



Automobile Club Como

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2020



PREMESSA.....	1
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	2
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	2
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	3
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	4
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	4
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	4
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	12
2.2.2 CREDITI	12
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE	18
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	18
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	18
2.3 PATRIMONIO NETTO	21
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	21
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	22
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	22
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	22
2.6 DEBITI.....	25
2.7 RATEI E RISCONTI	29
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI	29
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI	29
2.8 CONTI D'ORDINE	30
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	32
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	32
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	33
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	34
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	37
3.1.6 IMPOSTE.....	37
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	38
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	38
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	38
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	39
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	39
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	39
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	40
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	40
5 ATTESTAZIONE RISPETTO DEI PRINCIPI DI RAZIONALIZZAZIONE CONTENIMENTO SPESA	43
6. NOTE CONCLUSIVE	45



PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Como fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione della gestione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Il conto economico riclassificato (Allegato 1)
- Il rapporto obiettivi per attività' (Allegato 2)
- Il rapporto obiettivi per progetto (Allegato 3)
- Il rapporto obiettivi per indicatori (Allegato 4)
- Il conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 5)
- Il rendiconto finanziario secondo l'OIC 10 (Allegato 6)
- L'attestazione indice medio di pagamento (Allegato 7)
- L'attestazione rispetto regolamento contenimento della spesa (Allegato 8)

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Como, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25 settembre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 7 giugno 2010 DSCT 0008018 P-2.70.4.6, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota del 9 marzo 2010 n. 14609.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.



Dal punto di vista patrimoniale l'Ente ha deciso di rivalutare l'immobile commerciale di Cantù, secondo quanto previsto dall'art.110 del D.L. 14/08/2020 n.104 (decreto agosto) con l'iscrizione nello Stato Patrimoniale di una Riserva da rivalutazione e conseguente incremento del Patrimonio Netto di euro 136.188, ampiamente superiore alla perdita d'esercizio pari a euro 9.519, risultata in linea con la previsione aggiornata.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.



Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Como non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Como per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	- 9.519
totale attività =	€	1.253.164
totale passività =	€	513.186
patrimonio netto =	€	739.978

Il Bilancio chiude, inoltre, con un margine operativo lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e oneri straordinari), Positivo pari ad euro 228, in linea con l'obiettivo assegnato da Aci Italia e con quanto previsto dall'articolo 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2020-2022, che richiedeva il pareggio.

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	ANNO 2020
1) Valore della produzione	825.632
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	825.632
4) Costi della produzione	838.061
5) di cui oneri straordinari	-1.546
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	-11.111
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	825.404
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	228



2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Migliorie su beni di terzi	20%	20%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.



Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio						Valore in bilancio al 31.12.2020			
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Valore in bilancio al 31.12.2019	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore		Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI													
impianto e di ampliamento:													
Totale voce													
ricerca, di sviluppo e di pubblicità:													
Totale voce													
ovetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:													
Totale voce													
storni, licenze, marchi e diritti simili:													
Totale voce													
stipendi													
Totale voce													
immobilizzazioni in corso ed acconti:													
Totale voce													
rimborsi di terzi													
Totale voce													

L'ente non ha in bilancio alcuna immobilizzazione immateriale.



2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Terreni e fabbricati	3	3
Impianti e macchinari	12	12
Automezzi	25	25
Mobili e arredi	12	12
Sistema hardware	20	20
Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	20	20

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.



2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.



Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE								
01 Partecipazioni in:								
a. imprese controllate:								
Acicomo Servizi Srl	48.450		48.450					48.450
Totale voce	48.450		48.450					48.450
b. imprese collegate:								
...								
c. altre imprese:								
Sara Assicurazioni	33.750		33.750					33.750
Totale voce	33.750		33.750					33.750
Totale	82.200		82.200					82.200

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate dati riferiti all'esercizio 2020.

