



### RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BUDGET ANNUALE 2023

Egregi Consiglieri,

il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2023 che mi appresto ad illustrare, è stato formulato conformemente al nuovo Regolamento di Amministrazione e contabilità approvato da questo Consiglio Direttivo nel mese di settembre 2009.

Il Budget annuale è formulato in termini economici di competenza dove l'unità elementare è il conto e raffigura in cifre il piano generale delle attività dell'Ente elaborato dal Direttore e deliberato su proposta dello stesso.

Il budget annuale si compone di Budget Economico e Budget degli investimenti/dismissioni, nonché delle Relazioni allegate e del Budget di Tesoreria.

Il DM 27/03/2013 introduce come ulteriori allegati al budget annuale i seguenti documenti:

- Budget Economico annuale riclassificato;
- Budget Economico pluriennale;
- Il prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi;
- Il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.

Occorre preliminarmente evidenziare che tali allegati, introdotti dal DM, non sono soggetti a modifiche in corso d'anno ma sono annualmente aggiornati in occasione della presentazione del budget annuale.

Si è provveduto, innanzi tutto, a confrontare i dati del Conto Consuntivo 2021, con l'assestato definitivo 2022 presunto in base all'andamento al 30 settembre c.a. per redigere il Bilancio di previsione 2023 secondo i ricavi ed i costi che si prevede di realizzare in base ai piani dell'Ente.

Per la predisposizione del budget 2023, inoltre, si è tenuto anche conto delle disposizioni contenute nel "Regolamento per la razionalizzazione e contenimento della spesa per il triennio 2023-2025", approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Chieti con delibera n. 9/2022 del 26/10/2022; sulla base di tale atto sono state operate riduzioni dei costi relativi all'acquisto di beni e servizi, prestazioni di servizi e godimento di beni di terzi, riconducibili alle voci B6), B7) e B8) del conto economico, in misura corrispondente a quanto stabilito dal suddetto regolamento.



## Automobile Club Chieti

QUADRO RIEPILOGATIVO BUDGET ECONOMICO	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )	432.500
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )	362.900
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>69.600</b>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	15.600
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>85.200</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	29.000
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>56.200</b>

(Tab. 1)

Andiamo ora ad analizzare i valori riportati in Tab. 1.

### A- VALORE DELLA PRODUZIONE

#### **1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.**

In base alla riclassificazione del Bilancio secondo il nuovo RAC (Regolamento di Amministrazione e Contabilità) troviamo all'interno di questa voce tutte le entrate derivanti da vendite e prestazioni di servizi tra cui quote sociali, proventi ufficio assistenza automobilistica, proventi per riscossione tasse di circolazione.

DESCRIZIONE	IMPORTO
QUOTE SOCIALI	257.500,00
PROV. RISCOSSIONE TASSE AUTOM.	16.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>273.500,00</b>

Si prevede un incremento nel campo associativo del numero e del valore economico delle tessere emesse, che va a compensare la cessazione del servizio "Invito a Revisione"; una sostanziale tenuta sulla riscossione tasse.



## Automobile Club Chieti

### 5) Altri ricavi e proventi.

All'interno di questa voce troviamo quelle entrate che derivano da rimborsi spese, sub-affitti, provvigioni Sara assicurazioni, proventi canone marchio delegazioni.

DESCRIZIONE	IMPORTO
CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI	5.000,00
AFFITTI DI IMMOBILI	3.000,00
ROYALTIES E CANONI MARCHIO	29.000,00
PROVVIGIONI ATTIVE (SARA ASS.NI)	120.000,00
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>159.000,00</b>

Si prevede un incremento nelle provvigioni attive derivanti da entrate Sara Ass.ni, in conseguenza dell'avvenuta apertura (in prova) di nuove Agenzie Capo sul territorio; una sostanziale tenuta degli altri ricavi.

## B- COSTI DELLA PRODUZIONE

### 6) Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.

Qui troviamo tutti quei costi imputabili all'acquisto di cancelleria, materiale di consumo e materiale editoriale.

DESCRIZIONE	IMPORTO
CANCELLERIA	500,00
MATERIALE DI CONSUMO	500,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.000,00</b>

### 7) Spese per prestazioni di servizi.

Questa è la voce di costo alimentata dal maggior numero di sottoconti in quanto all'interno troviamo i costi per aliquote sociali e tutto ciò che riguarda la fruizione di servizi da terzi. Si fa presente che in base alla nuova contabilità la percentuale di iva indetraibile per spese promiscue viene imputata sul costo di competenza.



