



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio  
2024**

# INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET .....</b>	<b>4</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO .....	4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	5
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>	<b>7</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>10</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	11
4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	15
4.4 CALCOLO MARGINE OPERATIVO LORDO .....	16
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>17</b>
<b>6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....</b>	<b>18</b>
<b>7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO .....</b>	<b>18</b>

# 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Cagliari per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico=	€	30.508
Totale Attività=	€	1.912.443
Totale Passività=	€	1.662.830
Patrimonio Netto=	€	249.613
Margine Operativo lordo =	€	71.553

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio precedente:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	113.672	135.096	- 21.424
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	495.911	495.635	276
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	967.647	967.437	210
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.577.230</b>	<b>1.598.168</b>	<b>- 20.938</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	-	-	-
SPA.C_II - Crediti	228.728	137.875	90.853
SPA.C_III - Attività Finanziarie	-	-	-
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	54.792	86.438	- 31.646
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>283.520</b>	<b>224.313</b>	<b>59.207</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>51.693</b>	<b>45.596</b>	<b>6.097</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.912.443</b>	<b>1.868.077</b>	<b>44.366</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>249.613</b>	<b>219.105</b>	<b>30.508</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>10.695</b>	<b>10.695</b>	<b>-</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>2.581</b>	<b>800</b>	<b>1.781</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>1.581.394</b>	<b>1.570.621</b>	<b>10.773</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>68.160</b>	<b>66.856</b>	<b>1.304</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.912.443</b>	<b>1.868.077</b>	<b>44.366</b>

**Tabella 1.b** – Conto economico

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	391.278	372.054	19.224
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	346.044	330.540	15.504
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>45.234</b>	<b>41.514</b>	<b>3.720</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 3.137	- 2.319	- 818
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>42.097</b>	<b>39.195</b>	<b>2.902</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	11.589	6.850	4.739
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>30.508</b>	<b>32.345</b>	<b>- 1.837</b>

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget 2024 è stato oggetto di due provvedimenti di rimodulazione, rispettivamente approvati dal Consiglio direttivo con verbale n. 1 del 30 gennaio 2024 e verbale n. 5 del 24 ottobre 2024.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	290.323	-31.016	259.307	251.008	-8.299
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti					
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione					
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni					
5) Altri ricavi e proventi	148.791		148.791	140.270	-8.521
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>439.114</b>	<b>-31.016</b>	<b>408.098</b>	<b>391.278</b>	<b>-16.820</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	250		250	107	-143
7) Spese per prestazioni di servizi	196.857	1.992	198.849	184.722	-14.127
8) Spese per godimento di beni di terzi	14.700		14.700	14.613	-87
9) Costi del personale	38.697		38.697	38.380	-317
10) Ammortamenti e svalutazioni	25.881		25.881	26.319	438
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci					
12) Accantonamenti per rischi					
13) Altri accantonamenti					
14) Oneri diversi di gestione	148.760	-49.516	99.244	81.903	-17.341
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>425.145</b>	<b>-47.524</b>	<b>377.621</b>	<b>346.044</b>	<b>-31.577</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>13.969</b>	<b>16.508</b>	<b>30.477</b>	<b>45.234</b>	<b>14.757</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni					
16) Altri proventi finanziari					
17) Interessi e altri oneri finanziari:	3.139		3.139	3.137	-2
17)- bis Utili e perdite su cambi					
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-3.139</b>		<b>-3.139</b>	<b>-3.137</b>	<b>2</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni					
19) Svalutazioni					
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'e PASSIVITA' FINANZ</b>					
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>10.830</b>	<b>16.508</b>	<b>27.338</b>	<b>42.097</b>	<b>14.759</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	6.355	2.221	8.576	11.589	3.013
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.475</b>	<b>14.287</b>	<b>18.762</b>	<b>30.508</b>	<b>11.746</b>


Dalla tabella sopra indicata si evince che la cat. 10 – Ammortamenti e Svalutazioni ha superato di € 438 lo stanziamento assestato previsto per la contabilizzazione della quota di ammortamento degli acquisti di beni materiali e immateriali effettuati nel 2024.

