



**Automobile Club Como**

## **NOTA INTEGRATIVA**

**al bilancio d'esercizio 2015**

# INDICE

|                                                              |          |
|--------------------------------------------------------------|----------|
| <b>PREMESSA.....</b>                                         | <b>1</b> |
| <b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>   | <b>2</b> |
| 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....     | 2        |
| 1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....                              | 3        |
| <b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>              | <b>3</b> |
| 2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....                                   | 3        |
| 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....                      | 3        |
| 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....                       | 6        |
| 2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....                     | 8        |
| 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....                                  | 13       |
| 2.2.1 RIMANENZE.....                                         | 13       |
| 2.2.2 CREDITI .....                                          | 13       |
| 2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE .....                            | 17       |
| 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE .....                           | 18       |
| 2.3 PATRIMONIO NETTO .....                                   | 19       |
| 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....                   | 19       |
| 2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....                 | 20       |
| 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....                           | 20       |
| 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....                        | 22       |
| 2.6 DEBITI.....                                              | 24       |
| 2.7 RATEI E RISCONTI .....                                   | 28       |
| 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....                          | 28       |
| 2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....                         | 28       |
| 2.8 CONTI D'ORDINE .....                                     | 29       |
| 3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....                               | 30       |
| 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....                            | 30       |
| 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....                          | 31       |
| 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....                            | 31       |
| 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....                      | 32       |
| 3.1.6.PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....                     | 33       |
| 3.1.7.IMPOSTE .....                                          | 33       |
| 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....                           | 34       |
| 4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....                         | 34       |
| 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE ..... | 34       |
| 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....                         | 34       |
| 4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....                    | 35       |
| 4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....                     | 35       |
| 4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO ..... | 35       |

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Como fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione della gestione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Il conto economico riclassificato (Allegato 1)
- Il rapporto obbiettivi per attività' (Allegato 2)
- Il rapporto obbiettivi per progetto (Allegato 3)
- Il rapporto obbiettivi per indicatori (Allegato 4)
- Il conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 5)
- Il rendiconto finanziario secondo l'OIC 10 (Allegato 6)
- L'attestazione indice medio di pagamento (Allegato 7)
- Attestazione rispetto regolamento contenimento spese (Allegato 8)

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Como, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25 settembre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 7 giugno 2010 DSCT 0008018 P-2.70.4.6, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota del 9 marzo 2010 n. 14609.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Como non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Como per l'esercizio 2015 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

|                       |   |           |
|-----------------------|---|-----------|
| risultato economico = | € | 20.122    |
| totale attività =     | € | 1.480.032 |
| totale passività =    | € | 1.182.095 |
| patrimonio netto =    | € | 297.937   |

## **2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **2.1 IMMOBILIZZAZIONI**

#### **2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

| TIPOLOGIA CESPITE          | %         |           |
|----------------------------|-----------|-----------|
|                            | ANNO 2015 | ANNO 2014 |
| Migliorie su beni di terzi | 20%       | 20%       |

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2014; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2015.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

| Descrizione                                                        | Precedenti all'inizio dell'esercizio |                                              |              |              | Valore in bilancio al 31.12.2014 | Dell'esercizio |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         | Valore in bilancio al 31.12.2015 |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|
|                                                                    | Costo di acquisto                    | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni |                                  | Acquisizioni   | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni / storni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni | Plusvalenza / minusvalenza | Utilizzo fondi / storni |                                  |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| 01 Costi di impianto e di ampliamento:                             |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                                        |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| 02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:                  |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                                        |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| 03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno: |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                                        |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| 04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:                  |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                                        |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| 05 Avviamento                                                      |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                                        |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| 06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:                           |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                                        |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| 07 Altre                                                           |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| Migliorie beni di terzi                                            |                                      |                                              |              |              | -                                |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         | -                                |
| Totale voce                                                        |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |

L'ente non ha in bilancio alcuna immobilizzazione immateriale, essendo già state ammortizzate le opere di interventi di manutenzione straordinaria sull'immobile di proprietà di terzi effettuati in esercizi precedenti, dal 2003 al 2007.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

| TIPOLOGIA CESPITE                   | %         |           |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
|                                     | ANNO 2015 | ANNO 2014 |
| Immobili e ristrutturazioni         | 3%        | 3%        |
| Impianti, attrezzature e macchinari | 15%       | 15%       |
| Automezzi                           | 25%       | 25%       |
| Mobili e macchine d'ufficio         | 20%       | 20%       |

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2014; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2015.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

