni/i nsussistenza	Quota dell'esercizio	Saldo al 31.12.20	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
275.122,00		12.042,00	287.164,00			287.164,00

2.6 **DEBITI**

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Il D.Lgs. n. 139/2015 ha modificato il punto 8 dell'art. 2426 del codice civile, stabilendo che i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale; tale nuovo criterio non è stato utilizzato in quanto per i debiti correnti l'effetto è irrilevante (generalmente i debiti hanno scadenza inferiore ai 12 mesi). Per quanto riguarda il mutuo, essendo un debito sorto prima del 2016, l'Ente si è avvalso della facoltà prevista ai sensi dell'art. 12 comma 2 del D.Lgs. 139/2015 secondo cui “possono non essere applicate alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio”.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;

- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.19	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.20
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	70.000,00		46.667,00	23.333,00
.....				
Totale voce	70.000,00		46.667,00	23.333,00
05 debiti verso altri finanziatori:				
.....				
Totale voce				
06 acconti:				
.....		15.666,00		15.666,00
Totale voce	0,00	15.666,00	0,00	15.666,00
07 debiti verso fornitori:	277.587,00		7.456,00	270.131,00
.....				
Totale voce	277.587,00	0,00	7.456,00	270.131,00
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	213.183,00	25.793,00		238.976,00
.....				
Totale voce	213.183,00	25.793,00	0,00	238.976,00
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
.....				
Totale voce				
12 debiti tributari:	2.811,00	837,00		3.648,00
.....				
Totale voce	2.811,00	837,00	0,00	3.648,00
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:				
.....				
Totale voce				
14 altri debiti:	41.209,00	6.326,00		47.535,00
.....				
Totale voce	41.209,00	6.326,00	0,00	47.535,00
Totale	604.790,00	48.622,00	54.123,00	599.289,00

Il decremento della voce debiti verso banche si riferisce al pagamento della quota capitale del mutuo quindicinale a tasso variabile.

Si registrano acconti ricevuti in attesa di contabilizzazione per € 15.666,00.

I debiti verso fornitori di beni e servizi al 31/12/20 ammontano complessivamente a € 270.131,00 (€ 277.587,00 al 31/12/19), con un decremento di € 7.456,00 rispetto al precedente esercizio.

Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo e derivano dalla fornitura di beni e servizi. I maggiori fornitori sono di seguito dettagliati:

Descrizione	2020	2019	Variazioni
ACI	44.282	51.776	- 7.494
ACI Informatica	37.755	37.695	- 60
SISAL GROUP SPA	44.940	73.997	- 29.057

I debiti verso la società controllata dell'Ente sono allocati nella voce ad essa dedicata ovvero nel punto 9) Debiti verso società controllate per una più corretta lettura del bilancio. Tali debiti ammontano a € 238.976,00 (€ 213.183,00 al 31/12/19).

Nella voce debiti tributari compare il debito iva split payment del mese di dicembre pari a € 3.648,00.

La voce "Altri debiti" è formata da tutti gli altri debiti che non trovano espressa e specifica allocazione in una delle precedenti voci della lettera D) del Passivo.

Al 31/12/20 ammontano complessivamente a € 47.535,00 (€ 41.209,00 al 31/12/19), con un incremento di € 6.326,00 rispetto al precedente esercizio.

Tra gli importi più significativi si evidenziano:

- € 31.244,00 di debiti verso il personale dipendente a titolo di "trattamento accessorio" anno 2020, non ancora corrisposto al personale dipendente alla data di chiusura dell'esercizio;
- € 4.275,00 per depositi cauzionali attivi
- € 3.513,00 per pagamento rateale alla società TIM del nuovo impianto telefonico della sede e della delegazione diretta.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Soggetto prestatore	Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni				
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore		
D. Debiti							
04 debiti verso banche:	23.333,00				Ipoteca	Banca	23.333,00
.....							
Totale voce	23.333,00	0,00	0,00				23.333,00
05 debiti verso altri finanziatori:							
.....							
Totale voce							
06 acconti:	15.666,00						15.666,00
.....							
Totale voce	15.666,00						15.666,00
07 debiti verso fornitori:	270.131,00						270.131,00
.....							
Totale voce	270.131,00						270.131,00
08 debiti rappresentati da titoli di credito:							
.....							
Totale voce							
09 debiti verso imprese controllate:	238.976,00						238.976,00
.....							
Totale voce	238.976,00						238.976,00
10 debiti verso imprese collegate:							
.....							
Totale voce							
11 debiti verso controllanti:							
.....							
Totale voce							
12 debiti tributari:	3.648,00						3.648,00
.....							
Totale voce	3.648,00						3.648,00
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:							
.....							
Totale voce							
14 altri debiti:	43.260,00	4.275,00					47.535,00
.....							
Totale voce	43.260,00	4.275,00					47.535,00
Totale	595.014,00	4.275,00	0,00				599.289,00

Nella voce altri debiti sono compresi i depositi cauzionali infruttiferi per affitti locali attivi per € 4.275,00.

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITA							Totale
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:							23.333	23.333
.....								
Totale voce							23.333	23.333
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:	15.666							15.666
.....								
Totale voce	15.666							15.666
07 debiti verso fornitori:	270.131							270.131
.....								
Totale voce	270.131							270.131
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	238.976							238.976
.....								
Totale voce	238.976							238.976
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:	3648							3.648
.....	3648							
Totale voce	3648							3.648
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
.....								
Totale voce								
14 altri debiti:	43.260	660	1200	1.200			1.215	47.535
.....								
Totale voce	43.260	660	1.200	1.200	0	0	1.215	47.535
Totale	571.681	660	1.200	1.200	0	0	24.548	599.289

2.7.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Saldo al 31.12.19	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.20
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:				
Incassi aliquote sociali	192.607,00		313,00	192.294,00
Ricavi vari	0,00			0,00
Totale voce	192.607,00	0,00	313,00	192.294,00
Totale	192.607,00	0,00	313,00	192.294,00

I risconti passivi riguardano esclusivamente l'imputazione all'esercizio degli incassi quote associative la cui validità, come già detto, è di 365 giorni dalla data d'emissione.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il nuovo schema del conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

Si fa presente che a seguito dell'applicazione del D.Lgs. 139/2015 sul “nuovo bilancio d'esercizio” la classe E relativa agli oneri /proventi straordinari è stata eliminata dallo schema e dunque non sono più ammesse nel conto economico le voci straordinarie, le quali devono essere solo illustrate nella nota integrativa, quando si tratta di voci eccezionali.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Gestione Caratteristica	-56.770,00	255,00	-57.025,00
Gestione Finanziaria	43,00	5.832,00	-5.789,00
Risultato Ante-Imposte	-56.727,00	6.087,00	-62.814,00
	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
	-59.243,00	1.434,00	-60.677,00

Analizzando i principali scostamenti emergenti dalla tabella di cui sopra, si evidenzia un peggioramento della gestione caratteristica e della gestione finanziaria.

Il risultato ante-imposte peggiora di € 62.814,00 rispetto al precedente esercizio.

Le imposte sul reddito d'esercizio sono state determinate in base alla normativa fiscale vigente e sono state accantonate al conto economico alle corrispondenti voci, al lordo degli acconti e dei crediti d'imposta compensabili, relativamente all'Irap relativa all'attività istituzionale svolta dall'Ente, pertanto il risultato finale risulta essere in perdita per € 59.243,00, con un decremento di € 60.677,00.

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Il valore della produzione del 2020 ammonta a € 1.154.029,00 (€ 1.251.559,00 nel 2019) con un decremento di € 97.530,00, pari al 7,79%.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
964.604,00	1.037.060,00	-72.456,00

I ricavi delle vendite e delle prestazioni risultano essere in diminuzione di € 72.456,00 pari a – 6,99% a causa dell’emergenza derivante da Covid-19, emersa in Italia verso la fine del mese di febbraio 2020.

L’Ente ha, sin dai primi DPCM emanati dal Governo, posto in essere comportamenti attivi volti alla tutela dei lavoratori promuovendo l’attivazione dello smart working e la chiusura degli uffici al pubblico. I contatti con l’utenza sono stati assicurati, per quanto possibile, con strumenti utilizzati da remoto quali e-mail, canali sociali e telefono. Sicuramente la robusta struttura patrimoniale di cui gode l’Ente ha avuto un ruolo importante in questo particolare momento storico che tutto il Paese si trova a vivere.

I dati rilevati al 31.12.20 evidenziano un decremento dei ricavi per quote sociali per € 19.552,00, pari a – 4,69%, rispetto all’anno precedente e un decremento dei servizi in materia di tasse automobilistiche, effettuati per conto delle Regioni convenzionate e dell’attività di bonifica archivi, per € 22.644,00, pari a – 37,18%, rispetto all’anno precedente. In diminuzione anche i ricavi derivanti dal servizio di assistenza automobilistica, che risultano diminuiti di € 32.860,00, pari al 8,54%, e i proventi per manifestazioni sportive per € 4.616,00. In incremento invece le provvigioni diverse Sara, che risultano incrementate di € 7.412,00, pari al 4,42%, rispetto all’esercizio precedente comprensivo del contributo relativo alla promozione del marchio Sara. L’Agenzia Capo Sara di Mondovì ha subito una trasformazione societaria con conseguente variazione nel sistema di riconoscimento delle

provvigioni agenziali. E' stato stipulato un contratto commerciale per l'affitto dei locali e in contropartita all'Ente sono state riconosciute le provvigioni per intero, come da accordi nazionali Sara - Aci, senza alcuna decurtazione.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
189.425,00	214.499,00	-25.074,00

In diminuzione gli altri ricavi e proventi di € 25.074,00 pari a 11,69% per effetto in primo luogo a minori rimborsi per sponsorizzazioni ricevuti a seguito del mancato svolgimento di manifestazioni sportive causa l'emergenza Covid (- € 6.733,00), alla sospensione del pagamento di n. 2 mensilità della royalties alle delegazioni (- 12.933,00), minori rimborsi da ufficio A.A. (- € 8.821,00) e minori altre entrate per contributi dopo il rinnovo del contratto per la gestione di cassa con un nuovo istituto bancario (- € 8.190,00).

Sono stati contabilizzati € 3.986,00 per Bonus locazioni ai sensi del DL 34/2020 "Decreto rilancio" - DL 104/2020 "Decreto agosto" – DL137/2020 "Decreto ristori e € 2.640,00 per Credito sanificazione art. 125 DL 34/2020.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
9.563,00	4.939,00	4.624,00

Si rilevano in questa voce i costi per l'acquisto di cancelleria e stampati, materiale di consumo e materiale destinato alla vendita e le spese Covid.

I costi degli acquisti riconducibili alla voce B6) del conto economico hanno rispettato la riduzione prevista, ai sensi dell'art. 5 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Cuneo" per il triennio 2020-2022 approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 29 ottobre 2020, in misura non

inferiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, incrementato del 50% della media degli utili realizzati nel triennio 2016-2018 e depurato delle voci straordinarie Covid pari a € 3.938,00.

