



Automobile Club Como

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2025**

INDICE

PREMESSA	3
1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	6
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	6
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA	15
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	17
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	18

PREMESSA

Il Bilancio 2025 chiude con un utile di € 5.852 in linea con il Budget e con gli obiettivi approvati dall'Ente per il triennio 2025/2027 da realizzare al 31.12.2027, ai fini dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, ai sensi dell'art.59 dello Statuto ACI.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Como per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	€	5.852
totale attività =	€	1.473.623
totale passività =	€	657.827
patrimonio netto =	€	815.796

Il Bilancio chiude, inoltre, con un margine operativo lordo (EBITDA), pari alla differenza tra il valore della produzione ed il costo della produzione (al netto di ammortamenti e oneri straordinari), positivo pari **ad euro 28.267**, in linea con l'obiettivo assegnato da Aci Italia e con quanto previsto dall'art. 4 del Regolamento del contenimento delle spese adottato dall'Ente per il triennio 2023/2025, con Delibera n.10 del 26.10.2022, che richiedeva il pareggio.

Esso è stato così calcolato:

Tabella 1a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	ANNO 2025
1) Valore della produzione	1.167.289
2) di cui proventi straordinari	0
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.167.289
4) Costi della produzione	1.162.892
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	-23.870
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.139.022
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	28.267

Per quanto riguarda il valore della produzione si è avuto un incremento pari al 4,18% come segue:

- un aumento di € 75.962 (+10,9%) dei ricavi delle vendite e prestazione dei servizi, dovute all'incremento dei soci, dei proventi per ufficio assistenza e dei proventi per manifestazioni sportive;
- una diminuzione di € 29.089 (-6,86%) degli altri ricavi e proventi per la riduzione delle provvigioni sulle vendite dei contrassegni svizzeri, determinata dall'introduzione delle vignette on line, compensata in parte dall'aumento delle provvigioni riconosciute da Sara Assicurazioni in particolare per l'Agenzia di Cantù e per Sara Vita.

Per quanto riguarda l'attività associativa al 31.12.2025 i soci ACI dell'Ente sono 10.520 rispetto ai 9.961 del 31.12.2024, con un incremento di 559 soci pari al 5,6%. La produzione diretta, valida ai fini degli obiettivi 2025, è pari a 8.677 rispetto ai 8.046 del 2024, con un incremento di 631 soci pari al 7,8%.

L'ufficio assistenza automobilista ha avuto un incremento rispetto all'anno precedente, l'Ente ha svolto n. 3.066 pratiche rispetto a n. 2.914 del 2024. Al 31.12.2025 sono state rinnovate presso gli sportelli 1.706 patenti, di cui 648 prenotate on-line dal sito.

Le entrate per le manifestazioni sportive, correlate ai costi, sono state superiori rispetto allo scorso anno, per effetto dell'incremento delle quote di iscrizioni decise da Aci Sport per l'aumento dei costi assicurativi delle gare.

Per quanto riguarda i costi di produzione si è avuto un incremento del 5,14% rispetto al 2024, a fronte di un aumento del valore della produzione del 4,18%.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.b – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2025	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali		282	282
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	401.771	551.825	150.054
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	82.200	82.789	589
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	483.971	634.896	150.925
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			-
SPA.C_I - Rimanenze		-	-
SPA.C_II - Crediti	571.571	543.139	- 28.432
SPA.C_III - Attività Finanziarie			-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	72.042	109.431	37.389
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	643.613	652.570	8.957
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	154.755	186.157	31.402
Totale SPA - ATTIVO	1.282.339	1.473.623	191.284
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	809.944	815.796	5.852
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	-	-	-
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATI	88.090	95.198	7.108
SPP.D - DEBITI	232.695	409.133	176.438
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	151.610	153.496	1.886
Totale SPP - PASSIVO	1.282.339	1.473.623	191.284

L'incremento delle immobilizzazioni immateriali è legato alla registrazione dei marchi delle gare organizzate dall'Ente, delle immobilizzazioni materiali è legato agli acquisti dei magazzini da Aci ed ai lavori di ammodernamento della sede al netto degli ammortamenti.

Il decremento dei crediti è legato alla gestione diretta dei contrassegni svizzeri e austriaci anche per gli altri AA.CC, in particolare il punto di Brogeda, incassati nei primi mesi del 2026.

