



# Automobile Club Cosenza

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2024

# INDICE

|                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. DATI DI SINTESI.....</b>                                                    | <b>3</b>  |
| <b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>                      | <b>4</b>  |
| 2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO .....                                     | 4         |
| 2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....               | 5         |
| <b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>                             | <b>6</b>  |
| <b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b> | <b>6</b>  |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....                                                 | 7         |
| 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....                                                    | 10        |
| <b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>                             | <b>11</b> |

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Cosenza per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

|                     |   |           |
|---------------------|---|-----------|
| risultato economico | € | 183.457   |
| totale attività     | € | 1.977.552 |
| totale passività    | € | 832.844   |
| patrimonio netto    | € | 1.144.708 |

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE                                              | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Variazioni     |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>SPA - ATTIVO</b>                                             |                  |                  |                |
| <b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                                 |                  |                  |                |
| SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali                          |                  |                  | 0              |
| SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali                           | 665.692          | 643.621          | 22.071         |
| SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie                        | 395.748          | 339.815          | 55.933         |
| <b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                          | <b>1.061.440</b> | <b>983.436</b>   | <b>78.004</b>  |
| <b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                |                  |                  |                |
| SPA.C I - Rimanenze                                             | 302              | 302              | 0              |
| SPA.C II - Crediti                                              | 529.890          | 515.806          | 14.084         |
| SPA.C III - Attività Finanziarie                                |                  |                  | 0              |
| SPA.C IV - Disponibilità Liquide                                | 176.416          | 163.385          | 13.031         |
| <b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         | <b>706.608</b>   | <b>679.493</b>   | <b>27.115</b>  |
| <b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                          | <b>209.504</b>   | <b>203.319</b>   | <b>6.185</b>   |
| <b>Totale SPA - ATTIVO</b>                                      | <b>1.977.552</b> | <b>1.866.248</b> | <b>111.304</b> |
| <b>SPP - PASSIVO</b>                                            |                  |                  |                |
| <b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>                                 | <b>1.144.708</b> | <b>961.251</b>   | <b>183.456</b> |
| <b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                        | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>SPP.D - DEBITI</b>                                           | <b>442.427</b>   | <b>541.660</b>   | <b>-99.233</b> |
| <b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                         | <b>390.417</b>   | <b>363.337</b>   | <b>27.080</b>  |
| <b>Totale SPP - PASSIVO</b>                                     | <b>1.977.552</b> | <b>1.866.248</b> | <b>111.304</b> |
| <b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>                                    |                  |                  | <b>0</b>       |

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2023 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2025 in quanto non ancora scaduti al netto di un piano di rientro con un delegato che avrà durata di 2 anni;

- L'attivo circolante: subisce una variazione proporzionale al debito per riversamento tasse alla regione rispetto al 2023;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori terzi è pari a circa 40.000; i debiti vs Aci Italia con piano di rientro, acquisiti dalla fusione con l'AC Crotone, sono stati completamente onorati; la restante parte dei debiti riguardano fatture da ricevere.

Tabella 1.b – Conto economico

| CONTO ECONOMICO                                               | 31.12.2024     | 31.12.2023     | Variazioni     |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE                                   | 1.255.254      | 1.058.520      | 196.734        |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE                                    | 1.055.614      | 970.600        | 85.014         |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b> | <b>199.640</b> | <b>87.920</b>  | <b>111.720</b> |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI                               | 7.059          | 14.251         | -7.192         |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE             |                |                | 0              |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>      | <b>206.699</b> | <b>102.171</b> | <b>104.528</b> |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                            | 23.242         | 4.423          | 18.819         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                           | <b>183.457</b> | <b>97.748</b>  | <b>85.709</b>  |

Valore della produzione: La variazione dei ricavi è dovuto principalmente alla compeginе associativa.

