



**Automobile Club Como**

## **NOTA INTEGRATIVA**

**al bilancio d'esercizio 2022**



PREMESSA .....	1
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>2</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	2
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	3
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>4</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	4
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI .....	4
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	12
2.2.2 CREDITI .....	13
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE.....	17
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	17
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	17
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	20
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO .....	20
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....	20
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI .....	21
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA .....	21
2.6 DEBITI .....	24
2.7 RATEI E RISCONTI .....	28
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	28
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	28
2.8 CONTI D'ORDINE .....	29
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	31
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	31
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	32
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE .....	32
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	35
3.1.6 IMPOSTE.....	35
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....	36
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	36
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	36
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	37
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	37
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	37
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	38
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	38
<b>5. NOTE CONCLUSIVE .....</b>	



## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Como fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione della gestione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Il conto economico riclassificato (Allegato 1)
- Il rapporto obiettivi per attività' (Allegato 2)
- Il rapporto obiettivi per progetto (Allegato 3)
- Il rapporto obiettivi per indicatori (Allegato 4)
- Il conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 5)
- Il rendiconto finanziario secondo l'OIC 10 (Allegato 6)
- L'attestazione indice medio di pagamento (Allegato 7)

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Como, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25 settembre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 7 giugno 2010 DSCT 0008018 P-2.70.4.6, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota del 9 marzo 2010 n. 14609.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.



# 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

## 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.



Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Como non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Como per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	22.818
totale attività =	€	1.348.018
totale passività =	€	572.232
patrimonio netto =	€	774.786

Il Bilancio chiude, inoltre, con un margine operativo lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e oneri straordinari), Positivo pari ad euro 29.300, in linea con l'obiettivo assegnato da Aci Italia e con quanto previsto dall'articolo 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2020-2022, che richiedeva il pareggio e con gli obiettivi approvati dall'Ente per il triennio 2021/2023 da realizzare al 31.12.2023, ai fini dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, ai sensi dell'art.59 dello Statuto e secondo le linee guida fissate dal Consiglio Generale ACI del 8 aprile 2021.

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	ANNO 2022
1) Valore della produzione	1.110.246
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.110.246</b>
4) Costi della produzione	1.098.091
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	-17.145
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>1.080.946</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>29.300</b>



## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2022	ANNO 2021
Migliorie su beni di terzi	20%	20%

##### *Analisi dei movimenti*



La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021	Dell'esercizio						Valore in bilancio al 31.12.2022		
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>														
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utiliz. opere dell'ingegno:														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
07 Altre														
Migliorie beni di terzi														
Totale voce														

L'ente non ha in bilancio alcuna immobilizzazione immateriale.



## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2022	ANNO 2021
Terreni e fabbricati	3	3
Impianti e macchinari	12	12
Automezzi	25	25
Mobili e arredi	12	12
Sistema hardware	20	20
Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	20	20

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.



Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Dell'esercizio						Valore in bilancio al 31.12.2021	Valore in bilancio al 31.12.2022	
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Acquisizioni	Spontamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni			Plusvalenza / minusvalenza
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>													
01 Terreni e fabbricati: immobili e spese di ristrutturazione	383.763	-	13.701	-	4.798	-	-	-	13.772	-	-	-	361.088
Totale voce	383.763	-	13.701	-	4.798	-	-	-	13.772	-	-	-	361.088
02 Impianti e macchinari: impianti, attrezzature, macchinari	3.484	-	784	-	2.700	-	-	-	852	-	-	-	1.848
Totale voce	3.484	-	22.980	-	2.700	-	-	-	852	-	-	-	1.848
03 Attrezzature industriali e commerciali:													
	14.869	-	189	-	14.680	-	-	-	1.255	-	-	-	13.425
Totale voce	14.869	-	189	-	14.680	-	-	-	1.255	-	-	-	13.425
04 Altri beni: automezzi, mobili e macchine ufficio	4.866	-	1.159	-	3.707	-	-	-	1.266	-	-	-	2.902
Totale voce	4.866	-	1.159	-	3.707	-	-	-	1.266	-	-	-	2.902
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	406.982	-	38.029	-	5.259	-	-	-	17.145	-	-	-	379.263

Nel corso dell'esercizio sono continuati i lavori di adeguamento locali della sede di Como.