B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
542.856,00	574.098,00	-31.242,00

Con riferimento ai costi per prestazioni di servizi si assiste ad una diminuzione di € 31.242,00 (- 5,44%) rispetto al 2019. Tale risultato è dovuto principalmente ad una diminuzione delle spese per organizzazione eventi (- € 22.336,00) per l'organizzazione di manifestazioni, maggiori spese pulizia locali (+ € 3.646,00), maggiori costi servizi informatici (+ € 4.765,00), minori costi per missioni e trasferte (- € 2.860,00), maggiori costi per manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali (+ € 4.353,00), maggiori costi servizi bancari (+ € 856,00), minori spese per altre spese per prestazioni di servizi (-20.281,00), maggiori spese per acquisizioni soci e altri servizi istituzionali (+ € 8.935,00), minori compensi e rimborsi spese a delegazioni indirette (- € 4.068,00) e minori spese condominiali (- € 3.519,00).

Nella categoria non sono presenti oneri straordinari.

Anche in questo caso è stata rispettata, per i costi degli acquisti non direttamente riferiti alle prestazioni di servizi destinati alla vendita, riconducibili alla voce B7) del conto economico, la riduzione prevista, ai sensi dell'art. 5 del suddetto "Regolamento" in misura non inferiore al valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, incrementato del 50% della media degli utili realizzati nel triennio 2016-2018 e depurato delle voci straordinarie Covid pari a € 3.571,00.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
91.425,00	84.514,00	6.911,00

Tali spese nel 2020 sono state pari € 91.425,00 (€ 84.514,00 nel 2019), con un aumento del 8,18 %.

I costi per canoni di locazione, pari a € 88.716,00 si riferiscono agli immobili ove sono ubicati gli uffici delle sedi periferiche, i cui canoni vengono quasi interamente rimborsati dai Delegati, ad eccezione dei locali degli agenti Sara e della delegazione diretta di Madonna dell'Olmo.

Il conteggio dei costi riconducibili alla voce B8), opportunamente depurato dei rimborsi per affitti e delle maggiori provvigioni riconosciute per intero, come da accordi nazionali Sara-Aci, anche per l'agenzia Capo Sara di Mondovì, rispetta il limite del valore delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018, prevista dal sopra citato “Regolamento”.

Media	Esercizio 2020
24.816,00	20.600,00

B9 - Per il personale

B9 - COSTI DEL PERSONALE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Salari e stipendi	110.435,00	110.091,00	344,00
Oneri sociali	43.683,00	44.239,00	-556,00
Trattamento di fine rapporto	12.043,00	9.843,00	2.200,00
Altri costi	70.182,00	69.944,00	238,00
TOTALE	236.343,00	234.117,00	2.226,00

I costi del personale nel 2020 sono stati pari a € 236.343,00 (€ 234.117,00 nel 2019), con un incremento pari al 0,95%.

Secondo il principio della competenza sono stati iscritti in bilancio l'ammontare corrispondente al costo per le ferie maturate in favore dei dipendenti e non ancora fruite per € 570,00 (€ 1.493,00 nel 2019).

E' stato applicato il CCNL Funzioni Centrali per il triennio 2016-2018.

Si dà atto che è stato rispettato il dettato dell'art. 7 del sopra citato “Regolamento” che prevede il limite in vigore al 31/12/2016 rivalutato secondo gli indici Istat da gennaio 2010 a dicembre 2019 delle spese relative al personale riconducibili alle voci del conto economico B9) nel triennio 2020-2022, con esclusione degli adeguamenti contrattuali obbligatori

derivanti dai rinnovi contrattuali nazionali e delle eventuali risorse aggiuntive destinate alla contrattazione integrativa di Ente (€ 274.343,00).

Il numero dei dipendenti in ruolo è di 5 unità al 31.12.20.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

B10 - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	9.675,00	3.884,00	5.791,00
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	51.090,00	40.700,00	10.390,00
Svalutazione crediti attivo circolante	0,00	46.712,00	-46.712,00
TOTALE	60.765,00	91.296,00	-30.531,00

La voce si riferisce alle quote di ammortamento dell'esercizio 2020.

Nel corso dell'esercizio non è stato incrementato il fondo svalutazione crediti.

Per l'analisi dettagliata della voce ammortamenti e svalutazioni e per le note di commento, si rinvia al paragrafo 2.1.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
-578,00	-4.441,00	3.863,00

Tale voce, rappresentante la differenza algebrica tra il valore delle rimanenze finali e quelle iniziali, esprime un saldo di segno negativo pari a - € 578,00 (- € 4.441,00 nel 2019) con una variazione in diminuzione di € 3.863,00.

Le rimanenze, valutate al costo d'acquisto, alla chiusura d'esercizio sono costituite da targhe prova destinate alla vendita e da omaggi sociali, principalmente ombrelli acquistati come omaggio per la campagna sociale 2015, disco orario con custodia e coprivotante (omaggio 2018), borse porta scarpe e borsoni sportivi (omaggio 2019) e ombrelli pieghevoli (omaggio 2020) che verranno utilizzati anche nel 2021.

B13 – Altri accantonamenti

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

Nell'esercizio 2020 non sono stati effettuati accantonamenti.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
270.425,00	266.781,00	3.644,00

Questa voce comprende tutti i costi della gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci dell'aggregato B) ed i costi delle gestioni accessorie (diverse da quella finanziaria).

Sono compresi in primo luogo le aliquote sociali, oltre a tutti i costi di natura tributaria, imposte indirette, tasse e tributi locali diverse dalle imposte dirette.

Si segnala che l'Iva fiscalmente non detraibile in virtù della qualifica dell'Automobile Club Cuneo quale Ente non commerciale è stata portata ad incremento diretto delle relative voci di costo alle quali la stessa afferisce.

La voce "imposte e tasse" comprende:

- a. L'IVA oggettivamente indetraibile derivante dall'applicazione del pro-rata sulle operazioni esenti, non portata in aumento del costo del bene o servizio al quale afferisce, e dell'attività separata Sara per € 9.840,00;
- b. La Tassa relativa al servizio raccolta rifiuti – TARI, per € 1.526,00;
- c. L'Imposta Municipale Unica – IMU, per € 6.463,00.

E' stato erogato un contributo, pari a € 1.000,00, all'associazione A.S.D. La Granda Ufficiali di Gara AC. Cuneo.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 – Proventi da partecipazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0,00	5.721,00	-5.721,00

Non sono stati distribuiti dividendi della Società Sara Assicurazioni.

C16 - Altri proventi finanziari

C16 - ALTRI PROVENTI FINANZIARI	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			0,00
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			0,00
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			0,00
Altri proventi	84,00	245,00	-161,00
TOTALE	84,00	245,00	-161,00

Per interessi attivi in diminuzione del 65,71 % sulla liquidità presso l'istituto bancario.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
41,00	134,00	-93,00

Per decremento della quota interessi sul mutuo quindicinale a tasso variabile.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La macro voce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio 2020.

3.1.6 . IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
2.516,00	4.653,00	-2.137,00

L'Irap istituzionale - pari a € 2.516,00 - è determinata con il metodo "retributivo", con aliquota dell'8,5%, in funzione delle retribuzioni del personale dipendente.

L'Irap commerciale, determinata sul reddito d'impresa prodotto dall'Ente è pari a zero.

L'Ires corrente di competenza dell'esercizio è determinata sui redditi imponibili è pari a zero.

3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

Il disavanzo economico dell'esercizio pari a - € 59.243,00 verrà coperto dal Fondo Rivalutazione terreno legge 342/2000.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.19	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.20
Tempo indeterminato	5			5
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti	0			0
Totale	5	0	0	5

Il numero dei dipendenti di ruolo è di 5 unità al 31.12.20.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente – Piano dei fabbisogni del personale anno 2020 e triennio 2020 – 2022.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica – Piano dei fabbisogni del personale anno 2020 e triennio 2020 -2022

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
B1	0	0
B2	1	1
B3	1	1
C2	1	1
C3	1	1
C4	1	1
Total	5	5

Nella seduta del 9 luglio 2020 il Consiglio Direttivo dell’Ente ha adottato, ai sensi dell’art. 6 del Dlgs. 165/2001, la nuova programmazione del fabbisogno del Personale appartenente alle Aree di classificazione Automobile Club Cuneo per il triennio 2020 – 2022. Da rilevare la presenza del rapporto di lavoro di una risorsa a tempo parziale all’interno dell’area B a partire dal 1 gennaio 2017. Per l’anno 2020 è stata prevista una progressione economica all’interno dell’area B, da B1 a B2 finanziata dal fondo.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell’Ente.

Tabella 4.2 – Organi collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	
Collegio dei Revisori dei Conti	4.241,00
Totale	4.241,00

La misura linda annua dei compensi spettanti ai componenti il Collegio dei Revisori dei Conti è fissata per legge con Decreto Interministeriale del 12 luglio 2005 del Ministero delle Attività Produttive mentre non vengono corrisposti compensi agli amministratori dell'Ente.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0		0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	586.501		586.501
Crediti finanziari dell'attivo circolante	11.533		11.533
Totale crediti	598.034	0	598.034
Debiti commerciali	595.641		595.641
Debiti finanziari	3.648		3.648
Totale debiti	599.289	0	599.289
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	964.604		964.604
Altri ricavi e proventi	189.425		189.425
Totale ricavi	1.154.029	0	1.154.029
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	9.563		9.563
Costi per prestazione di servizi	542.856		542.856
Costi per godimento beni di terzi	91.425		91.425
Oneri diversi di gestione	270.425		270.425
Parziale dei costi	914.269	0	914.269
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	84		84
Totale proventi finanziari	84	0	84

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi (allegati 2-3-4) che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti previsti a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la

misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

L’ allegato 2 – Rapporto degli obiettivi per attività – Esercizio 2020 indica le Missioni/Programmi suddivisi nelle principali attività dell’Ente, nonché la suddivisione dei costi della produzione sostenuti nel corso dell’esercizio, per i quali tutta la Struttura è chiamata ad operare per garantire la massima efficienza nell’erogazione dei servizi.

L’ allegato 3 – Rapporto degli obiettivi per progetti – Esercizio 2020 - evidenzia che sono stati sostenuti costi della produzione - *B14) Oneri diversi di gestione* - per € 1.000,00 riferibili agli obiettivi di performance organizzativa legati al progetto “*Tesi di Laurea 2020- Brunello Olivero*”.

L’ allegato 4 – Rapporto degli obiettivi per indicatori – Esercizio 2020 - evidenzia per il progetto locale “**Tesi di Laurea 2020- Brunello Olivero**”, gli indicatori di misurazione, i target annuali assegnati e quelli realizzati nel corso dell’esercizio. Si evidenzia che sono state individuate n° 2 Tesi di Laurea con relativa assegnazione della borsa di studio prevista.

4.5 REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013

La tabella 4.5.1 riporta i risparmi realizzati a seguito dell’adozione del Regolamento di Contenimento della Spesa ai sensi del DL 101/2013, per il triennio 2020 – 2022, approvato dal Consiglio Direttivo del 29/10/2020.

