

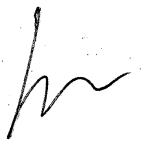
Automobile Club Caserta

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2022

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	4
2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO	4
2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	6
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	6
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	9
6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	10



1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Caserta per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico =	169.061 €
totale attività =	525.026 €
totale passività =	524.398 €
patrimonio netto =	628 €

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	222	915	-693
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.020	1.020	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	1.242	1.935	-693
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C II - Crediti	322.174	391.213	-69.039
SPA.C III - Attività Finanziarie			0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	73.654	87.187	-13.533
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	395.828	478.400	-82.572
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	127.956	112.623	15.333
Totale SPA - ATTIVO	525.026	592.958	-67.932
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	628	-168.433	169.061
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI		0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	0	57.863	-57.863
SPP.D - DEBITI	328.462	534.434	-205.972
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	195.936	169.094	26.842
Totale SPP - PASSIVO	525.026	592.958	-67.932
SPCO - CONTI D'ORDINE			0

Come scostamenti significativi dello Stato Patrimoniale rispetto al 2021 si segnala:

- Immobilizzazioni materiali: ammortamenti di esercizio;
- Crediti/debiti: i valori sono legati ai diversi momenti temporali di insorgenze e di pagamento e riscossione degli stessi;
- Disponibilità liquide: decremento legato alla tempistica degli incassi e dei pagamenti;

- I risconti attivi e passivi: sono dati dalla competenza delle quote sociali ed aliquote da riversare ad ACI Italia, nonché dalle assicurazioni e polizze fideiussorie in capo all'Automobile club;

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2022	31.12.2021	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	631.870	573.585	58.285
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	445.079	410.371	34.708
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	186.791	163.214	23.577
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-95	-64	-31
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	186.696	163.150	23.546
Imposte sul reddito dell'esercizio	17.635	12.633	5.002
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	169.061	150.517	18.544

Valore della produzione: La variazione dei ricavi è data dall'incremento delle quote sociali.

Costi della produzione: risultano essere in linea con l'esercizio precedente ad eccezione delle aliquote sociali legate all'andamento dei ricavi per quote.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Nella tabella sotto riportata, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	363.100		363.100	363.489	389
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0		0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0		0
5) Altri ricavi e proventi	222.000		222.000	268.381	46.381
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	585.100	0	585.100	631.870	46.770
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.000		2.000	458	-1.542
7) Spese per prestazioni di servizi	215.000		215.000	189.873	-25.127
8) Spese per godimento di beni di terzi	21.000		21.000	3.037	-17.963
9) Costi del personale	0		0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	2.000		2.000	1.974	-26
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci			0		0
12) Accantonamenti per rischi	0		0		0
13) Altri accantonamenti	0		0		0
14) Oneri diversi di gestione	260.500		260.500	249.737	-10.763
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	500.500	0	500.500	445.079	-55.421
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	84.600	0	84.600	186.791	102.191
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0		0	0	0
16) Altri proventi finanziari	200		200	0	-200
17) Interessi e altri oneri finanziari:	200		200	64	-136
17)- bis Utili e perdite su cambi			0		0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	0	0	0	-95	-64
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0		0
19) Svalutazioni			0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	84.600	0	84.600	186.696	102.127
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	29.000		18.000	17.635	-365
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	55.600	0	66.600	169.061	102.492

Il presidente attesta il rispetto del vincolo autorizzato sancito nel budget e la regolarità della gestione di cui si richiede l'approvazione da parte dell'assemblea dei soci.



2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non vi sono state variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2022

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000,00		3.000,00		-3.000,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	-3.000,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00		0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	-3.000,00

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione è stata caratterizzata da una leggera riduzione dei soci e delle provvigioni Sara; è intenzione di questo Ente continuare la politica di rilancio intrapresa andando gradualmente a consolidare il percorso di sistemazione delle pendenze in corso e pagamento dei fornitori terzi.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	222	915	-693
Immobilizzazioni finanziarie	1.020	1.020	0
Totale Attività Fisse	1.242	1.935	-693
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	142.353	65.065	77.288
Crediti verso società controllate	0	36.647	-36.647
Altri crediti	179.821	289.501	-109.680
Disponibilità liquide	73.654	87.187	-13.533
Ratei e risconti attivi	127.956	112.623	15.333
Totale Attività Correnti	523.784	591.023	-67.239
TOTALE ATTIVO	525.026	592.958	-67.932
PATRIMONIO NETTO	628	-318.950	319.578
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	57.863	-57.863
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	0	57.863	-57.863
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	281.399	470.269	-188.870
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	17.835	27.353	-9.518
Altri debiti a breve	29.228	36.812	-7.584
Ratei e risconti passivi	195.936	169.094	26.842
Totale Passività Correnti	524.398	703.528	-179.130
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	525.026	442.441	82.585