### 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2022.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.



**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2021	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2022
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>								
01 Partecipazioni in:								
a. imprese controllate:								
Acicomo Servizi Srl	48.450		48.450					48.450
Totale voce	48.450		48.450					48.450
b. imprese collegate:								
...								
c. altre imprese:								
Sara Assicurazioni	33.750		33.750					33.750
Totale voce	33.750		33.750					33.750
Totale	82.200		82.200					82.200

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate dati riferiti all'esercizio 2022**

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Acicomo Servizi Srl	Como	51.000	58.696	250	95%	55.761	48.450	7.311

Il valore della partecipazione della AciComo Servizi S.r.l., è pari al 95% del capitale sociale.

La controllata Acicomo Servizi S.r.l. è società "in house" dell'A.C. Como, come da ricognizione straordinaria delle partecipazioni effettuata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella riunione del 29.09.2017 e confermata nel 2022.

In data 27/2/2020, con prot. 001649, la società è stata iscritta nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house tenuto dall'ANAC.



***. Informativa sulle partecipazioni non qualificate***

L'Ente possiede una partecipazione non qualificata in altre imprese (da non considerare "collegata e controllata", per cui non si rendono necessarie le informazioni di cui all'art. 2727 n. 5 c.c.). In particolare l'Ente possiede n. 11.250 azioni privilegiate nella Sara Assicurazioni Spa, per un valore di € 33.750,00=, coincidente con il prezzo di acquisto.  
Nel corso del 2022 sono stati liquidati dividendi pari ad € 24.007,50.

***Criterio di valutazione***

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Non vi sono poste registrate.



## ALTRI TITOLI

### Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, incrementati dagli interessi maturati.

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2021	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2022
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / Disinvestimenti	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
03 Altri Titoli:	105.500			105.500	-		105.500	-		-
Totale voce	105.500	-	-	105.500	-	-	105.500	-	-	-
Totale	105.500			105.500			105.500			-

L'Ente ha riscattato l'investimento effettuato con Sara Assicurazioni relativo al prodotto "Moneyup", a capitale garantito.



## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

### ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce				
05 Acconti	2.272	50.620		52.892
Totale voce	2.272	50.620		52.892
Totale				52.892

I movimenti si riferiscono all'anticipo versato all'ADAC per i contrassegni austriaci, in attesa della definizione della fideiussione prevista dal contratto, rilasciata dalla banca nei primi mesi del 2023.



## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- oltre



Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2022
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>								
Il Crediti								
01 verso clienti:	430.772					20.513		410.259
Totale voce	430.772	-	-	-	-	-	-	410.259
02 verso imprese controllate:								
Totale voce		-	-	-	-	-	-	-
03 verso imprese collegate:								
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-
04-bis crediti tributari:	4.729					2.226		2.503
Totale voce	4.729	-	-	-	-	2.226	-	2.503
04-ter imposte anticipate:								
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-
05 verso altri:	67.550			901				68.451
Totale voce	67.550	-	-	901	-	-	-	68.451
<b>Totale</b>	<b>503.051</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>901</b>	<b>-</b>	<b>2.226</b>	<b>-</b>	<b>481.213</b>

I crediti riguardano prevalentemente crediti v/clienti quali Punto Aci di Brogeda e gli altri AA.CC per la vendita contrassegni svizzeri, incassati nei primi mesi del 2023. I crediti verso ACI ammontano a euro 35.919.



Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA				Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni		
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
II Crediti					
01 verso clienti:	410.259				410.259
Totale voce	410.259	-	-		410.259
02 verso imprese controllate	-				-
.....					-
Totale voce	-	-	-		-
03 verso imprese collegate					-
Totale voce	-	-	-		-
04-bis crediti tributari	2.503				2.503
Totale voce	2.503	-	-		2.503
04-ter imposte anticipate					-
Totale voce	-	-	-		-
05 verso altri	68.451				68.451
Totale voce	68.451	-	-		68.451
Totale	481.213	-	-		481.213



Descrizione	ANZIANITA'										
	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizi precedenti		Totale svalutazioni
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>											
Il Crediti											
01 verso clienti:	397.120		10.259		2.490		390		-		-
.....											410.259
Totale voce	397.120	-	10.259	-	2.490	-	390	-	-	-	410.259
02 verso imprese controllate											-
.....											-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03 verso imprese collegate											-
.....											-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04-bis crediti tributari	2.503										2.503
.....											-
Totale voce	2.503	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.503
04-ter imposte anticipate											-
.....											-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 verso altri	68.451										68.451
.....											-
Totale voce	68.451	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.451
<b>Totale</b>	<b>468.074</b>	<b>-</b>	<b>10.259</b>	<b>-</b>	<b>2.490</b>	<b>-</b>	<b>390</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>481.213</b>

Come evidenziato i crediti verso Punto Aci di Brogeda e gli altri A.A.CC. provinciali sono stati incassati nei primi mesi del 2023.



### 2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

#### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

L'Ente non possiede attività finanziarie.

### 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

#### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Depositi bancari e postali:				
	130.382	67.345		197.727
Totale voce	130.382			197.727
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:				
	7.157	504		7.661
Totale voce	7.157			7.661
Totale	137.539	-	-	205.388



## 2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.5 – Rendiconto Finanziario



## A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA

## 1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica

I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	22.818	11.990
II)	Imposte sul reddito	13.807	13.310
III)	Interessi passivi (interessi attivi)	- 452	2.180
IV)	(Dividendi)	- 24.008	15.548
V)	(Plusvalenze) minusvalenze da cessioni	-	-

1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze

12.155 7.572

## 2) Rettifiche per elementi non monetari

I)	Accantonamento ai Fondi:	14.457	11.392
-	accant. Fondi Quiescenza e TFR	14.457	11.392
-	accant. Fondi Rischio	-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	17.145	15.632
-	ammortam. Immobilizzazioni immateriali	-	-
-	ammortam. Immobilizzazioni materiali	17.145	15.632
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
-	Svalutazione di partecipazioni	-	-
-	(Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
	Totale rettifiche elementi non monetari	31.602	27.224

2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN

43.757 34.796

## 3) Variazioni del capitale circolante netto

I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	- 59.120	2.772
II)	Decremento / (incremento) dei crediti verso clienti	20.513	157.245
III)	Decremento / (incremento) crediti verso soc. controllate	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	1.325	17.846
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	1.103	14.059
VI)	Incremento / (decremento) debiti verso fornitori	- 24.589	125.420
VII)	Incremento / (decremento) debiti verso soc. controllate	-	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	- 33.353	7.494
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	737	6.536

X) Altre variazioni del capitale circolante netto

- 2.434 - 6.373

Totale variazioni del CCN

- 86.812 - 50.273

3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN

- 43.055 - 15.477

## 4) Altre rettifiche

I)	Interessi incassati (pagati)	452	2.180
II)	(Imposte sul reddito pagate)	- 13.807	13.310
III)	Dividendi incassati	24.008	15.548
IV)	Utilizzo dei fondi	-	10.660

- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR

- - 10.660

- utilizzo Fondi Rischio

- -

V)	Altri incassi (pagamenti)	-	-
----	---------------------------	---	---

Totale Altre rettifiche

10.663 - 6.262

(A) Flusso finanziario dell'attività operativa

- 32.392 - 21.739

## B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO

I)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali	-	-
	immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	-	-
	immobilizzazioni immateriali nette Finali	-	-
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali	- 5.259	15.764
	immobilizzazioni materiali nette Iniziali	391.149	390.217
	immobilizzazioni materiali nette Finali	379.253	391.149
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	- 17.145	15.632
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	105.500	2.180
	immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	187.700	185.520
	immobilizzazioni finanziarie nette Finali	82.200	187.700
	(svalutazioni) / (rivalutazioni delle partecipazioni)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-