Tabella 4.5.1 – Regolamento riduzione spesa

REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013								
DAT DI RIFERIMENTO: MEDIA 2016/2018				2020 VERIFICA				
ART 4: MOL > 0	69.800,00			ART 4: MOL > 0	3.993		OK	
tipologia di spesa	importo di riferimento			tipologia di spesa	importo	scostamento	risultato	
B6 - Acquisti materie prime	6.371,02			B6 - Acquisti materie prime	5.624,96	-746,06		
B7 - Spese per servizi	100.258,19			B7 - Spese per servizi	103.198,63	2.940,44		
B8 - Spese per beni di terzi	24.816,20			B8 - Spese per beni di terzi	20.599,64	-4.216,56		
50% Media utili 2016/2018				50% Media utili 2016/2018	-6.174,15	-6.174,15		
Risparmio compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo				Risparmio compensi degli organi di indirizzo politico-amministrativo	-4.815,00	-4.815,00		
TOTALE - ART. 5	131.445,40	no maggiore		TOTALE - ART. 5 - c.1	118.434,08	-13.011,32		
valore nominale Buoni Pasto anno 2016	10,00	no maggiore	10,00	0,00	valore nominale Buoni Pasto anno 2016	10,00	10,00	OK
TOTALE - ART. 6 c.2	10,00			0,00	TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 2	10,00	10,00	OK
Contributi attività istituzionali	2.000,00	no maggiore		2.000,00	Contributi attività istituzionali	1.000,00		
TOTALE - ART. 6 c.3			0,00	2.000,00	TOTALE - ART. 6 c.3	1.000,00	-1.000,00	OK
							0,00	
Costo personale (anno 2016)	274.343,22				Costo personale	236.343,31	0,00	OK/KO
TOTALE - ART. 7			0,00	0,00	TOTALE - ART. 7	236.343,31	236.343,31	OK
							0,00	
Compensi organi dell'ente	5.350,00	10%	535,00	4.815,00	Compensi organi dell'ente	4.241,27	-573,73	
TOTALE - ART. 8 - c.1		10%	535,00	4.815,00	TOTALE - ART. 8 - c.1		-4.815,00	OK

L'ente ha ottemperato al regolamento di riduzione delle spese.

4.6. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In questa sezione vengono riportati quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio. Le fattispecie, secondo lo schema suggerito dal principio contabile O.I.C. n. 12 "Composizione e schemi del bilancio di esercizio", possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

Non si rilevano per il 2020 fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

Non si rilevano per il 2020 fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

Non si rilevano per il 2020 fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

4.7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

Nella nota integrativa sono state inserite tutte le informazioni necessarie per la corretta lettura delle singole poste di bilancio, così come stabilito dall'art. 2427 del Codice Civile.

Nel confermare che il progetto di bilancio al 31.12.20 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Ente, si inviata l'Assemblea dei Soci a deliberare sulla copertura della perdita d'esercizio, pari a € 59.243,00, attraverso l'utilizzo del Fondo di rivalutazione terreno L. 342/2000. I risparmi realizzati in applicazione del Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013 convertito dalla legge 125/2013, con delibera del Consiglio Direttivo del 29 ottobre 2020, hanno partecipato al miglioramento dei saldi di bilancio.

Cuneo, 9 aprile 2021

Il Presidente

AUTOMOBILE CLUB CUNEO

(Dott. Francesco REVELLI)

- ALLEGATO 2 -
RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ
ESERCIZIO 2020

MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	CODIC E COFOG	DIVISIONE	GRUPPO	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione	
013 - DIRITTO ALLA MOBILITÀ'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Trasporti	Mobilità e Sicurezza Stradale		663	21.097	10.846						276	32.882
					Attività associativa		49.224		28.484		-304				243.476	320.880
					Tasse Automobilistiche				9.495						21	9.516
					Assistenza Automobilistica	2.481	287.345	520	74.707		-274				2.849	367.628
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Attività sportiva		939		10.170						559	11.668
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici	Altri settori	Turismo		277		4.747						18	5.042
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.6.1	Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici general n.a.c.	Struttura	7.082	204.408	69.808	97.894	60.765					23.226	463.183
					Totali	9.563	542.856	91.425	236.343	60.765	-578	0	0	270.425	1.210.799	

TABELLA ATTIVITA' AC - COMUNI A TUTTI GLI AUTOMOBILE CLUB PROVINCIAL		
Codice	Descrizione	Codice COFOG
A01	SOCI	
A02	SICUREZZA ED EDUCAZIONE STRADALE	
A03	TASSE	
A04	ASSICURATIVA	
A05	ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	
A07	SERVIZI ALLA MOBILITA	
A08	CARBURANTI	
A10	ASSISTENZA TECNICA	
A11	SCUOLA GUIDA	
A09	SPORTIVA	8.1.1
A06	TURISMO	4.7.3
A12	VARIE	
A13	GESTIONE FINANZIARIA	
A14	GESTIONE PATRIMONIALE	
A15	GESTIONE IMMOBILE (USO AC)	
A16	ATTIVITA' PROMOZIONALE E COMUNICAZIONE	
A17	STRUTTURA	

- ALLEGATO 3 -
RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI
ESERCIZIO 2020

Progetti AC	Missioni Federazioni ACI	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
	Sviluppo attività associativa						0
TESI DI LAUREA Brunello Olivero	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi ed attività Istituzionali				1.000	1.000
	Consolidamento servizi delegati						0
	Ottimizzazione organizzativa						0
	Totali		0	0	0	1.000	1.000

- ALLEGATO 4 -
RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI
ESERCIZIO 2020

Missioni Federazioni ACI	Progetti AC	Area Strategica	Target previsto anno 2020	Target realizzato anno 2020
Sviluppo attività associativa				
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	TESI DI LAUREA Brunello Olivero	Servizi ed attività Istituzionali	n° 2 Tesi	n° 2 Tesi
Consolidamento servizi delegati				
Ottimizzazione organizzativa				



RENDICONTO FINANZIARIO

Automobile Club Cuneo

Consuntivo 2020

Consuntivo 2019

A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA

1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica

I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	-59.243	1.434
II)	Imposte sul reddito	2.516	4.653
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	-43	-111
IV)	(Dividendi)	0	-5.721
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	0	
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		-56.770	255

2) Rettifiche per elementi non monetari

I)	Accantonamento ai Fondi:	12.043	9.843
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	12.043	9.843
	- accant. Fondi Rischi	0	0
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	60.765	44.584
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	9.675	3.884
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	51.090	40.700
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	0	
	- Svalutazione di partecipazioni	0	
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	0	
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-1	1
Totale rettifiche elementi non monetari		72.807	54.428
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		16.037	54.683

3) Variazioni del capitale circolante netto

I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-578	-4.441
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	-9.469	-5.596
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	27	-121
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	-10.240	4.673
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	15.144	-18.192
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	8.210	30.230
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	25.793	7.056
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	6.326	1.457
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	-313	3.241
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	-5.049	12.701
Totale variazioni del CCN		29.851	31.008
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		45.888	85.691

4) Altre rettifiche

I)	Interessi incassati / (pagati)	305	225
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-2.516	-11.004
III)	Dividendi incassati	0	5.721
IV)	Utilizzo dei fondi	-3.261	
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-1	
	- utilizzo Fondi Rischi	-3.260	
V)	Altri incassi e (pagamenti)	0	
Totale Altre rettifiche		-5.472	-5.058
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		40.416	80.633

B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO

AUTOMOBILE CLUB CUNEO



Automobile Club Cuneo

RENDICONTO FINANZIARIO

Consuntivo 2020

Consuntivo 2019

I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-28.817	-3.695
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	10.092	10.281
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	29.234	10.092
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-9.675	-3.884
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-73.605	-37.232
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	1.817.289	1.820.757
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	1.839.804	1.817.289
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-51.090	-40.700
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
III)	Immobilizzazioni finanziarie	0	0
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	88.692	88.692
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	88.692	88.692
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	0	0
	Plusvalenze / (minusvalenze)	0	0
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		-102.422	-40.927
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	-46.667	-46.667
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-46.667	-46.667
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		-46.667	-46.667
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)		-108.673	-6.961
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	266.247	273.208
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	157.574	266.247
variazione delle disponibilità liquide		-108.673	-6.961
		0	0



CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Voce del conto economico riclassificato	Consuntivo esercizio 2020		Consuntivo esercizio 2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A - VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		964.604		1.037.060
a) contributi ordinari dello stato	0		0	
b) corrispettivi da contratto di servizi	0		0	
b.1) con lo Stato	0		0	
b.2) con le Regioni	0		0	
b.3) con altri enti pubblici	0		0	
b.4) con l'Unione Europea	0		0	
c) contributi in conto esercizio	0		0	
c.1) contributi dallo Stato	0		0	
c.2) contributi da Regioni	0		0	
c.3) contributi da altri enti pubblici	0		0	
c.4) contributi dall'Unione Europea	0		0	
d) contributi da privati	0		0	
e) proventi fiscali e parafiscali	0		0	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni di servizi	964.604		1.037.060	
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti		0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		0
4) Incrementi di immobili per lavori interni		0		0
5) Altri ricavi e proventi		189.425		214.499
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	0		0	
b) altri ricavi e proventi	189.425		214.499	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		1.154.029		1.251.559
B - COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		9.563		4.939
7) Per servizi		542.856		574.098
a) erogazione di servizi istituzionali	47.424		39.198	
b) acquisizione di servizi	491.191		530.525	



CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Voce del conto economico riclassificato	Consuntivo esercizio 2020		Consuntivo esercizio 2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	0		0	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	4.241		4.375	
8) Per godimento di beni di terzi		91.425		84.514
9) Per il personale		236.343		234.117
a) salari e stipendi	110.435		110.091	
b) oneri sociali	43.683		44.239	
c) trattamento di fine rapporto	12.043		9.843	
d) trattamento di quiescenza e simili	0		0	
e) altri costi	70.183		69.943	
10) Ammortamenti e svalutazioni		60.765		91.296
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.675		3.884	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	51.090		40.700	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		0	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0		46.712	
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-578		-4.441
12) Accantonamenti per rischi		0		0
13) Altri accantonamenti		0		0
14) Oneri diversi di gestione		270.425		266.781
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0		0	
b) altri oneri diversi di gestione	270.425		266.781	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)		1.210.799		1.251.304
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-56.770		255
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		0		5.721
16) Altri proventi finanziari		84		245
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0		0	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	



CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Voce del conto economico riclassificato	Consuntivo esercizio 2020		Consuntivo esercizio 2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	84		245	
17) Interessi e altri oneri finanziari:		41		134
a) interessi passivi	41		134	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0		0	
c) altri interessi e oneri finanziari	0		0	
17- bis) Utili e perdite su cambi		0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17bis)	43		5.832	
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni		0		0
a) di partecipazioni	0		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	
19) Svalutazioni		0		0
a) di partecipazioni	0		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE (18-19)	0		0	
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		0		0
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		0		0
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	0		0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	-56.727		6.087	
22) Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		2.516		4.653
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	-59.243		1.434	



CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
dal 01/01/2020 al 31/12/2020