Tabella 2.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2025	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.120.416	1.167.289	46.873
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.106.040	1.162.892	56.852
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	14.376	4.397	- 9.979
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	10.451	16.175	5.724
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	24.827	20.572	- 4.255
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	14.195	14.720	- 525
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	10.632	5.852	- 3.730

L'incremento del valore della produzione è stato di € 46.873 rispetto al 2024 correlato ad un aumento dei costi della produzione di € 56.852, di conseguenza la differenza fra valore e costi della produzione è di € 5.724 a fronte di € 14.376 del 2024.

L'incremento dei proventi e oneri finanziari è stato di € 5.724, per i maggiori dividendi liquidati da Sara Assicurazioni rispetto al 2024.

L'utile d'esercizio è pari a € 5.852.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente ha deliberato un provvedimento di variazione al Budget 2025 sintetizzato nella tabella 2.1.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	722.000	71.000	793.000	772.586	- 20.414
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-	-	-	-	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	402.000	24.000	426.000	394.703	- 31.297
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.124.000	95.000	1.219.000	1.167.289	- 51.711
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000	-	2.000	1.740	- 260
7) Spese per prestazioni di servizi	587.758	115.830	703.588	673.137	- 30.451
8) Spese per godimento di beni di terzi	15.700	-	15.700	11.657	- 4.043
9) Costi del personale	183.597	-	183.597	182.986	- 611
10) Ammortamenti e svalutazioni	25.000	-	25.000	23.870	- 1.130
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	-	-	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	265.500	10.000	275.500	269.502	- 5.998
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.079.555	125.830	1.205.385	1.162.892	- 42.493
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	44.445	- 30.830	13.615	4.397	- 9.218
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	15.000	9.514	24.514	22.208	- 2.306
16) Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari:	5.000	2.500	7.500	6.033	- 1.467
17)- bis Utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	10.000	7.014	17.014	16.175	- 839
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
19) Svalutazioni	-	-	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	54.445	- 23.816	30.629	20.572	- 10.057
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	21.281	- 3.049	18.232	14.720	- 3.512
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	33.164	- 20.767	12.397	5.852	- 6.545

Il risultato economico dell'esercizio è un utile di € 5.852, a fronte di una previsione pari ad € 12.397.

Rispetto alla previsione assestata si sono avuti: riduzione del valore della produzione di € 51.711, riduzione dei costi della produzione di € 42.493, riduzione dei proventi e oneri

finanziari di € 839 e riduzione delle imposte di € 3.512, che, per quanto riguarda la variazione da approvare, portano il risultato d'esercizio da € 12.397 ad € 5.852.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

L'Ente ha deliberato un provvedimento di variazione al Budget 2025 sintetizzato nella tabella 2.2.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.25	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	1.000		1.000	-	1.000
Software - <i>dismissioni</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>		423	423	423	-
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.000	423	1.423	423	1.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>		150.000	150.000	148.346	1.654
Immobili - <i>dismissioni</i>			-		-
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	30.000		30.000	24.928	5.072
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	-	-	-		-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	30.000	150.000	180.000	173.274	6.726
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>		589	589	589	-
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>		-	-	-	-
Titoli - <i>investimenti</i>			-		-
Titoli - <i>dismissioni</i>	-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	589	589	589	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	31.000	151.012	182.012	174.286	7.726

E' stato perfezionato l'atto di acquisto dei magazzini da ACI Italia nel mese di gennaio 2025. Sono stati depositati presso la C.C.I.A.A i marchi Trofeo Aci Como, del trofeo Classic Lago di Como e del Lago di Como Ecogreen e registrati al Ministero dell'impres e del made in Italy, nel mese di dicembre l'Ente ha acquisito dall'Automobile Club Milano l'1% della società Acicom Servizi srl

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Per quanto riguarda le tessere Aci, l'anno 2025 si è chiuso con n. 10.520 associazioni, + 559 soci rispetto all'anno 2024, pari a +5,6%, con un incremento della produzione diretta del 7,8%.

Per la Sicurezza stradale l'Ente ha svolto i corsi di educazione stradale richiesti dal portale "Edustrada" del MIUR, sia negli Istituti superiori che nelle Scuole dell'Infanzia. In occasione del rally è stato organizzato un corso di guida sicura con i ragazzi delle autoscuole ACI Ready2go e delle scuole di Erba.