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Acicomo Servizi Srl	Como	51.000	58.334	85	95%	55.417	48.450	6.967

Il valore della partecipazione della Acicomo Servizi S.r.l., è pari al 95% del capitale sociale.

La controllata Acicomo Servizi S.r.l. è società "in house" dell'A.C. Como, come da ricognizione straordinaria delle partecipazioni effettuata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella riunione del 29.09.2017 e confermata nel 2020.

In data 27/2/2019, con prot. 001649, la società è stata iscritta nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house tenuto dall'ANAC.



. Informativa sulle partecipazioni non qualificate

L'Ente possiede una partecipazione non qualificata in altre imprese (da non considerare "collegata e controllata", per cui non si rendono necessarie le informazioni di cui all'art. 2727 n. 5 c.c.). In particolare l'Ente possiede n. 11.250 azioni privilegiate nella Sara Assicurazioni Spa, per un valore di € 33.750,00=, coincidente con il prezzo di acquisto

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Non vi sono poste registrate.



ALTRI TITOLI

Criteria di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, incrementati dagli interessi maturati.

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli	101.473						1.847		103.320
Totale voce	101.473						1.847		103.320
Totale	101.473						1.847		103.320

La voce è relativa all'investimento effettuato con la Sara Assicurazioni relativo al prodotto "Moneyup", a capitato garantito e durata pluriennale.



2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce				
05 Acconti	356		-356	0
Totale voce	356		-356	0
Totale				

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- oltre



Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio					Valore in bilancio	
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore		Svalutazioni
ATTIVO CIRCOLANTE									
Il Crediti									
01 verso clienti:									
	444.470					170.943			273.527
Totale voce	444.470	-	-	-	-	170.943	-	-	273.527
02 verso imprese controllate:									
Totale voce		-	-	-	-		-	-	
03 verso imprese collegate:									
Totale voce		-	-	-	-		-	-	
04-bis crediti tributari:									
	2.889			4.291					7.180
Totale voce	2.889	-	-	4.291	-	-	-	-	7.180
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce		-	-		-		-	-	
05 verso altri:									
	82.221			3.175					85.396
Totale voce	82.221	-	-	3.175	-	-	-	-	85.396
Totale	529.580	-	-	7.466	-	170.943	-	-	366.103

I crediti riguardano prevalentemente crediti v/clienti quali Punto Grill di Brogeda per vendita contrassegni svizzeri, incassati nei primi mesi del 2021, e Delegati AC Como oltre ai crediti per fatture da emettere. I crediti verso ACI ammontano a euro 93.463. Il decremento è da imputare alla minor vendita dei contrassegni svizzeri nell'ultimo trimestre 2020, a seguito del divieto di spostamenti imposti dalle misure anticontagio.

L'incremento dei debiti tributari si riferisce gli acconti IRES 2020 versati e non dovuti.



L'incremento degli altri crediti è determinato dal versamento effettuato per la polizza a copertura tfr alla Sara Assicurazioni Spa per gli importi dell'anno.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.



Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	273.527			273.527
Totale voce	273.527	-	-	273.527
02 verso imprese controllate	-			-
.....				
Totale voce	-	-	-	-
03 verso imprese collegate				
Totale voce				
04-bis crediti tributari	7.180			7.180
Totale voce	7.180	-	-	7.180
04-ter imposte anticipate				
Totale voce				
05 verso altri	85.396			85.396
Totale voce	85.396	-	-	85.396
Totale	366.103	-	-	366.103



2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

L'Ente non possiede attività finanziarie.