(ENTRATE)		
Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-
<i>II</i>	<i>Tributi</i>	-
<i>III</i>	Imposte, tasse e proventi assimilati	-
		Totale II Tributi
<i>II</i>	<i>Contributi sociali e premi</i>	-
<i>III</i>	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-
<i>III</i>	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	-
		Totale II Contributi sociali e premi
		Totale I Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa
I	Trasferimenti correnti	-
<i>II</i>	<i>Trasferimenti correnti</i>	-
<i>III</i>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	-
<i>III</i>	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
<i>III</i>	Trasferimenti correnti da Imprese	-
<i>III</i>	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-
<i>III</i>	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
		Totale II Trasferimenti correnti
		Totale I Trasferimenti correnti
I	Entrate extratributarie	-
<i>II</i>	<i>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	-
<i>III</i>	Vendita di beni	-
<i>III</i>	Vendita di servizi	839.412
<i>III</i>	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	16.477

	Totale II Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	855.890
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
	Totale II Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
II	Interessi attivi	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	-
III	Altri interessi attivi	305
	Totale II Interessi attivi	305
II	Altre entrate da redditi da capitale	-
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	-
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	-
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	-
III	Altre entrate da redditi da capitale	-
	Totale II Altre entrate da redditi da capitale	-
II	Rimborsi e altre entrate correnti	-
III	Indennizzi di assicurazione	-
III	Rimborsi in entrata	81.962
III	Altre entrate correnti n.a.c.	62.994
	Totale II Rimborsi e altre entrate correnti	144.956
	Totale I Entrate extratributarie	1.001.150
I	Entrate in conto capitale	-
II	Tributi in conto capitale	-
III	Altre imposte in conto capitale	-
	Totale II Tributi in conto capitale	-
II	Contributi agli investimenti	-
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	-
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	-

III	Contributi agli investimenti da Imprese	-
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
	Totale II Contributi agli investimenti	
II	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
	Totale II Trasferimenti in conto capitale	
II	<i>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	-
III	Alienazione di beni materiali	-
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-
III	Alienazione di beni immateriali	-
	Totale II Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	

<i>II</i>	<i>Altre entrate in conto capitale</i>	-
<i>III</i>	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	-
<i>III</i>	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	692.652
	Totale II Altre entrate in conto capitale	692.652
	Totale I Entrate in conto capitale	692.652
<i>I</i>	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
<i>II</i>	<i>Alienazione di attività finanziarie</i>	-
<i>III</i>	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	-
<i>III</i>	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	-
<i>III</i>	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-
<i>III</i>	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
	Totale II Alienazione di attività finanziarie	-
<i>II</i>	<i>Riscossione crediti di breve termine</i>	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
	Totale II Riscossione crediti di breve termine	-
<i>II</i>	<i>Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
<i>III</i>	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-

III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	-
	Totale II Riscossione crediti di medio-lungo termine	-
II	<i>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</i>	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	-
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	-
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-
III	Prelievi da depositi bancari	-
	Totale II Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-
	Totale I Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
I	Accensione Prestiti	-
II	<i>Emissione di titoli obbligazionari</i>	-
III	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine	-
III	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
	Totale II Emissione di titoli obbligazionari	-
II	<i>Accensione prestiti a breve termine</i>	-
II	<i>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	-
III	Finanziamenti a breve termine	-
III	Anticipazioni	-
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
	Totale II Accensione prestiti a breve termine	-

III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	-
Totale II Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		-
II	<i>Altre forme di indebitamento</i>	-
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-
III	Accensione Prestiti - Derivati	-
Totale II Altre forme di indebitamento		-
Totale I Accensione Prestiti		-
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	-
II	<i>Entrate per partite di giro</i>	-
III	Altre ritenute	582
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	47.207
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.710
III	Altre entrate per partite di giro	126.911
Totale II Entrate per partite di giro		177.410
II	<i>Entrate per conto terzi</i>	-
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da altri settori	-
III	Depositi di/presso terzi	-
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	10
III	Altre entrate per conto terzi	5.728.480
Totale II Entrate per conto terzi		5.728.490
Totale I Entrate per conto terzi e partite di giro		5.905.900
TOTALE GENERALE ENTRATE		7.599.702

Automobile Club Cuneo		CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA dal 01/01/2020 al 31/12/2020					
		(USCITE)					
Livello	Descrizione codice economico	1.6.1	4.5.1	4.7.3	8.1.1	Totale uscite	
I	Spese correnti						-
II	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>						-
III	Retribuzioni lorde	178.494					178.494
III	Contributi sociali a carico dell'ente	38.674					38.674
Totale II Redditi da lavoro dipendente		217.168					217.168
II	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>						-
III	Imposte, tasse a carico dell'ente	13.439	444	18	6		13.907
Totale II Imposte e tasse a carico dell'ente		13.439	444	18	6		13.907
II	<i>Acquisto di beni e servizi</i>						-
III	Acquisto di beni non sanitari	3.969	13.603				17.573
III	Acquisto di beni sanitari						-
III	Acquisto di servizi non sanitari	291.615	277.472	576	939		570.602
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali						-
Totale II Acquisto di beni e servizi		295.585	291.076	576	939		588.175
II	<i>Trasferimenti correnti</i>						-
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						-
III	Trasferimenti correnti a Famiglie						-
III	Trasferimenti correnti a Imprese						-
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						-
III	Trasferimenti correnti versati all' Unione Europea e al Resto del Mondo						-
Totale II Trasferimenti correnti							-
II	<i>Interessi passivi</i>						-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine						-

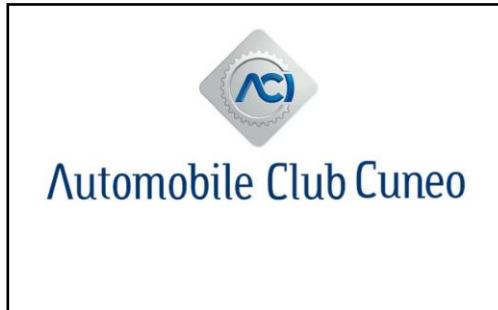
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine						-
III	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine						-
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a breve termine		41				41
III	Altri interessi passivi						-
	Totale II Interessi passivi	41					41
II	<i>Altre spese per redditi da capitale</i>						-
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita						-
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose						-
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.						-
	Totale II Altre spese per redditi da capitale						-
II	<i>Rimborsi e poste correttive delle entrate</i>						-
III	Rimborsi per spese del personale (comando,distacco,fuori ruolo, convenzioni,ecc...)						-
III	Rimborsi di imposte in uscita						-
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea						-
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso						-
	Totale II Rimborsi e poste correttive delle entrate						-
II	<i>Altre spese correnti</i>						-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti						-
III	Versamenti IVA a debito						-
III	Premi di assicurazione	6.790					6.790
III	Spese dovute a sanzioni						-
III	Altre spese correnti n.a.c.	10.580	223.921			551	235.052
	Totale II Altre spese correnti	17.370	223.921			551	241.842
	Totale I Spese correnti	543.601	515.441	594	1.496	1.061.131	
I	Spese in conto capitale						-
II	<i>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</i>						-
III	Tributi su lasciti e donazioni						-
III	Altri tributi in conto capitali a carico dell'ente						-
	Totale II Tributi in conto capitale a carico dell'ente						-
II	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto terreni</i>						-
III	Beni materiali	62.994					62.994

III	Terreni e beni materiali non prodotti						-
III	Beni immateriali	23.934					23.934
III	Beni materiali acquisti mediante operazioni leasing finanziario						-
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						-
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario						-
Totale II Investimenti fissi lordi e acquisto terreni		86.928					86.928
II	<i>Contributi agli investimenti</i>						-
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche						-
III	Contributi agli investimenti a Famiglie						-
III	Contributi agli investimenti a Imprese						-
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private						-
III	Contributi agli investimenti all' Unione Europea e al Resto del Mondo						-
Totale II Contributi agli investimenti							-
II	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di famiglie						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private						-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto						-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni						-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso famiglie						-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese						-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali						-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e						-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche						-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie						-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese						-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private						-
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo						-
Totale II Trasferimenti in conto capitale							-
II	<i>Altre spese in conto capitale</i>						-

III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale					-
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	30.641	541.950		37.877	610.468
	Totale II Altre spese in conto capitale	30.641	541.950		37.877	610.468
	Totale I Spese in conto capitale	117.569	541.950		37.877	697.396
I	Spese per incremento attività finanziarie					-
II	Concessione crediti di breve termine					-
II	Acquisizioni di attività finanziarie					-
III	Acquisizioni di partecipazioni,azioni e conferimenti di capitale					-
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento					-
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine					-
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine					-
	Totale II Acquisizioni di attività finanziarie					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private					-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al					-
	Totale II Concessione crediti di breve termine					-
II	Concessione crediti di medio-lungo termine					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni					-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglia					-

III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese						-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali						-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e						-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni						-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie						-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese						-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali						-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e						-
Totale II Concessione crediti di medio-lungo termine							-
II	<i>Altre spese per incremento di attività finanziarie</i>						-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche						-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie						-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese						-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private						-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo						-
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)						-
III	Versamenti ai depositi bancari						-
Totale II Altre spese per incremento di attività finanziarie							-
Totale I Spese per incremento attività finanziarie							-
I	Rimborso prestiti						-
II	<i>Rimborso di titoli obbligazionari</i>						-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine						-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine						-
Totale II Rimborso di titoli obbligazionari							-
II	<i>Rimborso prestiti a breve termine</i>						-
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine						-
III	Chiusura Anticipazioni						-
Totale II Rimborso prestiti a breve termine							-
II	<i>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>						-
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	46.667					46.667
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali						-

III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore						-
	<i>Totale II Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	46.667					46.667
II	<i>Rimborso di altre forme di indebitamento</i>						-
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario						-
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione						-
III	Rimborso Prestiti - Derivati						-
	<i>Totale II Rimborso di altre forme di indebitamento</i>						-
	Totale I Rimborso prestiti	46.667					46.667
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere						-
I	Uscite per conto terzi e partite di giro						-
II	<i>Uscite per partite di giro</i>						-
III	Versamenti di altre ritenute	471	18				489
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	47.757					47.757
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	2.934					2.934
III	Altre uscite per partite di giro	154.049	1.965				156.014
	<i>Totale II Uscite per partite di giro</i>	205.211	1.983				207.194
II	<i>Uscite per conto terzi</i>						-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi						-
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche						-
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori						-
III	Depositi di/presso terzi						-
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi						-
III	Altre uscite per conto terzi	1.916	5.664.305	8.188	21.577		5.695.986
	<i>Totale II Uscite per conto terzi</i>	1.916	5.664.305	8.188	21.577		5.695.986
	Totale I Uscite per conto terzi e partite di giro	207.127	5.666.288	8.188	21.577		5.903.181
	TOTALE GENERALE USCITE	914.965	6.723.679	8.782	60.950		7.708.375



RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2020

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'Ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spese e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è pari ad - € 108.673,00, è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso ed è fedele con i dati riportati nel Rendiconto Finanziario.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 Dicembre 2012.

