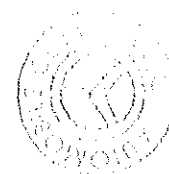


Automobile Club Como

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2021



PREMESSA	1
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	2
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	2
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	3
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	4
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	4
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	7
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	9
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	13
2.2.2 CREDITI	14
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE.....	18
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	18
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	18
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	21
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	21
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....	21
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI	22
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	22
2.6 DEBITI	25
2.7 RATEI E RISCONTI	29
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	29
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	29
2.8 CONTI D'ORDINE	30
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	32
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	32
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	33
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	34
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	36
3.1.6 IMPOSTE.....	37
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....	37
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	38
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	38
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	38
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	39
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	39
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	39
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	39
5 ATTESTAZIONE RISPETTO DEI PRINCIPI DI RAZIONALIZZAZIONE CONTENIMENTO SPESA.....	42
6. NOTE CONCLUSIVE	44



PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Como fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

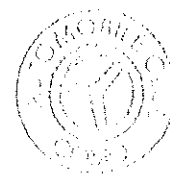
- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione della gestione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Il conto economico riclassificato (Allegato 1)
- Il rapporto obiettivi per attività' (Allegato 2)
- Il rapporto obiettivi per progetto (Allegato 3)
- Il rapporto obiettivi per indicatori (Allegato 4)
- Il conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 5)
- Il rendiconto finanziario secondo l'OIC 10 (Allegato 6)
- L'attestazione indice medio di pagamento (Allegato 7)
- L'attestazione rispetto regolamento contenimento della spesa (Allegato 8)

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Como, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25 settembre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 7 giugno 2010 DSCT 0008018 P-2.70.4.6, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota del 9 marzo 2010 n. 14609.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.



1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- " la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- " sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- " si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- " si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- " la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- " per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Como non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.



1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Como per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€ 11.990
totale attività =	€ 1.369.382
totale passività =	€ 617.414
patrimonio netto =	€ 751.968

Il Bilancio chiude, inoltre, con un margine operativo lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e oneri straordinari), Positivo pari ad euro 23.404, in linea con l'obiettivo assegnato da Aci Italia e con quanto previsto dall'articolo 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2021-2022, che richiedeva il pareggio.

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	ANNO 2021
1) Valore della produzione	932.678
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	932.678
4) Costi della produzione	925.106
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	-15.832
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	909.274
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	23.404

Per quanto riguarda gli obiettivi approvati dall'Ente per il triennio 2021/2023 da realizzare al 31.12.2023, ai fini dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, ai sensi dell'art.59 dello Statuto e secondo le linee guida fissate dal Consiglio Generale ACI del 8 aprile 2021, si evidenzia che:

a) il grado di rilevanza che l'indebitamento verso ACI riveste tra le Fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi è del 9,11%, inferiore all'obiettivo massimo uguale al 10%;

- b) l'indice di solidità finanziaria è – 1,58% influenzato dal risultato negativo del flusso di cassa generato dalla gestione operativa, per effetto dell'avvio della gestione diretta della vendita dei contrassegni svizzera negli ultimi mesi dell'anno e della chiusura della precedente gestione con ACI Italia avvenuta nei primi mesi del 2022;
- c) l'Ebitda margin, ovvero il rapporto tra il MOL e il Valore della Produzione è del 2,51%, vicino all'obiettivo fissato al 31.12.2023 del 3%;
- d) l'indice di solidità patrimoniale è del 54,91%, ampiamente superiore all'obiettivo minimo del 15%.

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Migliorie su beni di terzi	20%	20%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli

ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.



Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni d' legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / cessioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI													
01 Costi di impianto e di ampliamento:													
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:													
03 Diritti brevetti ind. e diritti di utilizzo opere dell'ingegno:													
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:													
05 Avviamento													
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
07 Altro													
Migliorare conti di terzi													
Conto voce													

L'ente non ha in bilancio alcuna immobilizzazione immateriale.





