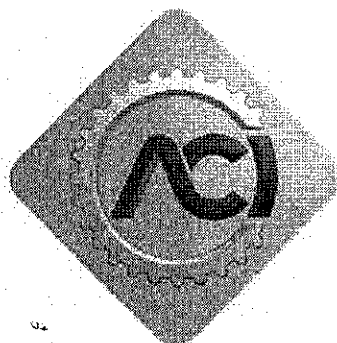
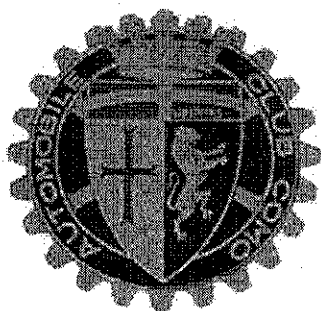




Automobile Club Como

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2014

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTATO CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTATO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	13
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	15
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	15
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	15

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Como per l'esercizio 2014 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	10.271,50
totale attività =	€	1.472.271,27
totale passività =	€	1.194.455,72
patrimonio netto =	€	277.815,55

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2014 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2013:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	195.895,00	203.579,00	-7.684,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	84.879,00	84.879,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	280.774,00	288.458,00	-7.684,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze			0,00
SPA.C II - Crediti	1.014.605,00	844.848,00	169.757,00
SPA.C III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	117.127,00	190.885,00	-73.758,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	1.131.732,00	1.035.733,00	95.999,00
SPA.D - RATEI E RISCOINTI ATTIVI	59.764,00	81.358,00	-21.594,00
Totale SPA - ATTIVO	1.472.270,00	1.405.549,00	66.721,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	277.813,00	267.542,00	10.271,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	108.896,00	108.896,00	0,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	37.946,00	32.113,00	5.833,00
SPP.D - DEBITI	854.494,00	790.101,00	64.393,00
SPP.E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI	193.121,00	206.897,00	-13.776,00
Totale SPP - PASSIVO	1.472.270,00	1.405.549,00	66.721,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	862.672,00	816.431,00	46.241,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	850.349,00	814.874,00	35.475,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	12.323,00	1.557,00	10.766,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	9.565,00	19.188,00	-9.623,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	21.888,00	20.745,00	1.143,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	11.617,00	7.191,00	4.426,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.271,00	13.554,00	-3.283,00

Il conto economico presenta nell'anno un valore del MOL positivo, ampiamente in linea con l'obiettivo assegnato dalla sede centrale, migliorato rispetto al 2013 (+10.766,00),

mentre la parte finanziaria presenta un peggioramento per i minori proventi finanziari liquidati nell'anno dalla Sara Assicurazioni.

Per le maggiori imposte l'utile di esercizio presenta un peggioramento (-3.283,00) rispetto all'anno passato

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Le variazioni al budget economico 2014, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n.1 e deliberate dal Consiglio direttivo dell'Ente con delibera n. 12 del 27/10/2014.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	640.200,00	-95.000,00	545.200,00	491.766,00	-53.434,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	421.500,00	2.500,00	424.000,00	370.906,00	-53.094,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.061.700,00	-92.500,00	969.200,00	862.672,00	-106.528,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000,00	-500,00	5.500,00	4.043,00	-1.457,00
7) Spese per prestazioni di servizi	465.150,00	-65.500,00	399.650,00	380.845,00	-18.805,00
8) Spese per godimento di beni di terzi			0,00		0,00
9) Costi del personale	198.441,00		198.441,00	138.904,00	-59.537,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	18.000,00	-3.000,00	15.000,00	9.637,00	-5.363,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi			0,00		0,00
13) Altri accantonamenti			0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	369.000,00	-25.000,00	344.000,00	316.920,00	-27.080,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.056.591,00	-94.000,00	962.591,00	850.349,00	-112.242,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	5.109,00	1.500,00	6.609,00	12.323,00	5.714,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	15.000,00	-6.600,00	8.400,00	8.335,00	-65,00
16) Altri proventi finanziari	1.000,00		1.000,00	1.230,00	230,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:			0,00		0,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	16.000,00	-6.600,00	9.400,00	9.565,00	165,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	5.000,00		5.000,00		-5.000,00
21) Oneri Straordinari	2.500,00		2.500,00		-2.500,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	-2.500,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	23.609,00	-5.100,00	18.509,00	21.888,00	3.379,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	20.300,00	-5.000,00	15.300,00	11.617,00	-3.683,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	3.309,00	-100,00	3.209,00	10.271,00	7.062,00