E' stato confermato il Protocollo d'Intesa per la promozione della Sicurezza Stradale con Prefettura, Forze dell'Ordine, e i principali comuni della provincia di Como, con un centro di monitoraggio che consente a tutti i sottoscrittori di prendere visione della mappa dell'incidentalità sul territorio, oltre all'utilizzo della piattaforma "Luceverde infomobilità Como" in tutti i comuni coinvolti e "Luce Verde Infocantieri stradali", con ANAS, Autostrade per l'Italia, Pedemontana, Provincia di Como e comuni limitrofi, per consentire a Comuni e Enti di condividere informazioni utili ai fini di una migliore programmazione dei lavori stradali.

Nel mese di febbraio 2025 sono stati consegnati i diplomi agli agenti della Polizia di Stato e della Polizia stradale che hanno completato con successo i corsi di guida sicura dell'Acì Como, svolti presso il Centro di Guida Sicura Acì Sara di Lainate.

Per quanto riguarda il progetto "**RicaricACI**", è proseguita l'installazione delle colonnine per la ricarica dell'auto elettriche, brandizzate ACI e con tariffe dedicate ai soci ACI, dopo i comuni di Como, Cabiato, Centro Valle Intelvi, Erba e Olgiate Comasco, ha riguardato i comuni di Mariano Comense e Appiano Gentile e che si completeranno nel 2026.

La nuova autoscuola affiliata ACI Ready2go presso la sede ha confermato ottimi risultati con oltre 200 iscritti.

Nel settore turistico si è confermato il servizio di vendita di contrassegni svizzeri e austriaci agli altri AA.CC e soprattutto all'ACIPoint di Brogeda, seppur in calo per l'introduzione delle vignette elettroniche e dal mese di marzo è operativa presso la sede dell'Ente l'agenzia di Viaggi "PrenotAcì", del Gruppo Acì, con offerte e sconti per i soci.

Le attività del settore assicurativo hanno registrato un incremento delle provvigioni determinato dall'incremento del portafoglio dei rischi non auto e rischi diversi e del portafoglio Sara Vita.

Per quanto riguarda il servizio delle pratiche automobilistiche si è avuto un incremento delle pratiche svolte presso lo sportello, n. 3.066 pratiche rispetto a n. 2.911 del 2024. Nel corso del 2025 sono state rinnovate n.1.706 patenti in sede, le prenotazioni online sono state 648.

Il servizio delle tasse automobilistiche ha riportato un incremento del numero di riscossioni rispetto all'anno precedente, n. 21.393 riscossioni del 2025 contro le n. 20.310 del 2024 con un incremento pari al 4.83%.

Sul piano dell'organizzazione interna degli uffici abbiamo mantenuto la cultura dell'orientamento al cliente favorendo una flessibilità dei servizi con una ampia apertura degli uffici dal lunedì al venerdì.

Nel **settore sportivo** l'ufficio ha rilasciato n. 466 licenze di ogni genere e tipo. L'Ente ha organizzato il "4° Trofeo Lago di Como Classic", gara di regolarità di auto storiche valida per Coppa Italia e Trofeo di Zona, che ha visto un incremento dei partecipanti rispetto al 2024.

Nella stessa data è stato organizzato l'evento "Ruote nella Storia" in collaborazione con i club Aci Storico di Como e Carlazzo, e con gli Automobile Club limitrofi di Lecco e Sondrio.

Il 25 e 26 ottobre 2025 è stato organizzato il "44° Trofeo Villa d'Este Aci Como" valido per il Trofeo Italiano Rally, la Coppa Italia di Zona e il Trofeo Province Lombarde. Il numero di partecipanti è stato inferiore rispetto allo scorso anno. Inoltre con la collaborazione della Valle Intelvi Corse è stato organizzato il 17 e 18 maggio 2025 il "17° Rally della Valle Intelvi".

E' stato riproposto il 13 dicembre 2025 il " 7° Lago di Como ecogreen", gara di regolarità riservata alle auto ecologiche.