2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali:				
	146.645	8.164		154.809
Totale voce	146.645			154.809
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:				
	10.075	13.338		23.413
Totale voce	10.075			23.413
Totale	156.720	-	-	178.222



2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.5 – Rendiconto Finanziario



RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	- 9.519	14.342
II)	Imposte sul reddito	11.222	18.638
III)	Interessi passivi (interessi attivi)	- 1.847	- 1.473
IV)	(Dividendi)	- 12.285	- 15.691
V)	(Plusvalenze) / minusvalenze da cessioni	-	-
	1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	- 12.429	15.666
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
I)	Accantonamento ai Fondi:	8.283	8.058
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	8.283	8.058
	- accant. Fondi Rischi	-	-
II)	Ammortamento delle Immobilizzazioni:	11.111	11.503
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	-	-
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	11.111	11.503
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
	Totale rettifiche elementi non monetari	19.394	19.561
	2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	6.965	35.227
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	356	1.971
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	170.943	122.753
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	- 3.175	- 76.571
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	- 6.583	- 12.815
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	93.344	102.495
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	-	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	298	46.670
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	21.560	6.149
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	7.413	4.827
	Totale variazioni del CCN	54.348	276.969
	3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	61.313	241.742
<i>4) Altre rettifiche</i>			
I)	Interessi incassati / (pagati)	-	-
II)	(Imposte sul reddito pagate)	- 11.222	- 18.638
III)	Dividendi incassati	-	- 15.691
IV)	Utilizzo dei fondi	244	154
	- Utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	244	154
	- Utilizzo Fondi Rischi	-	-
V)	Altri incassi (pagamenti)	-	-
	Totale Altre rettifiche	10.978	2.643
	(A) Flusso finanziario dell'attività operativa	50.335	244.385
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	-	-
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali	- 26.968	- 69.945
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	238.156	179.713
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	390.217	238.155
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	- 11.111	- 11.503
	Plusvalenze / (minusvalenze)	136.169	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	- 1.847	- 1.473
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	183.673	182.200
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	185.520	183.673
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
	(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento	- 28.833	- 71.418
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	-	-
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	-	-
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
	(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento	-	-
	D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	21.502	315.803
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	156.720	472.523
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	178.222	156.720
	variazione delle disponibilità liquide	21.502	315.803



Da tale tabella emerge che nel 2020 la gestione reddituale, al netto della rivalutazione dell'immobile, ha generato liquidità per € 50.335 e le attività di investimenti hanno assorbito liquidità per € 28.833.

Nel complesso il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha ridotto i propri debiti v/fornitori, mantenendo una disponibilità liquida di € 178.222, con un miglioramento della posizione finanziaria netta consolidata alla fine del 2020 di € 21.502.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve:	458.946	150.529		609.475
Totale voce	458.946	150.529	-	609.475
II Utili (perdite) portati a nuovo	140.023	-		140.023
III Utile (perdita) dell'esercizio	14.342		- 23.861	- 9.519
Totale voce	154.365	-	- 23.861	130.504
Totale	613.311	150.529	- 23.861	739.979



Si precisa che tra le riserve del patrimonio netto, trova collocazione la riserva ai sensi dell'art. 4 del regolamento di contenimento della spesa pubblica, di complessive € 203.174 e la riserva da rivalutazione immobile ai sensi del D.L. 104/2020 per €136.188.

A tal proposito si evidenzia che la perdita d'esercizio pari a € 9.519 sarà coperta da "utili portati a nuovo".

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

L'Ente non dispone di un deficit patrimoniale.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020
-	-		-
-	-		-

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020
-			-
-			-

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.



La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Passaggi da altri Enti	Adeguamenti/i imposta sostitutiva	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
						Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni
46.192		8.631		- 104	54.719			54.719

Il fondo TFR è costituito dalle quote spettanti ai dipendenti in essere pari ad € 47.030 e dalle quote spettanti al Direttore dell'Ente per la retribuzione di posizione, per l'importo di € 7.689.

L'Ente ha costituito una polizza a copertura del TFR, versando anche gli importi pregressi.