Nel valore della produzione i maggiori scostamenti nei ricavi delle vendite e prestazioni sono dovuti ai minori proventi per manifestazioni sportive e riscossioni tasse automobilistiche , in altri ricavi e proventi i maggiori scostamenti si sono avuti nelle provvigioni attive sara assicurazioni e nella vendita di contrassegni svizzeri .

Nei costi della produzione i maggiori scostamenti si sono avuti nelle spese per prestazioni di servizi , per educazione stradale , missioni e spese di consumo .

Minori costi per spese del personale per oneri diversi di gestione in particolare per aliquote A.C.I.

2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a

consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.14	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	13.000,00		13.000,00		-13.000,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	10.000,00		10.000,00	1.953,00	-8.047,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-1.000,00		-1.000,00		1.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	22.000,00	0,00	22.000,00	1.953,00	-20.047,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	22.000,00	0,00	22.000,00	1.953,00	-20.047,00

Nell'anno si è provveduto all'acquisto di 1pc, 2 stampanti , 1 plastificatrice e 2 monitor

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Tutti i servizi a favore dei soci sono stati confermati, per la fidelizzazione della tessera associativa è stato promosso e consolidato il servizio di mailing ai soci tramite la struttura organizzata ad hoc e diretta da ACI, è stata promosso il servizio gratuito del Bollo Sicuro . Si sono particolarmente curati i rapporti con le associazioni, circoli ricreativi e culturali, Enti ed esercizi commerciali per offrire motivi in più di adesione all'A.C.I., si sono promosse le convenzioni nazionali e provinciali.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente sulla rete di delegazioni, formando e motivando i delegati con riunioni periodiche a cadenza mensile stimolandoli alla produzione associativa anche in relazione alle varie tipologie di tessere ACI GOLD, ACI SISTEMA, ACI ONE, ACI OKKEI, ACI CLUB, ACI AZIENDA.

L'anno 2014 si è chiuso con n. 7177 associazioni, -563 rispetto all'anno 2013, in percentuale -7,27% di cui 987 soci pari al 13,7% fidelizzato con Bollo Sicuro, e Carta Aci Visa. Il decremento associativo è stato causato dal mancato rinnovo delle tessere Aci-one -542 soci, offerte lo scorso anno al prezzo di € 3,00 cad. in abbinamento alle pratiche automobilistiche, aderendo ad una campagna promozionale della sede centrale.

Le tipologie di tessere Sistema e Gold sono in piccola parte diminuite, mentre si sono consolidate notevolmente le tessere Aci-sara + 230 soci e Aci-Giovani +206 soci. Questo andamento associativo ha comportato un incremento del valore medio delle tessere individuali che ha avuto riflessi positivi in bilancio alla voce quote sociali.

Per la Sicurezza stradale abbiamo collaborato con il Comitato Permanente della Sicurezza Stradale istituito presso la Prefettura di Como nelle varie iniziative per sensibilizzare l'opinione pubblica sul tema della Sicurezza Stradale. Per il progetto ACI Ready2Go con l'autoscuola di sede abbiamo dato applicazione al protocollo d'intesa sottoscritto con il Provveditorato agli Studi e continuato un'attività di formazione ed educazione alla sicurezza stradale per gli istituti superiori della Provincia. I corsi per gli alunni delle classi 4° si sono svolti presso la struttura Driver, una struttura importante di intrattenimento a tema motoristico aperta nel mese di marzo 2014 e dove è stato costruito dall'Automobile Club Como in collaborazione con la struttura ACIREADY2GO un percorso dedicato alla cultura della Sicurezza Stradale denominato ACIWAY unico a livello nazionale, che ha avuto anche un grande apprezzamento dalla Sede Centrale ACI. Sempre presso il Driver si sono svolti gli interventi di formazione del progetto Trasportaci rivolto agli alunni delle scuole primarie che quest'anno si è arricchito con il modulo a passo sicuro, per la sicurezza dei pedoni, e a due ruote sicure, per la sicurezza dei ciclisti.