La grande vocazione sportiva dell'Automobile Club Como ha consentito di sviluppare il senso di appartenenza al Club relazionando con i soci sportivi, le Associazioni e Scuderie sportive, mettendo a disposizione le nostre sale per incontri e riunioni, e organizzando corsi di formazione per il rilascio della prima licenza piloti e per nuovi commissari di percorso e verificatori tecnici.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA

ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	282		282
Immobilizzazioni materiali nette	551.825	401.771	150.054
Immobilizzazioni finanziarie	82.789	82.200	589
Totale Attività Fisse	634.896	483.971	150.925
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino			0
Credito verso clienti	464.921	496.082	-31.161
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	78.218	75.489	2.729
Disponibilità liquide	109.431	72.042	37.389
Ratei e risconti attivi	186.157	154.755	31.402
Totale Attività Correnti	838.727	798.368	40.359
TOTALE ATTIVO	1.473.623	1.282.339	191.284
PATRIMONIO NETTO			
	815.796	809.944	5.852
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	95.198	88.090	7.108
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Totale Passività Non Correnti	95.198	88.090	7.108
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	159.468		159.468
Debiti verso fornitori	241.879	214.815	27.064
Debiti verso società controllate		0	0
Debiti tributari e previdenziali	2.868	3.862	-994
Altri debiti a breve	4.918	14.018	-9.100
Ratei e risconti passivi	153.496	151.610	1.886
Totale Passività Correnti	562.629	384.305	178.324
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.473.623	1.282.339	191.284

L'incremento delle attività fisse è determinato in particolare dagli acquisti dei magazzini da Aci e dai lavori di ammodernamento della sede effettuati durante il corso dell'anno.

L'incremento netto delle attività correnti rispetto al 2024, pari a € 40.359, è determinato dall'incremento delle disponibilità liquide.

L'incremento dei debiti verso fornitori è correlato ai servizi del rally, pagati nei primi mesi del 2026.

L'incremento dei debiti verso banche ha finanziato l'acquisto dei magazzini da Aci.

L'analisi di bilancio per indici presenta la finalità di rielaborare i dati di cui si compone il bilancio, in informazioni attraverso una rielaborazione degli stessi dati, allo scopo di ottenere i relativi indicatori: in sintonia con le normative vigenti e gli indirizzi di ACI Italia.

L'analisi di bilancio, tramite gli indici di seguito evidenziati, consegue l'obiettivo di formulare un giudizio sulla salute economico/patrimoniale/finanziaria dell'Ente.

Indice di solidità		2025	2024
	Capitale proprio	815.796	809.944
	Immobilizzazioni	634.896	483.971
	Quoziente	1,28	1,67

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), composte principalmente dall'immobile di proprietà, pari a 1,28 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,67 nel 2024. La condizione ideale di una solida struttura è avere un rapporto PN/AF >1, come nel caso dell'Ente, ma è doveroso osservare che il rapporto indicherebbe in realtà una potenzialità dell'Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio.

La diminuzione rispetto al 2024 è correlata agli investimenti effettuati, con conseguente aumento delle immobilizzazioni.

		2025	2024
Indice di copertura imm.ni	Capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	910.994	898.034
	Immobilizzazioni	634.896	483.971
	Quoziente	1,43	1,86

Se per la copertura delle immobilizzazioni si considerano anche le passività a medio/lungo termine, l'AC presenta un grado di solidità ancora più alto; infatti l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (o altrimenti detto quoziente di Copertura) presenta un valore pari a 1,43 nell'esercizio in esame, in linea col valore rilevato nell'esercizio precedente pari a 1,86.

		2025	2024
Indice di indipendenza da terzi	Patrimonio Netto	815.796	809.944
	Passività non correnti	95.198	88.090
	Passività correnti	562.625	384.305
	Indebitamento complessivo	657.823	472.395
	Quoziente	1,24	1,71

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l'indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all'esercizio in esame è pari a 1,24 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 1,71. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto ha ormai superato il valore 1.

		2025	2024
Indice di liquidità	Attività a breve - rimanenze	838.727	798.368
	Passività a breve	562.625	384.305
	Quoziente	1,49	2,08

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 1,49 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,08 nell'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente tale rapporto è superiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine non deve fare ricorso all'immediato smobilizzo di una parte delle attività fisse.

La riduzione è correlata all'aumento dei debiti verso banche per l'acquisto dei magazzini da Aci.