2.6 DEBITI

Critério di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2020"
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- oltre



Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				-
Totale voce	-	-	-	-
05 debiti verso altri finanziatori:				-
Totale voce	-	-	-	-
06 acconti:				-
Totale voce	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	308.857		93.344	215.513
Totale voce	308.857	-	93.344	215.513
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				-
Totale voce	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:				-
Totale voce	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:				-
Totale voce	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:				-
Totale voce	-	-	-	-
12 debiti tributari:	16.359	956		17.315
Totale voce	16.359	956	-	17.315
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza	3.466		3.384	82
Totale voce	3.466	-	3.384	82
14 altri debiti:	61.957	298		62.255
Totale voce	61.957	298	-	62.255
Totale	390.639	1.254	96.728	295.165

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: in particolare delegati e Automobile Club d'Italia.

Debiti tributari: ritenute d'acconto e ritenute IRPEF unitamente ai debiti per IVA e IRAP versati nel 2021.

Debiti verso istituti di previdenza: contributi previdenziali.

Altri debiti: debiti verso Sisal per riscossione tasse automobilistiche, anticipazioni per pratiche di assistenza automobilistica, dipendenti per conto stipendi.



Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce	-					
07 debiti verso fornitori:	215.513					215.513
Totale voce	215.513					215.513
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-
Totale voce						-
09 debiti verso imprese controllate:						-
Totale voce						-
10 debiti verso imprese collegate:						-
Totale voce						-
11 debiti verso controllanti:						-
Totale voce						-
12 debiti tributari:	17.315					17.315
Totale voce	17.315					17.315
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	82					82
Totale voce	82					82
14 altri debiti:	62.255					62.255
Totale voce	62.255					62.255
Totale	295.165					295.165



Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizi precedenti	Totale
PASSIVO						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
05 debiti verso altri finanziatori:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
06 acconti:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	208.959	6.504	50			215.513
.....						
Totale voce	208.959	6.504	50	-	-	215.513
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
12 debiti tributari:	17.315					17.315
.....						
Totale voce	17.315	-	-	-	-	17.315
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	82					82
.....						
Totale voce	82	-	-	-	-	82
14 altri debiti:	62.255					62.255
.....						
Totale voce	62.255	-	-	-	-	62.255
Totale	288.611	6.504	50	-	-	295.165



2.7 RATEI E RISCONTI

2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi:				
Totale voce	-	-	-	-
Risconti attivi:	126.519	6.583		133.102
Totale voce	126.519	6.583	-	133.102
Totale	126.519	6.583	-	133.102

I risconti attivi si riferiscono soprattutto ai pagamenti effettuati all' ACI, ma in parte di competenza del successivo esercizio, nonché il pagamento delle quote di assicurazione che coprono l'annualità a cavallo dell'esercizio.

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.



Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	184.862		21.560	163.302
Totale voce				
Totale	184.862		21.560	163.302

La voce è relativa agli incassi delle quote sociali nonché ai compensi per affiliazione riscossi dalle delegazioni, la cui competenza è in parte relativa all'esercizio futuro.

2.8 CONTI D'ORDINE

L'Ente ha in essere solo garanzie prestate indirettamente da terzi, come sotto specificato.

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

Tabella 2.8.1.a4 – Garanzie prestate indirettamente



Fidejussioni prestate a garanzie di terzi		
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/2020
Credito Valtellinese	Amministrazione Provinciale di Como	50.000
Totale		50.000

La fideiussione sottoscritta con il Credito Valtellinese a favore dell'Amministrazione Provinciale di Como, è relativa alla gara organizzata dall'Ente nel mese di novembre e viene svincolata all'avvenuta liquidazione degli eventuali danni occorsi durante tale manifestazione sulle strade di pertinenza della provincia e coperti dall'assicurazione della gara.