Inoltre è stato organizzato con ACI il progetto "Ambasciatori della sicurezza" che ha consentito a decine di neopatentati soci dell'Automobile Club di Como di partecipare, gratuitamente, ai corsi teorici e pratici sulla sicurezza presso il Centro specializzato dell'autodromo di Varelunga; l'iniziativa è stata presentata ufficialmente alle Autorità provinciali e cittadine e alla stampa in un incontro il 28 luglio presso l'Aci di Como alla presenza fra gli altri del Segretario Generale dell'ACI dott. Ascanio Rozera e della

responsabile del progetto "Ambasciatori della sicurezza stradale" Monika Jakiela general manager DMA-Servizi

Nel settore turistico si è consolidata la vendita di contrassegni per le autostrade svizzere, che ha fatto registrare n. 112.689 contrassegni venduti, con importanti risultati in termini di entrate correnti.

Questo risultato è stato reso possibile per il consolidamento dell' accordo stipulato con un gestore della ristorazione situato al valico di Brogeda dove risiedeva la delegazione di frontiera A.C.I. Una menzione a parte merita la partecipazione politica al Tavolo di Coordinamento per il Turismo della Provincia di Como, promosso dalla provincia di Como e dalla Camera di Commercio che sotto l'egida della legge quadro regionale della Lombardia, ha costituito e fatto approvare il Sistema Turistico Lago di Como. A questo riguardo, oltre a far parte del Tavolo di coordinamento il 33° Trofeo Rally ACI COMO per importanza è stato inserito tra i grandi eventi sportivi del Sistema Turistico Lago di Como.

Le attività del settore assicurativo hanno registrato anche quest'anno un incremento delle provvigioni rispetto all'anno passato .

Questo è stato reso possibile grazie all'importante azione del Management Sara a livello nazionale , all'impulso che i nuovi gestori dell'Agenzia di Como hanno dato alla produzione assicurativa .

Il servizio delle pratiche automobilistiche ha fatto registrare un incremento in termini di ricavi dovuto al miglior rendimento della media unitaria per pratica e al consolidamento del servizio rinnovo patenti con medico in sede ed avviso di scadenza agli interessati.

Il servizio delle tasse automobilistiche ha risentito negli ultimi anni del cambiamento imposto dalla Regione Lombardia con i programmi forniti dalla Società Lombardia Informatica, e della diffusione capillare del servizio presso altri operatori concorrenti , questo ha comportato una contrazione delle riscossioni del - 10% e una contrazione delle attività di bonifica dell'archivio tasse dovuto al consolidamento dell'archivio tasse.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici abbiamo mantenuto la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì. Nel corso dell'anno è proseguita la convenzione per la prosecuzione del progetto " Como in tempo" promossa dal Comune di Como che ha coinvolto le amministrazioni pubbliche alla sperimentazione della "giornata del cittadino" con apertura continuata degli uffici il mercoledì dalle ore 8,00 alle ore 17,00.

Per l'iniziativa rivolte alla **valorizzazione dell'A.C.I. in quanto Club** si è celebrata con grande risalto sugli organi di stampa e televisione locale la "Giornata dell'Automobilista" nella splendida struttura del Driver , con l'inaugurazione del percorso ACIWAY; si è

collaborato all'organizzazione del Brianza Motor Show che si è tenuto nella struttura di Lario- Fiere nei giorni 4-5-6- aprile 2014 ; si è continuamente aggiornato e reso sempre più fruibile il sito internet dell'Automobile Club Como www.acicomo.it ; si è celebrato il Concorso d'Eleganza Internazionale di Auto D'Epoca e prototipi delle case costruttrici nella splendida cornice di Villa D'Este.

