

# **NOTA INTEGRATIVA**

al bilancio d'esercizio 2024

PREMESSA	1
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	2
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	2
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	3
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	3
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	
2.2.2 CREDITI	
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE	17
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE	
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA	18
2.3 PATRIMONIO	20
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	20
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	20
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI	
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	21
2.6 DEBITI	23
2.7 RATEI E RISCONTI	27
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI	
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI	27
2.8 CONTI D'ORDINE	28
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	30
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	31
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
3.1.6.IMPOSTE	
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	
4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE	
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	39
5. NOTE CONCLUSIVE	39

# **PREMESSA**

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Como fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- > stato patrimoniale;
- > conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- ➤ la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- > Il conto economico riclassificato (Allegato 1)
- ➤ Il rapporto obbiettivi per attività' (Allegato 2)
- Il rapporto obbiettivi per progetto (Allegato 3)
- ➤ Il rapporto obbiettivi per indicatori (Allegato 4)
- ➤ Il conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 5)
- ➤ Il rendiconto finanziario secondo l'OIC 10 (Allegato 6)
- L'attestazione indice medio di pagamento (Allegato 7)

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Como, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25 settembre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 7 giugno 2010 DSCT 0008018 P-2.70.4.6, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota del 9 marzo 2010 n. 14609.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

# 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

# 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Como non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

#### 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Como per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =  $\in$  10.632 totale attività =  $\in$  1.282.339 totale passività =  $\in$  472.395 patrimonio netto =  $\in$  809.944

Il Bilancio chiude, inoltre, con un margine operativo lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e oneri straordinari), positivo pari ad euro 33.003, in linea con quanto previsto dall'articolo 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2023-2025, che richiedeva il pareggio e con gli obiettivi approvati dall'Ente per il triennio 2024/2026 da realizzare al 31.12.2026, ai fini dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, ai sensi dell'art.59 dello Statuto.

Tabella 1a - Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	ANNO 2024
1) Valore della produzione	1.120.416
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.120.416
4) Costi della produzione	1.106.040
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	-18.627
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.087.413
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	33.003

# 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

#### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%					
TIPOLOGIA CESPITE	ANNO 2024	ANNO 2023				
Migliorie su beni di terzi	20%	20%				

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in		Dell'esercizio							
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2023	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	Valore in bilancio a 31.12.2024
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
07 Altre														
Migliorie beni di terzi					_									-
Totale voce														

L'ente non ha in bilancio alcuna immobilizzazione immateriale.

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

#### Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIDAL	$\sim$	CESPI'	ᅮ

Terreni e fabbricati Impianti e macchinari Automezzi Mobili e arredi Sistema hardware Macchine ufficio elettriche ed elettroniche

	70
ANNO 2024	ANNO 2023
3	3
12	12
25	25
12	12
20	20
20	20

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2024.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione		Precedenti all'in	izio dell'esercizio		Valore in				Dell'e	sercizio				Valore in
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2023	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Utilizzo fondi / storni/ripristini di valore	hilancio al
01 Terreni e fabbricati:														
immobili e spese di ristrutturazione	398.173		14.401		383.772	21.703			-	15.134				390.341
Totale voce	398.173	-	14.401	-	383.772	21.703	-	-	-	15.134	-	-	-	390.341
02 Impianti e macchinari:														
impianti, attrezzature, macchinari	1.848		597		1.251			-		546			-	705
Totale voce	1.848	-	597	-	1.251	-	-	-	-	546	-	-	-	705
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
	14.126		2.342		11.784			-		2.395			-	9.389
Totale voce	14.126	-	2.342	-	11.784	-	-	-	-	2.395	-	-	-	9.389
04 Altri beni:														
automezzi, mobili e macchine ufficio	2.902		1.014		1.888			-	-	552			-	1.336
Totale voce	2.902	-	1.014	-	1.888	-	-	-	-	552	-	-	-	1.336
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce	-		-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
Totale	417.049	-	18,354	-	398.696	21.703	-	-	-	18.627	-	-	-	401.771

Nel corso dell'esercizio sono continuati i lavori di ammodernamento dei locali della sede di Como, in particolare la creazione dei locali per l'apertura dell'agenzia di viaggi ACI Blueteam.

#### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### **PARTECIPAZIONI**

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2023; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2024.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Pre	Precedenti all'inizio dell'esercizio					Dell'eserci	zio		Valore in
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	Svalutazioni bilancio al 31.12.2023		Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2024
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
Acicomo Servizi Srl	48.450			48.450						48.450
Totale voce	48.450			48.450						48.450
b. imprese collegate:										
c.altre imprese:										
Sara Assicurazioni	33.750			33.750						33.750
Totale voce	33.750			33.750						33.750
Totale	82.200			82.200		-		_		82.200

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate dati riferiti all'esercizio 2024

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Acicomo Servizi Srl	Como	51.000	58.397	23	95%	55.761	48.450	7.311

Il valore della partecipazione della AciComo Servizi S.r.l., è pari al 95% del capitale sociale.