Costi della produzione: si è attuata una politica di riduzione dei costi per ridurre al minimo le spese di esercizio.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Vi è stata una variazione al budget economico 2024, nella seduta del 25 Luglio con delibera del CD n°3 punto 4.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

| Descrizione della voce                                                     | Budget Iniziale  | Rimodulazioni  | Budget Assestato | Conto economico  | Scostamenti     |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                         |                  |                |                  |                  |                 |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                | 745.100          | 135.100        | 880.200          | 860.856          | -19.344         |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti |                  |                | 0                |                  | 0               |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                           |                  |                | 0                |                  | 0               |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                       |                  |                | 0                |                  | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                 | 320.000          | 66.000         | 386.000          | 394.398          | 8.398           |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>                                | <b>1.065.100</b> | <b>201.100</b> | <b>1.266.200</b> | <b>1.255.254</b> | <b>-10.946</b>  |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                          |                  |                |                  |                  |                 |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci              | 4.000            | 0              | 4.000            | 249              | -3.751          |
| 7) Spese per prestazioni di servizi                                        | 471.100          | 117.000        | 588.100          | 533.547          | -54.553         |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi                                    | 16.000           | 41.000         | 57.000           | 51.269           | -5.731          |
| 9) Costi del personale                                                     | 0                | 0              | 0                | 0                | 0               |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                            | 18.000           | 10.000         | 28.000           | 22.569           | -5.431          |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci        |                  | 0              | 0                | 0                | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                                              | 0                |                | 0                |                  | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                                   | 0                |                | 0                |                  | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                                              | 402.000          | 100.000        | 502.000          | 447.980          | -54.020         |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>                                 | <b>911.100</b>   | <b>268.000</b> | <b>1.179.100</b> | <b>1.055.614</b> | <b>-123.486</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>              | <b>154.000</b>   | <b>-66.900</b> | <b>87.100</b>    | <b>199.640</b>   | <b>112.540</b>  |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                     |                  |                |                  |                  |                 |
| 15) Proventi da partecipazioni                                             | 0                |                | 0                | 0                | 0               |
| 16) Altri proventi finanziari                                              | 20.000           | 4.000          | 24.000           | 10.183           | -13.817         |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:                                    | 10.000           | 0              | 10.000           | 3.124            | -6.876          |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi                                          | 0                |                | 0                |                  | 0               |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>              | <b>10.000</b>    | <b>4.000</b>   | <b>14.000</b>    | <b>7.059</b>     | <b>-6.941</b>   |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   |                  |                |                  |                  |                 |
| 18) Rivalutazioni                                                          |                  |                | 0                |                  | 0               |
| 19) Svalutazioni                                                           |                  |                | 0                |                  | 0               |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>                   | <b>164.000</b>   | <b>-62.900</b> | <b>101.100</b>   | <b>206.699</b>   | <b>105.599</b>  |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio                                     | 44.000           | -16.400        | 27.600           | 23.242           | -4.358          |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                                        | <b>120.000</b>   | <b>-46.500</b> | <b>73.500</b>    | <b>183.457</b>   | <b>109.957</b>  |

Il presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione. **Ad oggi si sono prodotti maggiori ricavi a fronte di maggiori costi sostenuti con un maggior utile della gestione caratteristica di € 112.540.**

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2024 per € 20.000.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

| Descrizione della voce                                   | Budget Iniziale | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni/<br>Alienazioni al<br>31.12.2024 | Scostamenti    |
|----------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------------------------------------|----------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                      |                 |               |                  |                                               |                |
| Software - <i>investimenti</i>                           |                 |               | 0                |                                               | 0              |
| Software - <i>dismissioni</i>                            |                 |               | 0                |                                               | 0              |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i> |                 |               | 0                |                                               | 0              |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>  |                 |               | 0                |                                               | 0              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>               | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>0</b>         | <b>0</b>                                      | <b>0</b>       |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                        |                 |               |                  |                                               |                |
| Immobili - <i>investimenti</i>                           | 10.000          |               | 10.000           | 0                                             | -10.000        |
| Immobili - <i>dismissioni</i>                            |                 |               | 0                |                                               | 0              |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>   | 10.000          | 88.500        | 98.500           | 41.264                                        | -57.236        |
| Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>    |                 |               | 0                |                                               | 0              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                 | <b>20.000</b>   | <b>88.500</b> | <b>108.500</b>   | <b>41.264</b>                                 | <b>-67.236</b> |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                      |                 |               |                  |                                               |                |
| Partecipazioni - <i>investimenti</i>                     |                 | 30.000        | 30.000           | 0                                             | -30.000        |
| Partecipazioni - <i>dismissioni</i>                      | 0               |               | 0                | 0                                             | 0              |
| Titoli - <i>investimenti</i>                             | 12.000          | 8.000         | 20.000           | 55.933                                        | 35.933         |
| Titoli - <i>dismissioni</i>                              |                 |               | 0                |                                               | 0              |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>               | <b>12.000</b>   | <b>38.000</b> | <b>50.000</b>    | <b>55.933</b>                                 | <b>5.933</b>   |
|                                                          |                 |               |                  |                                               |                |

Si chiede asseverazione da parte dell'assemblea per lo sfioramento delle immobilizzazioni finanziarie.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da una tenuta dei soci e delle provvigioni Sara; è intenzione di questo Ente continuare nella politica di rilancio.

