

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

PREMESSA	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	17
2.2.1 RIMANENZE	17
2.2.2 CREDITI	
2.2.3 ATTIVITÁ FINANZIARIE	22
2.2.4 DISPONIBILITÁ LIQUIDE	
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI	
2.2.6 RATEI E RISCONTI PASSIVI	25
2.3 PATRIMONIO NETTO	26
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	26
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI	29
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	30
2.6 DEBITI	31
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	35
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	35
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	35
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	36
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	39
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÁ FINANZIARIE	40
3.1.7 IMPOSTE	40
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	40
4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE	40
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	44
6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	45
7. NOTE CONCLUSIVE	4.=

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Caserta fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- > conto economico;
- nota integrativa;
- > Rendiconto finanziario.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Caserta deliberato dal Consiglio Direttivo in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 16.06.2010 di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 14609 del 11.03.2010.

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2015, la ragioneria Generale dello Stato ha impartito ulteriori istruzioni relative al processo di rendicontazione recepite dal bilancio 2014; secondo le disposizioni, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- Conto consuntivo in termini di cassa;
- > Rapporto sui risultati;
- Conto economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto, come già indicato nella circolare DAF 9296/13, non è altro che una mera riclassificazione dei dati del conto economico del bilancio secondo lo schema predisposto dal *MEF*.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

L'Automobile Club Caserta, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C) e rivisti, con ricaduta parziale dal 2016 e totale dal 2018.

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio,
 indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Caserta non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Caserta per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = 175.973 €
totale attività = 573.240 €
totale passività = 892.190 €
patrimonio netto = - 318.950 €

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a - Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	ı
TIPOLOGIA CESPITE	ANNO N	ANNO N-1

Si precisa che il bilancio non rileva immobilizzazioni immateriali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione		Precedenti all'inizi	io dell'esercizio		Valore in				Dell'eserciz	io				Valore in
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2019	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	bilancio al 31.12.2020
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
														1
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
														l .
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
														1
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
														1
Totale voce														
05 Avviamento														1
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														1
														1
Totale voce														
07 Altre														1
								ĺ						1
Totale voce														
Totale						•								

Il bilancio non rileva immobilizzazioni immateriali.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a - Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
TIPOLOGIA CESPITE	ANNO 2020	ANNO 2019
Macchine elettroniche	20%	20%
Mobili e Arredi	12%	12%
Impianti e macchinari	10%	10%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione		Precedenti all'inizi	o dell'esercizio		Valore in				Dell'eserciz	tio				Valore in
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2019	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalnza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	bilancio al 31.12.2020
01 Terreni e fabbricati:					0					C)			C
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0) (((0
02 Impianti e macchinari:	21.448		21.448		0	0				C)			0
Totale voce	21.448	0	21.448	0	0	0	0	0	0	0) (() () (
03 Attrezzature industriali e commerciali:					0									0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0) (() (
04 Altri beni:	107.535		103.915		2.704	0				790)			1.914
Totale voce	107.535	0	103.915	0	2.704	0	0	0	0	790				1.914
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:	107.000	· ·	100.010	U	2.704		0	0		730				1.014
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	() ((() (
Totale	128.983	0	125.363	0	2.704	0	0	0	0	790) (() (1.914

Nel corso dell'esercizio non sono stati acquistati beni ed effettuati esclusivamente gli ammortamenti di esercizio.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Pred	edenti all'inizio dell'eserc	cizio	Valore in			Dell'eserc	izio		Valore in
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2019	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	bilancio al 31.12.2020
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:	26.553		26.553	0					0	0
Totale voce	26.553	0	26.553	0	0	0	0	0	0	0
b. imprese collegate:	0			0						0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	26.553	0	26.553	0	0	0	0	0	0	0

Si è provveduto a svalutare interamente la partecipazione posseduta della società in liquidazione. Non ha una chiusura di esercizio in quanto verrà stilato il bilancio finale di liquidazione nel 2021.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

	Partecipazio	ni in imprese	e controllate	e collegate				
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Totale		0	0	0	0	0	0	0

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Par	tecipazioni in imp	orese non	qualificate			
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
						0
						0
Totale	0	0	0	0	0	0

