



# Automobile Club Cosenza

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2025

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>6</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	7
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA .....	9
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	11
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>12</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Cosenza per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	247.345
totale attività	€	2.207.206
totale passività	€	815.153
patrimonio netto	€	1.392.053

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B. I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B. II - Immobilizzazioni Materiali	655.415	665.692	-10.277
SPA.B. III - Immobilizzazioni Finanziarie	506.704	395.748	110.956
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.162.119</b>	<b>1.061.440</b>	<b>100.679</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C. I - Rimanenze	0	302	-302
SPA.C. II - Crediti	443.667	529.890	-86.223
SPA.C. III - Attività Finanziarie			0
SPA.C. IV - Disponibilità Liquide	363.676	176.416	187.260
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>807.343</b>	<b>706.608</b>	<b>100.735</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	237.744	209.504	28.240
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>2.207.206</b>	<b>1.977.552</b>	<b>229.654</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	1.392.053	1.144.708	247.345
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	0	0	0
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	0	0	0
<b>SPP.D - DEBITI</b>	392.145	442.427	-50.282
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	423.008	390.417	32.591
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>2.207.206</b>	<b>1.977.552</b>	<b>229.654</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			0

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2024 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2026 in quanto non ancora scaduti al netto di un piano di rientro con alcuni delegati con durata di 2 anni;

- L'attivo circolante: subisce una variazione proporzionale al debito per riversamento tasse alla regione rispetto al 2024;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori terzi per circa 50.000, i debiti Aci Italia con piano di rientro in essere, acquisiti dalla fusione con l'AC Crotone, sono stati completamente onorati; la restante parte debiti per fatture da ricevere.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.306.634	1.255.254	51.380
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.011.204	1.055.614	-44.410
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>295.430</b>	<b>199.640</b>	<b>95.790</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	7.740	7.059	681
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>303.170</b>	<b>206.699</b>	<b>96.471</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	55.825	23.242	32.583
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>247.345</b>	<b>183.457</b>	<b>63.888</b>

Valore della produzione: La variazione dei ricavi è dovuto principalmente alla compagine associativa.

Costi della produzione: si è attuata una politica di riduzione dei costi per ridurre al minimo le spese di esercizio.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Vi è stata una variazione al budget economico 2025, nella seduta del 4 Dicembre 2025 con delibera del CD n°5/2025 punto 6.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	890.200	-25.000	865.200	896.692	31.492
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	415.000	-15.000	400.000	409.942	9.942
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.305.200</b>	<b>-40.000</b>	<b>1.265.200</b>	<b>1.306.634</b>	<b>41.434</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.000	0	5.000	548	-4.452
7) Spese per prestazioni di servizi	582.500	-90.000	492.500	442.639	-49.961
8) Spese per godimento di beni di terzi	71.000	13.000	84.000	80.107	-3.893
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	27.000	5.000	32.000	27.521	-4.479
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	493.000	66.000	559.000	460.489	-98.511
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.178.500</b>	<b>-6.000</b>	<b>1.172.500</b>	<b>1.011.204</b>	<b>-161.296</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>126.700</b>	<b>-34.000</b>	<b>92.700</b>	<b>295.430</b>	<b>202.730</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	20.000	0	20.000	10.956	-9.044
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.000	0	10.000	3.216	-6.784
17)- bis Utili e perdite su cambi	0		0		0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>7.740</b>	<b>-2.260</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0		0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>136.700</b>	<b>-34.000</b>	<b>102.700</b>	<b>303.170</b>	<b>200.470</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	34.000	-5.000	29.000	55.825	26.825
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>102.700</b>	<b>-29.000</b>	<b>73.700</b>	<b>247.345</b>	<b>173.645</b>

Il presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione. **Ad oggi si sono prodotti maggiori ricavi a fronte di minori costi sostenuti con un maggior utile della gestione caratteristica di € 202.730 che ha generato lo sfioramento del conto imposte di cui si chiede asseverazione all'assemblea.**