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,51; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli assume un valore pari a 0,51; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame assume per la prima volta un valore non negativo, ulteriore segnale del percorso virtuoso che sta compiendo l'Ente. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore risulta per l'anno 2022 avere un valore di 1,32, rispetto al valore dell'esercizio precedente pari a 0,84; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Da quanto sopra esposto si nota come gli indici hanno avuto un generale miglioramento rispetto all'esercizio precedente, laddove alcuni di essi non venivano presi in considerazione in ragione del deficit patrimoniale che registrava l'Ente. Dall'esercizio 2022, visto l'azzeramento del deficit patrimoniale ottenuto, tutti gli indici iniziano ad avere una reale valenza descrittiva della situazione patrimoniale dell'Ente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2022	31.12.2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	222	915	-693
Immobilizzazioni finanziarie	1.020	1.020	0
Capitale immobilizzato (a)	1.242	1.935	-693
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	142.353	65.065	77.288
Crediti verso società controllate	0	36.647	-36.647
Altri crediti	179.821	289.501	-109.680
Ratei e risconti attivi	127.956	112.623	15.333
Attività d'esercizio a breve termine (b)	450.130	503.836	-53.706
Debiti verso fornitori	281.399	470.269	-188.870
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	17.835	27.353	-9.518
Altri debiti a breve	29.228	36.812	-7.584
Ratei e risconti passivi	195.936	169.094	26.842
Passività d'esercizio a breve termine (c)	524.398	703.528	-179.130
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-74.268	-199.692	125.424
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	0	57.863	-57.863
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	0	57.863	-57.863
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-73.026	-255.620	182.594
Patrimonio netto	628	-318.950	319.578
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	-74.268	6.772	-81.040
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	74.896	-325.722	400.618

Per quanto concerne, invece, la tabella 4.1.b, la posizione finanziaria netta a medio-lungo termine e/o a breve è data dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le attività finanziarie, in base alla loro scadenza temporale, nonché le disponibilità liquide. Tale

prospetto attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti fornisce dei margini di bilancio molto significativi: il capitale circolante netto e il capitale investito.

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative, e le passività a breve termine, indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale.

Il capitale investito, invece, che nella tabella coincide con la voce "mezzi propri ed indebitamento finanziario netto", esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.

L'Ente evidenzia una capacità di far fronte ai propri impegni con la situazione finanziaria corrente al netto di una situazione incancrenita, ma in diminuzione, dei debiti verso Aci Italia, purtroppo ciò non consente all'Ente di svincolare risorse da investire in un piano di rilancio.

L'intenzione di questo Ac e dei propri organi di consiglio è di pianificare un progetto, da concordare con Aci, che possa creare uno sviluppo solido passando con l'aumento di fatturato; le risorse in termini di fatturato permettono di creare una struttura che possa uscire nel breve periodo da questa situazione con un incremento della leva operativa in grado di poter aggredire il mercato con una solida struttura ramificata sul territorio.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	631.870	573.585	58.285	10,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-443.105	-409.581	-33.524	8,2%
Valore aggiunto	188.765	164.004	24.761	15,1%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	0	0	0	
EBITDA	188.765	164.004	24.761	15,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-1.974	-790	-1.184	149,9%
Margine Operativo Netto	186.791	163.214	23.577	14,4%
Risultato della gestione finanziaria <i>al netto degli oneri finanziari</i>	0	0	0	
EBIT normalizzato	186.791	163.214	23.577	14,4%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	186.791	163.214	23.577	14,4%
Oneri finanziari	-95	-64	-31	48,4%
Risultato Lordo prima delle imposte	186.696	163.150	23.546	14,4%
Imposte sul reddito	-17.635	-12.633	-5.002	39,6%
Risultato Netto	169.061	150.517	18.544	12,3%

Analizzando i dati è evidente che non vi è stata una sostanziale tenuta; dato di cui si era consapevole visto che l'Ente ha iniziato solo ad ottobre ad attuare i piani che si ritengono necessari ed opportuni per il risanamento.

6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il perpetrarsi della gestione potrà consentire all'Ente di proseguire nel piano di sviluppo e di rilancio, adottato tramite una coscienziosa ed oculata gestione delle situazioni critiche grazie ad una elaborazione di un piano per criticità. Leggo con attenzione l'analisi sviluppata dal Direttore nella nota integrativa, anche in considerazione dei primi risultati incoraggianti rispetto all'esercizio precedente, ed è chiaro a tutti che l'Ente sta pagando il fardello di una gestione scellerata dello scorso decennio terminata grazie all'intervento del commissariamento e del nuovo consiglio insediato. Non posso che concordare con il direttore e dare un supporto politico al fine di vedere l'Automobile Club proseguire nella sua attività ed impegnato con tutte le sue risorse per il rilancio.

Il territorio, una volta fertile per l'Ac, deve essere sensibilizzato tramite una politica di rilancio sullo stesso; detto rilancio non può essere affrontato senza i mezzi necessari, e/o sperando nei costi a zero, ma tramite una strategia condivisa anche con la Sede Centrale, se necessario, con un controllo di gestione puntuale ed in grado di intervenire in caso di necessità.

Sulla base dei dati e delle considerazioni formulati nella presente Relazione, chiedo all'Assemblea, in base all'articolo 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del bilancio di esercizio 2022 e dichiarando di aver rispettato i vincoli del regolamento per la riduzione dei risparmi intermedi, se ne chiede asseverazione all'organo di revisione.

Caserta, 26/03/2023

Il Presidente

Raffaele De Marco


AUTOMOBILE CLUB CASERTA
PRESIDENTE
DoR. RAFFAELE DE MARCO