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Preceder	nti all'inizio	dell'esercizio		Del	ll'esercizio			
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	Valore in bilancio
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
Totale vo	ce (0	0	0	0	0	0	0	0
b. verso imprese collegate:									
Totale vo	ce (0	0	0	0	0	0	0	0
c. verso controllanti									
Totale vo	ce (0	0	0	0	0	0	0	0
d. verso altri				0					0
Totale vo	ce C	0	0	0	0	0	0	0	0
Tot	ale (0	0	0	0	0	0	0	0

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Descrizione Precedenti all'inizio dell'esercizio					Dell'esercizio						
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	bilancio			
03 Altri titoli	1.020			0		0			1.020			
Totale voce	1.020	0	0	0	0	0	0	0	1.020			
Totale	1.020	0	0	0	0	0	0	0	1.020			

L'importo corrisponde ad un deposito cauzionale.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce	0	0	0	0
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce	0	0	0	0
04 Prodotti finiti e merci:		0		0
Totale voce	0	0	0	0
05 Acconti	1.815	0	911	904
Totale voce	1.815	0	911	904
Totale	1.815	0	911	904

La voce acconti riguarda un pagamento effettuato in attesa di fattura come da contratto.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo:
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2020"
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione		Preceder	nti all'inizio dell'e	esercizio		Del	ll'esercizio			Valore in
ATTIVO CIRCOLANTE		Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	bilancio
II Crediti										
01 verso clienti:		112.369			0		34.954			77.415
	Totale voce	112.369	0	0	0	0	34.954	0	0	77.415
02 verso imprese controllate:		29.381			27.548					56.929
	Totale voce	29.381	0	0	27.548	0	0	0	0	56.929
03 verso imprese collegate:										
	Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:		15.746					8.529			7.217
	Totale voce	15.746	0	0	0	0	8.529	0	0	7.217
04-ter imposte anticipate:	Totale voce	13.740	U	0	0	0	0.529	0	Ü	7.217
	Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri:		259.478			68.277					327.755
	Totale voce	259.478		0		0	_	_	0	327.755
	Totale	416.974	0	0	95.825	0	43.483	0	0	469.316

I crediti verso clienti si riferiscono a crediti verso Sara incassati a gennaio 2020, nonché a crediti verso Aci e canone marchio delegati non ancora versati e fatture da emettere in osservanza delle disposizioni contenute nella circolare Aci n. 1939/17 del 15/02/2018. Il decremento del conto è dovuto alle capacità dell'Ente di riscuotere i crediti correnti e alla svalutazione con utilizzo del fondo di alcuni crediti non esigibili.

I crediti tributari sono dati dal credito Iva ed Ires.

I crediti verso altri consistono in piccoli importi versati i primi giorni di gennaio, nonché crediti verso delegati per quote sociali e multicanalità verso Aci Italia; il consiglio direttivo deve decidere di dare mandato ad un avvocato per l'esecuzione forzata ad un legale ad oggi ancora in attesa di incarico.

Tabella 2.2.2.a2 - Analisi della durata residua dei crediti

		DURATA RESIDUA				
Descrizione ATTIVO CIRCOLANTE		Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale	
II Crediti						
01 verso clienti:		77.415		0	77.415	
	Totale voce	77.415	0	0	77.415	
02 verso imprese controllate	Totale voce	56.929		0	56.929	
	Totale voce	56.929	0	0	56.929	
03 verso imprese collegate						
	Totale voce	0	0	0	0	
04-bis crediti tributari		7.217			7.217	
	Totale voce	7.217	0	0	7.217	
04-ter imposte anticipate						
	Totale voce	0	0	0	0	
05 verso altri		327.755			327.755	
	Totale voce	327.755	0	0		
	Totale	469.316	0	0	469.316	

I crediti verso clienti si riferiscono a crediti verso Sara incassati a gennaio 2020, nonché a crediti verso Aci e canone marchio delegati non ancora versati e fatture da emettere in osservanza delle disposizioni contenute nella circolare Aci n. 1939/17 del 15/02/2018. Il decremento del conto è dovuto alle capacità dell'Ente di riscuotere i crediti correnti e alla svalutazione con utilizzo del fondo di alcuni crediti non esigibili.

