



## ***AUTOMOBILE CLUB CALTANISSETTA***

### **RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO ESERCIZIO 2013**



## INDICE

<b>AUTOMOBILE CLUB CALTANISSETTA</b> .....	1
<b>RELAZIONE DEL PRESIDENTE</b> .....	1
<b>AL BILANCIO ESERCIZIO</b> .....	1
<b>2013</b> .....	1
<b>1. DATI DI SINTESI</b> .....	3
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET</b> .....	4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE</b> .....	7
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA</b> .....	8
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	8
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	12
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	13
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE</b> .....	13
<b>6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO</b> .....	14



## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Caltanissetta per l'esercizio 2013 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 5.863,00

totale attività = € 1.376.081,00

totale passività = € 1.189.111,00

patrimonio netto = € 186.970,00

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2013 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2012:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00	0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	402.259,00	432.595,00	-30.336,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	17.475,00	126.705,00	-109.230,00
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>419.734,00</b>	<b>559.300,00</b>	<b>-139.566,00</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C I - Rimanenze	73.221,00	4.153,00	69.068,00
SPA.C II - Crediti	773.813,00	904.509,00	-130.696,00
SPA.C III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	61.746,00	62.990,00	-1.244,00
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>908.780,00</b>	<b>971.652,00</b>	<b>-62.872,00</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>47.567,00</b>	<b>46.802,00</b>	<b>765,00</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.376.081,00</b>	<b>1.577.754,00</b>	<b>-201.673,00</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>186.970,00</b>	<b>181.107,00</b>	<b>5.863,00</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>74.554,00</b>	<b>54.466,00</b>	<b>20.088,00</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>32.966,00</b>	<b>129.152,00</b>	<b>-96.186,00</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.013.550,00</b>	<b>946.081,00</b>	<b>67.469,00</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>68.041,00</b>	<b>266.948,00</b>	<b>-198.907,00</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.376.081,00</b>	<b>1.577.754,00</b>	<b>-201.673,00</b>
<b>SPCO - CONTI D'ORDINE</b>			<b>0,00</b>



Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.303.614,00	1.380.920,00	-77.306,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.314.152,00	1.362.182,00	-38.030,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-10.538,00	28.738,00	-39.276,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-9.457,00	-7.503,00	-1.954,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-10.348,00	0,00	-10.348,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	46.733,00	4.036,00	42.697,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	16.390,00	25.271,00	-8.881,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	10.527,00	24.577,00	-14.050,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	5.863,00	694,00	5.169,00

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2013, non sono state poste in essere variazioni al Budget economico 2013.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.



Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi della vendite e delle prestazioni	1.107.000		1.107.000	986.714	-140.286
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e fin					
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
5) Altri ricavi e proventi	375.500		375.500	336.900	-38.600
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.482.500</b>		<b>1.482.500</b>	<b>1.303.614</b>	<b>-178.886</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.000		3.000	923	-2.077
7) Spese per prestazioni di servizi	1.089.000		1.089.000	868.904	-220.096
8) Spese per godimento di beni di terzi	140.000		140.000	128.970	-11.030
9) Costi del personale	116.000		116.000	67.708	-48.292
10) Ammortamenti e svalutazioni	45.000		45.000	66.589	21.589
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e mer	-1.000		-1.000		1.000
12) Accantonamenti per rischi					
13) Altri accantonamenti				20.088	20.088
14) Oneri diversi di gestione	45.500		45.500	162.970	117.470
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.437.500</b>		<b>1.437.500</b>	<b>1.314.152</b>	<b>-123.348</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>45.000</b>		<b>45.000</b>	<b>-10.538</b>	<b>-55.538</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni					
16) Altri proventi finanziari					
17) Interessi e altri oneri finanziari:	15.000		15.000	9.457	-5.543
17- bis Utili e perdite su cambi					
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (16+16-17+17-bis)</b>	<b>-15.000</b>		<b>-15.000</b>	<b>-9.457</b>	<b>5.543</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni					
18) Svalutazioni				10.348	10.348
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				<b>-10.348</b>	<b>-10.348</b>
<b>E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
20) Proventi Straordinari	10.000		10.000	46.821	36.821
21) Oneri Straordinari	5.000		5.000	88	-4.912
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)</b>	<b>5.000</b>		<b>5.000</b>	<b>46.733</b>	<b>41.733</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D ± E )</b>	<b>35.000</b>		<b>35.000</b>	<b>16.390</b>	<b>-18.610</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	10.000		10.000	10.527	527
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>25.000</b>		<b>25.000</b>	<b>5.863</b>	<b>-19.137</b>

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2013, sopra riportati, si evidenzia che l'utile netto d'esercizio è pari a €. 5.863 contro quello previsto nel budget assestato in €. 25.000. Un minor utile, dunque, di €. 19.137. L'Ente si ritiene comunque soddisfatto, poiché tale risultato è stato realizzato in un contesto di forte contrazione dei ricavi della gestione caratteristica.