La controllata Acicomo Servizi S.r.I. è società "in house" dell'A.C. Como, come da ricognizione straordinaria delle partecipazioni effettuata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella riunione del 29.09.2017 e confermata nel 2024.

# . Informativa sulle partecipazioni non qualificate

L'Ente possiede una partecipazione non qualificata in altre imprese (da non considerare "collegata e controllata", per cui non si rendono necessarie le informazioni di cui all'art. 2727 n. 5 c.c.). In particolare l'Ente possiede n. 11.250 azioni privilegiate nella Sara Assicurazioni Spa, per un valore di € 33.750,00=, coincidente con il prezzo di acquisto.

Nel corso del 2024 sono stati liquidati dividendi pari ad € 10.451,25.

#### Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Non vi sono poste registrate.

# ALTRI TITOLI

# Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, incrementati dagli interessi maturati.

	Descrizio	ne	Preced	enti all'inizio dell'e	sercizio	Valore in			Dell'eserciz	io		Valore in
ALTRI TI	TOLI		Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2023	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / Disinvestimenti	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2024
03 Altri Ti	itoli:		-			-	-		-	-		-
		Totale voce	-	-	-	-	-	-		-	-	-
		Totale	-			-			-			-

# 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

# 2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – **Movimenti delle rimanenze** 

# ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2023
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce				
05 Acconti				0
Totale voce				0
Totale				0

#### 2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- oltre

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione		Precedenti	all'inizio de	Il'esercizio		Dell	esercizio			Valore in
ATTIVO CIRCOLANTE		Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2024
II Crediti										
01 verso clienti:		447.359			48.723					496.082
	Totale voce	447.359	-	-	48.723	-	-	-	-	496.082
02 verso imprese controllate:										_
	Totale voce		-	-	-	-	-	-	-	-
03 verso imprese collegate:										
	Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04-bis crediti tributari:		3.781			3.257					7.038
	Totale voce	3.781	-	-	3.257	-	-	-	-	7.038
04-ter imposte anticipate:										
	Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 verso altri:		68.451								68.451
	Totale voce	68.451	-					-		68.451
_	Totale	519.591	-	-	51.980	-	-	-	-	571.571

I crediti riguardano prevalentemente crediti v/clienti quali Punto Aci di Brogeda e gli altri AA.CC per la vendita contrassegni svizzeri, incassati nei primi mesi del 2025.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

		D	DURATA RESIDUA					
Descrizione ATTIVO CIRCOLANTE		Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale			
II Crediti								
01 verso clienti:		496.082			496.082			
	Totale voce	496.082	-		496.082			
02 verso imprese controllate		-			-			
	Totale voce	-	-	-	<u> </u>			
03 verso imprese collegate					-			
	Totale voce	-	-	-	-			
04-bis crediti tributari		7.038			7.038			
	Totale voce	7.038	-	-	7.038			
04-ter imposte anticipate					-			
	Totale voce	-	-	-	-			
05 verso altri		68.451			68.451			
	Totale voce	68.451	-	-	68.451			
	Totale		-	_	571.571			

				ANZI <i>A</i>	ANITÁ				-				
Descrizione	Esercizi	Esercizio 2024 Esercizi		Esercizio 2023		Esercizio 2022 Esercizio 2021		Esercizi precedenti		Totale	Totale svalutazio	Valori in	
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	crediti lordi	ni	bilancio
II Crediti													
01 verso clienti:	477.096		18.986		-		-		-		496.082	-	496.082
Totale voce	477.096	-	18.986	-	-	-	-	-	-	-	496.082	-	496.082
02 verso imprese controllate											-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-
03 verso imprese collegate											-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04-bis crediti tributari	7.038										7.038	-	7.038
Totale voce	7.038	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.038	-	7.038
04-ter imposte anticipate											-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 verso altri	68.451										68.451	-	68.451
Totale voce	68.451	_		_			_	<del>-</del>		<u> </u>	68.451	<del> </del>	68.451
Totale	552.585	I	18.986	-	_	-	_	<del>                                     </del>	_	<del>                                     </del>	571.571	-	571.571

I crediti verso Punto Aci di Brogeda e gli altri AA.CC. provinciali sono stati incassati nei primi mesi del 2025.

#### 2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

#### Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

L'Ente non possiede attività finanziarie.