| Descrizione                                | Precedenti all'inizio dell'esercizio |                                              |              |              | Valore in bilancio al 31.12.2014 | Dell'esercizio |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         | Valore in bilancio al 31.12.2015 |
|--------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|
|                                            | Costo di acquisto                    | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni |                                  | Acquisizioni   | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni / storni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Ammortamenti | Svalutazioni | Plusvalenza / minusvalenza | Utilizzo fondi / storni |                                  |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>          |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| 01 Terreni e fabbricati:                   |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| immobili e spese di ristrutturazione       | 421.905                              |                                              | 232.898      |              | 189.007                          |                |                                  |                      |                                              | 6.528        |              |                            |                         | 182.479                          |
| Totale voce                                | 421.905                              | -                                            | 232.898      | -            | 189.007                          | -              | -                                | -                    | -                                            | 6.528        | -            | -                          | -                       | 182.479                          |
| 02 Impianti e macchinari:                  |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| impianti, attrezzature, macchinari         | 25.216                               |                                              | 20.624       |              | 4.592                            |                |                                  |                      |                                              | 2.356        |              |                            |                         | 2.236                            |
| Totale voce                                | 25.216                               | -                                            | 20.624       | -            | 4.592                            | -              | -                                | -                    | -                                            | 2.356        | -            | -                          | -                       | 2.236                            |
| 03 Attrezzature industriali e commerciali: |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                | -                                    | -                                            | -            | -            | -                                | -              | -                                | -                    | -                                            | -            | -            | -                          | -                       | -                                |
| 04 Altri beni:                             |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| automezzi, mobili e macchine ufficio       | 111.736                              |                                              | 109.440      |              | 2.296                            | 3.132          |                                  |                      |                                              | 954          |              |                            |                         | 4.474                            |
| Totale voce                                | 111.736                              | -                                            | 109.440      | -            | 2.296                            | 3.132          | -                                | -                    | -                                            | 954          | -            | -                          | -                       | 4.474                            |
| 05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:   |                                      |                                              |              |              |                                  |                |                                  |                      |                                              |              |              |                            |                         |                                  |
| Totale voce                                | -                                    | -                                            | -            | -            | -                                | -              | -                                | -                    | -                                            | -            | -            | -                          | -                       | -                                |
| Totale                                     | 558.857                              | -                                            | 362.962      | -            | 195.895                          | 3.132          | -                                | -                    | -                                            | 9.838        | -            | -                          | -                       | 189.189                          |

Nel corso dell'esercizio sono stati acquisiti dei cespiti rientranti nella categoria macchine d'ufficio, costituiti da personal computer e stampanti multifunzione.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2014; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2015.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

**Tabella 2.1.3.a1** – Movimenti delle partecipazioni

| Descrizione                         | Precedenti all'inizio dell'esercizio |                                              |              | Valore in bilancio al 31.12.2014 | Dell'esercizio |                                  |             |                                              |              | Valore in bilancio al 31.12.2015 |
|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------------|----------------------------------|
|                                     | Costo di acquisto                    | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Svalutazioni |                                  | Acquisizioni   | Spostamenti da una ad altra voce | Alienazioni | Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore | Svalutazioni |                                  |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b> |                                      |                                              |              |                                  |                |                                  |             |                                              |              |                                  |
| 01 Partecipazioni in:               |                                      |                                              |              |                                  |                |                                  |             |                                              |              |                                  |
| a. imprese controllate:             |                                      |                                              |              |                                  |                |                                  |             |                                              |              |                                  |
| Acicomo Servizi Srl                 | 51.129                               |                                              |              | 51.129                           |                |                                  |             |                                              |              | 51.129                           |
| Totale voce                         | 51.129                               |                                              |              | 51.129                           |                |                                  |             |                                              |              | 51.129                           |
| b. imprese collegate:               |                                      |                                              |              |                                  |                |                                  |             |                                              |              |                                  |
| ...                                 |                                      |                                              |              |                                  |                |                                  |             |                                              |              |                                  |
| Totale voce                         |                                      |                                              |              |                                  |                |                                  |             |                                              |              |                                  |
| Totale                              | 51.129                               |                                              |              | 51.129                           |                |                                  |             |                                              |              | 51.129                           |

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate dati riferiti all'esercizio 2015.

| Denominazione       | Sede legale | Capitale sociale | Patrimonio netto | Utile (perdita) di esercizio | % di possesso | Frazione del patrimonio netto | Valore in bilancio | Differenza |
|---------------------|-------------|------------------|------------------|------------------------------|---------------|-------------------------------|--------------------|------------|
| Acicomo Servizi Srl | Como        | 51.000           | 56.419           | 12.374                       | 99%           | 55.855                        | 51.129             | 4.726      |

Il valore della partecipazione della AciComo Servizi S.r.l., è in linea al patrimonio netto contabile al 31 dicembre 2015, in conformità alle indicazioni fornite da ACI con l'approvazione del bilancio 2014.

Si ricorda infine che in bilancio è stato apposto un fondo relativo alla svalutazione del valore delle partecipazioni di € 49.846=, al fine di neutralizzare qualsiasi perdita o svalutazione delle partecipazioni.

***. Informativa sulle partecipazioni non qualificate***

L'Ente possiede una partecipazione non qualificata in altre imprese (da non considerare "collegata e controllata", per cui non si rendono necessarie le informazioni di cui all'art. 2727 n. 5 c.c.). In particolare l'Ente possiede n. 11.250 azioni privilegiate nella Sara Assicurazioni Spa, per un valore di € 33.750,00=, coincidente con il prezzo di acquisto

## ***CREDITI***

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Non vi sono poste registrate.

## ***ALTRI TITOLI***

### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

L'Ente non possiede alcun titolo.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 RIMANENZE**

L'Ente non possiede rimanenze.

### **2.2.2 CREDITI**

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2015";
- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizio "2012";
- esercizio "2011";

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

| Descrizione                   | Precedenti all'inizio dell'esercizio |                      |              | Dell'esercizio |                                  |            |                      |              | Valore in bilancio |
|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|----------------|----------------------------------|------------|----------------------|--------------|--------------------|
|                               | Valore nominale                      | Ripristino di valore | Svalutazioni | Incrementi     | Spostamenti da una ad altra voce | Decrementi | Ripristino di valore | Svalutazioni |                    |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>      |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| II Crediti                    |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| 01 verso clienti:             |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
|                               | 850.776                              |                      |              | 96.360         |                                  |            |                      |              | 947.136            |
| Totale voce                   | 850.776                              | -                    | -            | 96.360         | -                                | -          | -                    | -            | 947.136            |
| 02 verso imprese controllate: |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                   | -                                    | -                    | -            | -              | -                                | -          | -                    | -            | -                  |
| 03 verso imprese collegate:   |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                   | -                                    | -                    | -            | -              | -                                | -          | -                    | -            | -                  |
| 04-bis crediti tributari:     |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
|                               |                                      |                      |              | 16.807         |                                  |            |                      |              | 16.807             |
| Totale voce                   | -                                    | -                    | -            | 16.807         | -                                | -          | -                    | -            | 16.807             |
| 04-ter imposte anticipate:    |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
| Totale voce                   | -                                    | -                    | -            | -              | -                                | -          | -                    | -            | -                  |
| 05 verso altri:               |                                      |                      |              |                |                                  |            |                      |              |                    |
|                               | 163.829                              |                      |              |                |                                  | 120.291    |                      |              | 43.538             |
| Totale voce                   | 163.829                              | -                    | -            | -              | -                                | 120.291    | -                    | -            | 43.538             |
| Totale                        | 1.014.605                            | -                    | -            | 113.167        | -                                | 120.291    | -                    | -            | 1.007.481          |