I crediti tributari sono dati dal credito Iva ed Ires.

I crediti verso altri consistono in piccoli importi versati i primi giorni di gennaio, nonché crediti verso delegati per quote sociali e multicanalità verso Aci Italia; il consiglio direttivo deve decidere di dare mandato ad un avvocato per l'esecuzione forzata ad un legale ad oggi ancora in attesa di incarico.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

	ANZIANITÁ																
Descrizione		cizio 20	_	ercizio 2019	_	ercizio 2018		ercizio 2017	_	ercizio 2016	_	ercizio 2015	Esercizi	precedenti	Totale crediti	Totale	Valori in
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	lordi	svalutazioni	bilancio
II Crediti																	
01 verso clienti:	26.296								0		0		51.119		77.415	0	77.415
Totale voce	26.296	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51.119	0	77.415	0	77.415
02 verso imprese controllate	34.662		22.267														56.929
Totale voce	34.662	n	22.267	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56.929
03 verso imprese collegate	54.002	0	22.201	0		0	0	0		0	J	0	0	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari	6.468		749												7.217		7.217
Totale voce	6.468	0	749	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.217	0	7.217
04-ter imposte anticipate																	0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri	68.277		41.352		12.580		8.570						196.976		327.755		327.755
Totale voce	68.277	0	41.352	0	12.580	0	8.570	0	n	0	0	0	196.976	0	327.755	0	327.755
Totale			_				8.570			0	0	0	248.095			0	

I crediti Iva ed Ires verranno utilizzati, all'occorrenza, in compensazione nell'esercizio.

2.2.3 ATTIVITÁ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio					Valore in	
ATTIVO CIRCOLANTE	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	bilancio
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale			-						

2.2.4 DISPONIBILITÁ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 - Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali:	4.320	0	30	4.290
Totale voce	4.320	0	30	4.290
02 Assegni:				
Totale voce	0	0	0	0
03 Denaro e valori in cassa:	424	2.058	0	2.482
Totale voce	424	2.058	0	2.482
Totale	4.744	2.058	30	6.772

Il conto corrente ordinario subisce un decremento di € 30; la voce denaro e valori in cassa assume una consistenza di € 2.482.

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

		Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi:			1		1
					0
	Totale voce	0	1	0	1
Risconti attivi:		92.818	93.313	92.818	93.313
	Totale voce	92.818	93.313	92.818	93.313
_	Totale	92.818	93.314	92.818	93.314

I risconti attivi sono dati da polizze assicurative e fideiussorie e aliquote sociali.

2.2.6 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi:		59	0	59
Totale voce				
Risconti passivi:	176.285	149.739	176.285	149.739
Totale voce	176.285	149.739	176.285	149.798
Totale	176.285	149.739	176.285	149.798

I risconti passivi sono dati dalle quote sociali.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
I Riserve: ordinarie	0	0		0
Riserva ex art. 9 Regolamento L.12//2013		0		0
Totale voce	0	0	0	0
II Utili (perdite) portati a nuovo	-411.664	-83.259		-494.923
III Utile (perdita) dell'esercizio	-83.259	175.973	-83.259	175.973
Totale	-494.923	92.714	-83.259	-318.950

La variazione è data dal risultato di esercizio; l'Ente ha elaborato un piano di rientro delle perdite consolidate come annunciato in precedenza dal commissario.

L'Ente, ai sensi dell'art.2, comma 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2013, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013, n.125, ha approvato il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Caserta".

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, in occasione della predisposizione del Budget 2021 ha elaborato un piano di risanamento del deficit, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, delibera l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 2030.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2021/2025 con evidenza della parte consolidata nel corso dell'esercizio in esame (o della parte non riassorbita nell'esercizio in esame con illustrazione delle ragioni di impedimento) e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

Tabella 2.3.2 - Piano di risanamento pluriennale - parte I

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2019	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2019	scostamento
	а	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2020	-494.923	-494.923	0
+ Utile dell'esercizio 2020	51.600	175.973	124.373
= Deficit patrimoniale al 31/12/2020	-443.323	-318.950	124.373

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2019, la perdita di esercizio è una conseguenza diretta dei fatti gestionali:

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

Tabella 2.3.2 - Piano di risanamento pluriennale - parte II

	Anni successivi							
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo					
		Gestione nuove delegazioni						
2021	40.050,00	Ampliamento del ramo Sara sul territorio	-278.900,00					
		•						
		Gestione nuove delegazioni						
2022	59.100,00	Ampliamento del ramo Sara sul territorio	-219.800,00					
		Assunzione nuovi dipendenti per ristrutturazione attività						
		Gestione nuove delegazioni						
2023	59.100,00	Ampliamento del ramo Sara sul territorio	-160.700,00					
		•						
		Gestione nuove delegazioni						
2024	45.500,00	Ampliamento del ramo Sara sul territorio	-115.200,00					
_		Gestione nuove delegazioni						
2025	45.500,00	Ampliamento del ramo Sara sul territorio	-69.700,00					

Per quanto precede, l'Ente conferma prudenzialmente la proiezione degli utili annui attesi nel piano di risanamento. Indispensabile, al fine della riuscita, la ripresa gestionale delle attività e l'individuazione di nuova forza lavoro per efficientare i servizi; si ricorda che ad oggi l'Ente, pur lavorando senza unità in organico e con il direttore che ha dovuto interrompere i propri compiti gestionali, ha comunque ottenuto un miglioramento del risultato d'esercizio rispetto all'anno precedente.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

FONDO PER IMPOSTE								
Saldo al 31.12.2019 Utilizzazioni Accantonamenti Saldo al 31.12.2020								
546 546								

Tabella 2.4.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

FO	FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI							
Saldo al 31.12.2019 Utilizzazioni Accantonamenti Saldo al 31.12.2020								
0,00								
_	_	_						

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI							
Saldo al 31.12.2019 Utilizzazioni Accantonamenti Saldo al 31.12.2020							
57.317			57.317				
57.317	0	0	57.317				

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

	Saldo al		Quota		Saldo al	Γ	OURATA RESIDUA	
	31.12.2019	Utilizzazioni	dell'esercizio	Adeguamenti	31.12.2020	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
	0		0	0	0	0	0	0
I	0	0	0	0	0	0	0	0

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018":
- esercizio "2017";
- esercizio "2016":
- esercizio "2015":
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 - Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	0		0	0
Totale vo	ce 0	0	0	0
05 debiti verso altri finanziatori:				
	ce 0	0	0	0
Totale vo 06 acconti:	400	0	0	400
	400	ľ	U	400
Totale vo	ce 400	0	0	400
07 debiti verso fornitori:	451.669	, and the second	ŭ	387.226
Totale vo	ce 451.669	260.418	324.861	387.226
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale vo	ce 0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:	0			0
Totale vo	ce 0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale vo	ce 0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:				
Totale vo	ce 0	0	0	0
12 debiti tributari:	38.238	_	_	16.438
12 dobit tributari.	00.200	10.100	00.200	10.100
Totale vo	ce 38.238	16.438	38.238	16.438
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	0	0	0	0
Totale vo	ce 0	0	0	0
14 altri debiti:	290.543	22.716	32.794	280.465
Totale vo				
Tot	ale 780.850	299.572	395.893	684.529

I debiti iniziali verso fornitori subiscono una riduzione del 15% circa, il debito residuo è costituito essenzialmente dal debito verso ACI Italia per il 60% circa e con piano di rientro attivo per il tramite dei corrispettivi Sara e circa 56.000 di fatture da ricevere, si precisa che il debito verso Aci netto non si è incrementato rispetto al precedente esercizio.

Gli altri debiti sono dati da CSAI e debiti vari verso terzi in contenzioso.