### 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO           | 31.12.2024       | 31.12.2023       | Variazione     |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>ATTIVITÀ FISSE</b>                       |                  |                  |                |
| Immobilizzazioni immateriali nette          |                  |                  | 0              |
| Immobilizzazioni materiali nette            | 665.692          | 643.621          | 22.071         |
| Immobilizzazioni finanziarie                | 395.748          | 339.815          | 55.933         |
| <b>Totale Attività Fisse</b>                | <b>1.061.440</b> | <b>983.436</b>   | <b>78.004</b>  |
| <b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>                    |                  |                  |                |
| Rimanenze di magazzino                      | 302              | 302              | 0              |
| Credito verso clienti                       | 226.121          | 337.461          | -111.340       |
| Crediti verso società controllate           | 0                | 0                | 0              |
| Altri crediti                               | 263.769          | 178.345          | 85.424         |
| Disponibilità liquide                       | 176.416          | 163.385          | 13.031         |
| Ratei e risconti attivi                     | 209.504          | 203.319          | 6.185          |
| <b>Totale Attività Correnti</b>             | <b>876.112</b>   | <b>882.812</b>   | <b>-6.700</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                        | <b>1.937.552</b> | <b>1.866.248</b> | <b>71.304</b>  |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                     | <b>1.144.708</b> | <b>961.251</b>   | <b>183.457</b> |
| <b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>               |                  |                  |                |
| Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri | 0                | 0                | 0              |
| Altri debiti a medio e lungo termine        | 0                | 0                | 0              |
| <b>Totale Passività Non Correnti</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>       |
| <b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>                   |                  |                  |                |
| Debiti verso banche                         | 0                | 0                | 0              |
| Debiti verso fornitori                      | 199.725          | 292.280          | -92.555        |
| Debiti verso società controllate            | 0                | 0                | 0              |
| Debiti tributari e previdenziali            | 11.345           | 17.664           | -6.319         |
| Altri debiti a breve                        | 231.357          | 231.716          | -359           |
| Ratei e risconti passivi                    | 390.417          | 363.337          | 27.080         |
| <b>Totale Passività Correnti</b>            | <b>832.844</b>   | <b>904.997</b>   | <b>-72.153</b> |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>    | <b>1.977.552</b> | <b>1.866.248</b> | <b>111.304</b> |

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 1,08 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,98 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,08 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,98 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,37. mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,06. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,10 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,98 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>         | <b>2024</b>      | <b>2023</b>     | <b>Variazione</b> |
|------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette                   | 0                | 0               | 0                 |
| Immobilizzazioni materiali nette                     | 665.692          | 643.621         | 22.071            |
| Immobilizzazioni finanziarie                         | 395.748          | 339.815         | 55.933            |
| <b>Capitale immobilizzato (a)</b>                    | <b>1.061.440</b> | <b>983.436</b>  | <b>78.004</b>     |
| Rimanenze di magazzino                               | 302              | 302             | 0                 |
| Credito verso clienti                                | 266.121          | 337.461         | -71.340           |
| Crediti vs società controllate                       | 0                | 0               | 0                 |
| Altri crediti                                        | 263.769          | 178.345         | 85.424            |
| Attività finanziarie                                 | 0                | 0               | 0                 |
| Ratei e risconti attivi                              | 209.504          | 203.319         | 6.185             |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>      | <b>739.696</b>   | <b>719.427</b>  | <b>20.269</b>     |
| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>                 | <b>2024</b>      | <b>2023</b>     | <b>Variazione</b> |
| Debiti verso fornitori                               | 199.725          | 292.280         | -92.555           |
| Debiti verso società controllate                     | 0                | 0               | 0                 |
| Debiti tributari e previdenziali                     | 11.345           | 17.569          | -6.224            |
| Altri debiti a breve                                 | 231.357          | 231.716         | -359              |
| Ratei e risconti passivi                             | 390.417          | 363.337         | 27.080            |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>     | <b>832.844</b>   | <b>904.902</b>  | <b>-72.058</b>    |
| <b>Capitale Circolante Netto (d) = (b) - (c)</b>     | <b>-93.148</b>   | <b>-185.475</b> | <b>92.327</b>     |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri          | 0                | 0               | 0                 |
| Altri debiti a medio e lungo termine                 | 0                | 0               | 0                 |
| <b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>          |
| <b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>      | <b>968.292</b>   | <b>797.961</b>  | <b>170.331</b>    |
| <b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>                    | <b>2024</b>      | <b>2023</b>     | <b>Variazione</b> |
| <b>Patrimonio netto</b>                              | <b>1.144.708</b> | <b>961.251</b>  | <b>183.457</b>    |
| <b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>          |
| - disponibilità liquide                              | 176.416          | 163.385         | 13.031            |
| - crediti finanziari a breve                         | 0                | 0               | 0                 |
| - meno debiti bancari a breve                        | 0                | 0               | 0                 |
| - meno debiti finanziari a breve                     | 0                | 0               | 0                 |
| <b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>       | <b>176.416</b>   | <b>163.385</b>  | <b>13.031</b>     |
| <b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>      | <b>968.292</b>   | <b>797.866</b>  | <b>170.426</b>    |