# 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

#### Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
01 Depositi bancari e postali:				
	139.020		71.394	67.626
Totale voce	139.020			67.626
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:				
	9.240		4.824	4.416
Totale voce	9.240			4.416
Totale	148.260	-	76.218	72.042

# 2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.5 - Rendiconto Finanziario

\ EI IIEEI I		RENDICONTO FINANZIARIO	Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
4. FL03311	Finanziari d	ERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA		
) Determina	azione utile (pe I)	rdita) dell'esercizio gestione caratteristica Utile (Perdita) dell'esercizio	10.632	24.52
	II)	Imposte sul reddito	14.195	13.75
	III) IV)	Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	- 10.451 -	1.26
	v)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	
) Rettifiche	per elementi n	1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi,     monetari	14.376	9.094
, recuncie	l)	Accantonamento ai Fondi:	12.247	11.04
		- accant. Fondi Quiescenza e TFR - accant. Fondi Rischi	12.247	11.04
	II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	18.627	18.35
		- ammortam. Immobilizzioni immateriali - ammortam. Immobilizzioni materiali	18.627	18.35
	III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):		
		Svalutazione di immobilizzazioni immateriali     (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)	-	
		Svalutazione di immobilizzazioni materiali     (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)	-	
		- Svalutazione di partecipazioni	-	
		- (Rivalutazioni di partecipazioni) - Svalutazione di attività finanziare non immobilizzate	-	
		- (Rivalutazioni di attività finanziare non immobilizzate)		
	IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	
		Totale rettifiche elementi non monetari	30.874	29.39
		2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	45.250	38.49
Variazioni	ni del capitale ci l)	ircolante netto Decremento / (incremento) delle rimanenze		52.89
	II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	- 48.723 -	37.10
	III) IV)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate Decremento / (incremento) altri crediti	- 3.257	
	V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	238 -	8.93
	VI) VII)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	- 34.148 -	68.38
	VIII) IX)	Incremento / (decremento) altri debiti Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	- 9.342 - 789 -	1.25 5.05
	IA)	incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	- 789 -	5.05
	X)	Altre variazioni del capitale circolante netto		2.85
		Totale variazioni del CCN	- 96.021	- 68.17
		O) Flores (formation down to control and do LOOM	50.774	20.20
		3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	- 50.771 -	29.68
) Altre rettii	ifiche I)	Interessi incassati / (pagati)	_	1.26
	II) III)	(Imposte sul reddito pagate) Dividendi incassati	- 14.195 - 10.451	13.75 27.92
	IV)	Utilizzo dei fondi	10.451	- 5.09
		- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR		5.09
		- dulizzo i olidi galescenza e ii ii		3.03
		- utilizzo Fondi Rischi		
	V)	Altri incassi/(pagamenti)	-	
		Totale Altre rettifiche	- 3.744	10.34
			3.744	
		(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	- 54.515 -	- 19.342
) FLUSSI I	FINANZIARI D	(A) Flusso finanziario dell'attività operativa  ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		- 19.34
) FLUSSI I	FINANZIARI D			- 19.34
) FLUSSI I	FINANZIARI D	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali		- 19.34
) FLUSSI I	FINANZIARI D	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali		- 19.34
) FLUSSI I	FINANZIARI D	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni immateriali)		- 19.34
) FLUSSI	FINANZIARI D I)	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Finali		
) FLUSSI	I)	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali immobilizzazioni immateriali immobilizzazioni immateriali inette Iniziali immobilizzazioni immateriali nette Finali (ammotamenti immobilizzazioni immateriali)  Plusvalenze / (minus valenze) (Incremento) / decremento immobilizzazionimateriali immobilizzazioni materiali intelizzazioni materiali intelizzazioni materiali	- 54.515	· 37.78
) FLUSSI	I)	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali immobilizzazioni immateriali ette iniziali immobilizzazioni immateriali nette iniziali immobilizzazioni immateriali nette iniali (ammortamenti immobilizzazioni immateriali)  Plusvalenze / (minusvalenze) (Incremento) / decremento immobilizzazionimateriali immobilizzazioni materiali nette liniziali immobilizzazioni materiali nette finiali (ammortamenti immobilizzazioni materiali)	- 54.515 -	- 37.7e 379.2e 398.65