Nel **settore sportivo** l'ufficio ha rilasciato n. 385 licenze di ogni genere e tipo , in aumento rispetto all'anno precedente . Il 33° Trofeo Rally ACI COMO (validità C.I. WRC) organizzato direttamente dall'Automobile Club Como ha conseguito un grande successo dal punto di vista organizzativo. La manifestazione si è conclusa positivamente ottenendo una valutazione eccellente dalla C.S.A.I. e la gara è stata confermata con validità di Campionato Italiano WRC

La grande vocazione sportiva dell'Automobile Club Como ha consentito di sviluppare il senso di appartenenza al Club relazionando con i soci sportivi, le Associazioni e Scuderie sportive, mettendo a disposizione le nostre sale per incontri e riunioni, promuovendo e patrocinando manifestazioni importanti in particolare l'organizzazione del Campionato Sociale Sportivi.

In questo quadro si è organizzata e realizzata al Grand Hotel di Como anche la tradizionale e molto sentita serata di gala per la premiazione degli Sportivi e dei vincitori del Campionato Sociale 2013, giusto riconoscimento ai numerosissimi licenziati sportivi soci dell'Automobile Club di Como che, tra l'altro, hanno vinto titoli italiani e che con la loro partecipazione alle gare di tutti i settori e le categorie sportive automobilistiche hanno portato in alto il nome del nostro Automobile Club.

Ringraziamo il Presidente ing. Riccardo Gelera, dimessosi nel maggio scorso per motivi di salute, per l'impegno e l'attività svolta e per i risultati positivi raggiunti durante i suoi 6 anni di presidenza.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2014	31.12.2013	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	195.895	203.579	-7.684
Immobilizzazioni finanziarie	84.879	84.879	0
Totale Attività Fisse	280.774	288.458	-7.684
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino			0
Credito verso clienti	850.776	720.476	130.300
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	163.829	81.443	82.386
Disponibilità liquide	117.127	190.885	-73.758
Ratei e risconti attivi	59.764	81.358	-21.594
Totale Attività Correnti	1.191.496	1.074.162	117.334
TOTALE ATTIVO	1.472.270	1.362.620	109.650
PATRIMONIO NETTO	277.813	267.542	10.271
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	146.842	141.009	5.833
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	146.842	141.009	5.833
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	446.488	463.737	-17.249
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	8.091	920	7.171
Altri debiti a breve	399.915	325.444	74.471
Ratei e risconti passivi	193.121	206.897	-13.776
Totale Passività Correnti	1.047.615	996.998	50.617
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.472.270	1.405.549	66.721

La situazione patrimoniale presenta un miglioramento dovuto al conseguimento di un utile di € 10.271,00, ampiamente in linea con l'obiettivo patrimoniale assegnato dalla sede centrale per il periodo 2013-2015.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,98 nell'esercizio in esame contro un valore pari al 0,92 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,89 nell'esercizio in esame pari rispetto al valore di 1,89 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,23 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,24. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,40 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,20 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2014	31.12.2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	195.895	203.579	-7.684
Immobilizzazioni finanziarie	84.879	84.879	0
Capitale immobilizzato (a)	280.774	288.458	-7.684
Rimanenze di magazzino			0
Credito verso clienti	850.776	720.476	130.300
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	163.829	124.372	39.457
Ratei e risconti attivi			0
Attività d'esercizio a breve termine (b)	1.014.605	844.848	169.757
Debiti verso fornitori	446.488	463.737	-17.249
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	8.091	920	7.171
Altri debiti a breve	399.915	325.444	74.471
Ratei e risconti passivi	193.121	206.897	-13.776
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.047.615	996.998	50.617
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-33.010	-152.150	119.140
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	146.842	141.009	5.833
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	146.842	141.009	5.833
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	100.922	-4.701	105.623
Patrimonio netto	277.813	267.542	10.271
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine			0
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	277.813	267.542	10.271