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito.

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale.

Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| CONTO ECONOMICO SCALARE                                                     | 31.12.2024     | 31.12.2023     | Variazione     | Variaz. %     |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>           | 1.255.254      | 1.058.520      | 196.734        | 18,6%         |
| Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>               | -1.033.045     | -949.540       | -83.505        | 8,8%          |
| <b>Valore aggiunto</b>                                                      | <b>222.209</b> | <b>108.980</b> | <b>113.229</b> | <b>103,9%</b> |
| Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>                   | 0              | 0              | 0              |               |
| <b>EBITDA</b>                                                               | <b>222.209</b> | <b>108.980</b> | <b>113.229</b> | <b>103,9%</b> |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti                                    | -22.569        | -21.060        | -1.509         | 7,2%          |
| <b>Margine Operativo Netto</b>                                              | <b>199.640</b> | <b>87.920</b>  | <b>111.720</b> | <b>127,1%</b> |
| Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i> | 10.183         | 20.311         | -10.128        | -49,9%        |
| <b>EBIT normalizzato</b>                                                    | <b>209.823</b> | <b>108.231</b> | <b>101.592</b> | <b>93,9%</b>  |
| Proventi straordinari                                                       | 0              | 0              | 0              |               |
| Oneri straordinari                                                          | 0              | 0              | 0              |               |
| <b>EBIT integrale</b>                                                       | <b>209.823</b> | <b>108.231</b> | <b>101.592</b> | <b>93,9%</b>  |
| Oneri finanziari                                                            | -3.124         | -6.060         | 2.936          | -48,4%        |
| <b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>                                  | <b>206.699</b> | <b>102.171</b> | <b>104.528</b> | <b>102,3%</b> |
| Imposte sul reddito                                                         | -23.242        | -4.423         | -18.819        | 425,5%        |
| <b>Risultato Netto</b>                                                      | <b>183.457</b> | <b>97.748</b>  | <b>85.709</b>  | <b>87,7%</b>  |

Analizzando i dati è evidente che vi è stata una sostanziale tenuta.

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2024 e 2023 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo

capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

Il risultato ottenuto confrontato al 2023 conferma che l'Ente, con adeguati sforzi e impegno, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

**TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO**

| DESCRIZIONE                                                              | IMPORTO          |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1) Valore della produzione                                               | 1.255.254        |
| 2) di cui proventi straordinari                                          | 0                |
| <b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>                           | <b>1.255.254</b> |
| 4) Costi della produzione                                                | 1.055.614        |
| 5) di cui oneri straordinari                                             | 0                |
| 6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13) | 22.569           |
| <b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>                          | <b>1.033.045</b> |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>                                     | <b>222.209</b>   |

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il perpetrarsi di questa gestione improntata su criteri di efficacia ed efficienza, consentirà all'Ente lo sviluppo delle attività e la crescita del presidio ACI tramite la cura del territorio ed il costante supporto e monitoraggio delle Delegazioni e delle Agenzie Sara. Particolare attenzione dovrà essere posta verso le zone ad oggi parzialmente presidiate come, ad esempio, la provincia di Crotone.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2024.

Cosenza, 19/03/2025

Il Presidente  
Ing. Ernesto Ferraro