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2025.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0		0
Software - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	10.000	-6.000	4.000	0	-4.000
Immobili - <i>dismissioni</i>			0		0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	10.000	16.000	26.000	17.929	-8.071
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>20.000</b>	<b>10.000</b>	<b>30.000</b>	<b>17.929</b>	<b>-12.071</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		0	0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0		0	0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	12.000	125.000	137.000	110.956	-26.044
Titoli - <i>dismissioni</i>			0		0
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>12.000</b>	<b>125.000</b>	<b>137.000</b>	<b>110.956</b>	<b>-26.044</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da una tenuta dei soci e delle provvigioni Sara; è intenzione di questo Ente continuare nella politica di rilancio.

### 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	655.415	665.692	-10.277
Immobilizzazioni finanziarie	506.704	395.748	110.956
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.162.119</b>	<b>1.061.440</b>	<b>100.679</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	302	-302
Credito verso clienti	236.867	266.121	-29.254
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	206.800	263.769	-56.969
Disponibilità liquide	363.676	176.416	187.260
Ratei e risconti attivi	237.744	209.504	28.240
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>1.045.087</b>	<b>916.112</b>	<b>128.975</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.207.206</b>	<b>1.977.552</b>	<b>229.654</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
	<b>1.392.053</b>	<b>1.144.708</b>	<b>247.345</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	143.224	199.725	-56.501
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	15.299	11.345	3.954
Altri debiti a breve	233.622	231.357	2.265
Ratei e risconti passivi	423.008	390.417	32.591
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>815.153</b>	<b>832.844</b>	<b>-17.691</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>2.207.206</b>	<b>1.977.552</b>	<b>229.654</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 1,20 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,08 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,20 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 1,08 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,71. mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,37. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,28 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,10 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	655.415	665.692	-10.277
Immobilizzazioni finanziarie	506.704	395.748	110.956
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.162.119</b>	<b>1.061.440</b>	<b>100.679</b>
Rimanenze di magazzino	0	302	-302
Credito verso clienti	236.867	266.121	-29.254
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	206.800	263.769	-56.969
Attività finanziarie	0	0	0
Ratei e risconti attivi	237.744	209.504	28.240
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>681.411</b>	<b>739.696</b>	<b>-58.285</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	143.224	199.725	-56.501
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	15.299	11.345	3.954
Altri debiti a breve	233.622	231.357	2.265
Ratei e risconti passivi	423.008	390.417	32.591
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>815.153</b>	<b>832.844</b>	<b>-17.691</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b) - (c)</b>	<b>-133.742</b>	<b>-93.148</b>	<b>-40.594</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>1.028.377</b>	<b>968.292</b>	<b>60.085</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.392.053</b>	<b>1.144.708</b>	<b>247.345</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	363.676	176.416	187.260
- crediti finanziari a breve	0	0	0
- meno debiti bancari a breve	0	0	0
- meno debiti finanziari a breve	0	0	0
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>363.676</b>	<b>176.416</b>	<b>187.260</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>1.028.377</b>	<b>968.292</b>	<b>60.085</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito.

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale.

Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Di seguito si riporta lo **schema sintetico** con le sole macro-voci del Rendiconto OIC 10, tralasciando le singole sotto voci in cui sono articolate, per ottenere una fonte sintetica di informazioni lo stato di salute dell'Ente analizzato sotto questi aspetti:

**FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE REDDITUALE:** evidenzia la liquidità che ha generato, o assorbito, l'attività operativa dell'Ente, costituita dal normale processo produttivo.

**FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTI:** evidenzia la liquidità che ha generato, o che ha assorbito, l'attività inerente agli investimenti, ovvero nuovi acquisti o disinvestimenti.

**FLUSSI FINANZIARI DELL'ATTIVITA' FINANZIARIA:** evidenzia la liquidità che ha generato, o che ha assorbito, l'attività dei finanziamenti, ovvero il ricorso a nuovi finanziamenti o il rimborso di debiti e finanziamenti.

