



Automobile Club Como

RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

PREMESSA	3
1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	6
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	6
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	16
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	17

PREMESSA

Il Bilancio 2024 chiude con un utile di € 10.632 in linea con gli obiettivi approvati dall'Ente per il triennio 2024/2026 da realizzare al 31.12.2026, ai fini dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, ai sensi dell'art.59 dello Statuto ACI.

Il Bilancio 2024 è inoltre in linea con il Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento delle spese 2023/2025, adottato dall'Ente con Delibera n.10 del 26.10.2022.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Como per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€ 10.632
totale attività =	€ 1.282.339
totale passività =	€ 472.395
patrimonio netto =	€ 809.944

Il Bilancio chiude, inoltre, con un margine operativo lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e oneri straordinari), positivo pari **ad euro 33.003**, in linea con l'obiettivo assegnato da Aci Italia e con quanto previsto dall'art. 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2023/2025, che richiedeva il pareggio.

Esso è stato così calcolato:

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	ANNO 2024
1) Valore della produzione	1.120.416
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.120.416
4) Costi della produzione	1.106.040
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	-18.627
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.087.413
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	33.003

Per quanto riguarda il valore della produzione si è avuto un decremento pari al 1,56% come segue:

- un aumento di € 26.573 (+3,96%) dei ricavi delle vendite e prestazione dei servizi, dovute all'incremento dei soci e dei proventi per ufficio assistenza;
- una diminuzione di € 44.389 (-9,48%) degli altri ricavi e proventi per la riduzione delle provvigioni sulle vendite dei contrassegni svizzeri, determinata dall'introduzione delle vignette on line, compensata in parte dall'aumento delle provvigioni riconosciute da Sara Assicurazioni in particolare per l'Agenzia di Cantù e per Sara Vita.

Per quanto riguarda l'attività associativa al 31.12.2024 i soci ACI dell'Ente sono 9.961 rispetto ai 9.439 del 31.12.2023, con un incremento di 522 soci pari al 5,5%. La produzione diretta, valida ai fini degli obiettivi 2024, è pari a 8.046 rispetto ai 7.409 del 2023, con un incremento di 637 soci pari al 8,6%.

L'ufficio assistenza automobilista ha avuto un incremento rispetto all'anno precedente, l'Ente ha svolto n. 2.914 pratiche rispetto a n.2.543 del 2023. Al 31.12.2024 sono state rinnovate presso gli sportelli 1.541 patenti, di cui 607 prenotate on-line dal sito.

Le entrate per le manifestazioni sportive, correlate ai costi, sono state di poco inferiori allo scorso anno.

Per quanto riguarda i costi di produzione si è avuto un decremento del 2,04% rispetto al 2023, a fronte di una riduzione del valore della produzione del 1,56%.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.b – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	398.695	401.771	3.076
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	82.200	82.200	-
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	480.895	483.971	3.076
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			-
SPA.C_I - Rimanenze		-	-
SPA.C_II - Crediti	519.591	571.571	51.980
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	148.260	72.042	- 76.218
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	667.851	643.613	- 24.238
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	154.993	154.755	- 238
Totale SPA - ATTIVO	1.303.739	1.282.339	- 21.400
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	799.312	809.944	10.632
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	-	-	-
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATI	75.843	88.090	12.247
SPP.D - DEBITI	276.185	232.695	- 43.490
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	152.399	151.610	- 789
Totale SPP - PASSIVO	1.303.739	1.282.339	- 21.400

L'incremento delle immobilizzazioni materiali è legato agli acquisti ed ai lavori di ammodernamento della sede al netto degli ammortamenti.

L'aumento dei crediti è legato alla gestione diretta dei contrassegni svizzeri e austriaci anche per gli altri AA.CC, in particolare il punto di Brogeda, incassati nei primi mesi del 2025.

La riduzione delle disponibilità liquide è correlata agli investimenti effettuati per i lavori di ammodernamento presso la sede, anche per la prevista apertura nei primi mesi del 2025 dell'agenzia ACI Blueteam, e all'incremento dei crediti come sopra evidenziato.