## Automobile Club Chieti

DESCRIZIONE	IMPORTO
COMPENSI ORGANI DELL'ENTE	5.500,00
COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI	4.700,00
PROVVIGIONI PASSIVE	35.000,00
ALTRE CONSULENZE	8.500,00
ORGANIZZAZIONE EVENTI	10.000,00
SPESE PER I LOCALI ( PULIZIE - VIGILANZA)	1.000,00
FORNITURA ACQUA	1.000,00
ENERGIA ELETTRICA	2.200,00
SPESE TELEFONICHE	1.000,00
SERVIZI PROFESSIONALI ELABORAZIONE DATI	10.000,00
MISSIONI E TRASFERTE	2.000,00
MANUTENZIONI ORDINARIE	1.000,00
PREMI ASSICURAZIONE	1.000,00
SPESE POSTALI	800,00
BOLLATURA VIDIMAZIONE DOCUMENTI	200,00
ALTRE SPESE PER SERIVZI	4.000,00
SALARI E STIPENDI PERSONALE COMANDATO	38.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>125.900,00</b>

Gli scostamenti rispetto al precedente esercizio riguardano i maggiori costi per spese promiscue ed un incremento per le utenze a causa delle ripercussioni in campo energetico per la guerra tra Russia e Ucraina. Inoltre sono state previste maggiori spese per gli eventi "Ruote nella Storia" da organizzare nel 2023 a sostegno di Aci Storico e per il rinnovo dell'iscrizione al calendario del torneo 'ACIgolf'.

### **8) Spese per godimento di beni di terzi.**

Sono i costi sostenuti dall'Ente in virtù di contratti di noleggi di attrezzature.

DESCRIZIONE	IMPORTO
NOLEGGI	500,00
FITTI PASSIVI	23.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>24.000,00</b>

Attualmente l'Ente ha all'attivo un contratto quinquennale di noleggio per apparecchiatura multifunzione (stampante, fotocopiatrice, scanner e fax) appena rinnovato ed il contratto di locazione dei locali della Sede, a cui viene applicata la rivalutazione prevista dalla legge.

### **9) Costi del personale.**

La dotazione organica attualmente è azzerata, in attesa di eventuali decisioni del Consiglio Direttivo in merito; di conseguenza non si prevede l'eliminazione del fondo incentivante bensì il congelamento dello stesso, inutilizzato.



## Automobile Club Chieti

### 10) Ammortamenti e svalutazioni.

Racchiude al suo interno tutti i costi valorizzati per quote di ammortamento relative all'esercizio.

DESCRIZIONE	IMPORTO
AMMORTAMENTO SOFTWARE	
AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI	1.000,00
AMMORTAMENTO AT TREZZATURE	-
AMMORTAMENTO IMPIANTI	-
AMMORTAMENTO BENI (INFERIORI AD € 516,46)	1.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.000,00</b>

Non si segnalano variazioni del conto ammortamenti.

### 14) Oneri diversi di gestione.

DESCRIZIONE	IMPORTO
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	3.000,00
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA PRO RATA	1.000,00
CONGUAGLIO NEGATIVO IVA SPESE PROMISCUE	2.000,00
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	500,00
ONERI E SPESE BANCARIE	1.000,00
ABBONAMENTI PUBBLICAZIONI E CONVOCAZIONI	1.000,00
OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	6.000,00
SPESE DI RAPPRESENTANZA	500,00
ALTRI ONERI DIVERSI GESTIONE	5.000,00
ALIQUOTE SOCIALI	190.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>210.000,00</b>

Sotto tale voce non si registrano significative differenze rispetto al 2022.

Unica eccezione riguarda le aliquote sociali, che registrano un incremento in linea con l'incremento dei ricavi associativi e a causa della possibile mancata riproposizione, da parte di Aci Italia, del premio/aliquote incrementate in caso di superamento degli obiettivi prefissati di vendita associativa (c.d. "fase 2"), per la qual cosa, pertanto, si è provveduto ad azzerare l'eventuale maggior introito che veniva imputato a riduzione dei costi per aliquote sociali.

