



**Automobile Club Como**

## **NOTA INTEGRATIVA**

**al bilancio d'esercizio 2025**

<b>PREMESSA.....</b>	<b>1</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>2</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	2
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	3
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>3</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	3
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	3
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	12
2.2.2 CREDITI .....	12
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE .....	17
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	17
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	189
2.3 PATRIMONIO.....	20
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	20
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	20
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	201
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	212
2.6 DEBITI.....	23
2.7 RATEI E RISCONTI .....	27
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	27
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	27
2.8 CONTI D'ORDINE .....	28
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	30
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	30
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	31
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	31
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	34
3.1.6 IMPOSTE .....	34
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....	35
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE .....	35
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE .....	35
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	35
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI .....	366
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	36
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	36
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	39
<b>5. NOTE CONCLUSIVE .....</b>	<b>39</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Como fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Il conto economico riclassificato (Allegato 1)
- Il rapporto obiettivi per attività' (Allegato 2)
- Il rapporto obiettivi per progetto (Allegato 3)
- Il rapporto obiettivi per indicatori (Allegato 4)
- Il conto consuntivo in termini di cassa (Allegato 5)
- Il rendiconto finanziario secondo l'OIC 10 (Allegato 6)
- L'attestazione indice medio di pagamento (Allegato 7)

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Como, deliberato dal Consiglio Direttivo in data 25 settembre 2009, in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 7 giugno 2010 DSCT 0008018 P-2.70.4.6, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota del 9 marzo 2010 n. 14609.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

# 1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

## 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Como non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## 1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Como per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	5.852
totale attività =	€	1.473.623
totale passività =	€	657.827
patrimonio netto =	€	815.796

Il Bilancio chiude, inoltre, con un margine operativo lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e oneri straordinari), positivo pari ad euro 28.267, in linea con quanto previsto dall'articolo 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2023-2025, che richiedeva il pareggio e con gli obiettivi approvati dall'Ente per il triennio 2024/2026 da realizzare al 31.12.2026, ai fini dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, ai sensi dell'art.59 dello Statuto.

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	ANNO 2025
1) Valore della produzione	1.167.289
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>1.167.289</b>
4) Costi della produzione	1.162.892
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	-23.870
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>1.139.022</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>28.267</b>

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

*Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Migliorie su beni di terzi	20%	20%

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:						423				141				282
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
07 Altre														
Migliorie beni di terzi														
Totale voce					-									-

L'incremento delle immobilizzazioni immateriali è legato alla registrazione dei marchi delle gare organizzate dall'Ente.

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Terreni e fabbricati	3	3
Impianti e macchinari	12	12
Automezzi	25	25
Mobili e arredi	12	12
Sistema hardware	20	20
Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	20	20

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni/ripristini di valore	
01 Terreni e fabbricati: immobili e spese di ristrutturazione	405.475		15.134		390.341	148.854			-	17.692				521.503
Totale voce	405.475	-	15.134	-	390.341	148.854	-	-	-	17.692	-	-	-	521.503
02 Impianti e macchinari: impianti, attrezzature, macchinari	1.251		546		705	-				410				296
Totale voce	1.251	-	546	-	705	-	-	-	-	410	-	-	-	296
03 Attrezzature industriali e commerciali: -	11.784		2.395		9.389	3.334			-	2.513				10.210
Totale voce	11.784	-	2.395	-	9.389	3.334	-	-	-	2.513	-	-	-	10.210
04 Altri beni: automezzi, mobili e macchine ufficio	1.888		552		1.336	21.593			-	3.113				19.816
Totale voce	1.888	-	552	-	1.336	21.593	-	-	-	3.113	-	-	-	19.816
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti: -														
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>420.398</b>	<b>-</b>	<b>18.627</b>	<b>-</b>	<b>401.771</b>	<b>173.781</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.728</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>551.825</b>

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha finalizzato l'acquisto dei magazzini da Aci e l'ammodernamento dei locali.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