Tabella 2.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2024	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.138.232	1.120.416	- 17.816
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.129.138	1.106.040	- 23.098
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	9.094	14.376	5.282
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	29.189	10.451	- 18.738
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	38.283	24.827	- 13.456
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	13.757	14.195	- 438
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	24.526	10.632	- 13.018

La riduzione del valore della produzione è stata di € 17.816 rispetto al 2023 correlata ad una diminuzione dei costi della produzione di € 23.098, di conseguenza la differenza fra valore e costi della produzione è di € 14.376 a fronte di € 9.094 del 2023, con un miglioramento di € 5.282.

La riduzione dei proventi e oneri finanziari è stata di € 18.738, per i minori dividendi liquidati da Sara Assicurazioni rispetto al 2023.

L'utile d'esercizio è pari a € 10.632.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente ha deliberato un provvedimento di variazione al Budget 2024, nella seduta del Consiglio Direttivo del 30.10.2024 sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	687.000	10.000	697.000	696.624	- 376
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	445.000	- 23.000	422.000	423.792	1.792
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.132.000	- 13.000	1.119.000	1.120.416	1.416
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	-	2.000	1.541	- 459
7) Spese per prestazioni di servizi	587.258	10.500	597.758	631.518	33.760
8) Spese per godimento di beni di terzi	15.700	-	15.700	14.981	- 719
9) Costi del personale	180.857	2.740	183.597	181.247	- 2.350
10) Ammortamenti e svalutazioni	21.000	-	21.000	18.627	- 2.373
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-	-	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	265.500	-	265.500	258.126	- 7.374
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.072.315	13.240	1.085.555	1.106.040	20.485
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	59.685	- 26.240	33.445	14.376	- 19.069
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	10.000	-	10.000	10.451	451
16) Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari:	-	-	-	-	-
17)- bis Utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	10.000	-	10.000	10.451	451
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
19) Svalutazioni	-	-	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	69.685	- 26.240	43.445	24.827	- 18.618
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	21.281	- 3.000	18.281	14.195	- 4.086
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	48.404	- 23.240	25.164	10.632	- 14.532

Il risultato economico dell'esercizio è un utile di € 10.632, a fronte di una previsione pari ad € 25.164.

Rispetto alla previsione assestata si è avuta un aumento del valore della produzione di € 1.416, ed un aumento dei costi della produzione di € 20.485, ed una riduzione delle imposte di € 4.086, che, per quanto riguarda la variazione da approvare, portano il risultato d'esercizio da € 25.164 a € 10.632.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente ha deliberato un provvedimento di variazione al Budget 2024, nella seduta del Consiglio Direttivo del 30.10.2024 sintetizzato nella tabella 2.2.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.24	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	1.000		1.000	-	1.000
Software - <i>dismissioni</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.000	-	1.000	-	1.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	115.000	23.450	138.450	-	138.450
Immobili - <i>dismissioni</i>	155.000	-	155.000	-	155.000
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	40.000		40.000	21.703	18.297
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-	-	-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	23.450	23.450	21.703	1.747
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			-		-
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		-	-	-	-
Titoli - <i>investimenti</i>			-		-
Titoli - <i>dismissioni</i>	-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.000	23.450	24.450	21.703	2.747

L'atto di acquisto dei magazzini da ACI Italia previsto per i primi dicembre 2024 è stato perfezionato nel mese di gennaio 2025.

L'Ente ha pubblicato il bando per la vendita degli uffici di Cantù.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Per quanto riguarda le tessere Aci, l'anno 2024 si è chiuso con n. 9.961 associazioni, + 522 soci rispetto all'anno 2023, pari a +5,5%, con un incremento della produzione diretta del 8,6%.

Per la Sicurezza stradale l'Ente ha svolto i corsi di educazione stradale richiesti dal portale "Edustrada" del MIUR, in particolare l'Istituto Pessina di Como, l'ISIS Paolo Carcano Setificio di Como, l'Istituto Pascoli di Como e l'ISIS Romagnosi di Erba. In occasione del rally è stato organizzato un corso di guida sicura con i ragazzi delle autoscuole ACI Ready2go e delle scuole di Como ed Erba.

E' stato confermato il Protocollo d'Intesa per la promozione della Sicurezza Stradale con Prefettura, Forze dell'Ordine, e i principali comuni di Como, Cantù, Erba, Mariano Comense, Blevio, Brunate, Cernobbio, Lipomo, Maslianico, Tavernerio e Torno, con un centro di monitoraggio che consente a tutti i sottoscrittori di prendere visione della mappa dell'incidentalità sul territorio, oltre all'utilizzo della piattaforma "Luceverde infomobilità Como" in tutti i comuni coinvolti e "Luce Verde Infocantieri stradali", con ANAS, Autostrade per l'Italia, Pedemontana, Provincia di Como e comuni limitrofi, per consentire a Comuni e Enti di condividere informazioni utili ai fini di una migliore programmazione dei lavori stradali.