2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Terreni e fabbricati	3	3
Impianti e macchinari	12	12
Automezzi	25	25
Mobili e arredi	12	12
Sistema hardware	20	20
Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dall'esercizio							Valore in bilancio al 31.12.2021		
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Acquisizioni	Spontamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Plusvalenze / minusvalenze	Utilizzo fondi / storni/ripristini di valore
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI													
01 Terreni e fabbricati:													
immobili e scorie di ristrutturazione	392.748	-	8.985	-	393.793	-	-	-	13.701	-	-	-	370.092
Totale voce	392.748	-	8.985	-	393.793	-	-	-	13.701	-	-	-	370.092
02 Impianti e macchinari:													
Impianti, attrezzature, macchinari	3.317	-	743	-	2.574	910	-	-	784	-	-	-	2.760
Totale voce	3.317	-	22.980	-	2.574	910	-	-	784	-	-	-	2.760
03 Attrezzature industriali e commerciali:													
Impianti, attrezzature, macchinari	817	-	158	-	659	14.210	-	-	189	-	-	-	14.660
Totale voce	317	-	158	-	659	14.210	-	-	189	-	-	-	14.660
04 Altri beni: automezzi, mobili e macchina ufficio	4.447	-	1.226	-	3.221	1.645	-	-	1.159	-	-	-	3.707
Totale voce	4.447	-	1.226	-	3.221	1.645	-	-	1.159	-	-	-	3.707
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	401.329	-	33.249	-	990.218	16.765	-	-	15.832	-	-	-	391.150

Nel corso dell'esercizio sono continuati i lavori di superamento delle barriere architettoniche e di adeguamento locali della Sede di Como, si è provveduto inoltre all'acquisto di mobili e macchine d'ufficio e attrezzature.





2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spontamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
01 Partecipazioni in:									
a. imprese controllate:									
Acicom Servizi Srl	48.450			48.450					48.450
Totale voce	48.450			48.450					48.450
b. imprese collegate:									
... c.altre imprese:									
Sara Assicurazioni	33.750			33.750					33.750
Totale voce	33.750			33.750					33.750
Totale	82.200			82.200					82.200

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate dati riferiti all'esercizio 2021.

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Acicom Servizi Srl	Como	51.000	58.447	113	95%	55.525	48.450	7.075

Il valore della partecipazione della AciComo Servizi S.r.l., è pari al 95% del capitale sociale.

La controllata Acicom Servizi S.r.l. è società "in house" dell'A.C. Como, come da ricognizione straordinaria delle partecipazioni effettuata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella riunione del 29.09.2017 e confermata nel 2021.

In data 27/2/2020, con prot. 001649, la società è stata iscritta nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house tenuto dall'ANAC.



. Informativa sulle partecipazioni non qualificate

L'Ente possiede una partecipazione non qualificata in altre imprese (da non considerare "collegata e controllata", per cui non si rendono necessarie le informazioni di cui all'art. 2727 n. 5 c.c.). In particolare l'Ente possiede n. 11.250 azioni privilegiate nella Sara Assicurazioni Spa, per un valore di € 33.750,00=, coincidente con il prezzo di acquisto.
Nel corso del 2021 sono stati liquidati dividendi pari ad € 15.548.



Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Non vi sono poste registrate.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, incrementati dagli interessi maturati.

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli	103.320						2.180		105.500
Totale voce	103.320						2.180		105.500
Totale	103.320						2.180		105.500

La voce è relativa all'investimento effettuato con la Sara Assicurazioni relativo al prodotto "Moneyup", a capitale garantito e durata pluriennale.



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

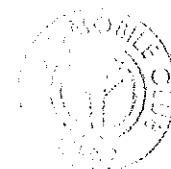
Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce				
05 Acconti		2.272		2.772
Totale voce		2.272		2.772
Totale				2.772

I movimenti si riferiscono ai pagamenti anticipati dell'affitto dei locali in uso all'Agente Capo di Cantù ed al pagamento a favore di Dylog spa per i programmi pratiche top e fatturazione elettronica in uso all'ufficio assistenza, le fatture sono pervenute all'Ente a inizio 2022.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.



Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- oltre

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:	273.527			157.245					430.772
Totale voce	273.527	-	-	157.245	-	-	-	-	430.772
02 verso imprese controllate:									
Totale voce		-	-	-	-	-	-	-	-
03 verso imprese collegate:									
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04-bis crediti tributari:	7.180					2.451			4.729
Totale voce	7.180	-	-	-	-	2.451	-	-	4.729
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 verso altri:	85.396					17.846			67.550
Totale voce	85.396	-	-	-	-	17.846	-	-	67.550
Totale	366.103	-	-	157.245	-	20.297	-	-	503.051

I crediti riguardano prevalentemente crediti v/clienti quali Punto Grill di Brogeda e gli altri AA.CC per la vendita contrassegni svizzeri, incassati nei primi mesi del 2022. I crediti verso ACI ammontano a euro 76.427.