Si precisa che la voce crediti verso clienti è aumentata in particolare nei confronti di ACI per una compensazione con partite passive ,avviata nell'anno e conclusasi nell'anno successivo e per un aumento dei crediti nei confronti di Punto Grill per una maggiore vendita di contrassegni svizzeri nell'ultimo periodo dell'anno. Per quanto riguarda il credito tributario, si è avuto un incremento dell'Iva a credito nel corso dell'esercizio. Si sono diminuiti i crediti verso i clienti con una maggior attenzione all'incasso delle fatture nell'anno.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

| Descrizione                  | DURATA RESIDUA               |                                              |              | Totale    |
|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|--------------|-----------|
|                              | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni |           |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>     |                              |                                              |              |           |
| II Crediti                   |                              |                                              |              |           |
| 01 verso clienti:            | 947.136                      |                                              |              | 947.136   |
|                              |                              |                                              |              |           |
| Totale voce                  | 947.136                      | -                                            | -            | 947.136   |
| 02 verso imprese controllate |                              |                                              |              |           |
| .....                        |                              |                                              |              | -         |
| Totale voce                  | -                            | -                                            | -            | -         |
| 03 verso imprese collegate   |                              |                                              |              | -         |
|                              |                              |                                              |              |           |
| Totale voce                  | -                            | -                                            | -            | -         |
| 04-bis crediti tributari     | 16.807                       |                                              |              | 16.807    |
|                              |                              |                                              |              |           |
| Totale voce                  | 16.807                       | -                                            | -            | 16.807    |
| 04-ter imposte anticipate    |                              |                                              |              | -         |
|                              |                              |                                              |              |           |
| Totale voce                  | -                            | -                                            | -            | -         |
| 05 verso altri               | 43.538                       |                                              |              | 43.538    |
|                              |                              |                                              |              |           |
| Totale voce                  | 43.538                       | -                                            | -            | 43.538    |
| Totale                       | 1.007.481                    | -                                            | -            | 1.007.481 |

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

| Descrizione                           | Esercizio 2015 |              | Esercizio 2014 |              | Esercizio 2013 |              | Esercizio 2012 |              | Esercizio 2011 |              | Totale crediti lordi | Totale svalutazioni | Valori in bilancio |
|---------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|
|                                       | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni | Importo        | Svalutazioni |                      |                     |                    |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>              |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                      |                     |                    |
| II Crediti                            |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              |                      |                     |                    |
| 01 verso clienti:<br>.....            | 770.049        |              | 138.549        |              | 582            |              | 1.678          |              | 36.278         |              | 947.136              | -                   | 947.136            |
| Totale voce                           | 770.049        | -            | 138.549        | -            | 582            | -            | 1.678          | -            | 36.278         | -            | 947.136              | -                   | 947.136            |
| 02 verso imprese controllate<br>..... |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              | -                    | -                   | -                  |
| Totale voce                           | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -                    | -                   | -                  |
| 03 verso imprese collegate<br>.....   |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              | -                    | -                   | -                  |
| Totale voce                           | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -                    | -                   | -                  |
| 04-bis crediti tributari<br>.....     | 16.807         |              |                |              |                |              |                |              |                |              | 16.807               | -                   | 16.807             |
| Totale voce                           | 16.807         | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | 16.807               | -                   | 16.807             |
| 04-ter imposte anticipate<br>.....    |                |              |                |              |                |              |                |              |                |              | -                    | -                   | -                  |
| Totale voce                           | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -                    | -                   | -                  |
| 05 verso altri<br>.....               | 43.538         |              |                |              |                |              |                |              |                |              | 43.538               | -                   | 43.538             |
| Totale voce                           | 43.538         | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | -              | -            | 43.538               | -                   | 43.538             |
| Totale                                | 830.394        | -            | 138.549        | -            | 582            | -            | 1.678          | -            | 36.278         | -            | 1.007.481            | -                   | 1.007.481          |

### **2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE**

#### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

L'Ente non possiede attività finanziarie.

## 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

| Descrizione                    | Saldo al<br>31.12.2014 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2015 |
|--------------------------------|------------------------|------------|------------|------------------------|
| 01 Depositi bancari e postali: |                        |            |            |                        |
|                                | 116.664                |            | 45.471     | 71.193                 |
| Totale voce                    | 116.664                |            | 45.471     | 71.193                 |
| 02 Assegni:                    |                        |            |            |                        |
| Totale voce                    |                        |            |            |                        |
| 03 Denaro e valori in cassa:   |                        |            |            |                        |
|                                | 463                    | 43.292     |            | 43.755                 |
| Totale voce                    | 463                    | 43.292     | -          | 43.755                 |
| Totale                         | 117.127                | 43.292     | 45.471     | 114.948                |

Le disponibilità liquide sono nel totale leggermente diminuite presentando in particolare un aumento dei valori di cassa relativo agli incassi degli ultimi due giorni lavorativi, effettuati in cassa continua e contabilizzati nell'anno successivo dall' istituto cassiere e un aumento dei pagamenti a favore della sede centrale A.C.I.