3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) e "proventi e oneri straordinari" (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Gestione Caratteristica	- 10.883	38.304	- 49.187
Gestione Finanziaria	14.132	17.364	- 3.232
Gestione Straordinaria	- 1.546	22.637	- 24.183
Risultato Ante-Imposte	1.703	33.030	- 31.327



	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato d'esercizio	- 9.519	14.342	- 23.861

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
567.001	615.098	-48.097

L'Ente ha raggiunto un risultato positivo, tenuto conto che a causa dell'emergenza sanitaria per Covid-19 e delle conseguenti restrizioni alla circolazione, si è avuta la chiusura degli uffici al pubblico dal 16 marzo al 3 maggio 2020, con conseguente riduzione netta di 26.000 euro (-33%) dei proventi per riscossione tasse automobilistiche e una riduzione di 17.000 euro (-5%) delle entrate per quote sociali, dal momento che l'Ente, pur essendo tra i pochi AA.CC. con segno positivo, ha incassato 5.000 euro per il raggiungimento degli obiettivi fissati dalla Direzione Soci, a fronte di 22.000 euro incassati nel 2019.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
258.631	296.417	-37.786

Sempre a causa dell'emergenza sanitaria in corso si è avuta una riduzione (-46%) delle provvigioni per la vendita dei contrassegni Svizzera, compensati dall'incremento delle entrate per assistenza automobilistica, in particolare del servizio di rinnovo patente e da un incremento dell'uso marchio riconosciuto dalle delegazioni, per l'apertura di n.2 nuove delegazioni ACI indirette e la gestione diretta delle 3 autoscuole ACI Ready2go.



3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.794	2.182	-388

Leggera diminuzione del materiale di cancelleria e di consumo

B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
457.009	468.861	-11.852

La voce è così composta:

VOCI	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020	CONSUNTIVO ESERVIZIO 2019	SCOSTAMENTI
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	5.733	5.162	571
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.427	4.421	6
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	0	0	0
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI	5.821	0	5.821
PRESTAZIONI MEDICHE	55	240	-185
ORGANIZZAZIONE EVENTI	161.907	117.928	43.979
PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	677	491	186
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	4.927	7.150	-2.223
SPESE PER I LOCALI	33.495	30.216	3.279
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	6.796	6.569	227
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	2.600	2.206	395
SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZIONE DATI	7.044	18.413	-11.369
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	363	379	-16
FACCHINAGGIO	0	0	0
MISSIONI E TRASFERTE	908	2.226	-1.318
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.577	1.044	2.533
PREMI ASSICURAZIONE	5.608	6.438	-830



BUONI PASTO	2.931	2.363	568
SERVIZI BANCARI	5.959	6.789	-830
SPESE POSTALI	3.107	3.079	28
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	308	363	-55
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	193.522	253.384	-59.862
COSTI CONTENIMENTO COVID	7.244	0	7.244
TOTALE	457.009	468.861	-11.852

Per quanto riguarda i costi di produzione si evidenzia l'incremento dei costi per l'organizzazione di manifestazioni sportive, in quanto l'Ente ha organizzato con notevoli sforzi il 39° Trofeo ACI Como, gara valida per la finale nazionale Aci Sport, che ha visto il record di partecipanti con 217 equipaggi iscritti. L'Ente ha subito un forte aggravio economico sia per la difficoltà di reperire sponsor che per le complessità organizzative di rispetto del protocollo sanitario anticovid nel motorsport approvate da ACI Sport, che ha reso necessario la ricerca di maggiori e più costosi spazi del parco assistenza, oltre alla mancanza di pubblico.

A tal proposito l'Ente per promuovere l'evento e nello stesso tempo disincentivare la presenza di pubblico sulle prove speciali, ha fatto un accordo con ETV, principale rete televisiva locale, con diverse dirette dell'evento, che hanno riscontrato un risultato al di sopra delle aspettative in termini di ascolti.

Infine per il secondo anno consecutivo Regione Lombardia ha ritenuto ammissibile al bando la richiesta dell'Ente senza concedere contributi per mancanza di risorse.

I costi per la consulenza amministrativa fiscale si riferiscono all'affidamento del servizio di assistenza in materia contabile e tributaria e del servizio di supporto legale e stabile al RUP per l'attività negoziale, in analogia con quanto già fatto da altri AA.CC.