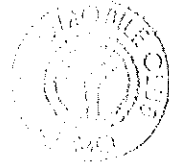
Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE				
11 Crediti				
01 verso clienti:	430.772			430.772
Totale voce	430.772	-	-	430.772
02 verso imprese controllate				-
.....				-
Totale voce	-	-	-	-
03 verso imprese collegate				-
				-
Totale voce	-	-	-	-
04-bis crediti tributari	4.729			4.729
Totale voce	4.729	-	-	4.729
04-ter imposte anticipate				-
				-
Totale voce	-	-	-	-
05 verso altri:	67.550			67.550
Totale voce	67.550	-	-	67.550
Totale	503.051	-	-	503.051



Descrizione	ANZIANITA									
	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizi precedenti	
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni
ATTIVO CIRCOLANTE										
Il Crediti										
01 verso clienti:	402.566		17.344		6.016		4.846		-	
.....										
Totale voce	402.566	-	17.344	-	6.016	-	4.846	-	430.772	-
02 verso imprese controllate										
.....										
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03 verso imprese collegate										
.....										
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04-bis crediti tributari	7.180								7.180	-
.....										
Totale voce	7.180	-	-	-	-	-	-	-	7.180	-
04-ter imposte anticipate										
.....										
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 verso altri	85.396								85.396	-
.....										
Totale voce	85.396	-	-	-	-	-	-	-	85.396	-
Totale	495.142	-	17.344	-	6.016	-	4.846	-	523.348	-
Valori in bilancio										

Come evidenziato i crediti verso Punto grilli di Brogeda sono stati incassati nei primi mesi del 2022, mentre quelli nei confronti di Aci Italia sono stati oggetto di compensazione.



2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

L'Ente non possiede attività finanziarie.



2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:				
	154.809		24.427	130.382
Totale voce	154.809			130.382
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:				
	23.413		16.256	7.157
Totale voce	23.413			7.157
Totale	178.222	-	-	137.539

2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

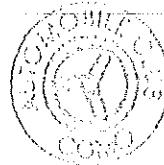
Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.5 – Rendiconto Finanziario



RENDICONTO FINANZIARIO		2021
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA		
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica		
l)	Utile (Perdita) dell'esercizio	11.920
m)	Imposte sul reddito	13.310
n)	Interessi passivi (interessi attivi)	2.160
o)	Dividendi	15.543
p)	Plusvalenze/minusvalenze da cessioni	-
	1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposta sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	7.672
2) Rettifiche per elementi non monetari		
l)	Accantonamento al Fondo:	11.392
	- accant. Fondo Quasi-senza e IFR	11.392
	- accant. Fondo Rischio	-
m)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	15.832
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	-
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	15.832
n)	Variazioni/(Rivalutazioni):	-
	- Variazioni di partecipazioni	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-
	Totale rettifiche elementi non monetari	27.224
	2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	34.795
3) Variazioni del capitale circolante netto		
l)	Decremento/(Incremento) della clientela	2.772
m)	Decremento/(Incremento) dei crediti vs clienti	157.245
n)	Decremento/(Incremento) crediti vs soc. controllate	-
o)	Decremento/(Incremento) altri crediti	20.297
p)	Decremento/(Incremento) titoli e riscotti attivi	14.698
q)	Incremento/(Decremento) debiti vs fornitori	128.420
r)	Incremento/(Decremento) debiti vs soc. controllate	-
s)	Incremento/(Decremento) altri debiti	18.318
t)	Incremento/(Decremento) titoli e riscotti passivi	6.668
	Totale variazioni del CCN	60.273
	3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	16.477
4) Altre rettifiche		
l)	Interessi incassati/(pagati)	2.160
m)	Imposte sul reddito pagate	13.310
n)	Dividendi incassati	15.543
o)	Utilizzo del fondo	10.680
	- Utilizzo Fondo Quasi-senza e IFR	10.680
	- Utilizzo Fondo Rischio	-
p)	Altri incassi/(pagamenti)	-
	Totale Altre rettifiche	6.262
	(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	21.739
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
l)	Incremento/(Decremento) immobilizzazioni materiali	-
	immobilizzazioni materiali rete fissa	-
	immobilizzazioni materiali rete fissa	-
	immobilizzazioni materiali rete fissa	-
	Plusvalenze/(minusvalenze)	-
m)	Incremento/(Decremento) immobilizzazioni materiali	16.764
	immobilizzazioni materiali rete fissa	300.217
	immobilizzazioni materiali rete fissa	311.149
	immobilizzazioni materiali rete fissa	15.632
	Plusvalenze/(minusvalenze)	-
n)	Incremento/(Decremento) immobilizzazioni finanziarie	2.160
	immobilizzazioni finanziarie rete fissa	155.620
	immobilizzazioni finanziarie rete fissa	137.700
	Plusvalenze/(minusvalenze)	-
	(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	18.944
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
l)	Prestiti di terzi	-
m)	Incremento/(Decremento) debiti vs Banche	-
n)	Accessioni/(Ritorni) finanziamenti	-
o)	Incremento/(Decremento) mezzi propri	-
	(C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	-
	D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	40.683
l)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	178.222
m)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	137.539
	variazione delle disponibilità liquide	40.683