Per quanto riguarda il progetto "**RicaricACI**", sono state inaugurate le prime colonnine per la ricarica dell'auto elettriche, brandizzate ACI e con tariffe dedicate ai soci ACI, nei comuni di Como, Cabiato, Centro Valle Intelvi, Erba e Olgiate Comasco, che proseguiranno nei primi mesi del 2025.

E' stata data applicazione al progetto "Edustrada" sottoscritto tra ACI e MIUR e con un'attività di formazione ed educazione alla sicurezza stradale per gli istituti scolastici della Provincia. Dal mese di giugno è operativa una nuova autoscuola affiliata ACI Ready2go presso la sede.

Nel settore turistico si è confermato il servizio di vendita di contrassegni svizzeri e austriaci agli altri AA.CC e soprattutto all'ACIPoint di Brogeda, seppur in calo per l'introduzione delle vignette elettroniche.

Le attività del settore assicurativo hanno registrato un incremento delle provvigioni determinato dall'incremento del portafoglio dei rischi non auto e rischi diversi e del portafoglio Sara Vita.

Per quanto riguarda il servizio delle pratiche automobilistiche si è avuto un incremento delle pratiche svolte presso lo sportello, n. 2.914 pratiche rispetto a n. 2.543 del 2023. Nel corso del 2024 sono state rinnovate n.1.541 patenti in sede, le prenotazioni online sono state 607.

Il servizio delle tasse automobilistiche ha riportato un incremento del numero di riscossioni rispetto all'anno precedente, n. 20.310 riscossioni del 2024 contro le n. 19.364 del 2023 con un incremento pari al 4.88%.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici abbiamo mantenuto la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

Nel **settore sportivo** l'ufficio ha rilasciato n. 505 licenze di ogni genere e tipo. L'Ente ha organizzato il 5 maggio 2024 il "3° Trofeo Lago di Como Classic", gara di regolarità di auto storiche valida per Coppa Italia e Trofeo di Zona, che ha visto il coinvolgimento delle piazze principali della città di Como: Piazza Cavour per la partenza e Piazza Verdi per l'arrivo.

Nella stessa data è stato organizzato l'evento "Ruote nella Storia" in collaborazione con i club Aci Storico di Como e Carlazzo, con partenza da Piazza Cavour e visita al "Nuovo Museo del Ciclismo Madonna del Ghisallo" di Magreglio e alla "Villa ex-Magni Rizzoli" di Canzo.

Il 12 e 13 ottobre 2024 è stato organizzato il "43° Trofeo Villa d'Este Aci Como" valido per il Trofeo Italiano Rally e la Coppa Italia di Zona. Il numero di partecipanti è stato inferiore rispetto allo scorso anno.

La valutazione dell'Osservatore Aci Sport è stata molto positiva, con n. 34 giudizi "sopra lo standard".

La grande vocazione sportiva dell'Automobile Club Como ha consentito di sviluppare il senso di appartenenza al Club relazionando con i soci sportivi, le Associazioni e Scuderie sportive, mettendo a disposizione le nostre sale per incontri e riunioni, e organizzando corsi di formazione per il rilascio della prima licenza piloti e per nuovi commissari di percorso e verificatori tecnici.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	401.771	398.695	3.076
Immobilizzazioni finanziarie	82.200	82.200	0
Totale Attività Fisse	483.971	480.895	3.076
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino			0
Credito verso clienti	496.082	447.359	48.723
Altri crediti	75.489	72.232	3.257
Disponibilità liquide	72.042	148.260	-76.218
Ratei e risconti attivi	154.755	154.993	-238
Totale Attività Correnti	798.368	822.844	-24.476
TOTALE ATTIVO	1.282.339	1.303.739	-21.400
PATRIMONIO NETTO	809.944	799.312	10.632
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	88.090	75.843	12.247
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	88.090	75.843	12.247
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	214.815	248.963	-34.148
Debiti tributari e previdenziali	3.862	4.469	-607
Altri debiti a breve	14.018	22.753	-8.735
Ratei e risconti passivi	151.610	152.399	-789
Totale Passività Correnti	384.305	428.584	-44.279
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.282.339	1.303.739	-21.400

L'incremento delle attività fisse è determinato in particolare dagli acquisti e dai lavori di ammodernamento della sede effettuati durante il corso dell'anno.