La riduzione dei costi per servizi informatici è correlata alla riduzione delle entrate per riscossione tasse automobilistiche e quella per altre spese per prestazione di servizi, si riferisce in gran parte alla rimodulazione del Budget verso la società in house Acicommo Servizi srl, a seguito della chiusura degli uffici e, soprattutto, per la parziale riorganizzazione delle attività assegnate alla società, tenuto conto che l'Ente dal 01.08.2020 ha assunto una nuova risorsa.

I costi di contenimento COVID si riferiscono alle spese per l'adeguamento degli uffici necessario per la riapertura in sicurezza e all'acquisto di materiale di protezione per dipendenti e utenti.

B9 - Per il personale



Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
139.886	125.788	14.098

L'incremento è determinato dall'assunzione per scorrimento graduatoria di n.1 risorsa dal 01.08.2020, come previsto dall'art.1, comma 147 della L.160/2019 e a seguito esperimento della procedura di mobilità obbligatoria ai sensi dell'art.34 bis del D.L. 165/2001.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
11.111	11.503	-392

Si precisa che l'ammontare delle quote di ammortamento è così formato:

Quota amm.to Impianti attrezzature e macchinari	743
Quota amm.to Mobili e macchine ordinarie	1.383
Quota amm.to Ristrutturazione immobili	8.985

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
216.393	282.408	-66.015

La voce è così composta:

VOCE	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2019	SCOSTAMENTI
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	0	0	0
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	10.778	14.861	-4.083
IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	248	-232	480
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA RELATIVA A SPESE PROM ISCUE	0	0	0
SOPRAVVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	1.546	27.327	-25.781
INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO ORDINARIE	0	0	0
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	136	215	-79
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	2.354	7.343	-4.989



SPESE DI RAPPRESENTANZA	0	0	0
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE E ALTRI ONERI	27.936	60.551	-32.615
ALIQUOTE SOCIALI AD A.C.I.	173.395	172.343	1.052
TOTALE	216.393	282.408	-66.015

La differenza rispetto all'esercizio precedente è determinata dalle sopravvenienze passive che si erano sostenute nel 2019 per € 25.327, dai minori acquisti per omaggi sociali, per utilizzo del magazzino, e dei rimborsi e concorsi spese diverse, correlati alla riduzione dell'accordo di servizi con la società in house.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
12.285	15.891	-3.606

L'importo previsto nel 2020 si riferisce ai dividendi straordinari per le azioni privilegiate di Sara Assicurazioni, deliberati dall'Assemblea del 30.12.2020 e confermati da IVASS.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.847	1.473	374

Per i proventi maturati sul prodotto Sara Vita Money Up



3.1.6.IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
11.222	18.688	-7.466

Le imposte sono così ripartite:

- IRAP € 11.222

Per l'anno 2020 non è dovuta IRES.

3.2 DESTINAZIONE / COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita € 9.519 che sarà coperta da utili d'esercizio precedenti.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE



La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	3	1		4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	3	1		4

L'incremento è determinato dall'assunzione di n.1 risorsa dal 01.08.2020, come visto in precedenza.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

Area di inquadramento e posizioni economiche al 31.12.2020	Piano Triennale fabbisogno Personale	Posti ricoperti
Area C	0	0
Area B	4	4
Area A	0	0
Totale	4	4

Tabella 4.1.2 – Pianta personale

L'Ente ha approvato il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale, che ha ridefinito la programmazione dei fabbisogni di personale dell'Automobile Club Como in ottemperanza alle disposizioni normative introdotte dal Decreto Legislativo n. 75/2017, le relative Linee Guida pubblicate dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione e visti i Decreti Legislativi n. 165/2001, n. 150/2009, n. 74/2017.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella seguente riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.



Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo - Presidente	5.733
Collegio dei Revisori dei Conti	4.427
Totale	10.160

Agli organi collegiali viene erogato il compenso previsto dal DM del 30.05.1980, pubblicato in GU il 17.06.1980, 2ª categoria, ridotto del 10% secondo quanto previsto dal Regolamento per l'adeguamento ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Como.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

L'Ente non ha posto in essere operazioni con parte correlate, aventi ad oggetto finanziamenti o altre operazioni finanziarie. Si precisa solo che è esistente una convenzione con la società Acicomo Servizi S.r.l. per la fornitura di servizi correlati all'attività istituzionale dell'Ente, che si erogano a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si rende necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate.

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.





Automobili Club Como

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI
dal 01/01/2020 al 31/12/2020

Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale		876	6.872						464	8.212
			Sviluppo attività associativa	Attività associativa										186.860
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5	Consolidamenti o servizi delegati	Tasse automobilistiche										
030 - GIOVANI SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Assistenza automobilistica	611	162.716	2.614						7.855	173.796
			Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva	597	162.177								
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali		7.032								7.032
			Ottimizzazione organizzativa	Struttura	587	124.209	2.382	139.886	11.111					14.181
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI	003 - Servizi ed affari generali per	1.5		TOTALI	1.795	457.010	11.868	139.886	11.111				216.391	838.061





RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI Anno 2020

Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
Campagna InformAci - Etv	Sviluppo attività associativa	Promozione servizi Aci e attività autoscuole Aciready2go		6.000			6.000
		TOTALI		6.000			6.000

Il progetto "2° evento ACI Como Ecogreen" è stato rimandato al 2021 per l'emergenza sanitaria per COVID-19 e, di conseguenza, il Consiglio Direttivo ha aggiornato gli obiettivi di Performance organizzativa dell'Ente, prevedendo il solo progetto "Campagna InformAci-Etv".



RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI Anno 2020

Divisione / Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2020	Target realizzato anno 2020
Sviluppo attività associativa	Campagna InformAci - Etv	Promozione servizi Aci e attività autoscuole Aciready2go	Promozione servizi Aci e attività autoscuole Aciready2go	Numero puntate registrate	5	8



L'obiettivo economico finanziario assegnato dalla sede centrale è stato ampiamente conseguito con riguardo al valore del mol e anche alla riduzione dell'indebitamento verso A.C.I.

Per quanto riguarda gli obiettivi di Performance di Ente si precisa quanto segue:

- per l'attività associativa si sono raggiunti tutti gli obiettivi.
- per la trasparenza e l'anticorruzione si sono svolti tutti gli adempimenti previsti.
- per il rafforzamento del ruolo attività istituzionale si sono conseguiti gli obiettivi nazionali del ready2go e del progetto Trasportaci.
- si è raggiunto l'obiettivo dell'ACISTORICO e il progetto locale "Campagna InformACI-ETV".

4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

L'emergenza sanitaria nazionale tuttora in corso, le linee guida relative allo smart working, al fine di contribuire al contenimento della diffusione del COVID-19 e di tutelare la salute del personale e degli utenti, la persistenza delle misure stringenti anticontagio previste dai provvedimenti statali e regionali vigenti, e le ricadute negative sul piano economico generale non potranno non riflettersi negativamente anche sull'andamento del risultato dell'anno 2021, almeno nel primo semestre o comunque nell'attesa dell'implementazione del "piano vaccinale" che dovrebbe consentire il graduale ritorno alla normalità a partire da settembre 2021.

Si continua l'adozione da parte dell'Ente e della società in house, di una serie di attività di razionalizzazione e contenimento dei costi che dovrebbero compensare o quantomeno contenere tali effetti, che peraltro al momento, non è possibile determinare, soprattutto per quanto riguarda le conseguenti ricadute negative sull'economia, in particolare sul mercato automotive dal quale sostanzialmente dipende anche l'attività del nostro Ente.



5 ATTESTAZIONE RISPETTO DEI PRINCIPI DI RAZIONALIZZAZIONE CONTENIMENTO SPESA

Riferimento: **Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Como – approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente n. 20 del 30/09/2019** – applicazione regolamenti sul contenimento delle spese redatti ai sensi dell'art.2 comma 2 bis DL 101/2013 convertito dalla legge n.125/2013.