) FLUSSI	I)	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Inetto Iniziali Immobilizzazioni immateriali netto Iniziali Immobilizzazioni immateriali netto Isinali (ammortamenti immobilizzazioni immateriali)  Plusvalenze / (minusvalenze) (Incremento) / decremento Immobilizzazionimateriali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali) Rivalutazioni/Civalutazioni immobilizzazionimateriali)	- 54.515 21.703 - 396.695 401.771	. 37.78 379.26 398.65
) FLUSSI	I)	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali ele Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Finali (ammotamenti immobilizzazioni immateriali)  Plusvalenze / (minus valenze) (Incremento) / decremento Immobilizzazionimateriali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammotamenti immobilizzazioni materiali) Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazionimateriali) Plusvalenze / (minusvalenze) Immobilizzazioni finanziarie	- 54.515	- 37.78 379.26 398.69 - 18.35
) FLUSSI I	1)	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali (ammortamenti immobilizzazioni immateriali)  Plusvalenze / (minusvalenze) (Incremento / decremento Immobilizzazionimateriali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali (ammortamenti immobilizzazioni materiali) Rivaltutazioni (Svaltutazioni immobilizzazionimateriali) Plusvalenze / (minusvalenze) Immobilizzazioni finanziarie Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	- 54.515 21.703 398.695 - 401.771 - 18.627 82.200	. 37.78 379.26 398.66 . 18.35
) FLUSSI	1)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali (ammortamenti immobilizzazioni materiali nette Iniziali (ammortamenti immobilizzazioni materiali) Rivalutazioni (Saultazioni immobilizzazioni materiali) Piusvalenze / (minus valenze) Immobilizzazioni finanziarie Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali Immobilizzazioni delle partecipazioni	- 54.515	. 37.78 379.26 398.66 . 18.35
) FLUSSI	1)	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali lette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali (ammortamenti immobilizzazioni immateriali)  Plusvalenze / (minusvalenze) (Incremento) / decremento Immobilizzazionimateriali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali)  Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazionimateriali)  Plusvalenze / (minusvalenze)  Immobilizzazioni finanziarie  Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali  Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali  Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali  Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	- 54.515 21.703 398.695 - 401.771 18.627 82.200	- 37.78 379.26 398.69 - 18.35
) FLUSSI	1) 11)	(incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzazi	- 54.515 21.703 21.703 398.695 - 401.771 18.627	- 37.78 379.26 398.69 - 18.35
) FLUSSI	1) 11)	ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO  (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniali (ammortamenti immobilizzazioni immateriali)  Plusvalenze / (minusvalenze) (Incremento) / decremento Immobilizzazionimateriali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali) Rivalutazioni/Cevalutazioni immobilizzazionimateriali) Plusvalenze / (minus valenze) Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali Immobilizzazioni finanziarie nette Finali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni Plusvalenze / (minus valenze) Attività finanziarie noti mmobilizzazioni Attività finanziarie noti mmobilizzate	- 54.515 21.703 21.703 398.695 - 401.771 18.627	- 37.78 379.26 398.69 - 18.35
) FLUSSI	1) 11)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali) Rivalutazioni/Civalutazioni immobilizzazionimateriali) Plusvalenze / (minus valenze) Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali Immobilizzazioni finanziarie nette Finali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni Plusvalenze / (minus valenze) / Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali	- 54.515 21.703 21.703 398.695 - 401.771 18.627	. 37.78 379.26 398.66 . 18.35
) FLUSSI	1) 11)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzati nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzati nette Iniziali Immobilizzationi Immobilizzati nette Iniziali Immobilizzati Immobilizzati nette Iniziali Immobilizzati non immobilizzate nette Iniziali Attività Imanziarie non immobilizzate nette Iniziali Attività Imanziarie non immobilizzate nette Iniziali (valutazioni) Rivalutazioni delle attività non immobilizzate	- 54.515 21.703 398.695 - 401.771 18.627 82.200	37.75 379.26 398.65 18.35 82.26 82.26
	1)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Inizali Immobilizzazioni immateriali nette Inizali Immobilizzazioni immateriali nette Inizali Immobilizzazioni immateriali nette Inizali Immobilizzazioni materiali Nivialutazioni (Nesultazioni immobilizzazioni materiali) Piusvalenze / (minus valenze) Immobilizzazioni finanziarie Immobilizzazioni finanziarie nette Inizali Immobilizzazioni finanziarie nette Inizali Immobilizzazioni finanziarie nette Inizali Immobilizzazioni finanziarie nette Inizali Immobilizzarioni Piusvalenze / (minus valenze) Attività finanziarie non immobilizzate nette Inizali (svalutazioni finanziarie non immobilizzate nette Inizali (svalutazioni) / Ravalutazioni delle partecipazioni piusvalenze / (minus valenze) / (minus valenze) / (minus valenze) / (minus valenze)	- 54.515	37.78 379.26 398.56 18.35 82.20 82.20
