



**Automobile Club Catanzaro**

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE**

**al bilancio d'esercizio 2018**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	6
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>6</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA.....</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	9
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>10</b>

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Catanzaro per l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	66.025
totale attività	€	537.086
totale passività	€	1.304.260
patrimonio netto	-€	767.174

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	248.260	193.040	55.220
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	0	0	0
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>248.260</b>	<b>193.040</b>	<b>55.220</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	141.173	241.873	-100.700
SPA.C_III - Attività Finanziarie			0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	104.854	89.254	15.600
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>246.027</b>	<b>331.127</b>	<b>-85.100</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>42.799</b>	<b>46.526</b>	<b>-3.727</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>537.086</b>	<b>570.693</b>	<b>-33.607</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-767.174</b>	<b>-833.198</b>	<b>66.024</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.244.088</b>	<b>1.341.161</b>	<b>-97.073</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>60.172</b>	<b>62.730</b>	<b>-2.558</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>537.086</b>	<b>570.693</b>	<b>-33.607</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0</b>

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2017 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti: il valore è dato essenzialmente dal credito verso terzi che comunque verranno riscossi nei primi mesi del 2019 in quanto non ancora scaduti;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;
- I debiti: La consistenza dei debiti verso fornitori è data prevalentemente dal debito verso Aci Italia.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	435.363	833.196	-397.833
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	360.595	449.630	-89.035
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>74.768</b>	<b>383.566</b>	<b>-308.798</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	21	21	0
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>74.789</b>	<b>383.587</b>	<b>-308.798</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	8.764	13.800	-5.036
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>66.025</b>	<b>369.787</b>	<b>-303.762</b>

Costi della produzione: L'Ente continua nella politica di contenimento delle spese.

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Non vi sono state variazioni al budget economico 2018 effettuate durante l'anno.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	322.500,00	-52.500,00	270.000,00	232.393,00	-37.607,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	230.000,00	-30.000,00	200.000,00	202.970,00	2.970,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>552.500,00</b>	<b>-82.500,00</b>	<b>470.000,00</b>	<b>435.363,00</b>	<b>-34.637,00</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.000,00	-1.000,00	5.000,00	4.921,00	-79,00
7) Spese per prestazioni di servizi	194.800,00	-23.300,00	171.500,00	171.280,00	-220,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	120.000,00	-35.000,00	85.000,00	59.112,00	-25.888,00
9) Costi del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		0,00	0,00		0,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00		0,00
13) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00		0,00
14) Oneri diversi di gestione	127.000,00	-8.000,00	119.000,00	116.282,00	-2.718,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>456.800,00</b>	<b>-67.300,00</b>	<b>389.500,00</b>	<b>360.595,00</b>	<b>-28.905,00</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>95.700,00</b>	<b>-15.200,00</b>	<b>80.500,00</b>	<b>74.768,00</b>	<b>-5.732,00</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0,00		0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	3.500,00	0,00	3.500,00	21,00	-3.479,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	500,00	0,00	500,00	0,00	-500,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>21,00</b>	<b>-2.979,00</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21) Oneri Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>98.700,00</b>	<b>-15.200,00</b>	<b>83.500,00</b>	<b>74.789,00</b>	<b>-8.711,00</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	33.700,00	-5.700,00	28.000,00	8.764,00	-19.236,00
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>65.000,00</b>	<b>-9.500,00</b>	<b>55.500,00</b>	<b>66.025,00</b>	<b>10.525,00</b>

Il presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione. Nel 2018 è stato effettuato un provvedimento di rimodulazione per allineare le stime di previsione agli effettivi conti di bilancio.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Allocazioni al 31.12.2018	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	15.000,00	45.000,00	60.000,00	59.900,00	-100,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	15.000,00		15.000,00	4.320,29	-10.679,71
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>30.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>64.220,29</b>	<b>-10.779,71</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>30.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>64.220,29</b>	<b>-10.779,71</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da una tenuta dei soci pur se vi è un andamento generale di calo della produzione associativa.

Per quanto riguarda l'indicatore annuale dei tempi medi il dato è positivo, pari al - 4,86. Nel dettaglio dell'indicatore dei tempi medi di pagamento risultano alcune fatture pagate in ritardo. Si tratta per la maggior parte di fatture provvigioni di Delegazioni ACI, con importi esigui che sono state raggruppate in un unico pagamento, per contenere i costi bancari di bonifico.