La determinazione delle imposte dell'esercizio 2024 ha causato uno sfioramento di € 3.014 dello stanziamento previsto.

**Per questa maggiori spese si richiede una specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori e dell'Assemblea dei Soci.**

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Il budget 2024 non è stato oggetto di un provvedimento di variazione.

 BUDGET INVESTIMENTI E DISMISSIONI	Budget 2024 Previsione Iniziale	Variazioni già approvate rimodulazione/ riclassifica	Assestato Attuale	Esercizio 2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
SOFTWARE - INVESTIMENTI			-	-	-
SOFTWARE - DISMISSIONI					
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - INVESTIMENTI			-	2.556	2.556
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI - DISMISSIONI					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.556</b>	<b>2.556</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
IMMOBILI - INVESTIMENTI				-	-
IMMOBILI - DISMISSIONI					
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - INVESTIMENTI	5.000	-	5.000	2.615	2.385
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - DISMISSIONI				-	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>	<b>5.000</b>	<b>2.615</b>	<b>2.385</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI					
PARTECIPAZIONI - DISMISSIONI					
TITOLI - INVESTIMENTI					
TITOLI - DISMISSIONI					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>	<b>5.000</b>	<b>5.171</b>	<b>171</b>

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget .Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Dalla tabella sopra indicata si evince uno sfioramento di € 171 della spesa prevista. Tale sfioramento è stato causato dalla necessità di effettuare alcuni lavori di ripristino dei locali occupati dalla Sede (migliorie beni di terzi). Lo stanziamento previsto per l'acquisto di beni materiali non è stato sufficiente a coprire la spesa sostenuta pari a € 2.556 e che è stata appostata nella corretta voce del Budget in esame.

***Per questa maggiore spesa si richiede una specifica approvazione da parte del Collegio dei Revisori e dell'Assemblea dei Soci.***

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

#### Premessa

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato dalla ristrutturazione di una serie di settori, fatto che ha inciso in maniera molto positiva sui risultati economici fatti registrare dall'Automobile Club Cagliari e della società da questo partecipata. Il settore auto motive, settore di riferimento per le attività dell'Ente, ha recuperato ulteriori fette di mercato, pur non recuperando ancora la perdita fatta registrare negli esercizi passati.

L'Automobile Club Cagliari presenta così all'approvazione dei soci un bilancio che si chiude con un utile di esercizio, pari a €30.508.

Il Margine operativo lordo, pari a € 71.553, è in linea con il Regolamento di contenimento della spesa, approvato dal Consiglio Direttivo contestualmente all'approvazione del Budget 2023, con verbale n. 12 del 26 ottobre 2023, che prevede valore sempre positivo.

Il risultato prima delle imposte è positivo per €42.097, mentre le imposte ammontano a € 11.589.

Per l'anno 2024, in una situazione di mercato che presenta ancora difficoltà, l'Automobile Club Cagliari ha visto aumentare il valore della produzione, al netto della gestione straordinaria, di € 19.224, che si assesta adesso a €391.278 a fronte degli €372.054 della gestione corrente dell'esercizio precedente. Si rimanda alla Nota Integrativa per la descrizione delle variazioni rispetto al passato esercizio.

A fronte di un aumento del valore della produzione, si segnala un aumento dei Costi della Produzione della gestione corrente, al netto della gestione straordinaria, di € 35.298 che si attestano adesso a €346.044 rispetto alla gestione corrente di €330.540 dell'esercizio 2023.

L'Ente ha operato la riduzione dei costi per consumi intermedi, in applicazione all'art. 8 comma 3 del DL 95/2013 convertito nella legge 135/2013 e secondo quanto stabilito dal Regolamento del contenimento delle spese, approvato dal Consiglio Direttivo contestualmente all'approvazione del Budget 2023, con verbale n. 12 del 26 ottobre 2023.

Si segnala anche la costante riduzione, registrata nel tempo, della voce 17) "Interessi e altri oneri finanziari", che nel corso del 2024 si attestano a €3.137 contro i €3.421 del 2023. Tale voce è destinata a ridursi ulteriormente nel tempo in maniera crescente, contribuendo a migliorare ulteriormente l'andamento di bilancio dell'Ente.