	II) III) IV)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali (ammortamenti immobilizzazioni immateriali)  Plusvalenze / (minusvalenze) (Incremento) / decremento Immobilizzazionimateriali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali) Rivalutazioni/Svalutazioni immobilizzazionimateriali) Plusvalenze / (minusvalenze) Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali Immobilizzazioni finanziarie nette Finali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni Plusvalenze / (minusvalenze) Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle nette Finali (svalutazioni rina noi immobilizzate nette Iniziali Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate Plusvalenze / (minusvalenze)  (B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	- 54.515	37.78 379.26 398.56 18.35 82.20 82.20
	II) III) IV)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali elemento Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni Immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzationi Immobilizationi Immobiliza	- 54.515	37.78 379.26 398.56 18.35 82.20 82.20
	I) III) IV) FINANZIARI D I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzate nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzate nette Iniziali Immobilizzate (Iminusialina noi Immobilizzate nette Iniziali Immobilizzate (Iminusiali Immobilizzate nette Iniziali Immobilizzate (Iminusiali Immobilizzate Iminusiali Immobilizate Iminusiali Immobilizate Iminusiali Immobilizate Iminusiali	- 54.515	37.78 379.26 398.65 18.35 82.20
	II) III) IV)	(incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali ette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni menteriali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali Attività finanziarie no immobilizzate nette Iniziali Attività finanziarie no immobilizzate nette Iniziali (svalutazioni) fivalutazioni delle attività non immobilizzate Plusvalenze / (minusvalenze)  (B) Flussi finanziari dell'attività di investimento  ERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO  Mezzi di terzi Incremento / (decremento) debiti vs Banche	- 54.515	37.78 379.26 398.59 18.35 82.20
	I) III) IV) FINANZIARI D I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzazioni Immobilizzate nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzate nette Iniziali Immobilizzate (Iminusialina noi Immobilizzate nette Iniziali Immobilizzate (Iminusiali Immobilizzate nette Iniziali Immobilizzate (Iminusiali Immobilizzate Iminusiali Immobilizate Iminusiali Immobilizate Iminusiali Immobilizate Iminusiali	- 54.515	37.78 379.26 398.65 18.35 82.20
	I) III) IV) FINANZIARI D I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzationi Immobilizzati Immobilizzazioni Immobilizzati Immobilizati Immo	- 54.515	37.78 379.26 398.65 18.35 82.20
r) FLUSSI I	II) III) IV) FINANZIARI D I) II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizzationi Immobilizzati Immobilizzazioni Immobilizzati Immobilizati Immo	- 54.515	- 37.786 - 379.26 - 398.69 - 18.35 - 82.20 - 82.20
r) FLUSSI I	II) III) FINANZIARI D II) II) EMENTO (E	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali netto Iniziali Immobilizzazioni materiali netto Iniziali Immobilizzazioni fanaziari Immobilizzazioni Immobilizzati Immobilizzationi Immobili	- 54.515 21.703 21.703 398.695 - 401.771 18.627	- 37.786 - 379.26 - 398.69 - 18.35 - 82.20 - 82.20
r) FLUSSI I	II) III) IV) FINANZIARI D I) II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni immateriali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali) Rivalutazioni/Civalutazioni immobilizzazionimateriali Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali) Plusvalenze / (minus valenze) Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali Immobilizzazioni finanziarie nette Finali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni Plusvalenze / (minus valenze) Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate Plusvalenze / (minus valenze)  (B) Flussi finanziari dell'attività di investimento  Mezzi di terzi Incremento / (decremento) debiti vs Banche Accansione (Rimborso) finanziameni Incremento / (decremento) mezzi propri  (C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	- 54.515 21.703 21.703 21.703 21.703 -	- 37.786 - 379.26 - 398.69 - 18.35 - 82.20 - 82.20
) FLUSSI I	II) III) FINANZIARI D III III) EMENTO (E	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali Immobilizzazioni materiali nette Iniziali Immobilizzazioni Immobilizazioni	- 54.515 21.703 21.703 21.703 21.703 21.703 -	- 37.784 - 37.26 - 38.59 - 18.35 - 82.20 - 37.784 - 57.128