Da tale tabella emerge che nel 2021 la gestione reddituale ha assorbito liquidità per € 21.739 e le attività di investimenti hanno assorbito liquidità per € 18.944.

Nel complesso il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha mantenuto una disponibilità liquida di € 137.539, con un peggioramento della posizione finanziaria netta consolidata alla fine del 2021 di € 40.683.

2.3 PATRIMONIO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO



Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:	609.475	-		609.475
Totale voce	609.475	-	-	609.475
II Utili (perdite) portati a nuovo	140.023		9.519	130.504
III Utile (perdita) dell'esercizio	9.519	21.509		11.990
Totale voce	130.504	21.509	9.519	142.494
Totale	739.979	21.509	9.519	751.969

Si precisa che tra le riserve del patrimonio netto, trova collocazione la riserva ai sensi dell'art. 4 del regolamento di contenimento della spesa pubblica, di complessive € 203.174 e la riserva da rivalutazione immobile ai sensi del D.L. 104/2021 per €136.188.

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

L'Ente non dispone di un deficit patrimoniale.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
-	-		-
-	-		-



Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
-			-
-			-

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- » entro l'esercizio successivo;
- » oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- » oltre i 5 anni.

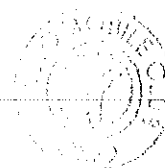
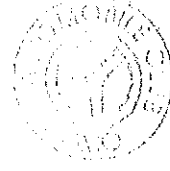


Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Passaggi da altri Enti	Adeguamenti/i imposta sostitutiva	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
						Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni
54.719		8.750		-	55.431			55.431

Il fondo TFR è costituito dalle quote spettanti ai dipendenti in essere pari ad € 55.431 le quote spettanti al Direttore dell'Ente per la retribuzione di posizione sono state allocate in "altri debiti".
L'Ente ha costituito una polizza a copertura del TFR dei dipendenti.



2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2021"
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- oltre

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
PASSIVO				
D. Debiti				-
04 debiti verso banche:				-
Totale voce	-	-	-	-
05 debiti verso altri finanziatori:				-
Totale voce	-	-	-	-
06 acconti:				-
Totale voce	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	215.513	126.420		341.933
Totale voce	215.513	126.420	-	341.933
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				-
Totale voce	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:				-
Totale voce	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:				-
Totale voce	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:				-
Totale voce	-	-	-	-
12 debiti tributari:	17.315	-	8.835	8.480
Totale voce	17.315	-	8.835	8.480
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza	82	11		93
Totale voce	82	11	-	93
14 altri debiti:	62.255		7.494	54.761
Totale voce	62.255	-	7.494	54.761
Totale	295.165	126.431	16.329	405.267

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: in particolare delegati, Automobile Club d'Italia e Touring Club Svizzero per contrassegni svizzeri dicembre 2021, pagati nei primi mesi del 2022.

Debiti tributari: ritenute d'acconto e ritenute IRPEF unitamente ai debiti per IVA e IRAP versati nel 2022.

Debiti verso istituti di previdenza: contributi previdenziali.

