



Automobile Club Catanzaro

**RELAZIONE DEL
CIMMISSARIO**

al bilancio d'esercizio 2024

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA.....	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	9
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	11

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Catanzaro per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	9.557
totale attività	€	608.884
totale passività	€	1.249.176
patrimonio netto	-€	640.292

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	435.351	436.476	-1.125
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.500	1.500	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	436.851	437.976	-1.125
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	104.526	97.203	7.323
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	15.391	24.578	-9.187
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	119.917	121.781	-1.864
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	52.116	48.725	3.391
Totale SPA - ATTIVO	608.884	608.482	402
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-640.292	-649.849	9.557
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	1.159.352	1.173.729	-14.377
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	89.824	84.602	5.222
Totale SPP - PASSIVO	608.884	608.482	402
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2023 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2025 in quanto non ancora scaduti;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	304.132	247.608	56.524
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	292.232	244.767	47.465
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	11.900	2.841	9.059
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.360	-229	-1.131
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	10.540	2.612	7.928
Imposte sul reddito dell'esercizio	983	1.191	-208
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	9.557	1.421	8.136

Costi della produzione: L'Ente continua nella politica di contenimento delle spese.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Non vi sono state variazioni al budget economico 2024 effettuate durante l'anno.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	220.000	0	220.000	218.674	-1.326
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	75.000	0	75.000	85.458	10.458
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	295.000	0	295.000	304.132	9.132
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.000	0	5.000	286	-4.714
7) Spese per prestazioni di servizi	129.100	6.500	135.600	142.206	6.606
8) Spese per godimento di beni di terzi	9.500	11.650	21.150	21.108	-42
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	6.000	0	6.000	5.000	-1.000
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0	0		0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0		0
13) Altri accantonamenti	0	0	0		0
14) Oneri diversi di gestione	129.000	-9.650	119.350	123.632	4.282
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	278.600	8.500	287.100	292.232	5.132
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	16.400	-8.500	7.900	11.900	4.000
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	3	-497
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.500	-8.500	2.000	1.363	-637
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-10.000	8.500	-1.500	-1.360	140
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	6.400	0	6.400	10.540	4.140
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	3.400	0	3.400	983	-2.417
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	3.000	0	3.000	9.557	6.557

Il Presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione, al netto di sforamenti nei conti B7 e B14 legati a maggiori ricavi e di cui si richiede all'Assemblea approvazione contestuale al bilancio sullo sfioramento dei conti.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alieiazioni al 31.12.2024	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	600.000,00	0,00	600.000,00	3.875,00	-596.125,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	600.000,00	0,00	600.000,00	3.875,00	-596.125,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	600.000,00	0,00	600.000,00	3.875,00	-596.125,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da un incremento dei soci.

Per quanto riguarda l'indicatore annuale dei tempi medi il dato è positivo, pari al – 1,36.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato a porre in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato dal Consiglio Direttivo nella seduta del 27.10.2016, ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	435.351	436.476	-1.125
Immobilizzazioni finanziarie	1.500	1.500	0
Totale Attività Fisse	436.851	437.976	-1.125
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	30.072	30.744	-672
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	74.454	66.459	7.995
Disponibilità liquide	15.391	24.578	-9.187
Ratei e risconti attivi	52.116	48.725	3.391
Totale Attività Correnti	172.033	170.506	1.527
TOTALE ATTIVO	608.884	608.482	402
PATRIMONIO NETTO	-640.292	-649.849	9.557
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	0	0	0
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	20.000	0	20.000
Debiti verso fornitori	1.053.311	1.066.343	-13.032
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	69.501	89.761	-20.260
Altri debiti a breve	16.540	17.625	-1.085
Ratei e risconti passivi	89.824	84.602	5.222
Totale Passività Correnti	1.249.176	1.258.331	-9.155
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	608.884	608.482	402

Con un patrimonio negativo non si ritiene indicativo esporre gli indici in quanto il giudizio deve essere fatto ponendo a confronto con altri fattori.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,14 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,14 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	435.351	436.476	-1.125
Immobilizzazioni finanziarie	1.500	1.500	0
Capitale immobilizzato (a)	436.851	437.976	-1.125
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	30.072	30.744	-672
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	74.454	66.459	7.995
Ratei e risconti attivi	52.116	48.725	3.391
Attività d'esercizio a breve termine (b)	156.642	145.928	10.714
Debiti verso fornitori	1.053.311	1.066.343	-13.032
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	69.501	89.761	-20.260
Altri debiti a breve	36.540	17.625	18.915
Ratei e risconti passivi	89.824	84.602	5.222
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.249.176	1.258.331	-9.155
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.092.534	-1.112.403	19.869
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	0	0	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-655.683	-674.427	18.744
Patrimonio netto	-640.292	-649.849	9.557
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	15.391	24.578	-9.187
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-655.683	-674.427	18.744