Il debito per mutui si è ridotto di € 7.840 e il capitale residuo da rimborsare al 31/12/2024 è pari a € 26.853. L'ultima rata del mutuo relativo all'immobile di Quartu scade a gennaio 2028.

Si precisa che il Bilancio di esercizio 2024 è stato redatto in conformità al Regolamento di

Amministrazione e Contabilità dell'Ente approvato dal Consiglio Direttivo in data 29/09/2009. Per una maggiore chiarezza, si procede ad illustrare le varie attività svolte, divise settore per settore.

### **Settore Amministrazione/Contabilità**

Durante tutto il 2024, come già per gli anni precedenti, obiettivo primario della Direzione e degli Organi dell'Ente è stato quello di consolidare la regolarizzazione contabile e amministrativa interna all'A.C. Cagliari

La situazione debitoria generale dell'Ente è rappresentata dai debiti verso l'ACI, l'avvenuta riattivazione di corretti flussi finanziari con ACI avviata nel 2022 con mandato ad ACI Informatica, comporterà per i prossimi esercizi, il progressivo abbattimento della situazione debitoria, evidenziando l'impegno dell'Ente a sostenere un percorso virtuoso di risanamento del proprio bilancio.

Quanto alle spese correnti, si precisa che le stesse sono state limitate all'essenziale: esse si riferiscono essenzialmente alle spese per gli Organi dell'Ente (rimborsi alla Presidenza e assegni previsti per i componenti del Collegio dei Revisori), alle spese per il personale, alla locazione della Sede, agli oneri tributari.

Rilevante è la voce relativa alle spese per prestazione di servizi, nella quale rientrano peraltro le provvigioni pagate ai delegati e agli agenti principali Sara per attività di grande rilevanza economica per l'Ente.

### **Settore Personale**

È in servizio un unico dipendente appartenente all'area Assistenti, impiegato nel settore amministrativo/contabile. Tale dipendente è stato assunto ad Agosto del 2022 in sostituzione del precedente dipendente transitato definitivamente nei ruoli dell'INAIL.

### **Settore istituzionale**

L'Automobile Club, proseguendo l'attività intrapresa negli scorsi anni, ha collaborato con vari Enti per iniziative di comunicazione in tema di sicurezza stradale, confermando il proprio ruolo di rappresentanza e tutela degli automobilisti, ma anche di tutti coloro che, a qualunque titolo, si muovono e utilizzano per i loro spostamenti qualsiasi mezzo di locomozione.

### **Settore associativo:**

Le delegazioni dell'Automobile Club sono state interessate nel corso dell'esercizio da un nuovo sistema di incentivazione che ha consentito un controllo più stringente da parte dell'Ente volto ad aumentare la produzione associativa. Da sottolineare anche il significativo

incremento delle associazioni con rinnovo automatico, modalità fortemente incentivata dall'Ente.

### **Settore assicurativo**

Lo studio realizzato dall'Ente sulla redditività delle Agenzie ha portato alla razionalizzazione della rete e al conseguenziale incremento della redditività. L'AC è regolarmente iscritto al Ruolo Unico degli Intermediari Assicurativi ed ha continuato a svolgere un ruolo attivo nel settore, con risultati molto significativi.

La redditività del settore si è incrementata, soprattutto per quanto riguarda l'attività dell'Agenzia Generale.

L'Agente Capo ha continuato a dare risultati significativi.

### **Settore sportivo**

L'Ente ha fornito il proprio contributo al settore assicurando la formazione di nuovi Commissari di Percorso e garantendo la presenza degli stessi a numerose manifestazioni isolate.

Nel settore operano in provincia principalmente tre associazioni composte da Soci ACI, due impegnate nell'organizzazione di manifestazioni sportive, l'altra che raduna i commissari di percorso dell'AC: il ruolo dell'Ente è quello di favorirne lo sviluppo e l'attività, anche attraverso l'erogazione di contributi sportivi.