Direttore
Automobile Club Cuneo
(Dott. Giuseppe DE MASI)

Presidente
Automobile Club Cuneo
(Dott. Francesco REVELLI)



Automobile Club Cuneo

PIAZZA EUROPA 5
12100 CUNEO (CN)
P. IVA: 00163030042
C. Fisc.: 00163030042

AUTOMOBILE CLUB CUNEO

Indicatore dei tempi medi di pagamento

INDICATORE DELLA TEMPESTIVITÀ DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE

Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM del 22.09.2014 e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013

Periodo dal 01/01/2020 al 31/12/2020 escluse fatture contestate

Anno	n.ro pagamenti 2020 per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti AUTOMOBILE CLUB CUNEO
2020	515	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-1,25



Allegato al
Bilancio d'esercizio 2020

**Relazione sulla tempestività dei pagamenti
derivanti da transazioni commerciali**

(Art.41 DL 02.04.14 n. 66, convertito dalla legge 23.06.14 n. 89)

L'art. 41 del Dl. 02.04.14 n. 66, convertito dalla Legge 23.06.14 n. 89, dispone che "a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti."

Relativamente alle transazioni commerciali, è stato elaborato un report che evidenzia i pagamenti effettuati in ritardo nell'esercizio 2020 rispetto alla loro scadenza. Nel complesso, a fronte di 515 pagamenti per transazioni commerciali pari a complessivi € 288.993,60 nell'esercizio 2020, il tempo medio di pagamento è stato di – 1,25 giorni.

L'Ente non ha registrato tempi medi nei pagamenti superiori a 60 giorni e pertanto è stata rispettata la disposizione di cui al comma 2, art. 41 Dl 66/2014, convertito dalla Legge 89/14.

Il Responsabile Finanziario
(Rag. Ornella CARAGLIO)

Il Presidente
(Dott. Francesco REVELLI)



RELAZIONE DEL PRESIDENTE **al bilancio d'esercizio 2020**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3 . ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
SERVIZIO SOCI	8
SERVIZIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA	9
TASSE AUTOMOBILISTICHE	11
DELEGAZIONI.....	12
RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE.....	12
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	13
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	14
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	18
4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA	18
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	19
4.4 MARGINE OPERATIVO LORDO	20
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	20

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Cuneo per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = - € 59.243,00

totale attività = € 2.842.322,00

totale passività = € 1.078.747,00

patrimonio netto = € 1.763.575,00

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.20 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31/12/20	31/12/19	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	29.234,00	10.092,00	19.142,00
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.839.804,00	1.817.289,00	22.515,00
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	88.692,00	88.692,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.957.730,00	1.916.073,00	41.657,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	6.565,00	5.987,00	578,00
SPA.C_II - Crediti	598.034,00	572.728,00	25.306,00
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	157.574,00	266.247,00	-108.673,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	762.173,00	844.962,00	-82.789,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	122.419,00	137.563,00	-15.144,00
Totale SPA - ATTIVO	2.842.322,00	2.898.598,00	-56.276,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	1.763.575,00	1.822.819,00	-59.244,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	3.260,00	-3.260,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	287.164,00	275.122,00	12.042,00
SPP.D - DEBITI	599.289,00	604.790,00	-5.501,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	192.294,00	192.607,00	-313,00
Totale SPP - PASSIVO	2.842.322,00	2.898.598,00	-56.276,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31/12/20	31/12/19	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.154.029,00	1.251.559,00	-97.530,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.210.799,00	1.251.304,00	-40.505,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-56.770,00	255,00	-57.025,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	43,00	5.832,00	-5.789,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	-56.727,00	6.087,00	-62.814,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.516,00	4.653,00	-2.137,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	-59.243,00	1.434,00	-60.677,00

In primo luogo si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un decremento di € 97.530,00, pari al 7,79%, del valore della produzione che passa da € 1.251.559,00 a € 1.154.029,00. Tale decremento è dovuto al forte impatto negativo causato dal periodo di lockdown imposto a causa della pandemia di Covid 19, con una forte riduzione dei ricavi nei mesi di marzo, aprile e maggio, compensati solo in parte dalla ripresa delle attività, soprattutto da giugno a ottobre.

In dettaglio, i ricavi sono diminuiti di € 72.456,00 (-6,99%) mentre i proventi della gestione accessoria di € 25.074,00 (-11,69%)

I costi della produzione ammontano a € 1.210.799,00, con una diminuzione di € 40.505,00 pari al 3,24% rispetto al 2019.

Tale decremento è da ricondurre alla somma algebrica delle spese per acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci (+ € 4.624,00 pari al + 93,62%) delle spese per prestazioni servizi (- € 31.242,00 pari al 5,44%), nei costi per godimento di beni di terzi (+ € 6.911,00 pari al 8,18%), nei costi del personale (+ € 2.226,00 pari al +0,95%), negli accantonamenti ammortamenti e svalutazioni (- € 30.531,00 pari al - 33,44%), nelle variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (+ € 3.863,00 pari al - 86,98%) e negli oneri diversi di gestione (+ € 3.644,00 pari al + 1,37%).

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato a porre in essere tutte le iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato, ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013, dal Consiglio Direttivo nella seduta del 29 ottobre 2020, destinato ad incidere sui costi della produzione relativi al triennio 2020/2022.

Nel dettaglio, i costi delle voci B6, B7 e B8 del conto economico hanno registrato nel complesso una riduzione di € 13.011,00 rispetto alla media 2016/2018.

Il valore nominale dei buoni pasto riconosciuti ai dipendenti non ha superato, nell'anno di riferimento, quello in essere al 1° gennaio 2016.

Le spese relative all'erogazione dei contributi, a supporto di attività ed iniziative connesse alla realizzazione delle finalità istituzionali dell'Ente, non hanno superato il valore medio delle spese sostenute per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018 (€ 1.000,00 rispetto al limite di € 2.000,00)

Si evidenzia peraltro che il Margine Operativo Lordo del bilancio è rimasto comunque positivo, pari a € 3.995,00, nonostante la notevole diminuzione di ricavi e la scarsa possibilità di incidere ulteriormente sui costi senza correre il rischio di rendere inefficace l'intera gestione ordinaria. Inoltre l'Ente può disporre di un solido patrimonio netto, pari a 1.763.575,00 Euro, che assicura la stabilità della gestione.

Da ultimo si fa presente che è stato rispettato il dettato dell'art. 7 del citato regolamento in quanto è stato rispettato il limite in vigore al 31/12/2016 nei costi del personale (- € 236.343,00 rispetto al limite di € 274.343,00).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 43,00 a fronte di un valore positivo di € 5.832,00 del 2019; lo scostamento è da attribuire alla mancata distribuzione di dividendi della Sara Assicurazioni Spa.

Gli altri proventi finanziari, costituiti prevalentemente da interessi attivi sulla liquidità presso l'istituto bancario, passano da € 245,00 a € 84,00, mentre gli oneri finanziari passano da € 134,00 a € 41,00 per decremento della quota interessi sul mutuo quindicinale a tasso variabile.

Non si rilevano svalutazioni su partecipazioni.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 2.516,00 contro € 4.653,00 nel 2019.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La rimodulazione al budget economico 2020, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 29.10.20.

Nella tabella 2.1, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.118.000,00	-33.000,00	1.085.000,00	964.604,00	-120.396,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	277.000,00	-41.000,00	236.000,00	189.425,00	-46.575,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.395.000,00	-74.000,00	1.321.000,00	1.154.029,00	-166.971,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.800,00	1.600,00	10.400,00	9.563,00	-837,00
7) Spese per prestazioni di servizi	647.127,00	-57.422,00	589.705,00	542.856,00	-46.849,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	93.000,00	-630,00	92.370,00	91.425,00	-945,00
9) Costi del personale	258.573,00	-3.148,00	255.425,00	236.343,00	-19.082,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	60.000,00	8.100,00	68.100,00	60.765,00	-7.335,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000,00		1.000,00	-578,00	-1.578,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	318.800,00	-16.500,00	302.300,00	270.425,00	-31.875,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.387.300,00	-68.000,00	1.319.300,00	1.210.799,00	-108.501,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	7.700,00	-6.000,00	1.700,00	-56.770,00	-58.470,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	10.000,00		10.000,00	0,00	-10.000,00
16) Altri proventi finanziari	1.000,00		1.000,00	84,00	-916,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	700,00		700,00	41,00	-659,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	10.300,00	0,00	10.300,00	43,00	-10.257,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
19) Svalutazioni	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	18.000,00	-6.000,00	12.000,00	-56.727,00	-68.727,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	18.000,00	-6.000,00	12.000,00	2.516,00	-9.484,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	-59.243,00	-59.243,00

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2020 si evidenzia che il disavanzo d'esercizio è pari a € 59.243,00 contro il pareggio previsto nel budget assestato.

Lo scostamento negativo del risultato d'esercizio rispetto alle stime di budget è determinato dalla riduzione dei € 166.971,00, pari al 12,64%, del valore della produzione a fronte della riduzione di € 108.501,00, pari al 8,22%, dei costi della produzione, da minori proventi finanziari per € 10.257,00 e da minori imposte per € 9.484,00.

Il decremento di 166.971,00 del valore della produzione rispetto alle previsioni definitive è dovuto principalmente per € 12.614,00 nei ricavi relativi alle quote sociali, € 53.067,00 nei

proventi ufficio assistenza automobilistica, € 26.735,00 per proventi per riscossione tasse circolazione, € 21.731,00 per provvigioni diverse Sara, € 6.249,00 per proventi diversi, nonché negli altri ricavi e proventi, di € 13.717,00 per rimborsi diversi, di € 10.785,00 per affitti e subaffitti di immobili, di € 5.333,00 per canone marchio delegazioni, di € 5.540,00 per iva relativa a pro-rata e spese promiscue, di € 5.413,00 per rimborsi da terzi ufficio AA e buoni pasto e di € 5.787,00 per altre entrate residuali.

Le diminuzioni dei costi della produzione, pari a € 108.501,00, invece si registrano nelle spese per acquisto di prodotti finiti e merci (- € 837,00), nelle spese per servizi (- € 46.849,00), nelle spese per godimento di beni di terzi (- € 945,00), nei costi del personale (- € 19.082,00), negli ammortamenti e svalutazioni (- € 7.335,00), nelle variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (- € 1.578,00) e negli oneri diversi di gestione (- € 31.875,00).

Lo scostamento negativo di € 10.257,00 del saldo della gestione finanziaria rispetto al budget è dovuto alla mancata distribuzione dividendi da parte della Società Sara Assicurazione.

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione, esprime un valore negativo di € 56.770,00 contro un valore di € 1.700,00 del budget assestato. Se a tale margine viene applicato il risultato della gestione finanziaria e le rettifiche di attività finanziarie, si rileva un disavanzo ante imposte di € 56.727,00 contro l'utile ante imposte di € 12.000,00 previsto nel budget assestato.

Il risultato d'esercizio, pur se inferiore alle previsioni, può ritenersi comunque accettabile, perché lo stato di emergenza in atto, conseguenza del rischio sanitario legato alla diffusione della pandemia Covid-19, ha stravolto ogni logica di normalità creando notevoli difficoltà nella gestione dell'Ente.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Un' unica variazione è stata effettuata con riferimento al budget degli investimenti nel corso del 2020. Viene sintetizzata nella tabella 2.2 ed è stata deliberata dal Consiglio Direttivo sempre nella seduta del 29.10.20.