Da tale tabella emerge che la gestione operativa ha assorbito liquidità per € 54.515 e le attività di investimento per € 21.703, mantenendo una disponibilità liquida di 72.042.

#### 2.3 PATRIMONIO

#### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
I Riserve:	609.475	-		609.475
Totale voce	609.475	-	-	609.475
II Utili (perdite) portati a nuovo	165.311	24.526		189.837
III Utile (perdita) dell'esercizio	24.526		13.894	10.632
Totale voce	189.837	24.526	13.894	200.469
Totale	799.312	24.526	13.894	809.944

Si precisa che tra le riserve del patrimonio netto, trova collocazione la riserva ai sensi dell'art. 4 del regolamento di contenimento della spesa pubblica, di complessive € 203.174 e la riserva da rivalutazione immobile ai sensi del D.L. 104/2021 per €136.188.

#### 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

L'Ente non dispone di un deficit patrimoniale.

#### 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024
-	1		-
-	-		-

Tabella 2.4.c - Movimenti di altri fondi

Saldo al 31.12.2023	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2024
-			1
-			=

# 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

#### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

	FONDO TFR							
Saldo al	Saldo al Quota Passaggi da altri			Adeguamenti/i	Saldo al	DU	RATA RESIDUA	
31.12.2023	Utilizzazioni	dell'esercizio	Enti	mposta sostitutiva	31.12.2024	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni
						successivo	successivo	
75.843		12.247		297	88.090			88.090

Il fondo TFR è costituito dalle quote spettanti ai dipendenti in essere pari ad € 84.573 e dalle quote spettanti al Direttore dell'Ente per la retribuzione di posizione pari ad € 3.517.

# 2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo:
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2024"
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- oltre

Tabella 2.6.a1 - Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
PASSIVO				
D. Debiti 04 debiti verso banche:				-
Totale voce	-	-	-	-
05 debiti verso altri finanziatori:				-
Totale voce	-	-	-	-
06 acconti:				-
Totale voce	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	248.963		34.148	214.815
Totale voce	248.963	-	34.148	214.815
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				-
Totale voce	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:				-
Totale voce	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:				-
Totale voce	-	-	-	ı
11 debiti verso controllanti:				-
Totale voce	-	-	-	-
12 debiti tributari:	4.469	1	607	3.862
Totale voce	4.469	-	607	3.862
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza	-		-	-
Totale voce	-	-		-
14 altri debiti:	22.753		8.735	14.018
Totale voce	22.753	-	8.735	14.018
Totale	276.185	-	43.490	232.695

# Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: in particolare società di servizi e delegati, Automobile Club d'Italia e Touring Club Svizzero per contrassegni svizzeri dicembre 2024, pagati nei primi mesi del 2025.

Debiti tributari: ritenute d'acconto e ritenute IRPEF unitamente ai debiti per IVA e IRAP versati nei primi mesi del 2025.

Nella voce Altri debiti sono evidenziati in particolare i dipendenti per trattamento accessorio 2024 da liquidare nel 2025.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

	DURATA RESIDUA						
Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni		Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale	
D. Debiti							
04 debiti verso banche:							
Totale voce							
05 debiti verso altri finanziatori:							
Totale voce							
06 acconti:							
Totale voce	-						
07 debiti verso fornitori:	214.815					214.815	
Totale voce	214.815					214.815	
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-	
Totale voce						-	
09 debiti verso imprese controllate:						-	
Totale voce						-	
10 debiti verso imprese collegate:						-	
Totale voce						-	
11 debiti verso controllanti:						-	
Totale voce						-	
12 debiti tributari:	3.862					3.862	
Totale voce	3.862					3.862	
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	-					-	
Totale voce	-					-	
14 altri debiti:	14.018					14.018	
Totale voce						14.018	
Totale	232.695					232.695	

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione		Esercizio	Esercizio	Esercizio	Esercizi	
PASSIVO	Esercizio 2024	2023	2022	2021	precedenti	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						-
Totale voce	-	•	-	•		•
05 debiti verso altri finanziatori:						-
Totale voce	-	-	-	-	-	-
06 acconti:						-
Totale voce	-	-	-	-		-
07 debiti verso fornitori:	214.815		-			214.815
Totale voce	214.815	-	-	-	-	214.815
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-
<u>-</u>						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:						-
Tatala						
Totale voce 10 debiti verso imprese collegate:	-	-	-	-	-	-
TO debiti verso imprese collegate.						-
Totale voce	_	_	_	_	_	
11 debiti verso controllanti:	_	-	-	-	-	
						-
Totale voce		_	_	_	-	_
12 debiti tributari:	3.862					3.862
	3.002					3.002
Totale voce	3.862	-	-	-	-	3.862
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	0.002					-
						-
Totale voce	-	-	-	-	-	-
14 altri debiti:	14.018					14.018
	17.010					17.010
Totale voce	14.018	-	-	-	-	14.018
Totale	232.695	-	-	•	-	232.695

# 2.7 RATELE RISCONTI

#### 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

		Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Ratei attivi:					
	Totale voce	ı	-	-	-
Risconti attivi:		154.993		238	154.755
	Totale voce	154.993	-	238	154.755
	Totale	154.993	-	238	154.755

I risconti attivi si riferiscono soprattutto ai pagamenti effettuati all' ACI, ma in parte di competenza del successivo esercizio, nonché il pagamento delle quote di assicurazione che coprono l'annualità a cavallo dell'esercizio.

#### 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2024
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:				
	152.399		789	151.610
Totale voce	152.399		789	151.610
Totale	152.399		789	151.610

La voce è relativa agli incassi delle quote sociali nonché ai compensi per affiliazione riscossi dalle delegazioni, la cui competenza è in parte relativa all'esercizio futuro.

# 2.8 CONTI D'ORDINE

L'Ente ha in essere solo garanzie prestate indirettamente da terzi, come sotto specificato.