### **Spese per gli organi dell'Ente**

Sono stati confermati gli importi previsti per i membri del Collegio dei Revisori dei Conti, mentre l'indennità di Presidenza è stata decurtata del 10% a seguito di adozione del Regolamento di contenimento della spesa.

### **Gestione Immobiliare**

L'Ente ha ridotto le locazioni passive alla sola locazione della sede e ha in essere una locazione attiva: il bilancio economico del settore è positivo.

### **Società partecipate**

Nel corso del 2024 l'Ente non ha acquisito ulteriori partecipazioni.

In sintesi, questo il ruolo e l'andamento di bilancio dell'unica società partecipata. Petrolsarda Srl: la società è partecipata al 100% e amministrata tramite Amministratore Unico.

Nata il 28 dicembre 2011, la società è divenuta operativa nel corso del 2012.

Il capitale sociale, interamente versato è di € 100.000, mentre il patrimonio netto al 31/12/2024 è pari a € 972.829 contro un valore di partecipazione iscritto nel bilancio dell'Ente pari a € 959.816.

### **Operazioni rilevanti effettuate in corso di esercizio.**

Si precisa che non si è provveduto come di consueto ad ammortizzare gli immobili dell'Ente perché tali beni sono iscritti a bilancio a un valore nettamente inferiore a quello di mercato: secondo valutazioni della Commissione di Congruità dell'Ente, la loro iscrizione a bilancio andrebbe significativamente rivalutata. All'operazione di rivalutazione si provvederà – previo ulteriori accertamenti peritali - nel momento in cui la normativa lo consentirà.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

## 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a**– Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	113.672	135.096	-21.424
Immobilizzazioni materiali nette	495.911	495.635	276
Immobilizzazioni finanziarie	967.647	967.437	210
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>1.577.230</b>	<b>1.598.168</b>	<b>-20.938</b>
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino			
Credito verso clienti	100.736	61.182	39.554
Crediti verso società controllate	89.237	43.017	46.220
Altri crediti	38.755	33.676	5.079
Disponibilità liquide	54.792	86.438	-31.646
Ratei e risconti attivi	51.693	45.596	6.097
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>335.213</b>	<b>269.909</b>	<b>65.304</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.912.443</b>	<b>1.868.077</b>	<b>44.366</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>249.613</b>	<b>219.105</b>	<b>30.508</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	13.276	11.495	1.781
Altri debiti a medio e lungo termine	24.604	34.378	-9.774
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>37.880</b>	<b>45.873</b>	<b>-7.993</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche	8.241	7.840	401
Debiti verso fornitori	1.399.441	1.383.552	15.889
Debiti verso società controllate	39.919	36.247	3.672
Debiti tributari e previdenziali	1.635	491	1.144
Altri debiti a breve	107.554	108.113	-559
Ratei e risconti passivi	68.160	66.856	1.304
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>1.624.950</b>	<b>1.603.099</b>	<b>21.851</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.912.443</b>	<b>1.868.077</b>	<b>44.366</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,16 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,14 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore, pari a 0,18 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,17 dell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,15 mentre quello relativo all'esercizio precedente era pari 0,13. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,21 contro lo 0,17 dell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b**– Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE (2) - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	113.672	135.096	158.896	-21.424
Immobilizzazioni materiali nette	495.911	495.635	482.430	276
Immobilizzazioni finanziarie	967.647	967.437	982.821	210
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>1.577.230</b>	<b>1.598.168</b>	<b>1.624.147</b>	<b>-20.938</b>
Rimanenze di magazzino				
Credito verso clienti	100.736	61.182	181.074	39.554
Crediti verso società controllate	89.237	43.017	37.394	46.220
Altri crediti	38.755	33.676	50.894	5.079
Ratei e risconti attivi	51.693	45.596	37.975	6.097
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>280.421</b>	<b>183.471</b>	<b>307.337</b>	<b>96.950</b>
Debiti verso fornitori	1.399.441	1.383.552	1.455.253	15.889
Debiti verso società controllate	39.919	36.247	36.245	3.672
Debiti tributari e previdenziali	1.635	491	8.971	1.144
Altri debiti a breve	107.554	108.113	112.084	-559
Ratei e risconti passivi	68.160	66.856	71.041	1.304
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>1.616.709</b>	<b>1.595.259</b>	<b>1.683.594</b>	<b>21.450</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-1.336.288</b>	<b>-1.411.788</b>	<b>-1.376.257</b>	<b>75.500</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	13.276	11.495	35.597	1.781
Altri debiti a medio e lungo termine	24.604	34.378	43.267	-9.774
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>37.880</b>	<b>45.873</b>	<b>78.864</b>	<b>-7.993</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>203.062</b>	<b>140.507</b>	<b>169.026</b>	<b>62.555</b>
Patrimonio netto	249.613	219.105	186.760	30.508
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.				
Posizione finanz. netta a breve termine	46.551	78.598	17.734	-32.047
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>203.062</b>	<b>140.507</b>	<b>169.026</b>	<b>62.555</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificative, e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € -1.336.288 con