Ai sensi delle lettere circolari della DAF dell'ACI e nel rispetto del Regolamento sopra riferito,

SI ATTESTA

che nella formulazione del Bilancio d'esercizio 2020 sono stati rispettati tutti i parametri di cui agli artt. 4, 5, 6, 7, e 8 come di seguito esplicitato:

Art.4:

Bilancio 2020

– Valore della produzione **€ 825.632**

– Costi della produzione al netto di Ammortamenti (B10), Accantonamenti per rischi (B12), Altri Accantonamenti (B13) **€ 825.404**

Margine operativo conseguito per il 2020 **€ 228**

Parametro da regolamento: pareggio

Parametro rispettato nel Bilancio d'esercizio 2020.

Art.5 comma 2:

Le voci di spesa della categoria B7 CP01020042 - Altre spese per la prestazione di servizi non sono soggette a riduzioni poiché efferenti alla produzione di beni e alla prestazione di servizi destinati alla vendita.

Art.7:

L'Automobile Club Como ha n.2 risorse umane assunte con procedura concorsuale dal 01/03/2014, dal 01/12/2018 ha assunto n.1 risorsa con passaggio diretto da altra amministrazione e dal 01/08/2020 ha assunto n.1 risorsa con scorrimento graduatoria pertanto la riduzione relativa alle spese di personale non trova applicazione, come previsto al comma 2.

Art.5 comma 1 – art. 6 comma 1 e 2



Relativamente ai predetti articoli, i parametri sono tutti rispettati come dettagliatamente illustrato nella sottostante tabella:

articolo	voce budget	bilancio 2010	riduzione	spesa massima consentita	Consuntivo 2020	Riduzione effettiva
Art. 5 comma 1 riduzione 10%	CP01010002 - cancelleria	1.320	132	1.188	1.224	-96
	CP01010004 - materiale di consumo	3.367	337	3.030	570	-2.797
	CP01020013 - organizzazione eventi	174.838	17.484	157.354	154.947	-19.891
	CP01020015 - pubblicità e attività promozionali	0	0	0	677	677
	CP01020024 - fornitura energia elettrica	6.891	690	6.201	6.795	-96
	CP01020025 - spese telefoniche retelefisa	6.154	615	5.539	2.600	-3.554
	CP01020028 - Servizi informatici professionali ed ela	567	57	510	7.044	6.477
	CP01020035 - premi assicurazioni	9.991	999	8.992	5.608	-4.383
	CP01020039 - spese postali e telegrafiche	10.016	1.002	9.014	3.107	-6.909
	CP01020041 - bollatura vidimazioni e certificati	0	0	0	308	308
CP01030005 - fitti passivi e oneri accessori	0	0	0	9.254	9.254	
totale spese soggette a riduzione 10% art. 5 comma 1		213.144	21.316	191.828	192.135	-21.009
Art. 6 riduzione 50%	CP01020006 - consulenze amministrative e fiscali	7.900	3.950	3.950	5.821	-2.079
	CP01020032- Missioni e trasferte	118	59	59	908	790
	CP01020029- Spese esercizio automezzi	9.991	4996	4995	363	-9.628
totale spese soggette a riduzione 50% art. 6		18.009	9.005	9.004	7.092	-10.917
Art. 6 riduzione 10%	CP01020013 - organizzazione eventi	174.838	17.484	157.354	154.947	-19.891
totale spese soggette a riduzione 10% art. 6		174.838	17.484	157.354	154.947	-19.891
TOTALE		405.991	47.805	358.186	354.174	-51.817

Pertanto la riduzione effettiva è di € 51.817 superiore a quella prevista pari ad € 47.805.

Art.8:

L'indennità di carica spettante al Presidente A.C. è stata ridotta del 10%.

6. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione Patrimoniale nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente.



I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.



Como, li 31.03.2021

Il Direttore
Dott. Roberto Conforti