A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE REDDITUALE	€ 315.460
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' INVESTIMENTI	-€ 128.200
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA	€ 0
FLUSSO DI LIQUIDITA' DEL PERIODO (A+-B+-C)	€ 187.260

Dalla tabella sopra esposta emerge che il flusso di cassa generato dalla gestione ordinaria e reddituale (euro 315.460) è stato utilizzato quasi interamente per finanziare nuovi investimenti finanziari (euro 128.200 flusso negativo) attraverso un'ulteriore sottoscrizione del prodotto e in piccola parte per altro incremento del valore di investimento (euro 17.244 flusso negativo).

Il risultato del saldo di fine esercizio del flusso di liquidità registra un incremento pari a euro 187.260.

Nonostante la sezione relativa all'andamento dei flussi finanziari di investimenti abbia segnato un valore negativo generando un assorbimento di liquidità di flusso finanziario, tuttavia si registra una situazione di crescita in quanto la movimentazione di flusso denota una solida e consistente capacità dell'Ente di impiego ottimizzato delle risorse finanziarie proprie senza dover ricorrere a indebitamento verso terzi.

Il Rendiconto Finanziario al 31/12/2025, confrontato con quello dell'esercizio precedente, è riportato in forma sintetica nella tabella che segue.

RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2025	31.12.2024	DIFFERENZA
			0
A. FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA	315.460	113.604	201.856
B. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-128.200	-100.573	-27.627
C. FLUSSI FINANZIARI DALL'ATTIVITA' FINANZIAMENTO	0	0	0
<b>D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>187.260</b>	<b>13.031</b>	<b>174.229</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	176.416	163.385	13.031
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	363.676	176.416	187.260
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>187.260</b>	<b>13.031</b>	<b>174.229</b>

Rispetto al precedente esercizio, la comparazione dei principali flussi finanziari, evidenzia valori positivi, registrando nel complesso incrementi di variazione di liquidità pari a euro 174.229.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.306.634	1.255.254	51.380	4,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-983.683	-1.033.045	49.362	-4,8%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>322.951</b>	<b>222.209</b>	<b>100.742</b>	<b>45,3%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>322.951</b>	<b>222.209</b>	<b>100.742</b>	<b>45,3%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-27.521	-22.569	-4.952	21,9%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>295.430</b>	<b>199.640</b>	<b>95.790</b>	<b>48,0%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	10.956	10.183	773	7,6%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>306.386</b>	<b>209.823</b>	<b>96.563</b>	<b>46,0%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>306.386</b>	<b>209.823</b>	<b>96.563</b>	<b>46,0%</b>
Oneri finanziari	-3.216	-3.124	-92	2,9%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>303.170</b>	<b>206.699</b>	<b>96.471</b>	<b>46,7%</b>
Imposte sul reddito	-55.825	-23.242	-32.583	140,2%
<b>Risultato Netto</b>	<b>247.345</b>	<b>183.457</b>	<b>63.888</b>	<b>34,8%</b>

Analizzando i dati è evidente che vi è stata una sostanziale tenuta.

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2025 e 2024 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2024 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

**TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO**

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.306.634
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.306.634</b>
4) Costi della produzione	1.011.204
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	27.521
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>983.683</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>322.951</b>

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come già evidenziato in precedenza, il mantenimento di un modello gestionale improntato a criteri di efficacia ed efficienza consentirà all'Ente di proseguire nel percorso di sviluppo delle proprie attività e di rafforzare ulteriormente il presidio ACI sul territorio, attraverso una costante azione di cura, supporto e monitoraggio delle Delegazioni e delle Agenzie Sara.

Alla luce dei dati esposti e delle considerazioni contenute nella presente Relazione, sottopongo pertanto all'Assemblea, ai sensi dell'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, la richiesta di approvazione del bilancio di esercizio 2025.

Cosenza, 02/03/2026

Il Presidente

Ing. Ernesto Ferraro