**Tabella 2.1.3.a1** – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
Acicomo Servizi Srl	48.450			48.450	589					49.039
Totale voce	48.450			48.450	589					49.039
b. imprese collegate:										
...										
c. altre imprese:										
Sara Assicurazioni	33.750			33.750						33.750
Totale voce	33.750			33.750						33.750
Totale	82.200			82.200						82.789

L'Ente ha acquisito dall'Automobile Club Milano l'1% della società Acicomo Servizi srl

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate dati riferiti all'esercizio 2025

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Acicomo Servizi Srl	Como	51.000	58.397	97	96%	55.761	49.039	6.722

Il valore della partecipazione della AciComo Servizi S.r.l., è pari al 96% del capitale sociale.

La controllata Acicomo Servizi S.r.l. è società "in house" dell'A.C. Como, come da ricognizione straordinaria delle partecipazioni effettuata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella riunione del 29.09.2017 e confermata nel 2025.

**. Informativa sulle partecipazioni non qualificate**

L'Ente possiede una partecipazione non qualificata in altre imprese (da non considerare "collegata e controllata", per cui non si rendono necessarie le informazioni di cui all'art. 2727 n. 5 c.c.). In particolare l'Ente possiede n. 11.250 azioni privilegiate nella Sara Assicurazioni Spa, per un valore di € 33.750,00=, coincidente con il prezzo di acquisto.

Nel corso del 2025 sono stati liquidati dividendi pari ad € 22.208

*Critério di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Non vi sono poste registrate.

## **ALTRI TITOLI**

### *Critero di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, incrementati dagli interessi maturati.

L'Ente non dispone di titoli.

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – **Movimenti delle rimanenze**

### ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: .....				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce				
05 Acconti				0
Totale voce				0
Totale				0

### 2.2.2 CREDITI

#### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025";
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- oltre

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2025
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>									
Il Crediti									
01 verso clienti:	496.082					31.161			464.921
Totale voce	496.082	-	-	-	-	-	-	-	464.921
02 verso imprese controllate:									-
Totale voce		-	-	-	-	-	-	-	-
03 verso imprese collegate:									
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04-bis crediti tributari:	7.038			2.729					9.767
Totale voce	7.038	-	-	2.729	-	-	-	-	9.767
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 verso altri:	68.451								68.451
Totale voce	68.451	-	-	-	-	-	-	-	68.451
<b>Totale</b>	<b>571.571</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.729</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>543.139</b>

I crediti riguardano prevalentemente crediti v/clienti quali Punto Aci di Brogeda e gli altri AA.CC per la vendita contrassegni svizzeri, incassati nei primi mesi del 2026.

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Il Crediti				
01 verso clienti:	464.921			464.921
Totale voce	464.921	-	-	464.921
02 verso imprese controllate	-			-
.....				-
Totale voce	-	-	-	-
03 verso imprese collegate				-
Totale voce	-	-	-	-
04-bis crediti tributari	9.767			9.767
Totale voce	9.767	-	-	9.767
04-ter imposte anticipate				-
Totale voce	-	-	-	-
05 verso altri	68.451			68.451
Totale voce	68.451	-	-	68.451
<b>Totale</b>	<b>543.139</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>543.139</b>

Descrizione	ANZIANITÀ										Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>													
II Crediti													
01 verso clienti:	453.610		11.311		-		-		-		464.921	-	464.921
.....													
Totale voce	453.610	-	11.311	-	-	-	-	-	-	-	464.921	-	464.921
02 verso imprese controllate											-	-	-
.....													
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03 verso imprese collegate											-	-	-
.....													
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04-bis crediti tributari	9.767										9.767	-	9.767
.....													
Totale voce	9.767	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.767	-	9.767
04-ter imposte anticipate											-	-	-
.....													
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 verso altri	68.451										68.451	-	68.451
.....													
Totale voce	68.451	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.451	-	68.451
<b>Totale</b>	<b>531.828</b>	<b>-</b>	<b>11.311</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>543.139</b>	<b>-</b>	<b>543.139</b>

I crediti verso Punto Aci di Brogeda e gli altri AA.CC. provinciali sono stati incassati nei primi mesi del 2026.