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.20	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00	1.436,00	-3.564,00
Software - <i>dismissioni</i>				0,00	
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	26.000,00	7.000,00	33.000,00	27.381,00	-5.619,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>				0,00	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	31.000,00	7.000,00	38.000,00	28.817,00	-9.183,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	75.000,00	2.000,00	77.000,00	73.605,00	-3.395,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-4.000,00		-4.000,00	0,00	4.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	71.000,00	2.000,00	73.000,00	73.605,00	605,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	-5.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	107.000,00	9.000,00	116.000,00	102.422,00	-13.578,00

I movimenti presentano uno scostamento rispetto alle previsioni iniziali di € 9.183,00 nelle immobilizzazioni immateriali, di € 605,00 nelle immobilizzazioni materiali e di € 5.000,00 nelle immobilizzazioni finanziarie.

3 . ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

SERVIZIO SOCI

La compagine sociale al 31/12/2020 contava n. 7.761 soci (di cui 1.918 associati tramite il canale di vendita delle Agenzia SARA e dei centri ACI Global della Provincia) con un

decremento rispetto al 2019 del 3,21%. Tale calo è dovuto prevalentemente alla crisi, tuttora vigente, dovuta all'emergenza sanitaria per il COVID-19, determinando due ordini di motivi:

- imposto la chiusura degli uffici nella primavera del 2020 che ha causato una parziale perdita di associazioni nonostante il lavoro di recupero, peraltro apprezzabile, svolto da parte della sede e delle delegazioni alla riapertura dell'attività;
- perdita di potere d'acquisto da parte di una fascia della popolazione per motivi ben risaputi (cassa integrazione, chiusura persistente di alcuni settori di impresa, ecc.) e che per tale motivo ha tagliato le spese non ritenute essenziali.

Presso la sede continuano ad operare i 4 sportelli multifunzione in grado di offrire a 360 gradi i servizi richiesti dai clienti, e con un sistema di erogazione dei ticket intelligente, viene mantenuta una corsia preferenziale per gli associati, che vengono serviti, per ogni tipo di servizio richiesto, prioritariamente rispetto agli altri utenti.

Sono stati mantenuti anche gli altri servizi complementari, quali la vendita delle vignette autostradali per l'Austria e la Svizzera, la distribuzione degli apparecchi Telepass, e il servizio di TNT Point, che registrano un buon apprezzamento da parte degli utenti che si rivolgono ai nostri uffici. E' opportuno rilevare ad ogni modo che nel corrente anno 2021 è cessata la collaborazione con la società Autostrade e pertanto a partire dal 1° febbraio 2021 non vengono più rilasciati gli apparati Telepass.

La prestazione di trasporto dell'autovettura completamente gratuito anche nell'ambito provinciale è stata applicata nel corso dell'esercizio 2020 e riconfermata anche per l'anno 2021. Questa iniziativa consente ai Soci di avere una prestazione completa di assistenza in caso di danno grave all'autovettura ed è comunque una prestazione esclusiva dei Soci dell'Automobile Club Cuneo.

Nel corso del 2020 è stato omaggiato ai soci un ombrello pieghevole. Per il 2021 l'omaggio sociale consiste in un telo da spiaggia di colore blu ACI che al momento pare sia apprezzato dai soci.

SERVIZIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA

Il servizio di assistenza automobilistica, operante in sede e presso 10 delegazioni in provincia, tutte a gestione indiretta, ed 1 a gestione diretta, al fine di agevolare gli automobilisti nelle varie forme inerenti l'utilizzo ed il possesso dell'auto, presenta a livello della sede e della delegazione diretta un fatturato nettamente inferiore a quello del 2019 (con un calo pari a circa il 9%). E' il settore evidentemente più colpito dalla crisi economica

derivante dall'emergenza epidemiologica e dalla chiusura forzata degli uffici nei mesi di marzo e aprile 2020 e al quale non si è potuto porre rimedio in quanto non dipendente da nostre azioni o mancate azioni. L'attuale crisi del settore economico, fra cui il mercato dell'auto, è di evidenza pubblica. Non ci resta che sperare in un miglioramento della situazione sanitaria e conseguentemente economica nel corso del corrente anno e in una ripresa, speriamo forte, alla fine del 2021. Ad ogni modo la situazione patrimoniale dell'Ente è molto solida e ci permette di affrontare il calo di fatturato del 2020 con abbastanza serenità e di investire nelle delegazioni al fine di raggiungere sempre maggiore produttività e concorrenzialità nel settore (nel corrente anno verranno traslocate in uffici più grandi e adatti alla mole di lavoro le delegazioni di Saluzzo e di Madonna dell'Olmo).

ATTIVITA' SPORTIVA E TURISTICA

Nonostante l'emergenza sanitaria che ha vincolato e purtroppo bloccato alcune attività sportive, sono continuati i contatti e la nostra partecipazione al mondo dello sport con relazioni con organizzatori, scuderie, concorrenti e ufficiali di gara. Continua ad operare, sempre più apprezzata e richiesta, l'Associazione Ufficiali di gara "La Granda", che ha la propria sede presso l'Automobile Club.

Nel 2020 si è comunque svolto il Campionato sociale dell'Automobile Club Cuneo atto a premiare i piloti ed i navigatori Soci dell'Automobile Club Cuneo che si sono distinti nelle diverse discipline motoristiche dell'anno. La cerimonia di premiazione si svolgerà in data ancora da stabilirsi, anche perché nello stato attuale di emergenza sanitaria per il Covid-19 è difficile fare previsioni attendibili in relazione alla possibilità di organizzare manifestazioni ed eventi, e tale discorso vale per tutta l'attività sportiva in programma per i prossimi mesi del 2021.

Si rileva inoltre l'importante successo ottenuto grazie all'impegno del nostro Ente affinchè il Rally di Alba passasse di categoria e fosse inserito nelle manifestazioni nazionali. Nel 2020 è stato regolarmente disputato in data 1° e 2 agosto con grande successo per il numero dei partecipanti, tra cui il campione del mondo 2019 Ott Tanak. E' già confermato anche per il 2021 il nostro supporto al Rally di Alba, che verrà disputato nei giorni 12 e 13 giugno 2021. Il circuito ACIGolf merita un discorso a parte. L'Automobile Club Cuneo ne è stato l'ideatore e ne ha curato l'organizzazione a livello nazionale, come da mandato di ACI Italia, a partire dal lontano 1992. A partire dall'anno 2013 l'Automobile Club d'Italia ne ha affidato l'organizzazione alla propria società partecipata ACI Sport Spa. Conseguentemente l'Automobile Club Cuneo ha mantenuto l'organizzazione e la gestione della sola selezione

locale presso il Golf Club Cherasco. Questa si è svolta, nel rispetto della normativa vigente in relazione al COVID-19, domenica 28 giugno 2020 presso il Circolo di Golf di Cherasco. A partire dal 2020 l'Automobile Club d'Italia ha stabilito che possano partecipare esclusivamente i soci ACI, escludendo quindi di fatto la categoria "amici". I partecipanti alla gara sono stati 60, tutti soci ACI ovviamente, e riteniamo che sia un afflusso di successo in considerazione della nuova regola e dal confronto con i soci ACI partecipanti nel 2019, che furono 42.

Per quanto riguarda il 2021 la gara è inserita nel calendario della manifestazione e si dovrebbe svolgere domenica 20 giugno 2021 sempre presso il Golf Club Cherasco. Nell'attuale clima di incertezza dovuto all'emergenza Corona virus è difficile garantire con certezza la sua realizzazione.

Ultimo argomento, ma non per importanza, è "Ruote nella Storia", una manifestazione dedicata agli appassionati di auto storiche che nel 2019 si è svolta a Monforte d'Alba con grande successo e che pertanto si era determinato di ripetere nel 2020 a Limone Piemonte in data il 26 luglio, ma dopo attente valutazioni e la perdurante crisi sanitaria ACI Sport e ACI Italia hanno deliberato il rinvio della manifestazione al 2021. Speriamo di poterla svolgere nel corrente anno.

TASSE AUTOMOBILISTICHE

In tale settore nel corso degli ultimi 3 anni sono intervenuti notevoli cambiamenti, che illustrerò brevemente qui di seguito.

La convenzione, scaduta al 31/12/2019, per la riscossione delle tasse auto è stata stipulata nel 2017 dalla Regione Piemonte direttamente con la sede centrale dell'Automobile Club d'Italia anche per nome e conto degli AA.CC. provinciali e le loro delegazioni per cui il rapporto attualmente intercorre fra i due enti citati. Tale convenzione prevedeva, oltre alla consueta attività di riscossione, anche il servizio di assistenza all'utenza per le varie problematiche connesse alle tasse automobilistiche e per le quali la Regione ha messo a disposizione esclusiva degli automobile club e delle delegazioni ACI un applicativo informatico atto a presentare le varie istanze di rateizzazione, rimborso, discarico di ingiunzioni per conto dell'utenza. I nostri uffici sono diventati pertanto un punto di riferimento nel fornire assistenza agli utenti in tale materia, anche grazie ad una procedura informatica che ha snellito notevolmente le pratiche e permesso di ottimizzare i tempi sia per gli operatori che per i cittadini. La convenzione per il 2020 è stata rinnovata recentemente e a posteriori e ha mantenuto quanto stabilito nel triennio precedente. Per il 2021 si è in attesa

del nuovo testo da parte della Regione Piemonte onde poter aderire. Allo stato non vi sono altri punti salienti o novità del settore da riferire.

DELEGAZIONI

Nell'esercizio 2020 hanno continuato ad operare in provincia 10 delegazioni indirette e 1 delegazione diretta, con i risultati già illustrati nei precedenti argomenti. Sono diventate 10 in quanto nel mese di luglio ha aperto la nuova delegazione di Moretta, i cui risultati ed attività al momento appaiono soddisfacenti.

Da rilevare che nel mese di settembre la delegazione di Mondovì ha traslocato dalla storica sede di Corso Italia presso un locale più ampio ed interamente ristrutturato in Via Torino. I nuovi uffici presentano spazi più ampi e funzionali, un parcheggio riservato e un gabinetto medico per poter effettuare i rinnovi patenti, servizio che precedentemente la delegazione non poteva prestare per mancanza di spazi adeguati.

L'Ente continua a fornire alle delegazioni, oltre all'assistenza informativa, tecnica, di coordinamento e di formazione, tutto l'hardware e l'assistenza allo stesso e il software applicativo per la gestione delle pratiche automobilistiche, mentre i costi di connessione telematica e di gestione STA sono a carico delle stesse.

RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE

E' opportuno fornire ai Soci alcuni cenni sull'unica società che l'Ente controlla in provincia. L'A.C. CUNEO SERVIZI, società unipersonale dell'Automobile Club Cuneo, ha, nel corso del 2020, continuato ad operare nei tradizionali servizi per conto del nostro sodalizio, oltre però ad impegnarsi in una serie di attività straordinarie di supporto all'Automobile Club. Da segnalare: la gestione dell'Ufficio Stampa dell'Ente, l'invio delle newsletter periodiche ai soci e la gestione dei canali social dell'Ente (facebook e instagram prevalentemente). Il bilancio al 31/12/2020, in corso di definizione, dovrebbe chiudere con un utile dopo le imposte di circa €uro 9.127,00 di cui €. 7.236,00 saranno destinati a copertura della perdita d'esercizio precedente e per la restante parte pari a € 1.891,00 sarà accantonata a riserva legale.