Il decremento netto delle attività correnti rispetto al 2023, pari a € 24.476, è determinato dal decremento delle disponibilità liquide e dall'incremento dei crediti verso clienti.

Il decremento dei debiti verso fornitori è correlato ai pagamenti effettuati per i servizi del rally.

L'analisi di bilancio per indici presenta la finalità di rielaborare i dati di cui si compone il bilancio, in informazioni attraverso una rielaborazione degli stessi dati, allo scopo di ottenere i relativi indicatori: in sintonia con le normative vigenti e gli indirizzi di ACI Italia.

L'analisi di bilancio, tramite gli indici di seguito evidenziati, consegue l'obiettivo di formulare un giudizio sulla salute economico/patrimoniale/finanziaria dell'Ente.

Indice di solidità		2024	2023
	Capitale proprio	809.944	799.312
	Immobilizzazioni	483.971	480.895
	Quoziente	1,67	1,66

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), composte principalmente dall'immobile di proprietà, pari a 1,67 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,66 nel 2023. La condizione ideale di una solida struttura è avere un rapporto PN/AF >1, come nel caso dell'Ente, ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio.

Indice di copertura imm.ni		2024	2023
	Capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	898.034	875.154
	Immobilizzazioni	483.971	480.895
	Quoziente	1,86	1,82

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità ancora più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a 1,82 nell'esercizio in esame, in linea col valore rilevato nell'esercizio precedente pari a 1,86.

Indice di indipendenza da terzi		2024	2023
	Patrimonio Netto	809.944	799.312
	Passività non correnti	88.090	75.843
	Passività correnti	384.305	428.585
	Indebitamento complessivo	472.395	504.428
	Quoziente	1,71	1,58

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 1,71 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,58. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto ha ormai superato il valore 1.

Indice di liquidità		2024	2023
	Attività a breve - rimanenze	798.368	822.844
	Passività a breve	384.305	428.585
	Quoziente	2,08	1,92

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,08 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,92 nell'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente tale rapporto è superiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine non deve fare ricorso all'immediato smobilizzo di una parte delle attività fisse.

Passiamo adesso ad analizzare lo Stato Patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	401.771	398.695	3.076
Immobilizzazioni finanziarie	82.200	82.200	0
Capitale immobilizzato (a)	483.971	480.895	3.076
Rimanenze di magazzino		0	0
Credito verso clienti	496.082	447.359	48.723
Altri crediti	75.489	72.232	3.257
Ratei e risconti attivi	154.755	154.993	-238
Attività d'esercizio a breve termine (b)	726.326	674.584	51.742
Debiti verso fornitori	214.815	248.963	-34.148
Debiti tributari e previdenziali	3.862	4.469	-607
Altri debiti a breve	14.018	22.753	-8.735
Ratei e risconti passivi	151.610	152.399	-789
Passività d'esercizio a breve termine (c)	384.305	428.584	-44.279
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	342.021	246.000	96.021
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	88.090	75.843	12.247
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	88.090	75.843	12.247
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	737.902	651.052	86.850
Patrimonio netto	809.944	799.312	10.632
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine (dispon. Liquide)	72.042	148.260	-76.218
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	737.902	651.052	86.850