Occorre inoltre considerare che, a fronte di una riduzione del valore della produzione di €. 178.886 rispetto alle previsioni assestate, l'Ente ha realizzato un ulteriore contenimento dei costi della produzione, che infatti hanno registrato una diminuzione €. 123.348 rispetto alle previsioni assestate. Quanto sopra ad ulteriore riprova della progressiva, non semplice, opera di riduzione dei costi finalizzata al mantenimento dell'equilibrio della gestione ordinaria e per la salvaguardia del Patrimonio Netto dell'Ente.

Si evidenzia che alcune voci di bilancio hanno registrato maggiori costi rispetto all'assestato (evidenziate in rosso nella suindicata tabella), in particolare:



- B10) Ammortamenti + €. 21.589 per maggiori ammortamenti sugli impianti di carburanti;
- B13) Accantonamenti + €. 20.088 per accantonamento a fondo copertura perdite Società controllata a seguito della decisione dell'Ente di coprire le suddette perdite.
- B14) Oneri diversi di gestione + €. 117.470 principalmente dovuto allo spostamento delle "aliquote sociali" dalla voce B7 alla predetta voce, come disposto dalla circolare ACI – DAT 1717/2013 del 13/02/2013 (+ €. 84.355) e per maggiore imposte comunali TARES E TARSU (+ €. 28.199)
- D17) Svalutazioni + €. 10.348 a seguito della perdita dichiarata dalla Società controllata l'Ente ha azzerato il valore della partecipazione costituendo un fondo svalutazione partecipazioni
- E22) Imposte sul reddito dell'esercizio + €. 527 per conguaglio IRAP.

Per queste ulteriori spese si richiede specifica approvazione da parte del Collegio dei revisori dei Conti e dell'Assemblea dei Soci.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio, l'AC Caltanissetta non ha posto in essere alcuna variazione.

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni



Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rim.ni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2013	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	120.000,00		120.000,00	36.252,00	-83.748,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>36.252,00</b>	<b>-83.748,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	50.000,00		50.000,00		-50.000,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-50.000,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>170.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>170.000,00</b>	<b>36.252,00</b>	<b>-133.748,00</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Caltanissetta, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e ss c.c., è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la presente relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

È opportuno precisare che l'Ente sta continuando ad adottare una politica volta al contenimento dei costi ed al rilancio dello stesso che ha dato i suoi frutti già a partire dall'esercizio 2010.

Gli obiettivi che erano stati concordati con la Direzione sono stati interamente rispettati, nel dettaglio:

- curare maggiormente la qualità dei servizi offerti ai nostri Soci;
- incrementare le attività erogate dall'Ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- investire nella ricerca di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- perseguire una solida politica di riduzione dei costi e di mantenimento dei ricavi al fine di conseguire i risultati gestionali positivi anche nell'esercizio 2013.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

Le sezioni che seguono (di natura estremamente tecnica) sono state definite specificatamente dalla DAF di ACI Italia e sono state predisposte dall'ufficio contabilità dell'AC Caltanissetta.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo





<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	402.259	432.595	-30.336
Immobilizzazioni finanziarie	17.475	126.705	-109.230
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>419.734</b>	<b>559.300</b>	<b>-139.566</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	73.221	4.153	69.068
Credito verso clienti	458.579	589.502	-130.923
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	315.234	315.007	227
Disponibilità liquide	61.746	62.990	-1.244
Ratei e risconti attivi	47.567	46.802	765
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>956.347</b>	<b>1.018.454</b>	<b>-62.107</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.376.081</b>	<b>1.577.754</b>	<b>-201.673</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>186.970</b>	<b>181.107</b>	<b>5.863</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	107.520	183.618	-76.098
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>107.520</b>	<b>183.618</b>	<b>-76.098</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	263.204	276.970	-13.766
Debiti verso fornitori	293.546	227.708	65.838
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	15.327	124.111	-108.784
Altri debiti a breve	441.473	317.292	124.181
Ratei e risconti passivi	68.041	266.948	-198.907
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.081.591</b>	<b>1.213.029</b>	<b>-131.438</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.376.081</b>	<b>1.577.754</b>	<b>-201.673</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,45 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,32 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 0.70 nell'esercizio in esame in aumento rispetto al valore di 0.65 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,16 sostanzialmente in linea con



quello relativo all'esercizio precedente pari a 0,13. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,82 in leggera diminuzione rispetto allo 0,84 dell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**