## C- PROVENTI FINANZIARI

### 15-16-17) Altri proventi finanziari ed oneri finanziari.

DESCRIZIONE	IMPORTO
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	3.500,00
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	20.100,00
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	- 8.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>15.600,00</b>

L'Ente attualmente detiene una partecipazione in Sara Assicurazioni S.p.A. sotto forma di n. 1.350 azioni privilegiate del valore nominale di € 3,00 cadauna.

Inoltre l'Ente beneficia annualmente degli interessi maturati dalla stipula, avvenuta come forma di investimento finanziario con Sara Assicurazioni S.p.A., di una polizza di



## Automobile Club Chieti

assicurazione sulla vita con capitale rivalutabile in forma di vita intera, denominata "Money UP", di importo pari, attualmente, ad € 770.000

\*\*\*\*\*

Passiamo ora ad analizzare il Budget degli Investimenti/dismissioni redatto in conformità al Regolamento di Amministrazione e Contabilità. Esso contiene l'indicazione degli investimenti/dismissioni che si prevede di effettuare nell'esercizio cui il budget si riferisce.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.000,00</b>

**Tab. 2**

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano quei costi pluriennali per impianto e ampliamento, pubblicità, sviluppo ecc. che non esauriscono la loro utilità nell'esercizio. Pur non avendo una manifestazione tangibile accrescono il valore patrimoniale.

Le immobilizzazioni materiali rappresentano gli investimenti che si prevede di realizzare per l'adeguamento, ammodernamento e ristrutturazione di nostri immobili, l'acquisto di mobili e macchine d'ufficio nonché impianti e attrezzature per i servizi generali dell'Ente.

Le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono all'acquisto di titoli di stato o altri titoli garantiti.

\*\*\*\*\*

BUDGET DI TESORERIA	
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2022 (A)</b>	<b>39.000,00</b>
TOTALE FLUSSI IN ENTRATA ESERCIZIO 2023 (B)	515.000,00
TOTALE FLUSSI IN USCITA ESERCIZIO 2023 (C)	455.000,00
<b>SALDO FINALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 31/12/2023 D)= A+B-C</b>	<b>99.000,00</b>

**Tab. 3**

Nella valorizzazione del Budget di Tesoreria si è tenuto presente dei flussi in entrata e uscita degli anni precedenti prevedendo, in via cautelativa per la particolare situazione economica che sta affrontando il nostro Paese e l'Europa intera, la possibilità di avere minori flussi in entrata dovuti a riscossione di crediti posticipata.

Le previsioni per l'anno 2023 sono state formulate sulla base dei dati desunti dai ricavi e dai costi a tutto il 30 settembre 2022 nonché dal consuntivo 2021. Sono stati inoltre presi in considerazione tutti gli specifici fatti gestionali che influiranno sul prossimo esercizio.



## Automobile Club Chieti

Si sottolinea che la predisposizione del bilancio è stata formulata secondo principi della prudenza nella valutazione delle reali risorse dell'Ente e nel rispetto dell'equilibrio tra costi e ricavi.

Dopo aver analizzato e comparato le previsioni, rispetto all'esercizio precedente e a quello in corso, si sono delineate le politiche ed i programmi che l'Ente intende perseguire per l'anno 2023.

Gli obiettivi preponderanti saranno quelli di incrementare la compagine associativa, offrendo servizi sempre più efficienti e all'avanguardia in linea con le reali esigenze dei Soci; proseguire le brillanti campagne di sensibilizzazione giovanile ed educazione stradale; aumentare la visibilità degli eventi "Ruote nella Storia" a sostegno del club nazionale ACI Storico; migliorare l'immagine dell'Ente presso gli Organismi locali che a vario titolo, seppur indirettamente, risultano coinvolti nelle attività di interesse del nostro Ente.

Al fine di garantire all'Ente le necessarie risorse sono state effettuate realistiche ed attendibili valutazioni per le previsioni delle entrate ispirandoci a criteri di economicità per le uscite.

Nel corso del 2023 si prevede una sostanziale tenuta delle entrate per i settori cardini del nostro A.C. quali le attività di assistenza e assicurative, risorse economiche che alimentano e finanziano fondamentali servizi istituzionali; realizzandosi le previsioni contenute nel Budget in esame si registreranno entrate tali da garantire una gestione 2023 equilibrata.

Va sempre ricordato che l'Automobile Club di Chieti adempie alle proprie finalità istituzionali utilizzando esclusivamente le risorse provenienti dai Soci e dall'esercizio di attività di natura prettamente privatistica, svolte in regime di libera concorrenza con imprenditori privati ed in posizione di svantaggio rispetto agli stessi, poiché costoro possono agire con una flessibilità non riconosciuta all'Ente, data la sua natura pubblicistica.