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi

propri ed indebitamento finanziario netto”, esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto di una situazione pregressa, ma in diminuzione, dei debiti verso Aci Italia, purtroppo ciò non consente all'Ente di svincolare risorse da investire in un piano di rilancio dell'Ente finché la sede non verrà locata.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2024	31.12.2023	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	304.132	247.608	56.524	22,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-287.232	-239.767	-47.465	19,8%
Valore aggiunto	16.900	7.841	9.059	115,5%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	16.900	7.841	9.059	115,5%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-5.000	-5.000	0	0,0%
Margine Operativo Netto	11.900	2.841	9.059	318,9%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	3	4	-1	-25,0%
EBIT normalizzato	11.903	2.845	9.058	318,4%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	11.903	2.845	9.058	318,4%
Oneri finanziari	-1.363	-233	-1.130	485,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	10.540	2.612	7.928	303,5%
Imposte sul reddito	-983	-1.191	208	-17,5%
Risultato Netto	9.557	1.421	8.136	572,6%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2024 e 2023 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario** esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che questi indicatori siano tutti positivi e, nel confronto 2024-2023, mostrano un Risultato netto POSITIVO.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2023 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTE
1) Valore della produzione	304
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	304
4) Costi della produzione	292
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	287
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	16

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell'Automobile Club Catanzaro per il triennio 2023/2025”, approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente, ai sensi e per gli

effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Dall'esame dei dati contabili di questo mio secondo anno da Presidente è emerso che l'Ente si trova in una condizione finanziaria stabile ma con un considerevole disavanzo di amministrazione consolidato, che scaturisce dalle diseconomie che si sono registrate nella sua gestione nei precedenti esercizi fino al 2014, anno a partire dal quale l'Ente ha avviato un percorso di risanamento.

In considerazione dell'enorme numero di utenti che si rivolgono quotidianamente agli sportelli dell'AC e delle Delegazioni ACI indirette del territorio di pertinenza, determinante sarà continuare ad offrire elevati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica e legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete continuando garante.

Tuttavia, occorre considerare che per un Ente di così ridotte dimensioni, stante il contesto tipicamente privatistico nel quale esso quotidianamente si muove nell'erogazione dei servizi al cittadino (in un regime di concorrenza con le strutture private che risultano svincolate da oneri e pesi propri degli Enti Pubblici), le attuali imprevedibili quanto ingovernabili dinamiche economico/giuridiche esterne all'AC potrebbero avere un impatto idiosincratico sulla sua gestione e sull'efficacia/efficienza della sua azione, rischiando di arrecare grave pregiudizio alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati al cittadino, agli equilibri economico/finanziari futuri e mettendo a repentaglio lo svolgimento delle stesse attività funzionali.

È necessario puntualizzare che, affinché l'Ente continui a proseguire il suo cammino di crescita, particolare attenzione dovrà essere ineluttabilmente rivolta all'ampliamento della rete delle Delegazioni ed al processo di riorganizzazione ed espansione territoriale delle Agenzie SARA.

Nel corso del 2025 si prevede una sostanziale tenuta delle entrate per i settori cardini dell'Ente, risorse economiche che alimentano e finanziano fondamentali servizi istituzionali.

Va infine segnalato che, salvo mutamenti dovuti all'andamento del mercato automobilistico, all'evoluzione dei rapporti tra l'AC e Sara Assicurazioni ed all'impatto economico conseguente alla campagna associativa 2025, sarà determinante l'adozione da parte di ACI di concrete iniziative a favore del recupero/miglioramento della redditività dei Sodalizi tese a produrre nuovi ricavi.

Ad ogni buon conto, nel corso del 2025 si continuerà a perseguire una politica di riduzione ed efficientamento della spesa secondo i principi dello *spending review* (legge n. 135/2012) e del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente anche per il triennio 2023 / 2025.

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2024.

Catanzaro, 21/03/2025

Firma
Avv. Domenico Gareri