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

| VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO        |                        |            |            |                        |
|------------------------------------|------------------------|------------|------------|------------------------|
| Descrizione                        | Saldo al<br>31.12.2014 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2015 |
| I Riserve:                         | 422.429                | 10.271     |            | 432.700                |
| Totale voce                        | 422.429                | 10.271     | -          | 432.700                |
| II Utili (perdite) portati a nuovo | - 154.887              |            | - 2        | - 154.885              |
| III Utile (perdita) dell'esercizio | 10.271                 | 9.851      |            | 20.122                 |
| Totale voce                        | - 144.616              | 9.851      | - 2        | - 134.763              |
| Totale                             | 277.813                | 20.122     | - 2        | 297.937                |

Si precisa che tra le riserve del patrimonio netto, trova collocazione la riserva ai sensi del regolamento di contenimento della spesa pubblica, di complessive € 13.082=, costituita per € 3.186= dall'accantonamento del 5% dei consumi intermedi calcolati con riferimento all'anno 2010 e per € 2.351= dall'accantonamento del 10% dei compensi degli organi dell'Ente e dei revisori dei conti con riferimento agli anni 2011 e 2012, per € 6.373= dall'accantonamento del 10% dei consumi intermedi dell'anno 2013 calcolati con riferimento all'anno 2010, per € 1.172= dall'accantonamento del 10% dei compensi degli organi dell'Ente e dei revisori dei conti con riferimento all'anno 2013, in applicazione delle norme del contenimento della spesa pubblica dettate dal D.L. 78/2010 e D.L.16/2012 anche in applicazione dei criteri indicati dalla circ. ACI n. 3336/12 del 14/12/2012.

E' stato accantonato nel 2014 l'intero utile dell'esercizio pari ad € 10.271= in quanto i risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni sul contenimento delle spese ai sensi dell'art. 2, comma 2 bis, dal DL 101/2013, convertito dalla L. 125/2013, sono superiori rispetto al risultato economico conseguito , così come previsto dalla circ. n 0001574/15 del 17/02/2015 Direzione Centrale Amministrazione e Finanza della Sede Centrale e dal regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e di contenimento della spesa pubblica dell'Automobile Club Como.

Inoltre sarà accantonato, per i medesimi motivi, l'intero utile dell'esercizio del 2015 pari ad € 20.122=

Si precisa, inoltre, che per consentire la presentazione del Bilancio di esercizio espresso in unità di euro anziché in centesimi, si è generato, per effetto degli arrotondamenti, un scostamento tra il risultato economico dell'esercizio in esame esposto nel conto economico di €. 20.122 e l'incremento del patrimonio netto rispetto al 2014 di €. 20.124. La differenza da arrotondamento di €. 2 è stata portata in aumento del patrimonio netto al 01/01/2015 che risulta pari a €. 277.815 contro quello effettivamente risultante al 31/12/2014 di €. 277.813

### **2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE**

L'Ente non dispone di un deficit patrimoniale.

### **2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

#### *Analisi dei movimenti*

La tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.a** – Movimenti del fondo per imposte

| <b>FONDO PER IMPOSTE</b>       |                      |                       |                                |
|--------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------|
| <b>Saldo al<br/>31.12.2014</b> | <b>Utilizzazioni</b> | <b>Accantonamenti</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.2015</b> |
| 59.050                         |                      |                       | 59.050                         |
| 59.050                         |                      |                       | 59.050                         |

In riferimento all'applicazione della legge finanziaria 2006 art.1 comma 48, relativamente alla richiesta da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, per il tramite della Ragioneria Prov.le dello Stato di Como del versamento sul conto dello Stato della somma di € 57.966= determinata dalla riduzione delle spese di funzionamento operata con variazione al bilancio preventivo 2002 deliberata in data 17/12/2002 dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Como, in ottemperanza al decreto del Ministro Tremonti del 29/11/2002, si richiamano al riguardo le circolari Trasmesse dall'ACI agli AACC con le note n.28905 del 27/06/2006 e 4050/s del 29/11/2006 per le quali sia l'ACI che gli AACC, hanno assunto una posizione comune e motivata di attesa sul fatto che sono Amministrazioni Pubbliche non inserite nel conto economico consolidato di cui all'elenco ISTAT, limite confermato anche dal comma 505 dell'articolo unico della Legge Finanziaria 2007. Si precisa comunque che in bilancio, è iscritto il fondo imposte e tasse per € 59.050= che si reputa congruo qualora l'Ente risultasse tenuto al soddisfacimento della richiesta del Ministero.

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

| <b>ALTRI FONDI</b>             |                      |                       |                                |
|--------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------|
| <b>Saldo al<br/>31.12.2014</b> | <b>Utilizzazioni</b> | <b>Accantonamenti</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.2015</b> |
| 49.846                         |                      |                       | 49.846                         |
| 49.846                         |                      |                       | 49.846                         |

La voce è relativa al fondo svalutazioni titoli. Tale apposizione è stata prudentemente inserita in bilancio negli esercizi precedenti e si reputa di mantenerla al fine di neutralizzare eventuali svalutazioni di partecipazione detenute dall'Ente.