Il capitale circolante netto presenta un valore positivo di € 342.021 con un incremento di € 96.021 rispetto all'esercizio 2023.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a € 72.042 si riduce di € 76.218 rispetto a quella dell'anno precedente.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	10.632	24.526
II)	Imposte sul reddito	14.195	13.757
III)	Interessi passivi(interessi attivi)	-	1.266
IV)	(Dividendi)	- 10.451	27.923
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi,		14.376	9.094
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	12.247	11.045
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	12.247	11.045
	- accant. Fondi Rischi	-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	18.627	18.354
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	-	-
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	18.627	18.354
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazione di immobilizzazioni immateriali	-	-
	- (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)	-	-
	- Svalutazione di immobilizzazioni materiali	-	-
	- (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)	-	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
	- Svalutazione di attività finanziarie non immobilizzate	-	-
	- (Rivalutazioni di attività finanziarie non immobilizzate)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
Totale rettifiche elementi non monetari		30.874	29.399
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		45.250	38.493
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-	52.892
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	- 48.723	37.100
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	- 3.257	-
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	- 238	8.931
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	- 34.148	68.381
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	-	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	- 9.342	1.252
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	- 789	5.054
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	-	2.855
Totale variazioni del CCN		- 96.021	68.177
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		- 50.771	29.684
4) Altre rettifiche			
I)	Interessi incassati / (pagati)	-	1.266
II)	(Imposte sul reddito pagate)	- 14.195	13.757
III)	Dividendi incassati	10.451	27.923
IV)	Utilizzo dei fondi	-	5.090
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	-	5.090
	- utilizzo Fondi Rischi	-	-
V)	Altri incassati(pagamenti)	-	-
Totale Altre rettifiche		- 3.744	10.342
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		- 54.515	19.342
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	-	-
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	- 21.703	37.786
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	398.695	379.263
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	401.771	398.695
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	- 18.627	18.354
	Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni materiali)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	82.200	82.200
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	82.200	82.200
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali	-	-
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali	-	-
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		- 21.703	37.786
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	-	-
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-	-
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		-	-
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)		- 76.218	57.128
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	148.260	205.388
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	72.042	148.260
variazione delle disponibilità liquide		- 76.218	57.128

Da tale tabella emerge che la gestione operativa ha assorbito liquidità per € 54.515 e le attività di investimento per € 21.703, mantenendo una disponibilità liquida di 72.042.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	1.120.416	1.138.232	-17.816	-1,6%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-906.166	-933.243	27.077	-2,9%
Valore aggiunto	214.250	204.989	9.261	4,5%
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-181.247	-177.541	-3.706	2,1%
EBITDA	33.003	27.448	5.555	20,2%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-18.627	-18.354	-273	1,5%
Margine Operativo Netto	14.376	9.094	5.282	58,1%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	10.451	29.189	-18.738	0,0%
EBIT normalizzato	24.827	38.283	-13.456	-35,1%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	100,0%
EBIT integrale	24.827	38.283	-13.456	-35,1%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	24.827	38.283	-13.456	-35,1%
Imposte sul reddito	-14.195	-13.757	-438	3,2%
Risultato Netto	10.632	24.526	-13.894	-56,7%

Dalla tabella sopra emerge un incremento del valore aggiunto del 4,5% e l'**EBITDA** è **aumentato del 20,2%**.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria per € 10.451, ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari ad € 24.827. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta il risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di € 10.632 contro un utile di € 24.526 del 2023, con un decremento di € 13.894 pari al 56,7%.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti.

Un consolidamento dell'attività associativa, che nei primi mesi del 2025 ha superato i 10.000 soci, attraverso una maggiore sinergia tra le delegazioni e le autoscuole Ready2go ed un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci, nonché un ampliamento dei servizi offerti alle aziende, anche attraverso la riscossione dei bolli cumulativi che prevede uno sconto del 10% per le persone giuridiche.

L'apertura, inoltre, presso i locali di sede, della nuova autoscuola affiliata ACIReady2go da giugno 2024 e dell'Agenzia Viaggi ACI Blueteam nei primi mesi del 2025, rappresenta un importante ampliamento dei servizi offerti e delle opportunità per i soci.

Un rafforzamento dei servizi "on line" offerti agli utenti, con la possibilità di prenotare e pagare direttamente dal sito istituzionale il rinnovo della patente e della tessera Acì;

Un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una maggiore sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI.

Un consolidamento e rafforzamento del ruolo sportivo dell'Ente con l'organizzazione e la promozione di gare automobilistiche sul territorio.

Proseguire infine nelle attività iniziate per rafforzare l'immagine dell'Ente a livello provinciale, regionale e nazionale all'interno della federazione ACI, in un quadro di sostenibilità economico finanziaria.

Si continua l'adozione da parte dell'Ente e della società in house, di una serie di attività di razionalizzazione e contenimento dei costi, che dovrebbero compensare anche per quest'anno il minor gettito dovuto alla recente introduzione dei contrassegni svizzeri e austriaci "on line" da parte delle Autorità Svizzere e Austriache, e gli effetti legati all'incertezza delle guerre in corso.

Como, 31.03.2025

f.to Il Presidente dell'ACI COMO

Avv. Enrico Gelpi