Altri debiti: debiti verso Sisal per riscossione tasse automobilistiche, anticipazioni per pratiche di assistenza automobilistica, dipendenti per conto stipendi.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce	-					
07 debiti verso fornitori:	341.933					341.933
Totale voce	341.933					341.933
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-
Totale voce						-
09 debiti verso imprese controllate:						-
Totale voce						-
10 debiti verso imprese collegate:						-
Totale voce						-
11 debiti verso controllanti:						-
Totale voce						-
12 debiti tributari:	8.480					8.480
Totale voce	8.480					8.480
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	93					93
Totale voce	93					93
14 altri debiti:	54.761					54.761
Totale voce	54.761					54.761
Totale	405.267					405.267

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizi precedenti	Totale
PASSIVO						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
05 debiti verso altri finanziatori:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
06 acconti:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	341.313	620	-			341.933
.....						
Totale voce	341.313	620	-	-	-	341.933
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
12 debiti tributari:	17.315					17.315
.....						
Totale voce	17.315	-	-	-	-	17.315
13 debiti verso istituti di previd. e di sicurezza sociale:	82					82
.....						
Totale voce	82	-	-	-	-	82
14 altri debiti:	62.255					62.255
.....						
Totale voce	62.255	-	-	-	-	62.255
Totale	420.985	620	-	-	-	421.605



2.7 RATEI E RISCONTI

2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei attivi:				
Totale voce	-	-	-	-
Risconti attivi:	133.102	14.069		147.171
Totale voce	133.102	14.069	-	147.171
Totale	133.102	14.069	-	147.171

I risconti attivi si riferiscono soprattutto ai pagamenti effettuati all' ACI, ma in parte di competenza del successivo esercizio, nonché il pagamento delle quote di assicurazione che coprono l'annualità a cavallo dell'esercizio.

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	163.302		6.586	156.716
Totale voce				
Totale	163.302		6.586	156.716

La voce è relativa agli incassi delle quote sociali nonché ai compensi per affiliazione riscossi dalle delegazioni, la cui competenza è in parte relativa all'esercizio futuro.

2.8 CONTI D'ORDINE

L'Ente ha in essere solo garanzie prestate indirettamente da terzi, come sotto specificato.

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

Tabella 2.8.1.a4 – Garanzie prestate indirettamente

Fidejussioni prestate a garanzie di terzi		
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/2021
Credito Valtellinese	Amministrazione Provinciale di Como	50.000
Totale		50.000

La fideiussione sottoscritta con il Credito Valtellinese a favore dell'Amministrazione Provinciale di Como, è relativa alla gara organizzata dall'Ente nel mese di novembre e viene svincolata all'avvenuta liquidazione degli eventuali danni occorsi durante tale manifestazione sulle strade di pertinenza della provincia e coperti dall'assicurazione della gara.



3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) e "proventi e oneri straordinari" (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica	7.572	- 10.883	18.455
Gestione Finanziaria	17.728	14.132	3.596
Gestione Straordinaria	-	- 1.546	1.546

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	25.300	1.703	23.597

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato d'esercizio	11.990	- 9.519	21.509

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
586.928	567.001	19.927

L'Ente ha raggiunto un risultato positivo, tenuto conto del protrarsi dell'emergenza sanitaria per Covid-19, un lieve incremento dopo anni di flessione si è avuto nei proventi per riscossione tasse automobilistiche, un incremento nelle entrate per quote sociali del 3,4%, che ha permesso il raggiungimento degli obiettivi fissati dalla Direzione Soci, il servizio di pratiche automobilistiche ha registrato un notevole incremento sia per l'attività di sportello di sede nei confronti dei privati sia per il consolidamento del servizio di rinnovo patente con medico in sede tre volte a settimana, con avvisi di scadenza e soprattutto con le prenotazioni direttamente dal sito istituzionale.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
345.750	258.631	87.119

L'incremento è dovuto dalle migliori condizioni economiche riconosciute dal nuovo contratto che l'Ente ha stipulato con il Touring Club Svizzero per la vendita dei contrassegni svizzeri anche per gli altri AACC e per i contributi incassati da altri Enti a supporto delle manifestazioni organizzate nel corso del 2021.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
1.472	1.794	-322

Leggera diminuzione del materiale di cancelleria e di consumo

B7 - Per servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
465.605	457.009	8.596



La voce è così composta:

VOCI	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021	CONSUNTIVO ESERVIZIO 2020	SCOSTAMENTI
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	6.754	5.733	1.021
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.933	4.427	506
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	0	0	
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI	8.704	5.821	2.883
PRESTAZIONI MEDICHE	240	55	185
ORGANIZZAZIONE EVENTI	142.428	161.907	-19.479
PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	73	677	-604
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	7.668	4.927	2.741
SPESE PER I LOCALI	27.761	33.495	-5.734
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	4.838	6.796	-1.958
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	2.440	2.600	-160
SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZIONE DATI	8.436	7.044	1.392
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	622	363	259
FACCHINAGGIO	0	0	0
MISSIONI E TRASFERTE	1.949	908	1.041
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.235	3.577	-2.342
PREMI ASSICURAZIONE	5.559	5.608	-49
BUONI PASTO	4.719	2.931	1.788
SERVIZI BANCARI	6.435	5.959	476

SPESE POSTALI	2997	3.107	-110
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	499	308	191
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	227.072	193.522	33.550
COSTI CONTENIMENTO COVID	243	7.244	-7.001
TOTALE	465.605	457.009	8.596

Per quanto riguarda i costi di produzione si evidenzia l'incremento dei costi per altre spese per la prestazioni di servizi da imputare ai maggiori servizi svolti dalla società Acicommo Servizi srl per l'organizzazione degli eventi relativi al 95° anniversario di fondazione dell'AC Como, nonché di altre manifestazioni sportive rimandate nel 2020, oltre alle provvigioni riconosciute agli altri AACC per la vendita dei contrassegni svizzera.

La riduzione dei costi per l'organizzazione di eventi è correlata alle minori entrate per il numero inferiore di iscritti rispetto allo scorso anno.

I costi di contenimento COVID sono notevolmente ridotti poiché lo scorso anno si era reso necessario l'adeguamento degli uffici per l'apertura al pubblico, mentre quest'anno si è provveduto solo all'acquisto di materiale di protezione per dipendenti e utenti.

B9 - Per il personale

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
165.588	139.886	25.702

L'incremento è determinato dall'assunzione per scorrimento graduatoria di n.1 risorsa dal 01.08.2020, come previsto dall'art.1, comma 147 della L.160/2020 e a seguito esperimento della procedura di mobilità obbligatoria ai sensi dell'art.34 bis del D.L. 165/2001.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
15.832	11.111	4.721

Si precisa che l'ammontare delle quote di ammortamento è così formato:

Quota amm.to Impianti attrezzature e macchinari	973
Quota amm.to Mobili e macchine ordinarie	1.158
Quota amm.to Ristrutturazione immobili	13.701

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
264.842	216.393	48.449

La voce è così composta:

VOCE	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2021	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	0	0	0
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	14.549	10.778	3.771
IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	1.731	248	1.483
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA RELATIVA A SPESE PROM ISCUE	0	0	0
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	0	1.546	-1546
INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO ORDINARIE	0	0	0
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	213	136	77
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	4992	2.354	2.638
SPESE DI RAPPRESENTANZA	0	0	0
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE E ALTRI ONERI	34.079	27.936	6.143
ALIQUOTE SOCIALI AD A.C.I.	190.213	173.395	16.818
ORGANIZZAZIONE ALTRI EVENTI ISTITUZIONALI	19.065		19.065
TOTALE	264.842	216.393	48.449

La voce "Organizzazione altri eventi istituzionali" è relativa alle spese sostenute per gli eventi organizzati in occasione del 95° anniversario di fondazione dell'Ente, eventi che trovano parziale copertura nel contributo riconosciuto da ACI Italia.

L'incremento delle aliquote ACI è determinato sia all'aumento del numero dei soci rispetto allo scorso anno sia alla diversa composizione del portafoglio associativo con riduzione delle tessere CLUB.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

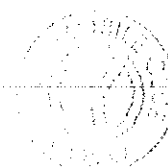
Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
15.548	12.285	3.263

L'importo previsto nel 2021 si riferisce ai dividendi straordinari per le azioni privilegiate di Sara Assicurazioni, deliberati dall'Assemblea del 30.12.2021 e confermati da IVASS.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
2.180	1.847	333

Per i proventi maturati sul prodotto Sara Vita Money Up



3.1.6.IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
13.310	11.222	2.088

Le imposte sono così ripartite:

- IRAP € 13.310

Per l'anno 2021 non è dovuta IRES, per recupero perdite pregresse.

3.2 DESTINAZIONE / COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile pari a € 11.990 che sarà portato, ai sensi dell'art.9 del Regolamento per la riduzione della spesa adottato dall'Ente per il triennio 2020/2022, ad incremento del patrimonio netto nella voce "utili portati a nuovo".