Risulta sempre estremamente difficoltoso ipotizzare un significativo incremento delle entrate; tuttavia l'Ente continuerà a presidiare tutti i settori istituzionali per cogliere le eventuali opportunità favorevoli che le mutevoli condizioni del mercato dovessero offrire.

Sarà assicurata, comunque, la necessaria priorità ai seguenti progetti nazionali strategici deliberati dalla Federazione ACI, nel perseguimento degli obiettivi dettati dalla campagna istituzionale ACI di educazione stradale **#rispettiamoci** :

- il progetto "TransportACI Sicuri", campagna di sensibilizzazione sull'utilizzo corretto del seggiolino per bambini sulle autovetture, con corsi informativi erogati direttamente nelle scuole, oppure a distanza, in occasione di eventi organizzati;
- la campagna "A passo sicuro" per le scuole primarie, in cui particolare attenzione sarà rivolta ai moduli formativi riguardanti i comportamenti corretti e scorretti relativi agli attraversamenti pedonali, su o in prossimità dei quali sta crescendo fortemente il numero degli incidenti mortali;
- l'iniziativa "2 ruote sicure" e "Micromobilità e mobilità sostenibile", in favore dei ragazzi delle scuole secondarie di 1° grado e delle prime classi delle scuole superiori, volte a promuovere l'uso consapevole e rispettoso delle regole del Codice della Strada della bicicletta e dei vari velocipedi elettrici, attraverso la fornitura di veri e propri "vademecum" sulla circolazione su due ruote;



## Automobile Club Chieti

- l’iniziativa “Ready2Go – Scuola” rivolta agli studenti degli ultimi anni delle scuole superiori, prossimi neo patentati, ai fini della promozione del Metodo ACI R2G per il conseguimento della patente di guida;
- il progetto strategico “ACI Ready2Go”, nato per creare una rete di autoscuole “certificate” a marchio ACI sul territorio che garantiscano elevati standard qualitativi a livello di contenuti didattici e di modalità formative, che ha visto l’adesione, in provincia, già di n. 4 (quattro) autoscuole, una a Casoli, una a Ortona, una a San Salvo ed una a Vasto;
- la possibilità di far partecipare più di un centinaio di questi giovani neopatentati “ACI Ready2Go” ai corsi di Guida Sicura erogati gratuitamente presso il Centro di Vallelunga, in modo da responsabilizzarli a promuovere il rispetto delle regole presso le comunità giovanili scolastiche e le proprie famiglie.

Si darà un ulteriore impulso alla fidelizzazione dei clienti attraverso nuove adesioni a “COL-Bollo Sicuro”, il servizio, completamente gratuito, che consente a tutti i soci che lo richiedono di effettuare automaticamente, alla naturale scadenza, senza più file né errori né dimenticanze, sia il rinnovo della propria tessera ACI che il pagamento della tassa automobilistica sulle targhe in precedenza da loro stessi indicate, tramite prelievo autorizzato S.D.D. sul proprio conto corrente bancario o postale.

In sinergia con l’associazione “Ruote Classiche Teatine”, che da qualche anno si è affiliata al Club Aci Storico nazionale, l’entità voluta da ACI come nuovo punto di riferimento per gli appassionati e i collezionisti di auto storiche e delle Associazioni locali impegnate a favore del collezionismo e di cui l’Automobile Club Chieti è stato “Socio Fondatore”, sarà realizzato almeno un evento “Ruote nella Storia”, il tour ideato da ACI che mira a coniugare la scoperta e la valorizzazione di luoghi poco conosciuti dal punto di vista turistico e gastronomico con l’esposizione di prestigiose autovetture d’epoca e che può giovare del supporto organizzativo di ACI Storico e di ACI Sport SpA. Grande visibilità sul territorio nazionale viene assicurata all’evento grazie all’omonimo magazine televisivo che viene trasmesso sul canale Sky 228.

Inoltre uno stand di promozione Aci Storico potrà essere allestito in occasione della gara dell’edizione 2023 del torneo ACI golf che l’Automobile Club Chieti intende ospitare grazie alla collaborazione del “Miglianico Golf & Country Club” che mette a disposizione il proprio campo da golf a diciotto buche.