## 2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

### *Criterio di valutazione*

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

L'Ente non possiede attività finanziarie.

## 2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:				
	67.626	36.980		104.606
Totale voce	67.626	36.980		104.606
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:				
	4.416	409		4.825
Totale voce	4.416	409		4.825
Totale	72.042	37.389	-	109.431

## 2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 2.2.5** – Rendiconto Finanziario



## RENDICONTO FINANZIARIO

Consuntivo 2025

Consuntivo 2024

**A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA****1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica****I) Utile (Perdita) dell'esercizio**

5.852 10.632

**II) Imposte sul reddito**

14.720 14.195

**III) Interessi passivi / (interessi attivi)**

6.033 0

**IV) (Dividendi)**

-22.208 -10.451

**V) (Plusvalenze) / minusvalenze da cessioni**

0 0

**1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze**

4.397 14.376

**2) Rettifiche per elementi non monetari****I) Accantonamento ai Fondi:**

- accant. Fondi Quiescenza e TFR

13.188 12.247

- accant. Fondi Rischi

13.188 12.247

**II) Ammortamento delle immobilizzazioni:**

- ammortam. Immobilizzazioni immateriali

23.870 18.627

- ammortam. Immobilizzazioni materiali

141 0

**III) Svalutazioni / (Rivalutazioni):**

- Svalutazione di immobilizzazioni immateriali

0 0

- (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)

0 0

- Svalutazione di immobilizzazioni materiali

0 0

- (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)

0 0

- Svalutazione di partecipazioni

0 0

- (Rivalutazioni di partecipazioni)

0 0

- Svalutazione di attività finanziarie non immobilizzate

0 0

- (Rivalutazioni di attività finanziarie non immobilizzate)

0 0

**IV) Altre rettifiche per elementi non monetari**

0 0

**Totale rettifiche elementi non monetari**

0 0

**Totale rettifiche elementi non monetari**

37.058 30.874

**2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN**

41.455 45.250

**3) Variazioni del capitale circolante netto****I) Decremento / (incremento) delle rimanenze**

0 0

**II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti**

31.161 -48.723

**III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate**

0 0

**IV) Decremento / (incremento) altri crediti**

0 0

**V) Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi**

-31.402 238

**VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori**

27.064 -34.148

**VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate**

0 0

**VIII) Incremento / (decremento) altri debiti**

-9.100 -8.735

**IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi**

1.886 -789

**X) Altre variazioni del capitale circolante netto**

-3.723 -3.864

**Totale variazioni del CCN**

15.886 -96.021

**3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN**

57.341 -50.771

**4) Altre rettifiche****I) Interessi incassati / (pagati)**

-6.033 0

**II) (Imposte sul reddito pagate)**

-14.720 -14.195

**III) Dividendi incassati**

22.208 10.451

**IV) Utilizzo dei fondi**

- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR

-6.080 0

- utilizzo Fondi Rischi

-6.080 0

**V) Altri incassi / (pagamenti)**

0 0

**Totale Altre rettifiche**

-4.625 -3.744

**(A) Flusso finanziario dell'attività operativa**

52.716 -54.515

**B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO****I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali**

-423 0

Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali

0 0

Immobilizzazioni immateriali nette Finali

282 0

(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)

-141 0

Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni immateriali)

0 0

Plusvalenze / (minusvalenze)

0 0

**II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali**

-173.783 -21.703

Immobilizzazioni materiali nette Iniziali

401.771 398.695

Immobilizzazioni materiali nette Finali

551.825 401.771

(ammortamenti immobilizzazioni materiali)

-23.729 -18.627

Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni materiali)

0 0

Plusvalenze / (minusvalenze)