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	4			4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	4			4

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

Area di inquadramento e posizioni economiche al 31.12.2021	Piano Triennale fabbisogno Personale	Posti ricoperti
Area C	0	0
Area B	4	4
Area A	0	0
Totale	4	4

Tabella 4.1.2 – Pianta personale

L'Ente ha approvato il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale, che ha ridefinito la programmazione dei fabbisogni di personale dell'Automobile Club Como in ottemperanza alle disposizioni normative introdotte dal Decreto Legislativo n. 75/2017, le relative Linee Guida pubblicate dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione e visti i Decreti Legislativi n. 165/2001, n. 150/2009, n. 74/2017.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella seguente riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo - Presidente	6.754
Collegio dei Revisori dei Conti	4.933
Totale	11.687

Agli organi collegiali viene erogato il compenso previsto dal DM del 30.05.1980, pubblicato in GU il 17.06.1980, 2^a categoria, ridotto del 10% secondo quanto previsto dal Regolamento per l'adeguamento ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Como.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

L'Ente non ha posto in essere operazioni con parte correlate, aventi ad oggetto finanziamenti o altre operazioni finanziarie. Si precisa solo che è esistente una convenzione con la società Acicomo Servizi S.r.l. per la fornitura di servizi correlati all'attività istituzionale dell'Ente, che si erogano a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si rende necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate.

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.



Automobile Club Como

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI

dal 01/01/2021 al 31/12/2021

Attività (ROS)	Programmi (ROS)	Codice	Divisione/Gruppo	Attività AC	B3) Acquisti prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B6) Spese per addebiamento di beni di terzi	B8) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni finanziarie	B13) Ammortamenti per valori di cambio	B14) Altri accantonamenti	B14) Altri diversi di gestione	Totale costi edite Produzione
013 - DIRITTO ALLAMOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4,5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale	-	160	8.979	-	-	-	-	-	11.879	20.719
			Sviluppo attività associative	Attività associative	-	543	-	-	-	-	-	-	196.287	196.830
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4,5	Consolidamento servizi delegati	Tasso automobilistiche	-	-	808	-	-	-	-	-	147	956
030 - GIOVANI E SPORT				Assistenza automobilistica	514	130.736	1.921	-	-	-	-	-	40.036	179.207
	001 - Attività ricreative e sport	8,1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva	640	212.725	-	-	-	-	-	-	-	213.365
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4,7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali	-	9.670	-	-	-	-	-	-	-	9.670
	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1,5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	318	111.771	358	165.588	15.832	-	-	-	16.493	370.380
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELL'APPAA				TOTALI	1.472	465.605	11.767	165.588	15.832	-	-	-	264.842	925.108





RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI Anno 2021

Progetti AC	Divisione/Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
Ruote nella storia - Lago di Como storico	Sviluppo attività associative	Promozione aci storico e valorizzazione territorio		3.775			3.775
		TOTALI		3.775			3.775

In data 17 luglio l'Ente ha organizzato l'evento "Ruote nella storia 2021 – ACI volanti storici" svoltosi tra Como e , che ha visto la partecipazione di ben 44 equipaggi iscritti.



RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI Anno 2021

Divisione, Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021
Sviluppo attività associative	Ruote nella storia - Lago di Como storico	Promozione aci storico e valorizzazione territorio	Organizzazione evento	numero partecipanti	20.00	44.00

L'obiettivo economico finanziario assegnato dalla sede centrale è stato ampiamente conseguito con riguardo al valore del mol e anche alla riduzione dell'indebitamento verso A.C.I.

Per quanto riguarda gli obiettivi di Performance di Ente si precisa quanto segue:

- per l'attività associativa si sono raggiunti tutti gli obiettivi.
- per la trasparenza e l'anticorruzione si sono svolti tutti gli adempimenti previsti.
- per il rafforzamento del ruolo attività istituzionale si sono conseguiti gli obiettivi nazionali del ready2go e di educazione stradale.
- si è raggiunto l'obiettivo dell'ACISTORICO e il progetto locale "Ruote nella storia – Lago di Como storico".

4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si continua l'adozione da parte dell'Ente e della società in house, di una serie di attività di razionalizzazione e contenimento dei costi che, con la gestione diretta dei contrassegni svizzera, dovrebbero compensare gli effetti legati all'incertezza determinata sia dall'emergenza sanitaria, tuttora in corso, e dalla guerra in Ucraina scoppiata ormai da un mese. Nei primi mesi del 2022 l'Ente ha incassato la polizza "MoneyUp" dalla Sara Assicurazioni, che era indicata nelle immobilizzazioni finanziarie alla voce "Altri titoli", senza penali.

