



**Sistema di obiettivi per l'equilibrio economico, patrimoniale per il triennio 2021-2023"  
dell'Automobile Club Cagliari  
approvato con verbale del Consiglio Direttivo dell'Ente del 3 agosto 2021**

Le recenti modifiche dell'art. 59 dello Statuto dell'ACI, approvate dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport con Decreto del 7 agosto 2020, hanno previsto che i criteri di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario ai quali sono informati i budget e i bilanci degli AA.CC., siano fissati, con cadenza triennale, dai Consigli Direttivi di ciascun AC sentiti i rispettivi Collegi dei Revisori dei Conti.

Nella seduta dell'8 aprile c.a., il Consiglio Generale di ACI ha approvato le linee guida per il triennio 2021/2023 e le relative tempistiche, indicate nella lettera circolare n. 59/21 del 30/04/2021 della DAS dell'ACI.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 59 dello Statuto, il Consiglio Direttivo dell'AC Cagliari determina con propria delibera, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, il target di ciascuno dei predetti indicatori sulla base dei dati rilevati nell'ultimo bilancio approvato che il Sodalizio si propone di raggiungere nel primo triennio di applicazione del sistema.

**Indicatore "Livello indebitamento v/ACI"**

- valore di riferimento fissato da ACI  $\leq 10\%$ ;
- l'indebitamento netto dell'AC v/ACI è calcolato nel seguente modo: debiti scaduti verso ACI più rate piani di rientro v/ACI non ancora scadute meno crediti scaduti v/ACI.

Come da EC ACI del 16/02/2021, l'AC Cagliari presenta un indebitamento netto v/ACI al 31/12/2020 pari a € 1.284.997 pari al 66,1% del tot. attivo.

Rispetto al 2011, anno-base del primo sistema di parametri introdotto da ACI, tale indebitamento è stato ridotto sia in termini assoluti (riduzione di € 231.639 pari al -14,3%) sia in termini relativi: il rapporto "indebitamento vs ACI/tot. attivo" è infatti passato dal 77,4% del 2011 al 66,1% del 2020, con una riduzione di 11 punti percentuali in 10 anni, ovvero con una riduzione media annua quantificabile nell'1%.

Si consideri inoltre che, nel triennio 2021-2023, l'Ente estinguerà due dei tre mutui in essere, mentre il terzo verrà estinto nel triennio 2027-2029. Ciò significa che i circa 40.000 euro, oggi impiegati dall'Ente per il pagamento delle quote capitale del mutuo, potranno essere progressivamente destinati al rimborso dei debiti verso ACI.

Ciò premesso, per il primo triennio 2021-2023, si ritiene ragionevole di poter migliorare il rapporto "indebitamento netto vs ACI/tot. attivo" dall'attuale 66% a 63%, con un miglioramento medio annuo dell'1% in linea con l'andamento storico.

A partire dal triennio 2024-2026, con l'estinzione completa dei primi due mutui, e dal triennio 2027-2029, con l'estinzione anche del terzo mutuo, a parità di mantenimento dell'attivo patrimoniale intorno a 1,9 milioni di euro, il target di miglioramento potrà essere incrementato al 2/2,5% medio annuo, raggiungendo pertanto il target fissato da ACI (10%) indicativamente entro i prossimi 20/25 anni.



**Indicatore “Solidità finanziaria (indice di ritorno liquido dell’attivo)”**

- valore di riferimento fissato da ACI  $\geq 2\%$ .

L’AC Cagliari presenta un Cash Flow dell’attività operativa al 31/12/2020 positivo per € 41.385 pari al 2,1% del totale attivo, in linea con il triennio precedente (4,2% nel 2019 e 2,9% nel 2017-2018).

Per il triennio 2021-2023, questo Sodalizio si prefissa un rapporto “Cash Flow operativo/Tot. Attivo” pari al 2%.

**Indicatore “Ebitda Margin”**

- valore di riferimento fissato da ACI  $\geq 12\%$  derivante dalla media del valore dell’indice tra tutti gli AA.CC. per gli anni 2018 e 2019;
- il presupposto per il calcolo dell’indicatore e la conseguente valutazione dell’equilibrio economico dell’AC è che il MOL sia positivo.

L’AC Cagliari presenta un MOL 2020 positivo e pari a € 63.397 pari al 17,2% del valore della produzione, in linea con il MOL di € 74.235 del 2019 (21,6% del valore della produzione) e di € 48.697 del 2018 (13,1% del valore della produzione).

Si ritiene pertanto ragionevole prevedere, per il triennio 2021-2023, il mantenimento del rapporto “MOL/Valore della produzione” al 12% in linea con il target fissato da ACI.

**Indicatore “Solidità patrimoniale”**

- valore di riferimento fissato da ACI  $\geq 15\%$ .

L’AC Cagliari presenta un patrimonio netto positivo di € 61.042 pari al 3,1% dell’attivo patrimoniale.

L’AC ritiene di poter raggiungere il target fissato da ACI (15%) in 15 anni mediante il conseguimento di utili medi annui di € 15.000, tenuto che la media utili dal 2012 al 2020 è stata pari ad € 11.734 e nel l’ultimo triennio 2018-2020 di € 10.336.

Per il primo triennio 2021-2023 quindi, si ritiene di poter migliorare il rapporto “patrimonio netto/tot. attivo” dall’attuale 3% a 5 %.

Cagliari, 18 giugno 2021

Il Direttore  
Attilio Iannuzzo



## AUTOMOBILE CLUB CAGLIARI

Aree di analisi	Peso % area	Indicatori	Peso % indicatore	Formula	Grandezze dell'indicatore	Valori al 31/12/2020	Indicatore al 31/12/2020	target riferimento ACI al 31/12/2023 ( delibera del CG del 8.4.2021)	Target approvato al 31/12/2023
Indebitamento v/ACI	30%	Livello indebitamento v/ACI	100,00%	<u>Indebit. netto vs ACI</u> Totale Attivo	(debiti scaduti vs ACI +rate P.R. in scadenza) - crediti scaduti vs ACI	1.284.997	66%	≤10%	63%
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	1.943.874			
Equilibrio finanziario	20%	Solidità finanziaria	100,00%	Flusso di cassa della <u>gestione operativa</u> Totale Attivo	voce A del Rendiconto Finanziario *	41.385	2%	≥2%	2%
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	1.943.874			
Equilibrio economico	20%	Ebitda margin	100,00%	<u>Margine operativo lordo</u> Valore della produzione	voce A-B del Conto Economico al netto di B.10, B.12, B.13, ricavi e costi eccezionali	63.397	17%	≥12%	12,0%
					voce A del Conto Economico	367.526			
Equilibrio patrimoniale	30%	Solidità patrimoniale	100,00%	<u>Patrimonio netto</u> Totale Attivo	Voce A) del Passivo Patrimoniale	61.042	3%	≥15%	5%
					voce Totale Attivo dello Stato Patrimoniale	1.943.874			