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

| Saldo al<br>31.12.2014 | Utilizzazioni | Quota<br>dell'esercizio | Adegua menti/i<br>mposta<br>sostitutiva | Saldo al<br>31.12.2015 | DURATA RESIDUA                  |                                                    |              |
|------------------------|---------------|-------------------------|-----------------------------------------|------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|--------------|
|                        |               |                         |                                         |                        | Entro l'esercizio<br>successivo | Oltre l'esercizio<br>successivo prima di<br>5 anni | Oltre 5 anni |
| 37.946                 |               | 7.544                   | - 5                                     | 45.485                 |                                 |                                                    | 45.485       |
|                        |               |                         |                                         |                        |                                 |                                                    |              |

Il fondo TFR è costituito dalle quote spettanti al Direttore dell'Ente per la retribuzione di posizione, che sommano complessivamente ad € 49.124=, la cui quota annuale è pari ad € 4.094=, così come previsto dal C.C.N.L. dell'area della dirigenza degli enti pubblici (circolare ACI del 16 dicembre 1999 n. 45867) e dall'accantonamento spettante ai dipendenti in essere, pari ad € 3.450=

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2015"
- esercizio "2014";
- esercizio "2013";
- esercizio "2012";
- esercizio "2011";

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

| Descrizione                                      | Saldo al<br>31.12.2014 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2015 |
|--------------------------------------------------|------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>PASSIVO</b>                                   |                        |            |            |                        |
| D. Debiti                                        |                        |            |            |                        |
| 04 debiti verso banche:                          |                        |            |            | -                      |
| Totale voce                                      | -                      | -          | -          | -                      |
| 05 debiti verso altri finanziatori:              |                        |            |            | -                      |
| Totale voce                                      | -                      | -          | -          | -                      |
| 06 acconti:                                      |                        |            |            | -                      |
| Totale voce                                      | -                      | -          | -          | -                      |
| 07 debiti verso fornitori:                       | 446.488                | 72.245     |            | 518.733                |
| Totale voce                                      | 446.488                | 72.245     | -          | 518.733                |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito:    |                        |            |            | -                      |
| Totale voce                                      | -                      | -          | -          | -                      |
| 09 debiti verso imprese controllate:             |                        |            |            | -                      |
| Totale voce                                      | -                      | -          | -          | -                      |
| 10 debiti verso imprese collegate:               |                        |            |            | -                      |
| Totale voce                                      | -                      | -          | -          | -                      |
| 11 debiti verso controllanti:                    |                        |            |            | -                      |
| Totale voce                                      | -                      | -          | -          | -                      |
| 12 debiti tributari:                             | 8.091                  |            | 8.086      | 5                      |
| Totale voce                                      | 8.091                  | -          | 8.086      | 5                      |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza |                        |            |            | -                      |
| Totale voce                                      | -                      | -          | -          | -                      |
| 14 altri debiti:                                 | 399.915                |            | 101.633    | 298.282                |
| Totale voce                                      | 399.915                | -          | 101.633    | 298.282                |
| Totale                                           | 854.494                | 72.245     | 109.719    | 817.020                |

Per quanto attiene per il raggiungimento dell'obiettivo finanziario indicato dalla circ. ACI n. 8515 del 03/09/2012, si comunica che lo stesso è stato totalmente perseguito.

**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

| Descrizione                                               | Entro l'esercizio successivo | Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni | Oltre 5 anni |                                |                     | Totale |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------------------------|---------------------|--------|
|                                                           |                              |                                              | Importo      | Natura della garanzia prestata | Soggetto prestatore |        |
| <b>PASSIVO</b>                                            | <b>Importo</b>               | <b>Importo</b>                               |              |                                |                     |        |
| D. Debiti                                                 |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| 04 debiti verso banche:                                   |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| 05 debiti verso altri finanziatori:                       |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| 06 acconti:                                               |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| 07 debiti verso fornitori:                                |                              |                                              |              |                                |                     |        |
|                                                           | 518.733                      |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               | 518.733                      |                                              |              |                                |                     |        |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito:             |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| 09 debiti verso imprese controllate:                      |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| 10 debiti verso imprese collegate:                        |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| 11 debiti verso controllanti:                             |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               |                              |                                              |              |                                |                     |        |
| 12 debiti tributari:                                      |                              |                                              |              |                                |                     |        |
|                                                           | 5                            |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               | 5                            |                                              |              |                                |                     |        |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: |                              |                                              |              |                                |                     |        |
|                                                           | -                            |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               | -                            |                                              |              |                                |                     |        |
| 14 altri debiti:                                          |                              |                                              |              |                                |                     |        |
|                                                           | 298.282                      |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale voce                                               | 298.282                      |                                              |              |                                |                     |        |
| Totale                                                    | 817.020                      |                                              |              |                                |                     |        |

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

| Descrizione                                               | Esercizio<br>2015 | Esercizio<br>2014 | Esercizio<br>2013 | Esercizio<br>2012 | Esercizio<br>2011 | Totale  |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------|
| <b>PASSIVO</b>                                            |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| D. Debiti                                                 |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| 04 debiti verso banche:                                   |                   |                   |                   |                   |                   | -       |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -       |
| 05 debiti verso altri finanziatori:                       |                   |                   |                   |                   |                   | -       |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -       |
| 06 acconti:                                               |                   |                   |                   |                   |                   | -       |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -       |
| 07 debiti verso fornitori:                                | 518.733           |                   |                   |                   |                   | 518.733 |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | 518.733           | -                 | -                 | -                 | -                 | 518.733 |
| 08 debiti rappresentati da titoli di credito:             |                   |                   |                   |                   |                   | -       |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -       |
| 09 debiti verso imprese controllate:                      |                   |                   |                   |                   |                   | -       |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -       |
| 10 debiti verso imprese collegate:                        |                   |                   |                   |                   |                   | -       |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -       |
| 11 debiti verso controllanti:                             |                   |                   |                   |                   |                   | -       |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -       |
| 12 debiti tributari:                                      | 5                 |                   |                   |                   |                   | 5       |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | 5                 | -                 | -                 | -                 | -                 | 5       |
| 13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale: |                   |                   |                   |                   |                   | -       |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -       |
| 14 altri debiti:                                          | 298.282           |                   |                   |                   |                   | 298.282 |
| .....                                                     |                   |                   |                   |                   |                   |         |
| Totale voce                                               | 298.282           | -                 | -                 | -                 | -                 | 298.282 |
| Totale                                                    | 817.020           | -                 | -                 | -                 | -                 | 817.020 |

