



Automobile Club Cosenza

RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	10
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	11

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Cosenza per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€ 254.154
totale attività	€ 1.767.154
totale passività	€ 1.271.606
patrimonio netto	€ 495.548

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B. I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B. II - Immobilizzazioni Materiali	674.989	77.421	597.568
SPA.B. III - Immobilizzazioni Finanziarie	20.896	617.608	-596.712
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	695.885	695.029	856
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C. I - Rimanenze	21	0	21
SPA.C. II - Crediti	537.501	356.469	181.032
SPA.C. III - Attività Finanziarie			0
SPA.C. IV - Disponibilità Liquide	421.394	393.500	27.894
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	958.916	749.969	208.947
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	112.353	83.490	28.863
Totale SPA - ATTIVO	1.767.154	1.528.488	238.666
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	495.548	644.208	-148.661
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	1.060.726	709.954	350.772
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	210.880	174.326	36.554
Totale SPP - PASSIVO	1.767.154	1.528.488	238.666
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2019 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2021 in quanto non ancora scaduti al netto di un piano di rientro con un delegato che avrà durata di 2 anni;

- L'attivo circolante: subisce una variazione proporzionale al debito per riversamento tasse alla regione rispetto al 2019;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia per € 278.766 con piano di rientro in essere, nonché i debiti acquisiti dalla fusione con l'AC Crotone.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	821.492	727.353	94.139
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	557.691	645.359	-87.668
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	263.801	81.994	181.807
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.276	-1.956	-320
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	261.525	80.038	181.487
Imposte sul reddito dell'esercizio	7.371	10.846	-3.475
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	254.154	69.192	184.962

Valore della produzione: La riduzione dei ricavi è irrilevante in quanto le entrate hanno tenuto rispetto al 2019 nonostante il trend nazionale negativo.

Costi della produzione: si è attuata una politica di riduzione dei costi per ridurre al minimo le spese di esercizio.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Vi sono state variazioni al budget economico 2020, nella seduta del 15 Dicembre 2020 con delibera del CD n°4 - punto 5

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	423.600	33.200	456.800	485.775	28.975
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	306.500	0	306.500	335.717	29.217
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	730.100	33.200	763.300	821.492	58.192
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.500	0	2.500	1.662	-838
7) Spese per prestazioni di servizi	378.450	9.200	387.650	336.575	-51.075
8) Spese per godimento di beni di terzi	4.000	11.000	15.000	7.644	-7.356
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.500		2.500	1.145	-1.355
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	221.000	0	221.000	210.665	-10.335
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	608.450	20.200	628.650	557.691	-70.959
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	121.650	13.000	134.650	263.801	129.151
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	100		100	0	-100
17) Interessi e altri oneri finanziari:	4.100	0	4.100	2.276	-1.824
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-4.000	0	-4.000	-2.276	1.724
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	117.650	13.000	130.650	261.525	130.875
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	31.000	0	31.000	7.371	-23.629
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	86.650	13.000	99.650	254.154	154.504

Il presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione. Ad oggi si sono prodotti maggiori ricavi per € 58.192 a fronte di minori costi sostenuti per € 70.959 con un maggior utile della gestione caratteristica di € 129.151.

2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2020.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2020	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	598.712		598.712	598.512	-200
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	6.500	0	6.500	302	-6.198
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	605.212	0	605.212	598.814	-6.398
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0	2.000	2.000
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	-598.712		-598.712	-598.712	0
Titoli - <i>investimenti</i>	0		0		0
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-598.712	0	-598.712	-596.712	2.000

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da una tenuta dei soci e delle provvigioni Sara; è intenzione di questo Ente attuare una politica di rilancio utilizzando il patrimonio dell'Ente acquisito dalla società in house posta in liquidazione; ciò consentirà di locare gli spazi inutilizzati dei locali di proprietà dell'Ente e, con le nuove disponibilità liquide, attuare un piano di rilancio sul territorio. Non mi soffermo ora alla fusione operata nel 2019 / 2020 per incorporazione dell'Ac Crotone in quanto è stato prodotto un ulteriore allegato al bilancio per evidenziare la riconciliazione dei conti economici e patrimoniali, nonché del rendiconto finanziario; detta relazione allegata e riportante la mia firma ha come unico scopo quello di dare una maggiore intellegibilità dei dati di bilancio dei 2 automobile club e permetterà una maggiore lettura dei dati e dell'analisi di bilancio.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	674.989	77.421	597.568
Immobilizzazioni finanziarie	20.896	617.608	-596.712
Totale Attività Fisse	695.885	695.029	856
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	21	0	21
Credito verso clienti	268.207	319.971	-51.764
Crediti verso società controllate	127.355	10.792	116.563
Altri crediti	141.939	25.706	116.233
Disponibilità liquide	421.394	393.500	27.894
Ratei e risconti attivi	112.353	83.490	28.863
Totale Attività Correnti	1.071.269	833.459	237.810
TOTALE ATTIVO	1.767.154	1.528.488	238.666
PATRIMONIO NETTO	495.548	644.208	-148.661
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	0	0	0
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	795.818	440.551	355.267
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	2.962	845	2.117
Altri debiti a breve	261.946	268.558	-6.612
Ratei e risconti passivi	210.880	174.326	36.554
Totale Passività Correnti	1.271.606	884.280	387.326
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.767.154	1.528.488	238.666