(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento

100.241 - 18.944

## C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO

I)	Mezzi di terzi	-	-
	Incremento / (decremento) debiti vs. Banche	-	-
	Acquisizione (Rimborsi) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-

(C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

- -

## D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)

67.849 - 40.683

I)	Disponibilità liquide a l'inizio dell'esercizio	137.539	178.222
II)	Disponibilità liquide a la fine dell'esercizio	205.388	137.539

variazione delle disponibilità liquide

67.849 - 40.683



Da tale tabella emerge che la gestione operativa ha assorbito liquidità per € 32.392, determinato per € 50.120 dall'acconto versato ad ADAC per nuova gestione dei contrassegni Austria, e le attività di investimento hanno generato liquidità per € 100.241.

Nel complesso il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha ridotto i propri debiti verso i fornitori mantenendo una disponibilità liquida di € 205.388, con un incremento di € 67.849 rispetto al 2021.

## 2.3 PATRIMONIO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:	609.475	-		609.475
Totale voce	609.475	-	-	609.475
II Utili (perdite) portati a nuovo	130.503	11.990		142.493
III Utile (perdita) dell'esercizio	11.990	10.828		22.818
Totale voce	142.493	22.818	-	165.311
Totale	751.968	22.818	-	774.786

Si precisa che tra le riserve del patrimonio netto, trova collocazione la riserva ai sensi dell'art. 4 del regolamento di contenimento della spesa pubblica, di complessive € 203.174 e la riserva da rivalutazione immobile ai sensi del D.L. 104/2021 per €136.188.



### 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

L'Ente non dispone di un deficit patrimoniale.

## 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2022
-	-		-
-	-		-

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2022
-			-
-			-

## 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.



La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
						DURATA RESIDUA	
Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Passaggi da altri Enti	Adeguamenti/i imposta sostitutiva	Saldo al 31.12.2021	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo
55.431		15.397		- 940	69.888		Oltre 5 anni 69.888

Il fondo TFR è costituito dalle quote spettanti ai dipendenti in essere pari ad € 66.995 e dalle quote spettanti al Direttore dell'Ente per la retribuzione di posizione pari ad € 2.893.  
L'Ente ha costituito una polizza a copertura del TFR dei dipendenti.



## 2.6 DEBITI

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.



### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2022"
- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- oltre

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				-
Totale voce	-	-	-	-
05 debiti verso altri finanziatori:				-
Totale voce	-	-	-	-
06 acconti:				-
Totale voce	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	341.933		24.589	317.344
Totale voce	341.933	-	24.589	317.344
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				-
Totale voce	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:				-
Totale voce	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:				-
Totale voce	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:				-
Totale voce	-	-	-	-
12 debiti tributari:	8.480	-	2.479	6.001
Totale voce	8.480	-	2.479	6.001
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza	93		48	45
Totale voce	93	-	48	45
14 altri debiti:	54.761		33.260	21.501
Totale voce	54.761	-	33.260	21.501
<b>Totale</b>	<b>405.267</b>	<b>-</b>	<b>60.376</b>	<b>344.891</b>

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: in particolare società di servizi e delegati, Automobile Club d'Italia e Touring Club Svizzero per contrassegni svizzeri dicembre 2022, pagati nei primi mesi del 2023.

Debiti tributari: ritenute d'acconto e ritenute IRPEF unitamente ai debiti per IVA e IRAP versati nel 2023.

Debiti verso istituti di previdenza: contributi previdenziali.



Altri debiti: debiti verso Sisal per riscossione tasse automobilistiche, anticipazioni per pratiche di assistenza automobilistica, dipendenti per trattamento accessorio.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce	-					
07 debiti verso fornitori:	317.344					317.344
Totale voce	317.344					317.344
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-
Totale voce						-
09 debiti verso imprese controllate:						-
Totale voce						-
10 debiti verso imprese collegate:						-
Totale voce						-
11 debiti verso controllanti:						-
Totale voce						-
12 debiti tributari:	6.001					6.001
Totale voce	6.001					6.001
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	45					45
Totale voce	45					45
14 altri debiti:	21.501					21.501
Totale voce	21.501					21.501
Totale	344.891					344.891



Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizi precedenti	Totale
<b>PASSIVO</b>						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
05 debiti verso altri finanziatori:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
06 acconti:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	317.344		-			317.344
.....						
Totale voce	317.344	-	-	-	-	317.344
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
12 debiti tributari:	6.001					6.001
.....						
Totale voce	6.001	-	-	-	-	6.001
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	45					45
.....						
Totale voce	45	-	-	-	-	45
14 altri debiti:	20.994	507				21.501
.....						
Totale voce	20.994	507	-	-	-	21.501
Totale	344.384	507	-	-	-	344.891



## 2.7 RATEI E RISCONTI

### 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei attivi:				
Totale voce	-	-	-	-
Risconti attivi:	147.171		1.109	146.062
Totale voce	147.171	-	1.109	146.062
Totale	147.171	-	1.109	146.062

I risconti attivi si riferiscono soprattutto ai pagamenti effettuati all' ACI, ma in parte di competenza del successivo esercizio, nonché il pagamento delle quote di assicurazione che coprono l'annualità a cavallo dell'esercizio.



### 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	156.716	737		157.453
Totale voce				
Totale	156.716	737		157.453

La voce è relativa agli incassi delle quote sociali nonché ai compensi per affiliazione riscossi dalle delegazioni, la cui competenza è in parte relativa all'esercizio futuro.

## 2.8 CONTI D'ORDINE

L'Ente ha in essere solo garanzie prestate indirettamente da terzi, come sotto specificato.



### GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

Tabella 2.8.1.a4 – Garanzie prestate indirettamente

Fidejussioni prestate a garanzie di terzi		
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/2022
Sara Assicurazioni spa	Amministrazione Provinciale di Como	65.000
Totale		65.000

La fideiussione sottoscritta con Sara Assicurazioni spa a favore dell'Amministrazione Provinciale di Como, è relativa alla gara organizzata dall'Ente nel mese di ottobre e viene svincolata all'avvenuta liquidazione degli eventuali danni occorsi durante tale manifestazione sulle strade di pertinenza della provincia e coperti dall'assicurazione della gara.



### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) e "proventi e oneri straordinari" (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Gestione Caratteristica	12.155	7.572	4.583
Gestione Finanziaria	24.470	17.728	6.742
Gestione Straordinaria	-	-	-

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	36.625	25.300	11.325
Risultato dell'esercizio	22.818	11.990	10.828



### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
652.811	586.928	65.883

L'Ente ha raggiunto un risultato positivo dovuto all'incremento dei soci e dei proventi per manifestazioni sportive. L'ufficio assistenza automobilista ha avuto un lieve calo rispetto all'anno precedente, con il servizio di rinnovo patente ormai consolidato tre volte a settimana.

Le entrate per le manifestazioni sportive hanno registrato un incremento, correlato all'aumento dei costi, dovuto all'organizzazione da parte dell'Ente, oltre che del Rally Trofeo Villa d'Este e Lago di Como Ecogreen, del nuovo evento "1°Lago di Como Classic", gara di regolarità riservata alle auto storiche.

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
457.435	345.750	111.685

L'aumento è dovuto dall'incremento delle vendite dei contrassegni svizzeri anche per gli altri AA.CC. e per il punto ACI di Brogeda e dall'incremento delle provvigioni riconosciute da Sara Assicurazioni e Sara Vita.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### 6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci



Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
1.084	1.472	-388

Leggera diminuzione del materiale di cancelleria e di consumo

## B7 - Per servizi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
606.017	465.605	140.412



La voce è così composta:

VOCI	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2022	CONSUNTIVO ESERVIZIO 2021	SCOSTAMENTI
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	6.740	6.754	-14
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.853	4.933	-80
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	252	0	252
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI	7.496	8.704	-1.208
PRESTAZIONI MEDICHE	0	240	-240
ORGANIZZAZIONE EVENTI	184.112	142.428	41.684
PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	0	73	-73
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	4.800	7.668	-2.868
SPESE PER I LOCALI	29.188	27.761	1.427
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	10.883	4.838	6.045
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	204	2.440	-2.236
SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZIONE DATI	9.170	8.436	734
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	426	622	-196
FACCHINAGGIO	0	0	0
MISSIONI E TRASFERTE	1.598	1.949	-351
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	374	1.235	-861
PREMI ASSICURAZIONE	5.622	5.559	63
BUONI PASTO	3.831	4.719	-888
SERVIZI BANCARI	5.370	6.435	-1.065
SPESE POSTALI	3.284	2.997	287
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	454	499	-45
COSTI CONTENIMENTO COVID	550	243	307
GESTIONE CONTRASSEGNI	84.982	9.486	75.496
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	241.828	217.586	24.242
<b>TOTALE</b>	<b>606.017</b>	<b>465.605</b>	<b>140.412</b>



Per quanto riguarda i costi di produzione si è avuto un incremento del 18,70% rispetto al 2022, a fronte di un aumento dei ricavi per vendite e prestazioni di servizi del 19,08 %. L'incremento riguarda le spese per l'organizzazione degli eventi, i maggiori servizi svolti dalla società Acicomo Servizi srl

per l'organizzazione degli stessi, oltre alle provvigioni riconosciute agli AA.CC. per la vendita dei contrassegni svizzeri, per conto di AC Como anziché di ACI Italia, tutti correlati agli incrementi delle entrate.

#### B9 - Per il personale

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
179.413	165.588	13.825

L'incremento è determinato dal rinnovo del contratto di comparto 2019/2021.

#### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
17.145	15.832	1.313

Si precisa che l'ammontare delle quote di ammortamento è così formato:

Quota amm.to Impianti attrezzature e macchinari	852
Quota amm.to Mobili e macchine ordinarie	2.520
Quota amm.to Ristrutturazione immobili	13.773

#### B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
283.226	264.842	18.384



La voce è così composta:

VOCE	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2022	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021	SCOSTAMENTI
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	11.432	14.549	-3.117
IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	460	1.731	-1.271
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	111	213	-102
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	3.855	4.992	-1.137
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE E ALTRI ONERI	29.738	34.079	-4.341
ALIQUEUTE SOCIALI AD A.C.I.	198.412	190.213	8.199
ALTRE SPESE PER EVENTI	39.218	19.065	20.153
<b>TOTALE</b>	<b>283.226</b>	<b>264.842</b>	<b>18.384</b>

L'incremento delle aliquote ACI è determinato sia all'aumento del numero dei soci rispetto allo scorso anno sia alla diversa composizione del portafoglio associativo con riduzione delle tessere CLUB.

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
24.008	15.548	8.460

L'importo si riferisce ai dividendi straordinari per le azioni privilegiate di Sara Assicurazioni.

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
462	2.180	-1.718



L'importo si riferisce agli interessi maturati sul conto corrente, la riduzione è legata al disinvestimento di altri titoli.

### 3.1.6.IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP.

#### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
13.807	13.310	497

Le imposte sono così ripartite:

- IRAP € 13.807

Per l'anno 2022 non è dovuta IRES.

### 3.2 DESTINAZIONE / COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile pari a € 22.818 che sarà portato, ai sensi dell'art.9 del Regolamento per la riduzione della spesa adottato dall'Ente per il triennio 2020/2022, ad incremento del patrimonio netto nella voce "utili portati a nuovo".

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

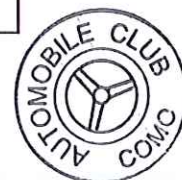
### 4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2022	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	4			4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
<b>Totale</b>	<b>4</b>			<b>4</b>



#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

Area di inquadramento e posizioni economiche al 31.12.2022	Piano Triennale fabbisogno Personale	Posti ricoperti
Area Funzionari	0	0
Area Assistenti	4	4
Area Operatori	0	0
Totale	4	4

Tabella 4.1.2 – Pianta personale

L'Ente ha approvato il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale, che ha ridefinito la programmazione dei fabbisogni di personale dell'Automobile Club Como in ottemperanza alle disposizioni normative introdotte dal Decreto Legislativo n. 75/2017, le relative Linee Guida pubblicate dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione e visti i Decreti Legislativi n. 165/2001, n. 150/2009, n. 74/2017.