INIZIATIVE ISTITUZIONALI

Nel corso del 2020 l'Automobile Club Cuneo a causa dell'emergenza epidemiologica e le sue conseguenze (didattica a distanza, divieto di assembramento ecc.) non ha potuto svolgere le sue tradizionali attività nel settore dell'educazione e della sicurezza stradale. Dal momento che tale emergenza è tuttora vigente non si può riferire di progetti da mettere in atto in quanto l'incertezza del futuro blocca ogni previsione. Con la speranza che il problema

sanitario cessi nel corso dell'estate ci si riserva di poter apportare il nostro contributo in materia di educazione stradale nell'autunno del corrente anno.

PROGETTUALITA' DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

In adempimento della Legge 150/2009 l'Ente Federante (Automobile Club d'Italia) ha provveduto a redigere il Piano della performance di Federazione per il triennio 2020-2022, consultabile sul sito dell'ACI nella sezione "Amministrazione Trasparente".

SITO INTERNET

Nel corso del 2020 sono continuati tutti gli aggiornamenti di legge previsti per la sezione "Amministrazione trasparenza" del sito internet, come previsti dal D.Lgs. 33/2013 e dalle circolari emanate in materia da parte dell'Autorità Anticorruzione. E' con soddisfazione che affermo che ad ogni modo la sezione di legge dedicata alla trasparenza è ora completa di tutte le informazioni richieste dalla normativa vigente, e viene aggiornata in modo costante dal personale dell'Ente. In essa i nostri utenti possono trovare ogni tipo di informazione economica, finanziaria, normativa, strutturale relativa all'Automobile Club Cuneo. Il sito è stato inoltre periodicamente aggiornato con articoli, notizie e brevi flash ritenuti interessati, nelle sezioni "Notizie per i Soci" e "Notizie ed eventi". Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza dell'Ente ha predisposto il "Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2020-2022". E' possibile consultarlo sul nostro sito www.cuneo.aci.it nella sezione "Amministrazione trasparente".

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31/12/20	31/12/19	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	29.234	10.092	19.142
Immobilizzazioni materiali nette	1.839.804	1.817.289	22.515
Immobilizzazioni finanziarie	88.692	88.692	0
Totale Attività Fisse	1.957.730	1.916.073	41.657
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	6.565	5.987	578
Credito verso clienti	497.149	487.680	9.469
Crediti verso società controllate	418	445	-27
Crediti tributari	11.533	11.414	119
Imposte anticipate	5.505	0	5.505
Altri crediti	83.429	73.189	10.240
Disponibilità liquide	157.574	266.247	-108.673
Ratei e risconti attivi	122.419	137.563	-15.144
Totale Attività Correnti	884.592	982.525	-97.933
TOTALE ATTIVO	2.842.322	2.898.598	-56.276
PATRIMONIO NETTO	1.763.575	1.822.819	-59.244
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	287.164	278.382	8.782
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	287.164	278.382	8.782
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	23.333	70.000	-46.667
Acconti	15.666	0	15.666
Debiti verso fornitori	270.131	277.587	-7.456
Debiti verso società controllate	238.976	213.183	25.793
Debiti tributari e previdenziali	3.648	2.811	837
Altri debiti a breve	47.535	41.209	6.326
Ratei e risconti passivi	192.294	192.607	-313
Totale Passività Correnti	791.583	797.397	-5.814
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.842.322	2.898.598	-56.276

L'incremento di € 41.657,00 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile all'aumento delle immobilizzazioni materiali e immateriali nette a causa della somma algebrica tra gli ammortamenti pari a € 60.765,00 e le acquisizioni pari a € 102.422,00.

Le attività correnti registrano un decremento pari a € 97.933,00, in quanto il decremento dei crediti verso società controllate di € 27,00, delle disponibilità liquide pari a € 108.673,00 e dei ratei e risconti attivi pari a € 15.144,00, sono stati compensati solo in parte da un incremento delle altre voci per € 25.911,00.

Il valore dei crediti è indicato al netto dei fondi svalutazione crediti.

L'incremento di € 8.782,00 delle passività non correnti è attribuibile all'adeguamento del fondo di anzianità personale per € 12.042,00 compensato dall'eliminazione per mancato utilizzo del Fondo riduzione Legge 135/2012 pari a € 3.260,00.

Il decremento delle passività correnti, pari a € 5.814,00, è essenzialmente generato dalla somma algebrica dell'incremento di acconti € 15.666,00, dei debiti verso società controllata per € 25.793,00, dei debiti tributari e previdenziali per € 837,00, degli altri debiti a breve per € 6.326,00, dal pagamento della quota in conto capitale del mutuo quindicinale per € 46.667,00 nonché dal decremento dei debiti verso fornitori per € 7.456,00 e dei ratei e risconti passivi su quote sociali per € 313,00.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,90% nell'esercizio in esame, percentuale diminuzione rispetto dell'esercizio precedente (0,95%); tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione del nostro Ente, in quanto assume un valore vicino a 1. È infatti considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,04% nell'esercizio in esame rispetto al valore di 1,10% rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,63% rispetto a quello relativo all'esercizio precedente pari a 1,69%. Tale indicatore può essere giudicato positivamente essendo di gran lunga superiore allo 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,11% nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,22% nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.20	31.12.19	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	29.234	10.092	19.142
Immobilizzazioni materiali nette	1.839.804	1.817.289	22.515
Immobilizzazioni finanziarie	88.692	88.692	0
Capitale immobilizzato (a)	1.957.730	1.916.073	41.657
Rimanenze di magazzino	6.565	5.987	578
Credito verso clienti	497.149	487.680	9.469
Crediti verso società controllate	418	445	-27
Crediti tributari	11.533	11.414	119
Imposte anticipate	5.505	0	5.505
Altri crediti	83.429	73.189	10.240
Ratei e risconti attivi	122.419	137.563	-15.144
Attività d'esercizio a breve termine (b)	727.018	716.278	10.740
Acconti	15.666	0	15.666
Debiti verso fornitori	270.131	277.587	-7.456
Debiti verso società controllate	238.976	213.183	25.793
Debiti tributari e previdenziali	3.648	2.811	837
Altri debiti a breve	47.535	41.209	6.326
Ratei e risconti passivi	192.294	192.607	-313
Passività d'esercizio a breve termine (c)	768.250	727.397	40.853
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-41.232	-11.119	-30.113
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	287.164	278.382	8.782
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	287.164	278.382	8.782
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	1.629.334	1.626.572	2.762
Patrimonio netto	1.763.575	1.822.819	-59.244
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	134.241	196.247	-62.006
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	1.629.334	1.626.572	2.762

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 41.232,00, con una variazione in diminuzione di € 30.113,00 rispetto all'esercizio 2019.

Ciò evidenzia come nel 2020 le attività a breve termine non siano state sufficienti a finanziare le passività a breve termine.

Nella tabella suesposta emerge una posizione finanziaria netta a breve termine positiva, pari a € 134.241,00, in diminuzione di € 62.006,00 rispetto a quella dell'esercizio precedente, pari a € 196.247,00. Tale decremento emerge in conseguenza della riduzione del debito del mutuo da € 70.000,00 (31.12.19) a € 23.333,00 (31.12.20), a fronte di una diminuzione delle

disponibilità liquide, riferite rispettivamente agli stessi periodi di cui sopra, da € 266.247,00 a € 157.574,00.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

A seguito delle disposizioni dalla Direzione Amministrazione e Finanza dell'Automobile Club d'Italia fornite con Circolare 3306/15 del 10.04.2015 inerente alla Circolare MEF/RGS n 13 del 24.03.2015 – D.M. marzo 2013, relativa ai criteri e modalità di predisposizione del Conto Economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica – Processo di rendicontazione, l'Automobile Club Cuneo, allega il rendiconto Finanziario.

Tale documento è stato redatto seguendo il principio contabile OIC 10 che ha lo scopo di definire i criteri per la redazione e presentazione dello stesso.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide. Tale prospetto presenta le cause di variazione, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio.

Il rendiconto permette, tra l'altro, di valutare:

- le disponibilità liquide prodotte/assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego/copertura;
- la capacità dell'Ente di affrontare gli impegni finanziari a breve termine
- la capacità dell'Ente di autofinanziarsi.

L'Automobile Club di Cuneo, nell'esercizio 2020 ha visto una gestione reddituale, che ha generato liquidità per € 40.416,00

Le disponibilità al 31.12.2020 sono di € 157.574,00.

4.2.1 CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

L'Ente ha predisposto il conto consuntivo di cassa così come da richiesta della circolare MEF/RGS n. 35 del 22.08.2014.

Il conto consuntivo di cassa evidenzia le entrate e le uscite dell'ente effettuate nell'esercizio in corso, per natura di spese e di entrata.

La somma algebrica dell'entrate e delle uscite esposte nel consuntivo di cassa è coerente con la variazione delle disponibilità liquide dell'Ente nell'anno in corso.

Tale allegato è articolato secondo i criteri individuati dal DPCM 12 Dicembre 2012.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.20	31.12.19	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	1.154.029	1.251.559	-97.530	-7,8%
Costi esterni operativi	913.691	925.891	-12.200	-1,3%
Valore aggiunto	240.338	325.668	-85.330	-26,2%
Costo del personale	236.343	234.117	2.226	1,0%
EBITDA	3.995	91.551	-87.556	-95,6%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	60.765	91.296	-30.531	-33,4%
Margine Operativo Netto	-56.770	255	-57.025	-22362,7%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	84	5.966	-5.882	-98,6%
EBIT normalizzato	-56.686	6.221	-62.907	-1011,2%
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	
EBIT integrale	-56.686	6.221	-62.907	-1011,2%
Oneri finanziari	-41	-134	93	-69,4%
Risultato Lordo prima delle imposte	-56.727	6.087	-62.814	-1031,9%
Imposte sul reddito	-2.516	-4.653	2.137	-45,9%
Risultato Netto	-59.243	1.434	-60.677	-4231,3%

Dalla tabella sopra riportata risulta che il decremento del valore aggiunto è determinato dalla diminuzione del valore della produzione superiore alla riduzione dei costi esterni operativi. Si mantiene un margine operativo lordo positivo di € 3.995,00 in diminuzione rispetto a quello di € 91.551,00 registrato nel 2019.

Nel 2020 il valore aggiunto è quindi in grado di remunerare il costo del personale ma non di coprire gli ammortamenti e le svalutazioni sui crediti, con l'effetto che il risultato operativo netto è negativo per € 56.770,00 in diminuzione rispetto a quello positivo, pari a € 255,00, del 2019.

Un ulteriore minimo beneficio viene, inoltre, dal risultato positivo della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari, pari a € 84,00.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte negativo per € 56.727,00, sono state conteggiate imposte sul reddito per € 2.516,00 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio ad una perdita di 59.243,00.