## **2.7 RATEI E RISCONTI**

### **2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

|                  | <b>Saldo al<br/>31.12.2014</b> | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b> | <b>Saldo al<br/>31.12.2015</b> |
|------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| Ratei attivi:    |                                |                   |                   |                                |
| Totale voce      | -                              | -                 | -                 | -                              |
| Risconti attivi: | 59.764                         | 21.133            |                   | 80.897                         |
| Totale voce      | 59.764                         | 21.133            | -                 | 80.897                         |
| Totale           | 59.764                         | 21.133            | -                 | 80.897                         |

I risconti attivi si riferiscono soprattutto ai pagamenti effettuati all' ACI, ma in parte di competenza del successivo esercizio, nonché il pagamento delle quote di assicurazione che coprono l'annualità a cavallo dell'esercizio.

### **2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

|                   | Saldo al<br>31.12.2014 | Incrementi | Decrementi | Saldo al<br>31.12.2015 |
|-------------------|------------------------|------------|------------|------------------------|
| Ratei passivi:    |                        |            |            |                        |
| Totale voce       | -                      | -          | -          | -                      |
| Risconti passivi: |                        |            |            |                        |
|                   | 193.121                | 17.573     |            | 210.694                |
| Totale voce       | 193.121                | 17.573     | -          | 210.694                |
| Totale            | 193.121                | 17.573     | -          | 210.694                |

La voce è relativa agli incassi delle quote sociali nonché ai compensi per affiliazione riscossi dalle delegazioni, la cui competenza è in parte relativa all'esercizio futuro.

## **2.8 CONTI D'ORDINE**

L'Ente non ha in essere rischi , impieghi , beni di terzi , per cui si omette l'indicazione dei conti d'ordine.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

|                         | <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Gestione Caratteristica | 31.140                | 12.323                | 18.817             |
| Gestione Finanziaria    | 773                   | 9.566                 | - 8.793            |
| Gestione Straordinaria  | -                     | -                     | -                  |

|                        | <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Scostamenti</b> |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| Risultato Ante-Imposte | 31.913                | 21.889                | 10.024             |

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

| Esercizio 2015 | Esercizio 2014 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 562.607        | 491.766        | 70.841      |

La voce è costituita principalmente da proventi per manifestazioni sportive relative alle iscrizioni al 34° trofeo Rally ACI Como incassate direttamente dall’Ente

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

| Esercizio 2015 | Esercizio 2014 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 296.035        | 370.906        | -74.871     |

Si sono avuti minori ricavi dalla vendita di contrassegni svizzeri , provvigioni attive Sara Assicurazioni e proventi e ricavi diversi

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

| Esercizio 2015 | Esercizio 2014 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 5.048          | 4.043          | 1.005       |

Leggero incremento del materiale di cancelleria e di consumo

**B7 - Per servizi**

| Esercizio 2015 | Esercizio 2014 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 380.787        | 380.845        | -58         |

Sostanzialmente in linea con lo scorso anno

**B9 - Per il personale**

| Esercizio 2015 | Esercizio 2014 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 166.531        | 138.904        | 27.627      |

Il personale assunto a marzo 2014 , nell'anno ha lavorato per le dodici mensilità

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

| Esercizio 2015 | Esercizio 2014 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 9.838          | 9.637          | 201         |

Si precisa che l'ammontare delle quote di ammortamento è così formato:

|                                                 |       |
|-------------------------------------------------|-------|
| Quota amm.to Impianti attrezzature e macchinari | 2.356 |
| Quota amm.to Mobili e macchine ordinarie        | 953   |
| Quota amm.to Ristrutturazione immobili          | 6.529 |

**B14 - Oneri diversi di gestione**

| Esercizio 2015 | Esercizio 2014 | Scostamenti |
|----------------|----------------|-------------|
| 265.298        | 316.902        | -51.604     |

Dalla diminuzione dell'aliquote sociali ad A.C.I.

**3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

### **C15 - Proventi da partecipazioni**

| <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 0                     | 8.335                 | -8.335             |

Nell'anno la Sara Assicurazioni non ha erogato dividendi

### **C16 - Altri proventi finanziari**

| <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 773                   | 1.230                 | -457               |

Da minori interessi bancari

## **3.1.6.PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

La macrovoce “proventi e oneri straordinari” (E) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) contabilizzate dall'Ente in relazione ad eventi straordinari. Al riguardo è bene precisare che il termine straordinario è legato non all'eccezionalità o all'anormalità degli eventi da cui gli stessi derivano, bensì alla estraneità della fonte del provento o dell'onere all'attività ordinaria.

L'Ente non ha registrato poste straordinarie.

