



Automobile Club Catanzaro

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE**

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA.....	7
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	9
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	11

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Catanzaro per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	34.170
totale attività	€	757.444
totale passività	€	1.409.291
patrimonio netto	-€	651.847

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	423.489	247.923	175.566
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.500	1.500	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	424.989	249.423	175.566
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	178.281	144.417	33.864
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	124.236	193.084	-68.848
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	302.517	337.501	-34.984
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	29.938	46.198	-16.260
Totale SPA - ATTIVO	757.444	633.122	124.322
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-651.847	-686.017	34.170
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	0	0
SPP.D - DEBITI	1.349.541	1.266.187	83.354
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	59.750	52.952	6.798
Totale SPP - PASSIVO	757.444	633.122	124.322
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2020 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;

- Immobilizzazioni finanziarie: riguarda la costituzione di un deposito cauzionale;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2022 in quanto non ancora scaduti;
- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	362.488	325.464	37.024
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	321.772	316.351	5.421
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	40.716	9.113	31.603
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-7	0	-7
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	40.709	9.113	31.596
Imposte sul reddito dell'esercizio	6.539	1.919	4.620
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	34.170	7.194	26.976

Costi della produzione: L'Ente continua nella politica di contenimento delle spese.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Non vi sono state variazioni al budget economico 2021 effettuate durante l'anno.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	273.000	0	273.000	211.955	-61.045
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	205.000	0	205.000	150.533	-54.467
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	478.000	0	478.000	362.488	-115.612
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000	0	6.000	865	-5.135
7) Spese per prestazioni di servizi	169.800	0	169.800	164.733	-5.067
8) Spese per godimento di beni di terzi	78.000	0	78.000	60.953	-17.047
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	6.000	0	6.000	5.046	-954
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0		0
13) Altri accantonamenti	0	0	0		0
14) Oneri diversi di gestione	126.500	0	126.500	90.175	-36.325
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	386.300	0	386.300	321.772	-64.628
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	91.700	0	91.700	40.716	-50.984
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	100	0	100	0	-100
17) Interessi e altri oneri finanziari	100	0	100	7	-93
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	0	0	0	-7	-7
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	91.700	0	91.700	40.709	-50.991
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	25.700	0	25.700	6.539	-19.161
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	66.000	0	66.000	34.170	-31.830

Il presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione. Nel 2021 non è stato effettuato alcun provvedimento di rimodulazione al conto economico, in quanto le stime di previsione sono allineate agli effettivi conti di bilancio.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

In fase di chiusura si è reso necessario un adeguamento al budget degli investimenti / dismissioni 2021 per la corretta allocazione di spese per impianti per € 131.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Si chiede all'assemblea dei soci la ratifica per lo sfornamento dei conti relativi alle immobilizzazioni

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alieazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	40.000,00	0,00	40.000,00	180.000,00	140.000,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	10.000,00	150,00	10.000,00	612,00	-9.388,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	50.000,00	150,00	50.000,00	180.612,00	130.612,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	50.000,00	150,00	50.000,00	180.612,00	130.612,00

Si richiede all'assemblea di approvare la rimodulazione occorsa in sede di bilancio per il riacquisto della sede ed estinzione del leaseback; l'Ente ha riscattato l'immobile con le proprie finanze e solo prudenzialmente acceso un'anticipazione bancaria di € 100.000 onde evitare di veder l'Ente ingessato.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da una tenuta dei soci pur se vi è un andamento generale di calo della produzione associativa.

Per quanto riguarda l'indicatore annuale dei tempi medi il dato è positivo, pari al – 23,14.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato a porre in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato dal Consiglio Direttivo nella seduta del 27.10.2016, ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	423.489	247.923	175.566
Immobilizzazioni finanziarie	1.500	1.500	0
Totale Attività Fisse	424.989	249.423	175.566
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	108.085	103.567	4.518
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	70.196	40.850	29.346
Disponibilità liquide	124.236	193.084	-68.848
Ratei e risconti attivi	29.938	46.198	-16.260
Totale Attività Correnti	332.455	383.699	-51.244
TOTALE ATTIVO	757.444	633.122	124.322
PATRIMONIO NETTO	-651.847	-686.017	34.170
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	0	0	0
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	100.000	0	100.000
Debiti verso fornitori	1.168.179	1.176.608	-8.429
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	71.201	70.680	521
Altri debiti a breve	10.161	18.899	-8.738
Ratei e risconti passivi	59.750	52.952	6.798
Totale Passività Correnti	1.409.291	1,319,139	90,152
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	757,444	633,122	124,322

Con un patrimonio negativo non si ritiene indicativo esporre gli indici in quanto il giudizio deve essere fatto ponendo a confronto con altri fattori;

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,24 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,29 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	423.489	247.923	175.566
Immobilizzazioni finanziarie	1.500	1.500	0
Capitale immobilizzato (a)	424.989	249.423	175.566
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	108.085	103.567	4.518
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	70.196	40.850	29.346
Ratei e risconti attivi	29.938	46.198	-16.260
Attività d'esercizio a breve termine (b)	208.219	190.615	17.604
Debiti verso fornitori	1.268.179	1.176.608	91.571
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	71.201	70.680	521
Altri debiti a breve	10.161	18.899	-8.738
Ratei e risconti passivi	59.750	52.952	6.798
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.409.291	1.319.139	90.152
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.201.072	-1.128.524	-72.548
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	0	0	0
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-776.083	-879.101	103.018
Patrimonio netto	-651.847	-686.017	34.170
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	124.236	193.084	-68.848
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-776.083	-879.101	103.018