Una flessione di € 75.500 rispetto all'esercizio 2023. Diminuiscono di € 7.993 le passività a medio lungo termine.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a + € 46.551, diminuisce di € 32.047 rispetto a quella dell'anno precedente.

## **4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo 2024	Consuntivo 2023
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>			
<b>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</b>			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	30.508	32.345
II)	Imposte sul reddito	11.589	6.850
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	3.137	2.319
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul</b>		<b>45.234</b>	<b>41.514</b>
<b>2) Rettifiche per elementi non monetari</b>			
I)	Accantonamento ai Fondi:	1.784	2.037
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	1.784	2.037
	- accant. Fondi Rischi	-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	26.319	25.718
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	23.980	23.801
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	2.339	1.917
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazione di immobilizzazioni immateriali	-	-
	- (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)	-	-
	- Svalutazione di immobilizzazioni materiali	-	-
	- (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)	-	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
	- Svalutazione di attività finanziarie non immobilizzate	-	-
	- (Rivalutazioni di attività finanziarie non immobilizzate)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>		<b>28.103</b>	<b>27.755</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>		<b>73.337</b>	<b>69.269</b>
<b>3) Variazioni del capitale circolante netto</b>			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-	-
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	- 39.554	119.892
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	- 46.220	5.623
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	- 5.038	12.568
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	- 6.097	7.621
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	15.889	71.701
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	3.672	2
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	- 2.092	5.037
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	1.304	4.185
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	- 10.486	12.999
<b>Totale variazioni del CCN</b>		<b>- 88.622</b>	<b>25.296</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>		<b>- 15.285</b>	<b>94.565</b>
<b>4) Altre rettifiche</b>			
I)	Interessi incassati / (pagati)	- 3.137	-
II)	(Imposte sul reddito pagate)	-	-
III)	Dividendi incassati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	- 3	26.139
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	- 3	26.139
	- utilizzo Fondi Rischi	-	-
V)	Altri incassi/(pagamenti)	-	-
<b>Totale Altre rettifiche</b>		<b>- 3.140</b>	<b>26.139</b>
<b>(A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>		<b>- 18.425</b>	<b>68.426</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	- 2.556	1
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	135.096	158.896
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	113.672	135.096
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	- 23.980	23.801
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	- 2.615	15.122
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	495.635	482.430
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	495.911	495.635
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	- 2.339	1.917
	Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni materiali)	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	- 210	15.384
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	967.437	982.821
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	967.647	967.437
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali	-	-
	Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali	-	-
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
<b>(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>		<b>- 5.381</b>	<b>261</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>			
I)	Mezzi di terzi	-	10.281
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	- 7.840	10.281
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
<b>(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di</b>		<b>- 7.840</b>	<b>10.281</b>
<b>D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C) -</b>		<b>31.646</b>	<b>58.406</b>
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	86.438	28.032
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	54.792	86.438
<b>variazione delle disponibilità liquide</b>		<b>- 31.646</b>	<b>58.406</b>

Da tale tabella emerge che, nel 2024, la gestione reddituale ha assorbito liquidità per € 18.425, come pure le attività di investimento per €5.381. Anche le attività di finanziamento hanno assorbito liquidità per € 7.840. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha diminuito di € 31.646 le proprie disponibilità liquide.