4.4 MARGINE OPERATIVO LORDO

Al fine di “evidenziare” le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2015 (c.d. decreto Bilanci) si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza 1111 del 14/10/2017.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.154.029
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.154.029
4) Costi della produzione	1.210.799
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	60.765
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.150.034
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	3.995

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

E' necessario soffermarsi sull'emergenza derivante da Covid-19, emersa in Italia verso la fine del mese di febbraio 2020, ed essendo divenuta una pandemia richiede di essere menzionata.

Con grande sforzo di tutta la struttura, ci si sta concentrando sulle attività caratteristiche che sono fonte di reddito per l'Ente. E' evidente che ogni settore produttivo del nostro Paese, a

causa delle ormai ripetute restrizioni imposte dai vari provvedimenti governativi, è messo a dura prova.

Allo stato è auspicabile una ripresa, seppur lenta delle attività legate al settore dell'automotive, il cui impatto è sicuramente importante per i servizi presidiati dall'Ente.

Sicuramente la robusta struttura patrimoniale di cui gode l'Ente costituisce un paracadute importante in questo particolare momento storico che tutto il Paese si trova a vivere e che speriamo possa cessare presto.

Cuneo, 9 aprile 2021

Il Presidente
AUTOMOBILE CLUB CUNEO
(Dott. Francesco REVELLI)

RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI

AL "BILANCIO D'ESERCIZIO 2020"

Signori Soci dell'Automobile Club Cuneo,

Il Collegio dei Revisori dei conti ha esaminato il Bilancio d'esercizio 2020 che, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità comprende i seguenti elaborati: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario. Fanno parte altresì dei documenti di Bilancio, come previsto dal decreto legislativo n. 91 del 2011 e dal decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 27 marzo 2013 la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e il Rendiconto di cassa. Costituisce infine allegato al Bilancio d'esercizio la Relazione del Presidente.

L'eccezionale emergenza sanitaria in corso, con le conseguenti cogenti limitazioni degli spostamenti, ha comportato che il collegio dei revisori non abbia potuto procedere ad un esame dei predetti documenti ed ai necessari confronti *"in situ"*, ma solo mediante mezzi telematici e con riunioni dei componenti del collegio effettuate in audio conferenza. Ciò non toglie che, nonostante le predette limitazioni, sia stato possibile avere idonea contezza della situazione, fare comunque i controlli indispensabili e procedere con sufficiente affidamento – anche grazie alle verifiche effettuate in corso d'anno – a redigere la presente apposita relazione di commento, come previsto dal citato art. 21. Per l'esercizio 2020 sono state osservate le disposizioni in materia contabile, in ottemperanza all'art. 53 – lettera i) – dello Statuto dell'Automobile Club d'Italia, in conformità al dettato della Legge 208/1999, formulate dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 1 ottobre 2009.

Il bilancio d'esercizio che evidenzia un disavanzo d'esercizio di € 59.243,00, riflette l'applicazione del regolamento vigente che comporta una contabilità economico-patrimoniale basata sul metodo della partita doppia.

La nota integrativa è stata predisposta seguendo il testo guida fornito dalla sede centrale allo scopo di esporre concretamente l'informativa prevista nel Regolamento di amministrazione e contabilità, nonché per consentire il recepimento delle principali innovazioni contenute sia nella disciplina del Codice Civile, sia nel DPR 97/2003, il quale, pur non applicandosi direttamente agli AACC, costituisce comunque un importante punto di riferimento. Nota integrativa che contiene adeguate informazioni sul contenuto delle voci di bilancio, sui criteri di redazione del medesimo e sui criteri di valutazione. La relazione del Presidente contiene, a sua volta, informazioni esaustive sui vari settori di attività dell'Ente. Preso atto della documentazione acquisita e dei controlli periodici effettuati nel corso del 2020 e del 2021 il Collegio ritiene di poter procedere a predisporre la presente relazione.

Il disposto dell'art. 23 del già citato regolamento di Amministrazione e Contabilità ci impone di darvi specificatamente conto di determinate situazioni e fatti.

In primo luogo ci richiede di attestare la corrispondenza delle risultanze di bilancio con le scritture contabili. Riteniamo in proposito di poter affermare, pur con i limiti prima citati, che il bilancio d'esercizio 2020 trova riscontro con le registrazioni contabili.

In merito alla regolarità della gestione Vi riferiamo che il raffronto eseguito, conto per conto, tra le previsioni definitive dell'esercizio e le risultanze del bilancio d'esercizio 2020, consente di rilevare che non vi sono stati scostamenti ma solamente, per quanto attiene alle rimanenze finali, un incremento superiore a quello indicato nel bilancio preventivo definitivo.

Possiamo inoltre attestare che dal raffronto tra il valore della produzione e i costi della produzione emerge un saldo negativo di € 56.770,00, come evidenziato anche in nota integrativa, con un EBITDA positivo di € 3.995,00.

Almeno un componente del Collegio ha sempre assistito alle riunioni del Consiglio Direttivo, al fine di esercitare la vigilanza, richiesta dalla legge, in merito all'osservanza della legge medesima, dello Statuto dell'Ente e della regolarità della gestione.

La situazione patrimoniale presenta, al 31 dicembre 2020, un patrimonio netto di € 1.763.575,00, composto di riserve ordinarie e straordinarie per € 856.854,00, riserve tassate per € 2.123,00, Fondo rivalutazione terreno legge 342/2000 per € 923.196,00, con cui verrà coperta la perdita d'esercizio, e Riserva vincolata ai sensi dell'art. 9 del Regolamento sul contenimento della spesa per € 40.647,00, riserva costituita con l'accantonamento degli utili d'esercizio di anni precedenti.

Per quanto riguarda la valutazione dei beni iscritti nello Stato Patrimoniale, si è di norma utilizzato il criterio del "costo di acquisto", annualmente rettificato con l'accantonamento al passivo delle quote di ammortamento. Peraltro, con riferimento agli immobili sociali tuttora esistenti in patrimonio, il valore in bilancio è influenzato da alcune rivalutazioni eseguite in precedenti esercizi, in base a specifiche leggi (Legge 2/12/75 n. 576; Legge 19/3/83 n. 72).

Per l'esercizio 2020 il Consiglio Direttivo ha deliberato di applicare ai cespiti patrimoniali, escluso l'immobile sito in Cuneo Piazza Europa 5 destinato a sede dell'attività, le aliquote d'ammortamento fiscalmente previste; aliquote che, per le acquisizioni di beni mobili, hardware e software effettuate nell'esercizio, sono state ridotte del 50% tenuto conto del ridotto utilizzo. Per l'immobile destinato a sede dell'Ente è stata applicata un'aliquota di ammortamento dell'1%, ritenuta sufficiente, data la tipologia e l'ubicazione del bene. L'ammortamento non è peraltro stato calcolato sul valore dell'area di pertinenza

dell’immobile; valore stimato nell’importo forfetario del 20% dell’intero costo in linea con i criteri fiscali. Tale scorporo è stato ovviamente eseguito anche per gli altri immobili dell’Ente, in parte locati ed in parte destinati a delegazione.

Non sono stati calcolati ammortamenti anticipati e, per i beni di rapido utilizzo, il costo è stato spesato interamente nell’esercizio di acquisizione.

Riteniamo che la misura degli ammortamenti accantonati ai relativi Fondi sia adeguata al residuo periodo di probabile utilizzo dei beni cui gli ammortamenti si riferiscono.

Abbiamo inoltre verificato gli altri stanziamenti di bilancio, nonché i risconti attivi e passivi che riguardano principalmente l’imputazione all’esercizio delle quote associative, imputazione eseguita secondo precisi criteri di competenza economica e temporale.

Il rendiconto finanziario, introdotto dalla recente normativa – decreto legislativo n. 91 del 2011 e decreto MEF del 27.03.13 – appare come un elemento utile per l’analisi dei flussi finanziari che si sono verificati nel corso dell’esercizio 2020 e rappresenta le variazioni positive e negative delle disponibilità liquide dell’esercizio, al fine di valutare la capacità di finanziamento sia interna che esterna, le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall’attività reddituale e d’investimento svolte nell’esercizio, le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell’esercizio e le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tenuto conto dell’avanzo di cassa iniziale di € 266.247,00, la disponibilità di liquidità al 31 dicembre 2020 è accertata nell’importo di € 157.574,00, diretta conseguenza del risultato di gestione accertato alla medesima data. Tale importo è confermato dal conto consuntivo di cassa (bilancio di cassa), che espone i movimenti di entrata e di spesa che si sono registrati nel corso dell’esercizio 2020.

La politica di riduzione della spesa, già intrapresa in passato, è stata confermata con l’adozione del “Regolamento per l’adeguamento della gestione ai principi generali di

razionalizzazione e contenimento della spesa”, per il triennio 2020 - 2022 approvato dal Consiglio Direttivo con delibera del 29 ottobre 2020, ai sensi e per gli effetti dell’art. 2, commi 2 e 2 bis, del decreto legge n. 101 del 2013, convertito con legge n. 125 del 2013. Con tale Regolamento sono stati fissati i limiti di spesa in base ai quali è stato rimodulato il budget di previsione per il 2020, i cui risultati, periodicamente verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti, come previsto dallo stesso Regolamento, hanno confermato gli obiettivi auspicati.

Il Collegio, ai sensi dell’art. 41 del decreto legislativo n. 66 del 2014, dà atto che l’Ente ha redatto la relazione attestante l’importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini. Da tale relazione risulta l’indicatore annuale dei tempi medi di pagamento oltre la scadenza, da cui si evince che l’Ente non ha superato i tempi medi di pagamento di cui alla suddetta legge, determinati con i criteri di calcolo ivi indicati. Più precisamente dalla relazione di cui sopra emerge un tempo medio annuale di pagamento pari a – 1,25, mentre sulla piattaforma MEF dei crediti commerciali si evidenzia un valore pari a – 0,91. La differenza tra i due indici è dovuta al fatto che le informazioni fornite dal programma di contabilità ACI tengono conto anche delle note di debito, delle ricevute passive e dell’Iva risultante dallo split-payment che risulta pagata alla data di registrazione della fattura.

Con riferimento agli “Adempimenti relativi all’obbligo di comunicazione dell’ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati al 31/12/20 - Art. 1, comma 867, della legge 30 dicembre 2018 n. 145” il Collegio dà atto che l’Ente ha provveduto, in data 29 gennaio 2021, all’inserimento dei dati nell’apposita sezione della Piattaforma dei debiti commerciali resa disponibile dal MEF. L’ammontare complessivo, pari a € 1.831,83, è stato adeguatamente giustificato.

A nostro giudizio il bilancio d’esercizio 2020 è stato redatto nel suo complesso con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e il risultato

economico dell'Automobile Club Cuneo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 in conformità alle norme di legge. Pertanto il Collegio dei Revisori, a conclusione della presente relazione, oltre ad attestare la conformità del Bilancio al "Regolamento per l'adeguamento della gestione ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente, esprime, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, parere favorevole per l'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2020 con la perdita di € 59.243,00, da coprire attraverso l'utilizzo del Fondo di rivalutazione terreno l. 342/2000, come previsto nella nota integrativa.

Cuneo, 9 aprile 2021

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

dott. Massimo CUGNASCO

rag. Paolo MUSSO

rag. Patrizia GARINO