# **GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE**

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

Tabella 2.8.1.a4 – Garanzie prestate indirettamente

Fidejussioni prestate a garanzie di terzi			
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/2024	
Banca Credito Cooperativo Brianza e Laghi	ADAC	100.000	
Sara Assicurazioni spa	Comune di Como	10.000	
Totale		110.000	

Le fideiussioni sottoscritte con Sara Assicurazioni a favore del Comune di Como sono relative alla gara organizzata dall'Ente nel corso dell'anno verranno svincolate all'avvenuta liquidazione degli eventuali danni occorsi durante le manifestazioni.

La fideiussione sottoscritta con la Banca Credito Cooperativo Brianza e Laghi è stata sottoscritta a favore di ADAC per la gestione dei contrassegni austriaci.

# 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

# 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

#### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) e "proventi e oneri straordinari" (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 - Risultati di sintesi

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
Gestione Caratteristica	14.376	9.094	5.282
Gestione Finanziaria	24.827	38.283	- 13.456
Gestione Straordinaria	-	-	-

	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	24.827	38.283	- 13.456
Risultato dell'esercizio	10.632	24.526	-13.894

#### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

# A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
696.624	670.051	26.573

Per quanto riguarda il ricavo delle vendite e della produzione si è avuto un decremento pari al 1,56% Per quanto riguarda l'attività associativa al 31.12.2024 i soci ACI dell'Ente sono 9.961 rispetto ai 9.439 del 31.12.2023, con un incremento di 522 soci pari al 5,5%. La produzione diretta, valida ai fini degli obiettivi 2024, è pari a 8.046 rispetto ai 7.409 del 2023, con un incremento di 637 soci pari al 8.6%.

L'ufficio assistenza automobilista ha avuto un incremento rispetto all'anno precedente, l'Ente ha svolto n. 2.914 pratiche rispetto a n.2.543 del 2023. Al 31.12.2024 sono state rinnovate presso gli sportelli 1.541 patenti, di cui 607 prenotate on-line dal sito.

Le entrate per le manifestazioni sportive, correlate ai costi, sono state di poco inferiori allo scorso anno.

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
423.792	468.181	-44.389

La diminuzione di € 44.389 (-9,48%) degli altri ricavi e proventi per la riduzione delle provvigioni sulle vendite dei contrassegni svizzeri, determinata dall'introduzione delle vignette on line, compensata in parte dall'aumento delle provvigioni riconosciute da Sara Assicurazioni in particolare per l'Agenzia di Cantù e per Sara Vita.

#### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

# 6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
1.541	1.514	27

Sui è avuto un incremento, correlato agli eventi organizzati.

# B7 - Per servizi

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
631.518	652.947	-21.429

# La voce è così composta:

VOCI	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2024
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	7.037
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.697
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	158
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI	8.000
PRESTAZIONI MEDICHE	0
ORGANIZZAZIONE EVENTI	181.989
PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	4.369
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	1.832
SPESE PER I LOCALI	26.599
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	8.436
CORSI DI FORMAZIONE	421
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	2.322
SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZ	9.145
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	221
MISSIONI E TRASFERTE	1.980
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATER	586
PREMI A SSICURAZIONE	5.202
BUONI PASTO	4.256
SERVIZI BANCARI	5.220
SPESE POSTALI	3.698
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	206
GESTIONE CONTRA SSEGNI	74.018
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	281.126
TOTALE	631.518

Per quanto riguarda i costi di produzione si è avuto un decremento di € 21.850 pari al 3,35% rispetto al 2023.

# **B9 - Per il personale**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
181.247	177.541	3.706

L'incremento è da imputare agli adeguamenti contrattuali e salari accessori.

#### **B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
18.627	18.354	273

Si precisa che l'ammontare delle quote di ammortamento è così formato:

Quota amm.to Impianti attrezzature e macchinari	1.098
Quota amm.to Mobili e macchine ordinarie	2.395
Quota amm.to Ristrutturazione immobili	15.134

# **B14 - Oneri diversi di gestione**

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
258.126	266.045	-7.919

La voce è così composta:

VOCE	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2024
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	14.068
IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	196
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	123
OMA GGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	3.057
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE E ALTRI ONERI	34.035
ALIQUOTE SOCIALI AD A.C.I.	181.942
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0
ORGANIZZAZIONE ALTRI EVENTI	24.705
TOTALE	258.126

# 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

# C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
10.451	27.923	-17.472

L'importo si riferisce ai dividendi straordinari per le azioni privilegiate di Sara Assicurazioni.

# C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
0	1.266	-1.266

# **3.1.6.IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP.

# E22 - Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamenti
14.195	13.757	438

Le imposte sono così ripartite:

• IRAP € 14.195

Per l'anno 2024 non è dovuta IRES.

# 3.2 DESTINAZIONE / COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile pari a € 10.632 che sarà portato, ai sensi dell'art.9 del Regolamento per la riduzione della spesa adottato dall'Ente per il triennio 2023/2025, ad incremento del patrimonio netto nella voce "utili portati a nuovo".