Passiamo adesso ad analizzare lo Stato Patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	282		282
Immobilizzazioni materiali nette	551.825	401.771	150.054
Immobilizzazioni finanziarie	82.789	82.200	589
Capitale immobilizzato (a)	634.896	483.971	150.925
Rimanenze di magazzino		0	0
Credito verso clienti	464.921	496.082	-31.161
Crediti verso società controllate			0
Altri crediti	78.218	75.489	2.729
Ratei e risconti attivi	186.157	154.755	31.402
Attività d'esercizio a breve termine (b)	729.296	726.326	2.970
Debiti verso fornitori	241.879	214.815	27.064
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	2.868	3.862	-994
Altri debiti a breve	4.918	14.018	-9.100
Ratei e risconti passivi	153.496	151.610	1.886
Passività d'esercizio a breve termine (c)	403.161	384.305	18.856
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	326.135	342.021	-15.886
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	95.198	88.090	7.108
Altri debiti a medio e lungo termine	159.468		159.468
Passività a medio e lungo termine (e)	254.666	88.090	166.576
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	706.365	737.902	-31.537
Patrimonio netto	815.796	809.944	5.852
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine (dispon. Liquide)	109.431	72.042	37.389
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	706.365	737.902	-31.537

Il Capitale immobilizzato aumenta di euro 150.925 per gli acquisti effettuati dei magazzini da Aci

Il capitale circolante netto presenta un valore positivo di € 326.139 con un decremento di € 15.852 rispetto all'esercizio 2024.

La posizione finanziaria a medio e lungo termine presenta un incremento di € 166.576 rispetto a quella dell'anno precedente, per effetto dell'aumento dei debiti verso banche che hanno finanziato gli acquisti immobiliari.

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo 2025	Consuntivo 2024
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I) Utile (Perdita) dell'esercizio		5.852	10.632
II) Imposte sul reddito		14.720	14.195
III) Interessi passivi / (interessi attivi)		6.033	0
IV) (Dividendi)		-22.208	-10.451
V) (Plusvalenze) / minusvalenze da cessioni		0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		4.397	14.376
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I) Accantonamento ai Fondi:			
- accant. Fondi Quiescenza e TFR		13.188	12.247
- accant. Fondi Rischi		0	0
II) Ammortamento delle immobilizzazioni:			
- ammortam. Immobilizzazioni immateriali		23.870	18.627
- ammortam. Immobilizzazioni materiali		141	0
		23.729	18.627
III) Svalutazioni / (Rivalutazioni):			
- Svalutazione di immobilizzazioni immateriali		0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)		0	0
- Svalutazione di immobilizzazioni materiali		0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)		0	0
- Svalutazione di partecipazioni		0	0
- (Rivalutazioni di partecipazioni)		0	0
- Svalutazione di attività finanziarie non immobilizzate		0	0
- (Rivalutazioni di attività finanziarie non immobilizzate)		0	0
IV) Altre rettifiche per elementi non monetari		0	0
Totale rettifiche elementi non monetari		0	0
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		37.058	30.874
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I) Decremento / (incremento) delle rimanenze			
II) Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti		0	0
III) Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate		31.161	-48.723
IV) Decremento / (incremento) altri crediti		0	0
V) Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi		0	0
VI) Incremento / (decremento) debiti vs fornitori		-31.402	238
VII) Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate		27.064	-34.148
VIII) Incremento / (decremento) altri debiti		0	0
IX) Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi		-9.100	-8.735
X) Altre variazioni del capitale circolante netto		1.886	-789
Totale variazioni del CCN		-3.723	-3.864
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		15.886	-96.021
4) Altre rettifiche			
I) Interessi incassati / (pagati)			
II) (Imposte sul reddito pagate)		-6.033	0
III) Dividendi incassati		-14.720	-14.195
IV) Utilizzo dei fondi		22.208	10.451
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR		-6.080	0
- utilizzo Fondi Rischi		-6.080	0
V) Altri incassi / (pagamenti)		0	0
Totale Altre rettifiche		-6.625	-3.744
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		52.716	-54.515
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
I) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali			
Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali		-423	0
Immobilizzazioni immateriali nette Finali		0	0
(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)		282	0
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni immateriali)		-141	0
Plusvalenze / (minusvalenze)		0	0
II) (Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali			
Immobilizzazioni materiali nette Iniziali		-173.783	-21.703
Immobilizzazioni materiali nette Finali		401.771	398.695
(ammortamenti immobilizzazioni materiali)		551.825	401.771
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni materiali)		-23.729	-18.627
Plusvalenze / (minusvalenze)		0	0
III) Immobilizzazioni finanziarie			
Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali		-589	0
Immobilizzazioni finanziarie nette Finali		82.200	82.200
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni		82.789	82.200
Plusvalenze / (minusvalenze)		0	0
IV) Attività finanziarie non immobilizzate			
Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali		0	0
Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali		0	0
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate		0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)		0	0
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		0	0
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		-174.795	-21.703
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I) Mezzi di terzi			
Incremento / (decremento) debiti vs Banche		159.468	0
Accensione (Rimborso) finanziamenti		159.468	0
II) Incremento / (decremento) mezzi propri		0	0
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		0	0
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		159.468	0
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)			
I)Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		37.389	-76.218
II)Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		72.042	148.260
variazione delle disponibilità liquide		109.431	72.042
variazione delle disponibilità liquide		37.389	-76.218