A seguito delle disposizioni dalla Direzione Amministrazione e Finanza dell'Automobile Club d'Italia fornite con Circolare 3306/15 del 10.04.2017 inerente alla Circolare MEF/RGS n 13 del 24.03.2017 – Dm marzo 2013 relativa ai criteri e modalità di predisposizione del Conto Economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica – Processo di rendicontazione, l'Automobile Club Cagliari, allega il Rendiconto Finanziario.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Per il 2024 si rilevano proventi e oneri eccezionali.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	391.278	372.054	19.224	5,17%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-281.345	-253.396	-27.949	11,03%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>109.933</b>	<b>118.658</b>	<b>-8.725</b>	<b>-7,35%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	-38.380	-31.632	-6.748	21,33%
<b>EBITDA</b>	<b>71.553</b>	<b>87.026</b>	<b>-15.473</b>	<b>-17,78%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-26.319	-25.718	-601	2,34%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>45.234</b>	<b>61.308</b>	<b>-16.074</b>	<b>-26,22%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	1.102	-1.102	-100,00%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>45.234</b>	<b>62.410</b>	<b>-17.176</b>	<b>-27,52%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	0,00%
Oneri straordinari	0	-19.794	19.794	0,00%
<b>EBIT integrale</b>	<b>45.234</b>	<b>42.616</b>	<b>2.618</b>	<b>6,14%</b>
Oneri finanziari	-3.137	-3.421	284	-8,30%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>42.097</b>	<b>39.195</b>	<b>2.902</b>	<b>7,40%</b>
Imposte sul reddito	-11.589	-6.850	-4.739	69,18%
<b>Risultato Netto</b>	<b>30.508</b>	<b>32.345</b>	<b>-1.837</b>	<b>-5,68%</b>

Dalla tabella sopra riportata, il valore aggiunto diminuisce di € 8.725, il quale sommato all'incremento del costo del personale di € 6.748, ha determinato una diminuzione di € 15.473 dell'EBITDA che risulta pari a € 71.533 rispetto a quello di € 87.026 realizzato nel 2023.

Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare sia il costo del personale, sia gli ammortamenti. Infatti anche il margine operativo netto è positivo per € 45.234, in diminuzione di €16.074 rispetto a quello ottenuto nel 2023.

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato negativo della gestione finanziaria (- € 3.137) ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo pari a € 42.097, in aumento di € 2.902 rispetto a quello realizzato nel 2023. Quest'ultimo rettificato dalle imposte d'esercizio porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di € 30.508 contro un utile di € 32.345 registrato nel 2023.

#### **4.4 CALCOLO MARGINE OPERATIVO LORDO**

Al fine di "evidenziare" le eventuali voci straordinarie non più collocate in apposita voce di bilancio, eliminata a seguito della legge 139/2017 (c.d. decreto Bilanci) si esplicita il calcolo del MOL, così come richiesto dalla Direzione Amministrazione e Finanza 1111 del 14/10/16

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	391.278
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>391.278</b>
4) Costi della produzione	346.044
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	26.319
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>319.725</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>71.553</b>

## 5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. *Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

B. *Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

C. *Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo che potrebbero modificare situazioni esistenti alla data di chiusura del presente bilancio.

## **6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La costanza dei flussi di cassa, la regolarità degli stessi, l'avvenuta ristrutturazione della rete agenziale, la forte riduzione dei costi per locazioni passive, le nuove e persistenti entrate per locazioni attive e lo stabilizzarsi dell'andamento associativo fanno prevedere un consolidamento degli utili di esercizio, stante anche il fatto che il Mol è fortemente positivo, che il patrimonio netto è tornato positivo e che sono stati ripristinati corretti flussi finanziari con la società controllata Petrolsarda Srl.

## **7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 30.508 che sarà riportato a nuovo ad incremento del patrimonio netto che passa da € 219.105 a € 249.613

Cagliari, aprile 2025

Il Presidente  
*Dott. Antonello Fiori*