5 ATTESTAZIONE RISPETTO DEI PRINCIPI DI RAZIONALIZZAZIONE CONTENIMENTO SPESA

Riferimento: Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Como – approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente n. 20 del 30/09/2020 – applicazione regolamenti sul contenimento delle spese redatti ai sensi dell'art.2 comma 2 bis DL 101/2013 convertito dalla legge n.125/2013.

Ai sensi delle lettere circolari della DAF dell'ACI e nel rispetto del Regolamento sopra riferito,

SI ATTESTA

che nella formulazione del Bilancio d'esercizio 2021 sono stati rispettati tutti i parametri di cui agli artt. 4, 5, 6, 7, e 8 come di seguito esplicitato:

Art.4:

Bilancio 2021

– Valore della produzione € 932.678

– Costi della produzione al netto di Ammortamenti (B10), Accantonamenti per rischi (B12), Altri Accantonamenti (B13) € 909.274

Margine operativo conseguito per il 2021 € 23.404

Parametro da regolamento: pareggio

Parametro rispettato nel Bilancio d'esercizio 2021.

Art.5 comma 2:

Le voci di spesa della categoria B7 CP01020042 - Altre spese per la prestazione di servizi non sono soggette a riduzioni poiché efferenti alla produzione di beni e alla prestazione di servizi destinati alla vendita.

Art.7:

L'Automobile Club Como ha n.2 risorse umane assunte con procedura concorsuale dal 01/03/2014, dal 01/12/2018 ha assunto n.1 risorsa con passaggio diretto da altra amministrazione e dal 01/08/2021 ha assunto n.1 risorsa con scorrimento graduatoria pertanto la riduzione relativa alle spese di personale non trova applicazione, come previsto

Art.5 comma 1 – art. 6 comma 1 e 2

Relativamente ai predetti articoli, i parametri sono tutti rispettati come dettagliatamente illustrato nella sottostante tabella:

articolo	voce budget	bilancio 2010	riduzione	spesa massima consentita	Consuntivo 2021	Riduzione effettiva
Art. 5 comma 1 riduzione 10%	CP01010002 - cancelleria	1.320	132	1.188	1.153	-167
	CP01010004 - materiale di consumo	3.367	337	3.030	318	-3.049
	CP01020013 - organizzazione eventi	174.838	17.484	157.354	142.428	-32.410
	CP01020015 - pubblicità e attività promozionali	0	0	0	73	73
	CP01020024 - fornitura energia elettrica	6.891	690	6.201	4.838	-2.053
	CP01020025 - spese telefoniche rete fissa	6.154	615	5.539	2.440	-3.714
	CP01020028 - Servizi informatici professionali ed elaborazioni	567	57	510	8.436	7.869
	CP01020035 - premi assicurazioni	9.991	999	8.992	5.559	-4.432
	CP01020039 - spese postali e telegrafiche	10.016	1.002	9.014	2.997	-7.019
	CP01020041 - bolatura vidimazioni e certificati	0	0	0	499	499
	CP01030005 - fidi passivi e oneri accessori	0	0	0	9.037	9.037
totale spese soggette a riduzione 10% art. 5 comma 1		213.144	21.316	191.828	177.778	-35.366
Art. 6 riduzione 50%	CP01020008 - consulenze amministrative e fiscali	7.900	3.950	3.950	8.704	804
	CP01020032- Missioni e trasferte	118	59	59	1.949	1.831
	CP01020029- Spese esercizio automezzi	9.991	4996	4995	622	-9.369
totale spese soggette a riduzione 50% art. 6		18.009	9.005	9.004	11.275	-6.734
Art. 6 riduzione 10%	CP01020013 - organizzazione eventi	174.838	17.484	157.354	142.428	-32.410
totale spese soggette a riduzione 10% art. 6		174.838	17.484	157.354	142.428	-32.410
TOTALE		405.991	47.805	358.186	331.481	-74.510

Pertanto la riduzione effettiva è di € 74.510 superiore a quella prevista pari ad € 47.805.

Art.8:

L'indennità di carica spettante al Presidente A.C. è stata ridotta del 10%.

6. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione Patrimoniale nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.



Como, lì 31.03.2021

Il Direttore
Dott. Roberto Conforti