Tabella 2.6.a2 - Analisi della durata residua dei debiti

		DU	RATA RESID	UA		
Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni		Oltre 5 anni		
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						(
Totale voce	0	0	0			(
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce 06 acconti:						
	400					400
Totale voce	400	0	0	0	0	400
07 debiti verso fornitori:	184.243			Piano di rientro Aci		387.226
	104.243	105.220	17.703			307.220
Totale voce	184.243	185.220	17.763	corrispettivi Sara		387.226
08 debiti rappresentati da titoli di credito:	10 112 10	100:220				007.122
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:			0			(
Totale voce	0	0	0		0	(
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	16.438					16.438
Totale voce	16.438	0	0	0	0	16.438
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						(
<u>-</u>						
Totale voce			-	0	0	
14 altri debiti:	13.169	267.296				280.46
Totale voce	13.169	267.296	0	0	0	280.46
Totale Totale				0	0	684.529

I debiti iniziali verso fornitori subiscono una variazione, il debito residuo è costituito essenzialmente dal debito verso ACI Italia per il 50% circa e con piano di rientro attivo per il tramite dei corrispettivi Sara e circa 100.000 di fatture da ricevere, si precisa che il debito verso Aci netto non si è incrementato rispetto al precedente esercizio.

Gli altri debiti sono dati da CSAI e debiti vari verso terzi in contenzioso.

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

				ANZIANITÁ				
Descrizione PASSIVO	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizi precedenti	Totale
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								(
Totale voce	9 0	0	0	0	0	0	0	
05 debiti verso altri finanziatori:								(
Totale voce	9 0	0	0	0	0	0	0	
06 acconti:		400						40
Totale voce	0	400	0	0	0	0	0	40
07 debiti verso fornitori:	79.744		25.000	30.000	0		252.482	387.22
Totale voce	79.744	0	25.000	30.000	0	0	252.482	387.22
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce	9 0	0	0	0	0	0	0	
09 debiti verso imprese controllate:				0				
Totale voce	9 0	0	0	0	0	0	0	1
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	
12 debiti tributari:	8.343	8.095						16.43
				_				
Totale voce	8.343	8.095	0	0	0	0	0	16.438
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:		0						0
Totale voce		0	0	0	0	0	0	0
14 altri debiti:	13.168	0					267.297	280.465
	10 160		0	0	0	0	267 207	200 405
Totale voce Totale		0 8.495	0 25.000	30.000	0	0	267.297 519.779	280.465 684.529
1 otak	101.200	0.100	10.00	00.000	,	,	510.770	50

Per i commenti guardare le precedenti tabelle.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del dlgs 139/2017 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 - Risultati di sintesi

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Gestione Caratteristica	182.125	-56.648	238.773
Gestione Finanziaria	-33	-78	45

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	182.092	-83.259	265.351

Si nota una forte incremento del risultato della gestione caratteristica per le attività che l'Ente sta svolgendo al netto delle poste che sono state corrette e sistemate dopo una revisione contabile iniziata nell'esercizio precedente; ciò ha consentito all'Ente di poter guardare con ottimismo al rispetto dei termini del piano di risanamento decennale elaborato.

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
334.522	358.245	-23.723
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il decremento è dato prevalentemente dalla riduzione dei proventi per riscossione tasse di circolazione, servizio esternalizzato, e dall'azzeramento dei proventi per officina e centro diagnostico che non sono stati realizzati nel corso dell'esercizio.

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
268.635	250.482	18.153
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

L'incremento del conto è dato dalla produzione Sara e dal canone marchio delegazioni.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
234	1.255	-1.021
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si sono contenuti i costi per cancelleria come previsto dai risparmi da conseguire previsti per i costi intermedi.

B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
166.161	222.867	-56.706
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Si sono contenuti i costi come previsto dai risparmi da conseguire previsti per i costi intermedi; la riduzione principale riguarda le provvigioni passive erogate che hanno dato un margine di risparmio evidente.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
23.631	3.448	20.183
di cui straordinari	di cui straordinari	

B9 - Per il personale

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	389	-389
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
790	916	-126
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti

Sono gli ammortamenti dell'esercizio.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	0
		_
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	0	
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
230.216	436.500	-206.284
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti

Sono state imputate le spese per tasse deducibili ed indeducibili, il conguaglio Iva positivo ex art 19 ter, nonché le spese per la pubblicazione dell'assemblea; il decremento è dato dalle aliquote associative e dalla riduzione delle sopravvenienze ordinarie.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1	2	-1
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti

L'importo è dato dagli interessi sul conto corrente bancario.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
34	80	-46
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

Sono gli interessi bancari di un conto con fido utilizzato.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

E19 - Svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
0	26.533	-26.533
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
6.119	0	6.119
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 - Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato				
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	0	0	0	0