#### 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella seguente riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo - Presidente	6.740
Collegio dei Revisori dei Conti	4.853
Totale	11.593

Agli organi collegiali viene erogato il compenso previsto dal DM del 30.05.1980, pubblicato in GU il 17.06.1980, 2<sup>a</sup> categoria, ridotto del 10% secondo quanto previsto dal Regolamento per l'adeguamento ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Como.

### **4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

L'Ente non ha posto in essere operazioni con parte correlate, aventi ad oggetto finanziamenti o altre operazioni finanziarie. Si precisa solo che è esistente una convenzione con la società Acicomo Servizi S.r.l. per la fornitura di servizi correlati all'attività istituzionale dell'Ente, che si erogano a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si rende necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate.

### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.





Automobile Club Como

## RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA'

dal 01/01/2022 al 31/12/2022

Milioni (€000)	Programmi (€000)	Colleg	Divisione/gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	E7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	E10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	E14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale	60	236	8.602							8.898
			Sviluppo attività associative	Attività associative		868							203.188	204.056
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5	Consolidamento servizi delegati	Assistenza automobilistica		2.147	924							3.071
					419	175.656	1.680						21.353	199.108
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva	605	230.226							39.219	270.050
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali		86.568							6.712	93.280
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E	003 - Servizi ed affari generali per	1.5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura		110.316		179.413	17.145				12.754	319.628
TOTALI					1.084	606.017	11.206	179.413	17.145				283.226	1.098.091





### RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI Anno 2022

Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B5) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
Progetto RicaricACi	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e Attività associativa		1.550			1.550
		TOTALI		1.550			1.550



### RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI Anno 2022

Divisione / Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2022	Target realizzato anno 2022
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Progetto RicaricACi	Mobilità e Attività associativa	Installazione colonnine ricarica presso sede e delegazioni ACI	n. colonnine installate (Accordi quadri con Comuni)	5,00	8,00

L'Ente ha sottoscritto n.8 accordi quadri con i Comuni per l'affidamento in subconcessione a un soggetto terzo, individuato da AC Como per la realizzazione, installazione e gestione di stazioni di ricarica ad accesso pubblico, brandizzate AC Como e con tariffe dedicate per i soci ACI.

Inoltre, a seguito di bando di gara pubblicato su GU e su 5 quotidiani è stata aggiudicata la procedura di gara ad un RTI, che procederà all'installazione e gestione delle stesse.

L'obiettivo economico finanziario assegnato dalla sede centrale è stato ampiamente conseguito con riguardo al valore del mol e anche alla riduzione dell'indebitamento verso A.C.I.

Per quanto riguarda gli obiettivi di Performance di Ente si precisa quanto segue:

- per l'attività associativa si sono raggiunti tutti gli obiettivi.
- per la trasparenza e l'anticorruzione si sono svolti tutti gli adempimenti previsti.
- per il rafforzamento del ruolo attività istituzionale si sono conseguiti gli obiettivi nazionali del ready2go e di educazione stradale.
- si è raggiunto l'obiettivo dell'ACISTORICO e il progetto locale "Ruote nella storia – Lago di Como storico".



#### **4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si continua l'adozione da parte dell'Ente e della società in house, di una serie di attività di razionalizzazione e contenimento dei costi che, con la gestione diretta dei contrassegni svizzera, dovrebbero compensare gli effetti legati all'incertezza della situazione economica a seguito della guerra in Ucraina scoppiata ormai un anno fa. Nei primi mesi del 2022 l'Ente ha incassato la polizza "MoneyUp" di Sara Assicurazioni, che era indicata nelle immobilizzazioni finanziarie alla voce "Altri titoli", senza penali.

#### **5. NOTE CONCLUSIVE**

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione Patrimoniale nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Como, lì 30.03.2023

Il Direttore  
Dott. Roberto Conforti