Il progetto locale dell’anno 2023, strategicamente rilevante per il rafforzamento del brand ACI presso i Soci stessi e le Istituzioni pubbliche, è costituito dalla cerimonia di premiazione degli “Anziani del Volante”, soci dell’Automobile Club Provinciale di Chieti in possesso della patente di guida da 40 anni e più (conseguita, quindi, fino all’anno 1983 e precedenti) e che abbiano sempre tenuto un comportamento irreprensibile alla guida, e degli “Angeli della Strada”, appartenenti alle Forze dell’Ordine (Polizia di Stato, Carabinieri, Guardia di Finanza e Vigili del Fuoco) che si siano particolarmente distinti in speciali operazioni di intervento e di tutela degli automobilisti.

A quest’ultimo progetto si ritiene che debba essere attribuito il peso di almeno il 40% all’interno degli obiettivi di performance organizzativa dell’Ente che saranno definiti dalle competenti Strutture Centrali ACI.



## Automobile Club Chieti

La pianta organica del personale in servizio al 30/06/2022 evidenzia 2 posti in organico nell'area C attualmente non ricoperti da nessuna risorsa.

 PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 30/06/2022 AUTOMOBILE CLUB CHIETI Personale di ruolo			
Area d'inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti	Posti vacanti
AREA C	2	0	2
AREA B	0	0	0
AREA B	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

**Tab. 4**

Ai fini della completa armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche che adottano un regime di contabilità civilistica (come l'AC) con quelle che adottano, invece, la contabilità finanziaria, l'Automobile Club Chieti ha provveduto a redigere ed allegare al Budget annuale 2023 tutti gli ulteriori documenti richiesti dal Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze del 27/03/2013 con la circolare MEF n. 35 del 22/08/2013:

- 1) il budget economico annuale riclassificato secondo lo schema dettato dal MEF;
- 2) il budget economico pluriennale 2021/2023;
- 3) il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, a loro volta suddivisi in:
  - a. Piano degli obiettivi per Attività;
  - b. Piano degli obiettivi per Progetti;
  - c. Piano degli obiettivi per Indicatori.

**Il Budget Economico annuale riclassificato** consiste in una riclassificazione dei valori del Budget economico 2023 approvato dal consiglio direttivo il 26/10/2022, nonché dei valori del budget definitivo 2022.

**Il Budget Economico pluriennale** è rappresentato dal budget economico riclassificato, proiettato per un periodo di tre anni. I criteri adottati nella elaborazione del documento sono stati quelli della prudenza nell'individuazione dei ricavi, nonché un contenimento dei costi in attesa di una ripresa a livello nazionale del settore automobilistico.

Nella tabella si nota un andamento coerente e lineare delle voci sopraindicate con l'esercizio 2023, si è provveduto a ridurre ulteriormente e prudenzialmente i ricavi di assistenza in linea con l'andamento nazionale di circa il 5% rispetto all'assestato dell'esercizio precedente.

**Il Prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi** va compilato esclusivamente a partire dal bilancio di esercizio relativo all'anno 2015, ciò in quanto né l'Acì né gli AACC fanno attualmente parte delle amministrazioni



## Automobile Club Chieti

tenute all'adozione del sistema SIOPE (sistema di rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesorieri).

**Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio** non è altro che l'insieme dei prospetti già trasmessi con circolare DAF prot. 1717 del 13/02/2013 opportunamente adeguati; trattasi di un Piano degli obiettivi per attività, un piano degli obiettivi per progetti, ed un piano degli obiettivi per indicatori recepito dagli obiettivi di performance organizzativa dell'Ac.

Realizzandosi le previsioni contenute nel Budget in esame, si registreranno entrate tali da garantire una gestione 2023, 2023 e 2024 equilibrata.

Come previsto nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

### TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	432.500
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>432.500</b>
4) Costi della produzione	362.900
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	2.000
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>360.900</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>71.600</b>

Per quanto sopra illustrato:

- si invita a prendere atto della documentazione prodotta che verrà inviata ad Aci ed ai Ministeri Vigilanti; si richiede l'asseverazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti circa il rispetto degli obiettivi fissati dal "Regolamento per la razionalizzazione e contenimento della spesa per il triennio 2023-2025", approvato dal Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Chieti con delibera n. 9/2022 del 26/10/2022;
- si propone l'approvazione del Budget previsionale per l'esercizio 2023.

IL PRESIDENTE  
firmato *Avv. Camillo Tatozzi*