0 0

**III) Immobilizzazioni finanziarie**

-589 0

Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali

82.200 82.200

Immobilizzazioni finanziarie nette Finali

82.789 82.200

(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni

0 0

Plusvalenze / (minusvalenze)

0 0

**IV) Attività finanziarie non immobilizzate**

0 0

Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali

0 0

Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali

0 0

(svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate

0 0

Plusvalenze / (minusvalenze)

0 0

**(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento**

-174.795 -21.703

**C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO****I) Mezzi di terzi**

159.468 0

Incremento / (decremento) debiti vs Banche

159.468 0

Accensione (Rimborso) finanziamenti

0 0

**II) Incremento / (decremento) mezzi propri**

0 0

**(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento**

159.468 0

**D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)**

37.389 -76.218

**I) Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio**

72.042 148.260

**II) Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio**

109.431 72.042

**variazione delle disponibilità liquide**

37.389 -76.218

Da tale tabella emerge che la gestione operativa ha generato liquidità per € 52.716, le attività di investimento hanno assorbito liquidità per € 174.795, coperte dalle attività di finanziamento per euro 159.468, con conseguente incremento delle disponibilità liquide di euro 37.389.

## **2.3 PATRIMONIO**

### **2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO**

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
I Riserve:	609.475	-		609.475
Totale voce	609.475	-	-	609.475
II Utili (perdite) portati a nuovo	189.837	10.632		200.469
III Utile (perdita) dell'esercizio	10.632		4.780	5.852
Totale voce	200.469	10.632	4.780	206.321
Totale	809.944	10.632	4.780	815.796

Si precisa che tra le riserve del patrimonio netto, trova collocazione la riserva ai sensi dell'art. 4 del regolamento di contenimento della spesa pubblica, di complessive € e la riserva da rivalutazione immobile ai sensi del D.L. 104/2021 per €136.188.

### **2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE**

L'Ente non dispone di un deficit patrimoniale.

## **2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

#### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.a** – Movimenti del fondo per imposte

Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
-	-		-
-	-		-

**Tabella 2.4.c** – Movimenti di altri fondi

Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
-			-
-			-

## **2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR								
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Passaggi da altri Enti	Adeguaamenti/i mposta sostitutiva	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
						Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni
88.090	6.166	13.606		332	95.198			88.090

Il fondo TFR è costituito dalle quote spettanti ai dipendenti in essere pari ad € 94.808 e dalle quote da liquidare spettanti al Direttore dell'Ente per la retribuzione di posizione pari ad € 390.

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025"
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- oltre

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:		159.468		159.468
Totale voce	-	159.468	-	159.468
05 debiti verso altri finanziatori:				-
Totale voce	-	-	-	-
06 acconti:				-
Totale voce	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	214.815	27.064		241.879
Totale voce	214.815	27.064	-	241.879
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				-
Totale voce	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:				-
Totale voce	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:				-
Totale voce	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:				-
Totale voce	-	-	-	-
12 debiti tributari:	3.862	-	994	2.868
Totale voce	3.862	-	994	2.868
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza	-		-	-
Totale voce	-	-	-	-
14 altri debiti:	14.018		9.100	4.918
Totale voce	14.018	-	9.100	4.918
Totale	232.695	186.532	10.094	409.133

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: in particolare società di servizi e delegati, Automobile Club d'Italia e Touring Club Svizzero per contrassegni svizzeri dicembre 2025, pagati nel primo trimestre 2026.

Debiti tributari: ritenute d'acconto e ritenute IRPEF unitamente ai debiti per IVA e IRAP versati nei primi mesi del 2026.

Nella voce Altri debiti sono evidenziati in particolare i dipendenti per trattamento accessorio 2025 da liquidare nel 2026.