#### 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

#### 4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2023
Tempo indeterminato	4			4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	4		-	4

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

Area di inquadramento e posizioni economiche al 31.12.2024	Piano Triennale fabbisogno Personale	Posti ricoperti
Area Funzionari	2	2
Area Assistenti	2	2
Area Operatori	0	0
Totale	4	4

Tabella 4.1.2 - Pianta personale

L'Ente ha approvato il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale, che ha approvato la programmazione dei fabbisogni di personale dell'Automobile Club Como in ottemperanza alle diposizioni normative introdotte dal Decreto Legislativo n. 75/2017, le relative Linee Guida pubblicate dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione e visti i Decreti Legislativi n. 165/2001, n. 150/2009, n. 74/2017.

# 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella seguente riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo - Presidente	7.037
Collegio dei Revisori dei Conti	4.697
Totale	11.734

Agli organi collegiali viene erogato il compenso previsto dal DM del 30.05.1980, pubblicato in GU il 17.06.1980, 2<sup>^</sup> categoria, ridotto del 10% secondo quanto previsto dal Regolamento per l'adeguamento ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Como.

# 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

L'Ente non ha posto in essere operazioni con parte correlate, aventi ad oggetto finanziamenti o altre operazioni finanziarie. Si precisa solo che è esistente una convenzione con la società Acicomo Servizi S.r.l. per la fornitura di servizi correlati all'attività istituzionale dell'Ente, che si erogano a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si rende necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate.

# 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.



# RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI dal 01/01/2024 al 31/12/2024

Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cof	Divisione/Gr uppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per go dimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B 10) Ammortam. e svalutazioni	B 11) Variazioni rimanenze	B 12) Accantonam per rischi ed oneri	B 13) Altri accantonam enti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione				
	001- Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	M o bilità e sicurezza stradale	400	545	9.028	•	-		-	-	-	9.973				
013 - DIRITTO	mobilità ottadalo		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	-	7.857	-	-	-	-	-	-	184.473	192.330				
ALLA MOBILITA 008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto 4.5	008 - Sostegno			4.5	45		Consolidamento	Tasse auto mo bilistiche			857	-	-		-	-	-	857
	4.5	servizi delegati	Assistenza auto mo bilistica	624	252.455	4.572	-	-	-	-	-	33.721	291372					
030 - GIOVANI E SPORT	001- Attività ricreative e sport		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva	64	180.797	524	-	-		-	-	25.245	206.630				
031- TURISMO	001- Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali	•	74.046		-	-	-	-	-	-	74.046				
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E	003 - Servizi ed affari generali per	1.5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	453	115.818		181.247	18.627	-	-	-	14.687	330.832				
				TOTALI	1.541	631.518	14.981	181.247	18.627		-	-	258.126	1.106.040				

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI Anno 2024								
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione	
43 Trofeo Villa d'Este	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Ufficio Sportivo		181.939	-	-	181.939	
	•	TOTALI		181.939			181.939	

Automobile Club Como	RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI Anno 2024								
Divisione / Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2024	Target realizzato anno 2024			
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	43 Trofeo Villa d'Este	Hitticio Sportivo	Organizzazione gara titolata	Giudizi Sopra la media Osservatore Aci Sport	Aci 15,00				

L'Ente ha ottenuto il doppio dei giudizi sopra la media rispetto all'obiettivo previsto da parte dell'osservatore per l'organizzazione del 43° Trofeo Villa d'Este.

E' proseguita la formazione dei dipendenti, riguardante in particolare l'uso dei pacchetti office.

Per quanto riguarda gli obiettivi di Performance di Ente si precisa quanto segue:

• per l'attività associativa si sono raggiunti tutti gli obiettivi.

• per la trasparenza e l'anticorruzione si sono svolti tutti gli adempimenti previsti.

• per il rafforzamento del ruolo attività istituzionale si sono conseguiti gli obiettivi nazionali del

ready2go e di educazione stradale.

• si è raggiunto l'obiettivo dell'ACISTORICO.

4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA

**DELL'ESERCIZIO** 

Si continua l'adozione da parte dell'Ente e della società in house, di una serie di attività di

razionalizzazione e contenimento dei costi che dovrebbero compensare anche per quest'anno il

minor gettito dovuto alla recente introduzione dei contrassegni svizzeri "on line" da parte delle

Autorità Svizzere e gli effetti legati all'incertezza delle guerre in corso.

**5. NOTE CONCLUSIVE** 

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31

dicembre 2024 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione

Patrimoniale nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del

Presidente.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria,

amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze

delle scritture contabili.

Como, 31.03.2025

F.TO II Direttore

Dott. Roberto Conforti

39