<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	402.259	432.595	-30.336
Immobilizzazioni finanziarie	17.475	126.705	-109.230
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>419.734</b>	<b>559.300</b>	<b>-139.566</b>
Rimanenze di magazzino	73.221	4.153	69.068
Credito verso clienti	458.579	589.502	-130.923
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	315.234	315.007	227
Ratei e risconti attivi	47.567	46.802	765
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>894.601</b>	<b>955.464</b>	<b>-60.863</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	293.546	227.708	65.838
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	15.327	124.111	-108.784
Altri debiti a breve (comprensivi di scoperti di C/C bancario)	704.677	594.262	110.415
Ratei e risconti passivi	68.041	266.948	-198.907
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.081.591</b>	<b>1.213.029</b>	<b>-131.438</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-186.990</b>	<b>-257.565</b>	<b>70.575</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	107.520	183.618	-76.098
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>107.520</b>	<b>183.618</b>	<b>-76.098</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>125.224</b>	<b>118.117</b>	<b>7.107</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>186.970</b>	<b>181.107</b>	<b>5.863</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- disponibilità liquide	61.746	62.990	-1.244
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>61.746</b>	<b>62.990</b>	<b>-1.244</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>125.224</b>	<b>118.117</b>	<b>7.107</b>



## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 4.2 – Rendiconto finanziario

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2013</b>
Utile (Perdita) dell'esercizio	5.863
Totale Ammortamenti	66.589
Svalutazione partecipazioni	10348
Variazione netta dei fondi quiescenza e TFR	-96.186
Variazione netta altri fondi	20.088
Plusvalenze	0
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nella gestione reddituale (a)</b>	<b>6.702</b>
(Incremento) decremento delle attività correnti	60.863
Incremento (decremento) delle passività correnti	-117.672
<b>Variazione del Capitale Circolante Netto (b)</b>	<b>-56.809</b>
<b>Cash flow operativo (c)=(a)+(b)</b>	<b>-50.107</b>
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni immateriali	0
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni materiali	-36.253
(Incremento) decremento delle immobilizzazioni finanziarie	85.116
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) nell'attività d'investim. (d)</b>	<b>48.863</b>
<b>Cash flow ottenuto (impiegato) (e)= (c)+(d)</b>	<b>-1.244</b>
Posizione finanziaria netta all'inizio dell'esercizio	62.990
Posizione finanziaria netta alla fine dell'esercizio	61.746
<b>Variazione posizione finanziaria netta a breve</b>	<b>-1.244</b>

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione</b>
Valore della produzione	1.303.614	1.380.920	-77.306
Costi esterni operativi	-1.159.767	-1.178.770	19.003
<b>Valore aggiunto</b>	<b>143.847</b>	<b>202.150</b>	<b>-58.303</b>
Costo del personale	-67.708	-131.003	63.295
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>76.139</b>	<b>71.147</b>	<b>4.992</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	-86.677	-42.409	-44.268
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>-10.538</b>	<b>28.738</b>	<b>-39.276</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	-10.348	0	-10.348
<b>Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)</b>	<b>-20.886</b>	<b>28.738</b>	<b>-49.624</b>
Risultato dell'area straordinaria	46.733	4.036	42.697
<b>EBIT integrale</b>	<b>25.847</b>	<b>32.774</b>	<b>-6.927</b>
Oneri finanziari	-9.457	-7.503	-1.954
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>16.390</b>	<b>25.271</b>	<b>-8.881</b>
Imposte sul reddito	-10.527	-24.577	14.050
<b>Risultato Netto</b>	<b>5.863</b>	<b>694</b>	<b>5.169</b>

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente intende proseguire sulla strada sopra delineata con forte determinazione, incrementando i servizi in atto operanti, istruendone altri, conducendo una rigorosa politica di contenimento dei costi di gestione.

Di certo ogni sforzo potrebbe risultare vano se dovesse ulteriormente peggiorare, nel corso del 2014, il già precario quadro esterno di riferimento (crisi del settore automobilistico, contrazione dei consumi di carburante).

E' purtroppo mio obbligo sottolineare che la stretta dipendenza dell'Ente da vicende esterne, sostanzialmente ingovernabili, rende fragile la struttura degli Automobile Club in assenza di qualsivoglia sostegno di parte pubblica.



A conclusione della presente Relazione, intendo garantire il massimo impegno affinché si proceda verso nuovi indirizzi di crescita e lo sviluppo dei servizi già in funzione; ciò nell'intento di potere offrire agli utenti strutture sempre più efficienti, nonché risposte adeguate ai maggiori e nuovi bisogni di assistenza collegati all'uso dell'automobile. Sulla base di tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'art. 24 del regolamento di Amministrazione e Contabilità, l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2013.

## 6. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 5.863 che destina ad accantonamento nel Patrimonio Netto. Si rammenta, infine, che una parte (pari ad € 52.120) del Patrimonio Netto è destinato a riserve istituzionali.

Il Presidente  
Avv. Carlo Alessi