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

**Tabella 2.6.a2** – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	12.070		147398			159.468
Totale voce	12.070		147398			159.468
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce	-					
07 debiti verso fornitori:	241.879					241.879
Totale voce	241.879					241.879
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-
Totale voce						-
09 debiti verso imprese controllate:						-
Totale voce						-
10 debiti verso imprese collegate:						-
Totale voce						-
11 debiti verso controllanti:						-
Totale voce						-
12 debiti tributari:	2.868					2.868
Totale voce	2.868					2.868
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	-					-
Totale voce	-					-
14 altri debiti:	4.918					4.918
Totale voce	4.918					4.918
Totale	261.735					409.133

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizi precedenti	Totale
<b>PASSIVO</b>						
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	159.468					159.468
.....						
Totale voce	159.468	-	-	-	-	159.468
05 debiti verso altri finanziatori:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
06 acconti:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
07 debiti verso fornitori:	241.879		-			241.879
.....						
Totale voce	241.879	-	-	-	-	241.879
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
09 debiti verso imprese controllate:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
10 debiti verso imprese collegate:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
11 debiti verso controllanti:						-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
12 debiti tributari:	2.868					2.868
.....						
Totale voce	2.868	-	-	-	-	2.868
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	-					-
.....						
Totale voce	-	-	-	-	-	-
14 altri debiti:	4.918					4.918
.....						
Totale voce	4.918	-	-	-	-	4.918
<b>Totale</b>	<b>409.133</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>409.133</b>

## **2.7 RATEI E RISCONTI**

### **2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei attivi:				
Totale voce	-	-	-	-
Risconti attivi:	154.755	31.402		186.157
Totale voce	154.755	31.402	-	186.157
Totale	154.755	31.402	-	186.157

I risconti attivi si riferiscono soprattutto ai pagamenti effettuati all' ACI, ma in parte di competenza del successivo esercizio, nonché il pagamento delle quote di assicurazione che coprono l'annualità a cavallo dell'esercizio.

### **2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

## *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi:	151.610	1.882		153.492
Totale voce	151.610	1.882		153.492
Totale	151.610	1.882		153.492

La voce è relativa agli incassi delle quote sociali nonché ai compensi per affiliazione riscossi dalle delegazioni, la cui competenza è in parte relativa all'esercizio futuro.

## **2.8 CONTI D'ORDINE**

L'Ente ha in essere solo garanzie prestate indirettamente da terzi, come sotto specificato.

### **GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE**

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

**Tabella 2.8.1.a4** – Garanzie prestate indirettamente

<b>Fidejussioni prestate a garanzie di terzi</b>		
<b>Soggetto garante</b>	<b>Soggetto garantito</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>
Banca Credito Cooperativo Brianza e Laghi	ADAC	50.000
Sara Assicurazioni spa	Comune di Como	10.000
Totale		60.000

Le fidejussioni sottoscritte con Sara Assicurazioni a favore del Comune di Como sono relative alla gara organizzata dall'Ente nel corso dell'anno verranno svincolate all'avvenuta liquidazione degli eventuali danni occorsi durante le manifestazioni.

La fideiussione sottoscritta con la Banca Credito Cooperativo Brianza e Laghi è stata sottoscritta a favore di ADAC per la gestione dei contrassegni austriaci e ridotta, ed è stata ridotta a seguito del calo delle vendite nel corso dell'anno.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### 3.1 ESAME DELLA GESTIONE

##### 3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) e "proventi e oneri straordinari" (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1** – Risultati di sintesi

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	4.397	14.376	- 9.979
Gestione Finanziaria	20.572	24.827	- 4.255
Gestione Straordinaria	-	-	-

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	20.572	24.827	- 4.255
Risultato dell'esercizio	5.852	10.632	-4.780

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
722.586	696.624	25.962

Per quanto riguarda il ricavo delle vendite e della produzione si è avuto un incremento pari al 4,18%. L’anno 2025 si è chiuso con n. 10.520 associazioni, + 559 soci rispetto all’anno 2024, pari a +5,6%, con un incremento della produzione diretta del 7,8%.

La produzione diretta, valida ai fini degli obiettivi 2025, è pari a 8.677 rispetto ai 8.046 del 2024, con un incremento di 631 soci pari al 7,8%.