Per cercare di contenere i tempi di pagamento, abbiamo richiesto ai delegati l'emissione di fattura trimestrale, che ci consentirà di contenere i costi e di pagare entro i termini.

Il Comune di Staletti, dietro nostra richiesta, in data 29 Maggio 2018, ci ha rilasciato un riepilogo della posizione debitoria relativa al consumo di acqua di anni precedenti, di cui non si aveva mai avuto documentazione contabile, ed il 30/05/2018 è stata pagata.

La seconda fattura del Comune di Staletti doveva essere pagata in due soluzioni: metà entro il 31/10/2018 e metà entro il 30/11/2018. In attesa che la società Nadadenaro, a cui è stata data in affitto l'area interessata provvedesse al saldo, abbiamo provveduto a pagarla in un'unica soluzione il 31/12/2018.

Le fatture Enel sono state pagate in ritardo solo per un disguido, perché avevamo fatto richiesta di addebito in conto ed è passato molto tempo prima che l'Enel provvedesse all'allineamento RID.

Quanto all'introito provvigionale legato al rapporto di Agente Generale con la **Sara Assicurazioni**, nonostante la situazione economica generale e la politica di stariffazione condotta abbiano influito negativamente sul livello dei premi medi incassati, le entrate provenienti dall'attività assicurativa sono in linea rispetto all'esercizio 2016.

In considerazione della rilevanza di tali introiti rispetto alle altre entrate di bilancio, l'Ente continuerà a approfondire il massimo impegno nel processo di riorganizzazione della rete agenziale anche per il 2018 e a porre le basi per il rafforzamento della rete agenziale e sub agenziale ai fini dello sviluppo della produzione assicurativa. A tal proposito, si auspica che la formalizzata intenzione della SARA Assicurazioni di incrementare la presenza della Compagnia sul nostro territorio mediante il reclutamento di nuovi Agenti, possa trovare una definitiva concretizzazione già nel 2019.

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha continuato a porre in essere tutte le possibili iniziative finalizzate alla riduzione dei costi non direttamente riferibili alla produzione di ricavi in ottemperanza al Regolamento sul contenimento della spesa adottato dal Consiglio Direttivo nella seduta del 27.10.2016, ai sensi dell'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	248.260	193.040	55.220
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>248.260</b>	<b>193.040</b>	<b>55.220</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	114.073	144.469	-30.396
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	27.100	97.404	-70.304
Disponibilità liquide	104.854	89.254	15.600
Ratei e risconti attivi	42.799	46.526	-3.727
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>288.826</b>	<b>377.653</b>	<b>-88.827</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>537.086</b>	<b>570.693</b>	<b>-33.607</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-767.174</b>	<b>-833.198</b>	<b>66.024</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	1.169.100	1.225.351	-56.251
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	70.572	75.726	-5.154
Altri debiti a breve	4.416	40.084	-35.668
Ratei e risconti passivi	60.172	62.730	-2.558
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.304.260</b>	<b>1.403.891</b>	<b>-99.631</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>537.086</b>	<b>570.693</b>	<b>-33.607</b>

Con un patrimonio negativo non si ritiene indicativo esporre gli indici in quanto il giudizio deve essere fatto ponendo a confronto con altri fattori;

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,22 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,27 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	248.260	193.040	55.220
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>248.260</b>	<b>193.040</b>	<b>55.220</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	114.073	144.469	-30.396
Crediti verso società controllate	0	0	0
Altri crediti	27.100	97.404	-70.304
Ratei e risconti attivi	42.799	46.526	-3.727
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>183.972</b>	<b>288.399</b>	<b>-104.427</b>
Debiti verso fornitori	1.169.100	1.225.351	-56.251
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	70.572	75.726	-5.154
Altri debiti a breve	4.416	40.084	-35.668
Ratei e risconti passivi	60.172	62.730	-2.558
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.304.260</b>	<b>1.403.891</b>	<b>-99.631</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-1.120.288</b>	<b>-1.115.492</b>	<b>-4.796</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	0	0
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-872.028</b>	<b>-922.452</b>	<b>50.424</b>
Patrimonio netto	-767.174	-833.198	66.024
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	104.854	89.254	15.600
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>-872.028</b>	<b>-922.452</b>	<b>50.424</b>

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito. Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale. Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una solida capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto di una situazione pregressa, ma in diminuzione, dei debiti

verso Aci Italia, purtroppo ciò non consente all'Ente di svincolare risorse da investire in un piano di rilancio sui distributori di proprietà dell'Ente.

#### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	435.363	594.840	-159.477	-26,8%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-351.595	-440.630	89.035	-20,2%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>83.768</b>	<b>154.210</b>	<b>-70.442</b>	<b>-45,7%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>83.768</b>	<b>154.210</b>	<b>-70.442</b>	<b>-45,7%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-9.000	-9.000	0	0,0%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>74.768</b>	<b>145.210</b>	<b>-70.442</b>	<b>-48,5%</b>
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	21	21	0	0,0%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>74.789</b>	<b>145.231</b>	<b>-70.442</b>	<b>-48,5%</b>
Proventi straordinari	0	238.356	-238.356	-100,0%
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>74.789</b>	<b>383.587</b>	<b>-308.798</b>	<b>-80,5%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>74.789</b>	<b>383.587</b>	<b>-308.798</b>	<b>-80,5%</b>
Imposte sul reddito	-8.764	-16.900	8.136	-48,1%
<b>Risultato Netto</b>	<b>66.025</b>	<b>366.687</b>	<b>-300.662</b>	<b>-82,0%</b>

#### 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A conclusione della presente Relazione, la Presidenza intende assicurare anche per il futuro il massimo impegno affinché l'Automobile Club Catanzaro continui a procedere verso rinnovati indirizzi di sviluppo dei servizi, conducendo una rigorosa politica di contenimento dei costi di gestione, nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti e risposte adeguate ai crescenti bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile.

In considerazione dell'enorme numero di utenti che si rivolgono quotidianamente agli sportelli dell'AC e delle Delegazioni ACI indirette del territorio di pertinenza, determinante sarà continuare ad offrire elevati standard di qualità nell'erogazione dei servizi di assistenza automobilistica e legati all'attività di riscossione della tassa automobilistica garantendo la massima professionalità e risposte pronte e concrete continuando garante.

Tuttavia, occorre considerare che per un Ente di così ridotte dimensioni, stante il contesto tipicamente privatistico nel quale esso quotidianamente si muove nell'erogazione dei servizi al cittadino (in un regime di concorrenza con le strutture private che risultano svincolate da oneri e pesi propri degli Enti Pubblici), le attuali imprevedibili quanto ingovernabili dinamiche economico/giuridiche esterne all'AC potrebbero avere un impatto idiosincratico sulla sua gestione e sull'efficacia/efficienza della sua azione, rischiando di arrecare grave pregiudizio alla qualità ed alla quantità dei servizi erogati al cittadino, agli equilibri economico/finanziari futuri e mettendo a repentaglio lo svolgimento delle stesse attività funzionali.

E' necessario puntualizzare che, affinché l'Ente continui a proseguire il suo cammino di crescita, particolare attenzione dovrà essere ineluttabilmente rivolta all'ampliamento della rete delle Delegazioni ed al processo di riorganizzazione ed espansione territoriale delle Agenzie SARA.

Nonostante il protrarsi della congiuntura economica recessiva, nel corso del 2019 si prevede una sostanziale tenuta delle entrate per i settori cardini dell'Ente, risorse economiche che alimentano e finanziano fondamentali servizi istituzionali.

Va infine segnalato che, salvo mutamenti dovuti all'andamento del mercato automobilistico, all'evoluzione dei rapporti tra l'AC e la Sara Assicurazioni ed all'impatto economico conseguente alla campagna associativa 2019, sarà determinante l'adozione da parte di ACI di concrete iniziative a favore del recupero/miglioramento della redditività dei Sodalizi tese a produrre nuovi ricavi.

Ad ogni buon conto, nel corso del 2019 si continuerà a perseguire una politica di riduzione ed efficientamento della spesa secondo i principi dello *spending review* (legge n.

135/2012) e del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" adottato dall'Ente anche per il triennio 2017 / 2019.

Un vivissimo apprezzamento poi va confermato al Direttore che, pur in una situazione generale di forte difficoltà, ha saputo in ogni momento a far fronte, con determinazione ed efficacia, a tutti gli impegni del Sodalizio, contribuendo in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi prefissati ed a mostrare in tutti gli ambienti ed in ogni circostanza un'ottima immagine dell'Ente.

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2018.

Data 08/04/2019

F.TO  
IL PRESIDENTE