## **3.1.7.IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

### **E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

| <b>Esercizio 2015</b> | <b>Esercizio 2014</b> | <b>Scostamenti</b> |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|
| 11.791                | 11.617                | 174                |

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

#### **4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

| <b>Tipologia Contrattuale</b>             | <b>Risorse al<br/>31.12.2014</b> | <b>Incrementi</b> | <b>Decrementi</b> | <b>Risorse al<br/>31.12.2015</b> |
|-------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|
| Tempo indeterminato                       | 2                                |                   |                   | 2                                |
| Tempo determinato                         |                                  |                   |                   |                                  |
| Personale in utilizzo da altri enti       |                                  |                   |                   |                                  |
| Personale distaccato presso<br>altri enti | 1                                |                   | 1                 | 0                                |
| <b>Totale</b>                             | <b>3</b>                         |                   | <b>1</b>          | <b>2</b>                         |

A partire dal 1 dicembre il personale in distacco è stato riassorbito da ACI

#### **4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

| <b>Area di inquadramento e posizioni economiche al<br/>31.12.2015</b> | <b>Posti in organico</b> | <b>Posti ricoperti</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Area C                                                                | 1                        | 0                      |
| Area B                                                                | 4                        | 2                      |
| Area A                                                                | 0                        | 0                      |
| <b>Totale</b>                                                         | <b>5</b>                 | <b>2</b>               |

La nuova pianta organica è stata determinata in applicazione dell'art. 2 del d.l. 6/7/2012 n. 95 convertito dalla legge 7/8/2012 n. 135 ed inviata alla Presidenza del

Consiglio dei Ministri Dipartimento Funzione Pubblica con nota del 28/09/2012 prot. N. 530.

## **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 4.2** – Pianta organica

| <b>Organo</b>                    | <b>Importo complessivo</b> |
|----------------------------------|----------------------------|
| Consiglio Direttivo - Presidente | 6.846                      |
| Collegio dei Revisori dei Conti  | 3.921                      |
| <b>Totale</b>                    | <b>10.767</b>              |

## **4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

L'Ente non ha posto in essere operazioni con parte correlate, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni. Si precisa solo che è esistente una convenzione con la società ACI Servizi S.r.l. per la fornitura di servizi correlati all'attività istituzionale dell'Ente, che si erogano a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si rende necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate.

## **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei

progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

Automobile Club Como

## RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI dal 01/01/2015 al 31/12/2015

| Missioni<br>(RGS)                                            | Programmi<br>(RGS)                                                                | Cofog | Divisione/Gruppo                                                            | Attività AC                              | B6)<br>Acquisto<br>prodotti finiti e<br>merci | B7)<br>Spese per<br>prestazioni di<br>servizi | B8)<br>Spese per<br>godimento di<br>beni di terzi | B9)<br>Costi del<br>personale | B10)<br>Ammortam. e<br>svalutazioni | B11)<br>Variazioni<br>rimanenze | B12)<br>Accantonam.<br>per rischi ed<br>oneri | B13)<br>Altri<br>accantonamenti | B14)<br>Oneri diversi<br>di gestione | Totale costi<br>della<br>produzione |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| 013 - DIRITTO<br>ALLA MOBILITA'                              | 001 - Sviluppo e<br>sicurezza della<br>mobilità stradale                          | 4.5.1 | Rafforzamento<br>ruolo e attività<br>istituzionali<br>(Trasporti)           | Mobilità e<br>sicurezza<br>stradale      |                                               | 3.758,00                                      |                                                   |                               |                                     |                                 |                                               |                                 |                                      | 3.758,00                            |
|                                                              |                                                                                   |       |                                                                             | Tasse<br>automobilistiche                |                                               | 2.461,00                                      |                                                   |                               |                                     |                                 |                                               | 4.429,00                        | 6.890,00                             |                                     |
|                                                              |                                                                                   |       | Assistenza<br>automobilistica                                               | 506,00                                   | 107.218,00                                    |                                               |                                                   |                               |                                     |                                 |                                               | 107.724,00                      |                                      |                                     |
|                                                              |                                                                                   |       | Sviluppo attività<br>associativa                                            | Attività<br>associativa                  |                                               | 59.345,00                                     |                                                   |                               |                                     |                                 |                                               | 221.299,00                      | 280.644,00                           |                                     |
| 030 - GIOVANI E<br>SPORT                                     | 001 - Attività<br>ricreative e sport                                              | 8.1.1 | Attività<br>ricreative,<br>culturali e di<br>culto (Attività<br>ricreative) | Attività sportiva                        |                                               | 54.543,00                                     |                                                   |                               |                                     |                                 |                                               |                                 | 100,00                               | 54.643,00                           |
| 031 - TURISMO                                                | 001 - Sviluppo e<br>competitività del<br>turismo                                  | 4.7.3 | Affari economici<br>(Altri settori)                                         | Turismo e<br>relazioni<br>internazionali |                                               |                                               |                                                   |                               |                                     |                                 |                                               |                                 |                                      |                                     |
| 032 - SERVIZI<br>ISTITUZIONALI E<br>GENERALI<br>DELLA PP.AA. | 003 - Servizi ed<br>affari generali per<br>le<br>amministrazioni<br>di competenza | 1.6.1 | Servizi generali<br>delle PP.AA.<br>(Servizi pubblici<br>generali n.a.c.)   | Struttura                                | 4.542,00                                      | 153.462,00                                    |                                                   | 166.531,00                    | 9.838,00                            |                                 |                                               |                                 | 39.470,00                            | 373.843,00                          |
| TOTALI                                                       |                                                                                   |       |                                                                             |                                          | 5.048,00                                      | 380.787,00                                    |                                                   | 166.531,00                    | 9.838,00                            |                                 |                                               |                                 | 265.298,00                           | 827.502,00                          |

**Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti**

|  <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI Anno 2015</b> |                                                                 |                                       |                                      |                                      |                               |                                |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Progetti AC                                                                                                                                | Divisione / Gruppo                                              | Area Strategica                       | B6) Acquisto prodotti finiti e merci | B7) Spese per prestazioni di servizi | B10) Ammortam. e svalutazioni | B14) Oneri diversi di gestione | Totale costi della produzione |
| 34° RALLY AC COMO                                                                                                                          | Attività ricreative, culturali e di culto (Attività ricreative) | ISTITUZIONALE PROMOZIONE SPORT E SOCI |                                      | 54.337,00                            |                               |                                | 54.337,00                     |
| Nazionale                                                                                                                                  | Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)        | Educazione stradale                   |                                      | 3.758,00                             |                               |                                | 3.758,00                      |
| TOTALI                                                                                                                                     |                                                                 |                                       |                                      | 58.095,00                            |                               |                                | 58.095,00                     |

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

| Missione/<br>Priorità<br>politica | Progetto  | Area<br>Strategica       | Tipologia<br>progetto                                                                                                                                                                                                                                 | Indicatore di<br>misurazione                                                                                                                                                         | Target<br>previsto anno<br>2015 | Target<br>realizzato<br>anno 2015 |
|-----------------------------------|-----------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>economico<br/>finanziario</b>  |           |                          |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                      |                                 |                                   |
| ottimizz.ne<br>organizz.va        | Nazionale | area<br>organizz.e       | Margine operativo<br>lordo (MOL AC)<br>ossia valore della<br>produzione (A)<br>meno costi della<br>produzione (B) piu'<br>ammortamenti e<br>svalutazioni (B10)<br>piu'<br>accantonamenti<br>per rischi (B12) piu'<br>altri<br>accantonamenti<br>(B13) | valore MOL                                                                                                                                                                           | > 0 = 0                         | > 0                               |
|                                   |           |                          |                                                                                                                                                                                                                                                       | valore MOL                                                                                                                                                                           | > 0 = 0                         | > 0                               |
|                                   |           | economico<br>finanziaria | rispetto obiettivo<br>equilibrio<br>finanziario<br>deliberato dal<br>Consiglio <b>Generale</b><br>nella seduta del<br>26.03.2013                                                                                                                      | riduzione indebitamento<br>netto scaduto verso ACI al<br>31/12/2015 rispetto<br>all'obiettivo assegnato<br>con delibera del consiglio<br>generale ACI nella seduta<br>del 26/03/2013 | 100%                            | si                                |
| <b>attività<br/>associativa</b>   |           |                          |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                      |                                 |                                   |
| volume<br>attività<br>associativa | nazionale | area soci                | consolidam.<br>Volume<br>associativo                                                                                                                                                                                                                  | produzione tessere<br>2015al netto dei<br>canali AciGlobal Sara                                                                                                                      | n. 5638                         | n. 5625                           |
|                                   |           | area soci                | Sviluppo<br>qualitativo                                                                                                                                                                                                                               | Produzione anno<br>2015 Sistema+Gold<br>al netto dei canali<br>Aciglobal                                                                                                             | 4250                            | 4110                              |
|                                   |           | area soci                | Completezza<br>informazioni                                                                                                                                                                                                                           | Percentuale di email<br>acquisite rispetto alla<br>produzione diretta di<br>tessere individuali<br>dell'anno 2015 ( al<br>netto dei rinnovi<br>automatici)                           | 35%                             | 32%                               |
|                                   |           | area soci                | ACI STORICO<br><br>Eventi<br>organizzati                                                                                                                                                                                                              | Soci acquisiti<br><br>Organizzazione di<br>almeno 1 evento<br>promozionale dedicato<br>ai collezionisti e agli<br>appassionati di auto<br>storiche                                   | 10<br><br>1                     | 26<br><br>1                       |

|                                                                                                      |           |                                                                                          |                                                                                                           |                  |                        |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|--------------|
| <b>trasp.za/anticorruz.</b>                                                                          |           |                                                                                          |                                                                                                           |                  |                        |              |
| Potenziamento dell'azione in materia di trasparenza ed anticorruzione per ridurre le aree di rischio | Nazionale | Trasp.za/antic.                                                                          | Partecipazione a tutte le unità didattiche in modalità e-learning                                         |                  | Annuale                | si           |
| <b>PROGETTI rafforzamento del ruolo e attività istituzionale</b>                                     | Nazionale | Attività di educazione stradale : Trasportaci sicuri , a passo sicuro , due ruote sicure |                                                                                                           |                  | 60                     | 386          |
|                                                                                                      | Nazionale | Autoscuole affiliate<br><br>Verifica standard di qualità                                 | Mantenere il numero di autoscuole affiliate al 31/12/2014<br><br>Conseguire delle autoscuole almeno buono |                  | Annuale<br><br>annuale | Si<br><br>si |
|                                                                                                      | Locale    | istituzione sportiva                                                                     | 34° Trofeo Rally ACI Como                                                                                 | scheda operativa | realizzazione progetto | si           |

L'obiettivo economico finanziario assegnato dalla sede centrale è stato ampiamente conseguito con riguardo al valore del mol e anche alla riduzione dell'indebitamento verso A.C.I.

Per l'attività associativa non si sono raggiunti , per poco, gli obiettivi del consolidamento dei volumi associativi , dello sviluppo qualitativo, completezza informazioni , mentre si è ampiamente raggiunto quello del Club ACI STORICO.

Per la trasparenza e l'anticorruzione si sono svolti tutti gli adempimenti previsti.

Per il rafforzamento del ruolo attività istituzionale si sono conseguiti gli obiettivi nazionali del ready2go e del progetto Trasportaci , a passo sicuro , due ruote sicure e il progetto locale del 34° Rally ACI COMO.

Como, lì 30 marzo 2016

Il Direttore  
Dott. Giuseppe Pianura