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto di una situazione pregressa, ma in diminuzione, dei debiti

verso Aci Italia, purtroppo ciò non consente all'Ente di svincolare risorse da investire in un piano di rilancio sui distributori di proprietà dell'Ente.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	362.488	325.464	37.024	11,4%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-316.726	-309.351	-7.375	2,4%
Valore aggiunto	45.762	16.113	29.649	184,0%
Costo del personale al netto di oneri straordinari	0	0	0	
EBITDA	45.762	16.113	29.649	184,0%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-5.046	-7.000	1.954	-27,9%
Margine Operativo Netto	40.716	9.113	31.603	346,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	40.716	9.113	31.603	346,8%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	40.716	9.113	31.603	346,8%
Oneri finanziari	-7	0	-7	
Risultato Lordo prima delle imposte	40.709	9.113	31.596	346,7%
Imposte sul reddito	-6.539	-1.919	-4.620	240,8%
Risultato Netto	34.170	7.194	26.976	375,0%

La riclassificazione del conto economico relativo agli esercizi 2021 e 2020 consente di determinare, sia in valore assoluto che in termini di variazione/confronto, una serie di indicatori molto importanti ai fini della valutazione dei risultati aziendali.

Il **Valore aggiunto** esprime il margine lordo che residua dopo la copertura dei costi esterni, quindi la quota di reddito destinata alla copertura dei costi interni.

Il **Margine operativo lordo** misura il flusso di cassa potenziale generato dalla gestione operativa corrente, quindi la parte di valore aggiunto che residua dopo la remunerazione del costo del personale, mentre il **Margine operativo netto** ed il **Risultato ordinario**

esprimono la parte di valore aggiunto netto che residua dopo la remunerazione del solo capitale tecnico, quanto al primo, ed anche dopo la remunerazione del capitale di finanziamento quanto al secondo.

La tabella 4.3 mostra che questi indicatori siano tutti positivi e, nel confronto 2021-2020, mostrano un Risultato netto POSITIVO.

E' del tutto evidente la conferma del risultato rispetto al 2020 e il fatto che l'Ente, con adeguati sforzi, continua a perseguire una politica di rilancio.

Come richiamato nella circolare n. 11111/16 del 14/10/2016 di Aci Italia viene riprodotto lo schema del calcolo MOL al netto dei proventi e oneri straordinari:

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPOR
1) Valore della produzione	362
2) di cui proventi straordinari	
3 - Valore della produzione netto (1-2)	362
4) Costi della produzione	321
5) di cui oneri straordinari	
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	5
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	316
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	45

Come disposto dalla stessa lettera circolare ACI – Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 14/10/2016 prot. 11111/16, si informa di aver formulato le previsioni economiche e rispettato i vincoli posti dal “Regolamento per l’adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa” dell’Automobile Club Catanzaro per il triennio 2020/2022”, approvato dal Consiglio Direttivo dell’Ente, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 2, commi 2 e 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n.101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A conclusione della presente Relazione, la Presidenza intende assicurare anche per il futuro il massimo impegno affinché l'Automobile Club Catanzaro continui a procedere verso rinnovati indirizzi di sviluppo dei servizi, conducendo una rigorosa politica di contenimento dei costi di gestione, nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti e risposte adeguate ai crescenti bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile.

In considerazione dell'enorme numero di utenti che si rivolgono quotidianamente agli sportelli dell'AC e delle Delegazioni ACI indirette del territorio di pertinenza, determinante sarà continuare ad offrire elevati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica e legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete continuando garante.

Tuttavia, occorre considerare che per un Ente di così ridotte dimensioni, stante il contesto tipicamente privatistico nel quale esso quotidianamente si muove nell'erogazione dei servizi al cittadino (in un regime di concorrenza con le strutture private che risultano svincolate da oneri e pesi propri degli Enti Pubblici), le attuali imprevedibili quanto ingovernabili dinamiche economico/giuridiche esterne all'AC potrebbero avere un impatto idiosincratico sulla sua gestione e sull'efficacia/efficienza della sua azione, rischiando di arrecare grave pregiudizio alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati al cittadino, agli equilibri economico/finanziari futuri e mettendo a repentaglio lo svolgimento delle stesse attività funzionali.

E' necessario puntualizzare che, affinché l'Ente continui a proseguire il suo cammino di crescita, particolare attenzione dovrà essere ineluttabilmente rivolta all'ampliamento della rete delle Delegazioni ed al processo di riorganizzazione ed espansione territoriale delle Agenzie SARA.

Nonostante il protrarsi della congiuntura economica recessiva, nel corso del 2022 si prevede una sostanziale tenuta delle entrate per i settori cardini dell'Ente, risorse economiche che alimentano e finanziano fondamentali servizi istituzionali.

Va infine segnalato che, salvo mutamenti dovuti all'andamento del mercato automobilistico, all'evoluzione dei rapporti tra l'AC e la Sara Assicurazioni ed all'impatto economico conseguente alla campagna associativa 2022, sarà determinante l'adozione da parte di ACI di concrete iniziative a favore del recupero/miglioramento della redditività dei Sodalizi tese a produrre nuovi ricavi.

Ad ogni buon conto, nel corso del 2022 si continuerà a perseguire una politica di riduzione ed efficientamento della spesa secondo i principi dello *spending review* (legge n. 135/2012) e del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente anche per il triennio 2017 / 2021.

Un vivissimo apprezzamento poi va confermato al Direttore che, pur in una situazione generale di forte difficoltà, ha saputo in ogni momento a far fronte, con determinazione ed efficacia, a tutti gli impegni del Sodalizio, contribuendo in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi prefissati ed a mostrare in tutti gli ambienti ed in ogni circostanza un'ottima immagine dell'Ente.

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2021.

Data 31/03/2022