Dalla tabella è possibile notare che, a fronte di un aumento dell'attività a breve, corrisponde un aumento non proporzionale delle passività a breve. Il Capitale investito risulta notevolmente migliorato rispetto all'anno 2013, soprattutto per un incremento dei crediti da incassare. Infine i mezzi propri si sono incrementati per il positivo risultato d'esercizio.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;

- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2014
Utile (Perdita) dell'esercizio	10.271
Totale Ammortamenti	9.637
Svalutazioni (rivalutazioni) partecipazioni	
Aumento (diminuzione) dei fondi quiescenza e TFR	5.833
Aumento (diminuzione) degli altri fondi	
Plusvalenze (minusvalenze) patrimoniali	
Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)	25.741
(Incremento) decremento delle attività correnti	(148.163)
Incremento (decremento) delle passività correnti	50.617
Variazione del Capitale Circolante Netto (b)	(97.546)
Cash flow operativo (c)=(a)-(b)	(71.805)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	(1.953)
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	
Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)	(1.953)
Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)	(73.758)
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	190.885
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	117.127
Variazione posizione finanziaria netta a breve	(73.758)

Dal prospetto si evince che la gestione caratteristica nel esercizio in esame produce una liquidità pari a circa € 26.000;=. Tale liquidità è erosa da un allungamento degli incassi, pur compensata dai tempi di pagamento dei debiti. Questa minor disponibilità finanziaria è ulteriormente aumentata dall'investimento posto in essere nel 2014, determinando una minor liquidità che trova la sua manifestazione nelle "casse" sociale, diminuite di oltre € 73.000,00=.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2014	31.12.2013	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	862.672	816.431	46.241	5,7%
Costi esterni operativi	-701.808	-717.160	15.352	-2,1%
Valore aggiunto	160.864	99.271	61.593	62,0%
Costo del personale	-138.904	-86.209	-52.695	61,1%
EBITDA	21.960	13.062	8.898	68,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-9.637	-11.505	1.868	-16,2%
Margine Operativo Netto	12.323	1.557	10.766	691,5%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	9.565	19.188	-9.623	-50,2%
EBIT normalizzato	21.888	20.745	1.143	5,5%
Risultato dell'area straordinaria			0	
EBIT integrale	21.888	20.745	1.143	5,5%
Oneri finanziari			0	
Risultato Lordo prima delle imposte	21.888	20.745	1.143	5,5%
Imposte sul reddito	-11.617	-7.191	-4.426	61,5%

E' doverosa far notare come il valore aggiunto nell'anno 2014 sia incrementato rispetto all'anno 2013, grazie ad un aumento dei proventi tipici ed ad un contenimento dei costi esterni operativi. Questo ha influenzato anche EBITDA, anche se i costi del personale hanno contenuto il risultato. L'EBIT invece è influenzato da una minore risorsa proveniente dalla distribuzione di dividendi della partecipata per cui si riallinea con il risultato dell'anno precedente.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non vi sono fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel periodo che va dalla data di chiusura del bilancio ad oggi, non si segnalano fatti di rilievo che possano influire in modo rilevante sull'andamento dell'Ente.

Si è proceduto regolarmente al pagamento delle fatture e dei debiti che risultavano sospesi alla data di chiusura del bilancio e sono altresì continuate in modo regolare le operazioni tipiche.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 10.271,50= che, in via cautelativa e prudenziale viste le problematiche di applicabilità e di interpretazione normativa sottese, intende destinare interamente a riserva indisponibile come previsto dalla circ. della sede centrale n.1574/15 del 17/02/2015 (pag. 2 punto n. 2) ai sensi del regolamento di contenimento della spesa pubblica in applicazione delle norme del contenimento della spesa pubblica ai sensi dell'art. 2, comma 2 bis, del DL 101/2013, convertito dalla L. 125/2013 recepite nel citato regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Como.

Como, 26 marzo 2015

per il Consiglio Direttivo
Il Presidente dell'ACI COMO

Avv. Enrico Gelpi