L’ufficio assistenza automobilista ha avuto un incremento delle pratiche svolte presso lo sportello, n. 3.066 pratiche rispetto a n. 2.911 del 2024. Nel corso del 2025 sono state rinnovate n.1.706 patenti in sede, le prenotazioni online sono state 648.

Le entrate per le manifestazioni sportive, correlate ai costi, sono state superiori rispetto allo scorso anno.

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
394.703	423.792	-29.089

La diminuzione di € 29.089 (-6,76%) degli altri ricavi e proventi per la riduzione delle provvigioni sulle vendite dei contrassegni svizzeri, determinata dall’introduzione delle vignette on line, compensata in parte dall’aumento delle provvigioni riconosciute da Sara Assicurazioni in particolare per l’Agenzia di Cantù e per Sara Vita.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

## 6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
1.740	1.541	199

Si è avuto un incremento, correlato agli eventi organizzati.

## B7 - Per servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
673.137	631.518	41.619

La voce è così composta:

VOCI	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2025
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	6.782
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.864
CONSULENZE LEGALI E NOTARILI	0
CONSULENZE AMMINISTRATIVE, FISCALI	4.877
PRESTAZIONI MEDICHE	321
ORGANIZZAZIONE EVENTI	239.540
PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI	3.065
CORSI EDUCAZIONE STRADALE	39.777
SPESE PER I LOCALI	26.365
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA	7.899
CORSI DI FORMAZIONE	0
SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	2.764
SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZ	8.062
SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI	472
MISSIONI E TRASFERTE	2.697
MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATER	468
PREMI ASSICURAZIONE	6.156
BUONI PASTO	4.502
SERVIZI BANCARI	8.428
SPESE POSTALI	3.493
BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	295
GESTIONE CONTRASSEGNI	34.977
ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	267.333
<b>TOTALE</b>	<b>673.137</b>

Per quanto riguarda i costi di produzione si è avuto un incremento di € 41.619 pari al 6,59% rispetto al 2024.

## B9 - Per il personale

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
182.986	181.247	1.739

L'incremento è da imputare agli adeguamenti contrattuali e salari accessori.

## B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
23.870	18.627	5.243

Si precisa che l'ammontare delle quote di ammortamento è così formato:

Quota amm.to Impianti attrezzature e macchinari	627
Quota amm.to Mobili e macchine ordinarie	2.514
Quota amm.to Ristrutturazione immobili	17.692
Quota amm.to automezzi	2.699
Quota amm.to macchine elettriche ed elettroniche	197
Quota amm.to diritti d'autore	141

## B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
269.502	258.126	11.376

La voce è così composta:

VOCE	CONSUNTIVO ESERCIZIO 2025
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	12.411
IVA INDETRAIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA	216
ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	292
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	4.513
RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE E ALTRI ONERI	33.699
ALIQUEUTE SOCIALI AD A.C.I.	190.918
ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.453
<b>TOTALE</b>	<b>269.502</b>

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
16.175	10.451	5.724

L'importo si riferisce ai dividendi straordinari per le azioni privilegiate di Sara Assicurazioni.

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
0	0	0

### 3.1.6.IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP.

#### E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
14.720	14.195	525

Le imposte sono così ripartite:

- IRAP € 14.720

Per l'anno 2025 non è dovuta IRES.

### 3.2 DESTINAZIONE / COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile pari a € 5.852 che sarà portato, ai sensi dell'art.9 del Regolamento per la riduzione della spesa adottato dall'Ente per il triennio 2023/2025, ad incremento del patrimonio netto nella voce "utili portati a nuovo".