Da tale tabella emerge che la gestione operativa ha generato liquidità per € 52.716, le attività di investimento hanno assorbito liquidità per € 174.795, coperte dalle attività di finanziamento per euro 159.468, con conseguente incremento delle disponibilità liquide di euro 37.389.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	1.167.289	1.120.416	46.873	4,2%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-956.036	-906.166	-49.870	5,5%
Valore aggiunto	211.253	214.250	-2.997	-1,4%
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-182.986	-181.247	-1.739	1,0%
EBITDA	28.267	33.003	-4.736	-14,4%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-23.870	-18.627	-5.243	28,1%
Margine Operativo Netto	4.397	14.376	-9.979	-69,4%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	16.175	10.451	5.724	0,0%
EBIT normalizzato	20.572	24.827	-4.255	-17,1%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	100,0%
EBIT integrale	20.572	24.827	-4.255	-17,1%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	20.572	24.827	-4.255	-17,1%
Imposte sul reddito	-14.720	-14.195	-525	3,7%
Risultato Netto	5.852	10.632	-4.780	-45,0%

Dalla tabella sopra emerge un valore aggiunto di € 211.253, in lieve calo rispetto al 2024 ed un **EBITDA pari a € 28.267**.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato positivo della gestione finanziaria per € 16.175, ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari ad € 20.572. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta il risultato netto dell'esercizio

che evidenzia un utile di € 5.852 contro un utile di € 10.632 del 2024, con un decremento di € 4.780.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I principali obiettivi che l'Ente si propone di perseguire e che trovano sintesi nei risultati economici e finanziari attesi sono i seguenti.

Un consolidamento dell'attività associativa, che nel 2025 ha superato i 10.000 soci, attraverso una maggiore sinergia tra le delegazioni, le autoscuole Ready2go e l'agenzia di viaggi PrenotAci ed un consolidamento della qualità dei servizi offerti ai soci, nonché un ampliamento dei servizi offerti alle aziende, anche attraverso la riscossione dei bolli cumulativi che prevede uno sconto del 10% per le persone giuridiche.

L'apertura, inoltre, presso i locali di sede, della nuova autoscuola affiliata ACIReady2go da giugno 2024 e dell'Agenzia Viaggi ACI Blueteam nei primi mesi del 2025, rappresenta un importante ampliamento dei servizi offerti e delle opportunità per i soci.

Un rafforzamento dei servizi "on line" offerti agli utenti, con la possibilità di prenotare e pagare direttamente dal sito istituzionale il rinnovo della patente e della tessera Aci;

Un rafforzamento dell'attività assicurativa attraverso una maggiore sinergia tra le agenzie Sara Assicurazioni e le delegazioni ACI.

Un consolidamento e rafforzamento del ruolo sportivo dell'Ente con l'organizzazione e la promozione di gare automobilistiche sul territorio.

Proseguire infine nelle attività iniziate per rafforzare l'immagine dell'Ente a livello provinciale, regionale e nazionale all'interno della federazione ACI, in un quadro di sostenibilità economico finanziaria.

Si continua l'adozione da parte dell'Ente e della società in house, di una serie di attività di razionalizzazione e contenimento dei costi, che dovrebbero compensare anche per quest'anno il minor gettito dovuto alla recente introduzione dei contrassegni svizzeri e austriaci "on line" da parte delle Autorità Svizzere e Austriache, e gli effetti legati all'incertezza delle guerre in corso.

Nel corso del 2026 verrà celebrato il centenario della nascita dell'Automobile Club Como, con una vasta e ampia serie di eventi e manifestazioni che si concluderanno con la cerimonia finale a Villa d'Este.

Como, 08.04. 2026

f.to Il Presidente dell'ACI COMO

Avv. Enrico Gelpi