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0.71 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,93 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore

superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,71 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0,93 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,39. mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,73. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,84 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,94 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	674.989	77.421	597.568
Immobilizzazioni finanziarie	20.896	617.608	-596.712
Capitale immobilizzato (a)	695.885	695.029	856
Rimanenze di magazzino	21	0	21
Credito verso clienti	268.207	319.971	-51.764
Crediti verso società controllate	127.355	10.792	116.563
Altri crediti	141.939	25.706	116.233
Ratei e risconti attivi	112.353	83.490	28.863
Attività d'esercizio a breve termine (b)	649.875	439.959	209.916
Debiti verso fornitori	795.818	440.551	355.267
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	2.962	845	2.117
Altri debiti a breve	261.946	268.558	-6.612
Ratei e risconti passivi	210.880	174.326	36.554
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.271.606	884.280	387.326
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-621.731	-444.321	-177.410
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	0	0	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	74.154	250.708	-176.554
Patrimonio netto	495.548	644.208	-148.660
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	421.394	393.500	27.894
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	74.154	250.708	-176.554

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito.

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale.

Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce “mezzi propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto di una situazione rateizzata, ma in diminuzione, dei debiti verso Aci Italia.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	821.492	727.353	94.139	12,9%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-556.546	-643.877	87.331	-13,6%
Valore aggiunto	264.946	83.476	181.470	217,4%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	264.946	83.476	181.470	217,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.145	-1.482	337	-22,7%
Margine Operativo Netto	263.801	81.994	181.807	221,7%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	0	3	-3	-100,0%
EBIT normalizzato	263.801	81.997	181.804	221,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	263.801	81.997	181.804	221,7%
Oneri finanziari	-2.276	-1.959	-317	16,2%
Risultato Lordo prima delle imposte	261.525	80.038	181.487	226,8%
Imposte sul reddito	-7.371	-10.846	3.475	-32,0%
Risultato Netto	254.154	69.192	184.962	267,3%

Analizzando i dati è evidente che vi è stata una sostanziale tenuta.

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2020 e 2019 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2019 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	821.492
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	821.492
4) Costi della produzione	557.691
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.145
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	556.546
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	264.946

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Una futura oculata gestione, così come avvenuto negli ultimi due anni, potrà consentire all'Ente di realizzare un piano di sviluppo e di rilancio tramite la cura del territorio ed implementazione del marchio Sara in zone ad oggi non presidiate. Dall'analisi sviluppata nella nota integrativa si evince che l'Ente ha risentito di una gestione pregressa, negli ultimi 10 anni, poco incentrata e concentrata allo sviluppo delle attività istituzionali e commerciali. Oggi, grazie alla sinergia di tutte le componenti e risorse interne ed esterne dell'Ente, si lavorerà per implementare tutte le attività di core business. Purtroppo con la liquidazione delle due società e la copertura delle perdite al fine di salvaguardare il TFR dovuto al personale, gli utili sono stati inferiori alle attese ed anche il bilancio 2021 pagherà le

conseguenze di tali fatti gestionali. Il 2020 ci ha visti coinvolti in una operazione straordinaria quale la fusione per incorporazione con l'Automobile Club Crotone; ciò ha comportato l'acquisizione del deficit patrimoniale di quest'ultimo e l'impegno ad estinguere i debiti dello stesso verso terzi. È mio obbligo precisare che detti debiti che ammontano a circa €400.000 sono per circa l'80% verso Aci Italia e saranno oggetto di un piano di rientro per un massimo di €15.000 l'anno e debiti verso terzi per la restante parte. A fronte di detti debiti l'Ente è chiamato ad effettuare investimenti ingenti sul territorio di Crotone per il rilancio dello stesso e allo stesso tempo ad evitare la perdita del posto di lavoro per quelle persone che lavoravano sul territorio. Nulla ha chiesto l'Automobile Club Cosenza ad Aci Italia e l'Ente, pur non essendo tenuto, ha accettato di portare a termine la proposta di fusione avanzata dall'Automobile Club Crotone e supportata da Aci Italia per un obbligo morale e attaccamento al nostro mondo che offre servizi essenziali per il cittadino.

Il territorio, deve essere sensibilizzato tramite una politica di rilancio sullo stesso; detto rilancio non può essere affrontato senza un supporto economico ed una strategia condivisa con la Sede Centrale ACI.

Vorrei solo precisare che come riportato nel piano di fusione, il debito acquisito dall'Automobile Club Crotone non deve in alcun modo andare ad impattare negativamente i crediti vantati dall'Automobile Club Cosenza verso Aci Italia ma deve essere frutto di un piano di rientro separato e pagato con le provvigioni Sara che genera il territorio Crotonese per il tramite delle sue Agenzie per l'importo annuale di €15.000; purtroppo devo segnalare che l'Automobile Club Italia ha riportato analiticamente i debiti di Crotone con scadenza pluriennale non con la scadenza dall'acquisizione degli stessi da parte dell'Automobile Club Cosenza. Sarebbe auspicabile un maggior confronto sul trattamento delle poste in questione al fine di non penalizzare l'Ente. Auspico, inoltre, di avere a breve un colloquio con i referenti ACI sulle questioni in sospeso e sarà mia cura portare a conoscenza il CD di Cosenza ed i Revisori per le rispettive competenze ed obblighi normativi in qualità di organo vigilante.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2020.

Cosenza, 26/03/2021

Il Presidente
f.to Ing. Ernesto Ferraro