## 4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

### 4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

#### 4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2025	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2024
Tempo indeterminato	4			4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	4			4

#### 4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

Area di inquadramento e posizioni economiche al 31.12.2025	Piano Triennale fabbisogno Personale	Posti ricoperti
Area Funzionari	2	2
Area Assistenti	2	2
Area Operatori	0	0
Totale	4	4

Tabella 4.1.2 – Pianta personale

L'Ente ha approvato il Piano Triennale di Fabbisogno del Personale, che ha approvato la programmazione dei fabbisogni di personale dell'Automobile Club Como in ottemperanza alle disposizioni normative introdotte dal Decreto Legislativo n. 75/2017, le relative Linee Guida pubblicate dal Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione e visti i Decreti Legislativi n. 165/2001, n. 150/2009, n. 74/2017.

#### **4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella seguente riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo - Presidente	6.782
Collegio dei Revisori dei Conti	4.864
<b>Totale</b>	<b>11.646</b>

Agli organi collegiali viene erogato il compenso previsto dal DM del 30.05.1980, pubblicato in GU il 17.06.1980, 2<sup>a</sup> categoria, ridotto del 10% secondo quanto previsto dal Regolamento per l'adeguamento ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Como.

#### **4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**


L'Ente non ha posto in essere operazioni con parte correlate, aventi ad oggetto finanziamenti o altre operazioni finanziarie. Si precisa solo che è esistente una convenzione con la società Acicomo Servizi S.r.l. per la fornitura di servizi correlati all'attività istituzionale dell'Ente, che si erogano a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si rende necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate.

#### **4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.


**AUTOMOBILE CLUB COMO**

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI</b> dal 01/01/2025 al 31/12/2025														
Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale	189	11.243	9.101						3.000	23.533
			Sviluppo attività associativa	Attività associativa		2.155								196.867
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5	Consolidamento servizi delegati	TASSE autopubblicistiche ASSISTENZA automobilistica	1.551	279.184	1.454		197				30.592	312.978
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Attività sportiva		239.968	579						24.453	265.000
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Turismo e relazioni internazionali		36.467							1.489	37.956
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E	003 - Servizi ed affari generali per	1.5	Ottimizzazione organizzativa	Struttura		115.354		182.986	23.673				13.100	335.113
<b>TOTALI</b>					<b>1.740</b>	<b>684.380</b>	<b>11.658</b>	<b>182.986</b>	<b>23.870</b>				<b>269.501</b>	<b>1.174.135</b>

AUTOMOBILE CLUB COMO

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI</b> Anno 2025							
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
44 Trofeo Villa d'Este	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Ufficio Sportivo		239.540			239.540
TOTALI				239.540			239.540

AUTOMOBILE CLUB COMO

 <b>RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI</b> Anno 2025						
Divisione / Gruppo	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2025	Target realizzato anno 2025
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	44 Trofeo Villa d'Este	Ufficio Sportivo	Organizzazione gara titolata	Giudizi nella e Sopra la media Osservatore Aci Sport	60,00	67,00

L'Ente ha ottenuto ben 67 giudizi positivi dei quali 9 sopra la media da parte dell'osservatore per l'organizzazione del 44° Trofeo Villa d'Este.

E' proseguita la formazione dei dipendenti in un ottica di miglioramento continuo.

Per quanto riguarda gli obiettivi di Performance di Ente si precisa quanto segue:

- per l'attività associativa si sono raggiunti tutti gli obiettivi.
- per la trasparenza e l'anticorruzione si sono svolti tutti gli adempimenti previsti.
- per il rafforzamento del ruolo attività istituzionale si sono conseguiti gli obiettivi nazionali del ready2go e di educazione stradale.
- si è raggiunto l'obiettivo dell'ACISTORICO.

#### **4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si continua l'adozione da parte dell'Ente e della società in house, di una serie di attività di razionalizzazione e contenimento dei costi che dovrebbero compensare anche per quest'anno il minor gettito dovuto alla recente introduzione dei contrassegni svizzeri "on line" da parte delle Autorità Svizzere e gli effetti legati all'incertezza delle guerre in corso.

## **5. NOTE CONCLUSIVE**

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico e Situazione Patrimoniale nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Como, 08.04.2026

f.to Il Direttore

Dott. Roberto Conforti