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 - Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA C	2	0
AREA B	2	0
AREA A	0	0
Totale	4	0

Si precisa inoltre che il Direttore è un dipendente di Automobile Club Italia comandato presso Automobile Club Caserta, la cui indennità di posizione è a carico dell'A.C. Caserta.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.150
Totale	8.965

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni

normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0		0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	462.099		462.099
Crediti finanziari dell'attivo circolante			0
Totale crediti	462.099	0	462.099
Debiti commerciali	387.226	0	387.226
Debiti finanziari	0		0
Totale debiti	387.226	0	387.226
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	334.522		334.522
Altri ricavi e proventi	268.635		268.635
Totale ricavi	603.157	0	603.157
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	234		234
Costi per prestazione di servizi	166.161		166.161
Costi per godimento beni di terzi	23.631		23.631
Oneri diversi di gestione	230.216	0	230.216
Parziale dei costi	420.242	0	420.242
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	1		1
Totale proventi finanziari	1	0	1

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivatati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÁ															
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	divisione COFOG	gruppo COFOG	MISSIONI Federazione Aci	ATTIVITÁ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam.per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
si	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Affari economici ¹	Trasporti	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	366	0	0	2	0	0	0	72	440
				Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	41.744	0	0	174	0	0	0	200.848	242.765
	008 - Sostegno allo	Affari		Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
S	sviluppo del trasporto	economici			Assistenza Automobilistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		e sport	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività culturali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Affari economici	Altri settori	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE	generali per le	generali delle PP.AA.	Servizi pubblici generali n.a.c.	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	234	124.051	23.631	0	615	0	0	0	29.296	177.827
Totali				234	166.161	23.631	0	790	0	0	0	230.216	421.032		

Tabella 4.4.2 - Piano obiettivi per progetti

		Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione					
Progetto	Priorità Politica/Missione				B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione	
	Assista Statistical and a	READY2GO								
	Attività istituzionale	TRASPORTACI								
	Sviluppo attività associativa									
		portafoglio soci								
		Svilippo qualitativo rete								
	1									
	1									

Nessun progetto locale con costi a carico AC.

Tabella 4.4.3 - Piano obiettivi per indicatori

Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno N	Target realizzato anno N
TRASPORTACI	AUTOSCUOLA				
READY2GO	SOCI				
Incremento portafoglio	DELEGAZIONI E RETE VENDITA				
Qualità rete informatica	RETE COMUNICAZIO NE				
	TRASPORTACI READY2GO Incremento portafoglio Qualità rete	TRASPORTACI AUTOSCUOLA READY2GO SOCI Incremento DELEGAZIONI E RETE VENDITA Qualità rete informatica COMUNICAZIO	TRASPORTACI AUTOSCUOLA READY2GO SOCI Incremento DELEGAZIONI E RETE VENDITA Qualità rete informatica COMUNICAZIO	TRASPORTACI AUTOSCUOLA READY2GO SOCI Incremento portafoglio RETE VENDITA Qualità rete informatica RETE COMUNICAZIO	TRASPORTACI AUTOSCUOLA READY2GO SOCI Incremento portafoglio RETE VENDITA Qualità rete informatica RETE COMUNICAZIO

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio: si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio: si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale: alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Nessun fatto di rilievo.

6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita, verranno girati sulle perdite portate a nuovo.

Come richiesto dalla lettera Aci, Prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

7. NOTE CONCLUSIVE

Le strategie utili allo sviluppo dell'Ente individuate da questa Direzione sono state ampiamente descritte e illustrate nella redazione di questa Nota integrativa e in occasione delle precedenti analisi dei bilanci consuntivi e budget annuali.

L' Ente sta mantenendo una gestione corretta equilibrata con risvolti positivi sul bilancio ai fini del recupero delle gestioni deficitarie pregresse e sistemazione nell'esercizio di alcune storture di bilancio.

Per quanto sopra riportato, Vi invito ad approvare il Conto Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2020 così come Vi viene presentato, composto da stato patrimoniale, conto economico, nonché dalla presente nota integrativa e rendiconto finanziario.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Il Direttore

Caserta, 31/03/2021