



# *AUTOMOBILE CLUB BRINDISI*

RELAZIONE DEL

PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2024**

# INDICE

## 1. DATI DI SINTESI

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

## 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 7

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

### 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Brindisi per l'esercizio 2024 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 37.183

totale attività = € 1.045.507

totale passività = € 648.427

patrimonio netto = € 397.080

Attesto che l'AC Brindisi ha raggiunto a consuntivo gli obiettivi fissati dal proprio "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Brindisi" per il triennio 2023-2025, approvato con deliberazione del 26/10/2022 del Consiglio Direttivo. Ai sensi dell'art. 9 del citato regolamento, quindi, i risparmi conseguiti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2024 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2023.

**Tabella 1.a** – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	1.660	0	1.660
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	93.256	89.612	3.644
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>94.916</b>	<b>89.612</b>	<b>5.304</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
SPA.C_I - Rimanenze	0	0	0
SPA.C_II - Crediti	163.210	228.422	-65.212
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	681.495	576.281	105.214
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>844.705</b>	<b>804.703</b>	<b>40.002</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>105.886</b>	<b>98.685</b>	<b>7.201</b>
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.045.507</b>	<b>993.000</b>	<b>52.507</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>397.080</b>	<b>359.897</b>	<b>37.183</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	<b>112.854</b>	<b>110.259</b>	<b>2.595</b>
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>358.092</b>	<b>354.246</b>	<b>3.846</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>177.481</b>	<b>168.598</b>	<b>8.883</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.045.507</b>	<b>993.000</b>	<b>52.507</b>

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	721.447	653.614	67.833
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	651.989	631.419	20.570
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>69.458</b>	<b>22.195</b>	<b>47.263</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	7	31	-24
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>69.465</b>	<b>22.226</b>	<b>47.239</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	32.282	11.849	20.433
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>37.183</b>	<b>10.377</b>	<b>26.806</b>

## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2024, effettuata durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 28/10/2024. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione.

A chiusura dell'esercizio, inoltre, al fine della corretta imputazione dei costi relativi alle provvigioni riconosciute alle delegazioni e alle imposte d'esercizio, si è verificato uno scostamento sulle voci di budget B7 e imposte sul reddito. Per questo superamento dello stanziamento iniziale si chiede specifica ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Brindisi.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò

al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

**Tabella 2.1** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodul.	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	365.000	20.000	385.000	401.747	16.747
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	331.000	0	331.000	319.700	-11.300
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>696.000</b>	<b>20.000</b>	<b>716.000</b>	<b>721.447</b>	<b>5.447</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.000	0	4.000	2.059	-1.941
7) Spese per prestazioni di servizi	269.700	0	269.700	274.512	4.812
8) Spese per godimento di beni di terzi	54.000	0	54.000	53.471	-529
9) Costi del personale	109.700	0	109.700	97.232	-12.468
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.500	0	1.500	135	-1.365
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	216.500	20.000	236.500	224.580	-11.920
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>655.400</b>	<b>20.000</b>	<b>675.400</b>	<b>651.989</b>	<b>-23.411</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>40.600</b>	<b>0</b>	<b>40.600</b>	<b>69.458</b>	<b>28.858</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	7	-493
17) Interessi e altri oneri finanziari:	100	0	100	0	-100
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>400</b>	<b>7</b>	<b>-393</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>41.000</b>	<b>0</b>	<b>41.000</b>	<b>69.465</b>	<b>28.465</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	21.000	0	21.000	32.282	11.282
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>37.183</b>	<b>17.183</b>

Gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

- Provvigioni attive: - € 10.000. In fase di budget si era stimato un aumento dei ricavi relativi alle provvigioni SARA.

In conclusione, si registra un risultato di gestione in linea con le stime di budget, determinato principalmente dalla contrazione dei costi di produzione (- € 23.411), rispetto alla riduzione rilevata nel valore della produzione (+ € 5.447).

Di conseguenza, il risultato operativo lordo esprime un valore positivo di € 69.458 contro € 40.600 del budget assestato.

## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2024 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2** – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2024	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - dismissioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - investimenti			0,00		0,00
Immobili - dismissioni			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti	5.000,00	0,00	5.000,00	1.794,00	-3.206,00
Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.794,00</b>	<b>-3.206,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - investimenti			0,00		0,00
Partecipazioni - dismissioni			0,00		0,00
Titoli - investimenti			0,00		0,00
Titoli - dismissioni			0,00		0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>1.794,00</b>	<b>-3.206,00</b>

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Incremento associativo, conti in ordine, significative attività di educazione stradale e di promozione del motorismo storico e sportivo, salvaguardia della propria rete territoriale; sono stati questi i punti di forza dell'AC Brindisi nel 2024; e tali resteranno per il futuro, salvo effetti di eventuali stravolgimenti normativi che potrebbero riguardare l'intera Federazione in quest'anno 2025. Da sottolineare la sempre piena sinergia tra l'Organo Politico, quello Amministrativo e quello di Controllo dell'Ente.

Nell'anno trascorso abbiamo registrato un aumento degli afflussi agli sportelli di sede e del territorio, in particolare per il tradizionale servizio di riscossione dei bolli auto, nonostante i canali

di pagamento si siano moltiplicati negli ultimi anni. Ciò è segno di affidabilità e sicurezza che il marchio ACI riesce ancora a suscitare nell'utenza. L'attività consulenziale a 360 gradi su tutti gli aspetti dell'automotive rappresenta il nostro punto di forza che va sempre più curato e sviluppato.

#### **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

##### **4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2024	2023	Variazione
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.660	0	1.660
Immobilizzazioni finanziarie	93.256	89.612	3.644
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>94.916</b>	<b>89.612</b>	<b>5.304</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	99.754	147.951	-48.197
Crediti vs società controllate			0
Altri crediti	63.456	80.471	-17.015
Disponibilità liquide	681.495	576.281	105.214
Ratei e risconti attivi	105.886	98.685	7.201
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>950.591</b>	<b>903.388</b>	<b>47.203</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.045.507</b>	<b>993.000</b>	<b>52.507</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>397.080</b>	<b>359.897</b>	<b>37.183</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	112.854	110.259	2.595
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>112.854</b>	<b>110.259</b>	<b>2.595</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	317.158	307.433	9.725
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	14.324	13.233	1.091
Altri debiti a breve	26.610	33.580	-6.970
Ratei e risconti passivi	177.481	168.598	8.883
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>535.573</b>	<b>522.844</b>	<b>12.729</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.045.507</b>	<b>993.000</b>	<b>52.507</b>

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 4,18 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 4,02 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. Si evince il mantenimento della capacità di smobilizzo dell'Ente.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 5,37 nell'esercizio in esame in linea rispetto al valore di 5,25 rilevato nell'esercizio precedente. Un indice quindi veramente confortante visto che un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,61 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,57.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,77 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,73 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b** – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	1.660	0	1.660
Immobilizzazioni finanziarie	93.256	89.612	3.644
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>94.916</b>	<b>89.612</b>	<b>5.304</b>
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	99.754	147.951	-48.197
Crediti vs società controllate	0	0	0
Altri crediti	63.456	80.471	-17.015
Ratei e risconti attivi	105.886	98.685	7.201
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>269.096</b>	<b>327.107</b>	<b>-58.011</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	317.158	307.433	9.725
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	14.324	13.233	1.091
Altri debiti a breve	26.610	33.580	-6.970
Ratei e risconti passivi	177.481	168.598	8.883
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>535.573</b>	<b>522.844</b>	<b>12.729</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-266.477</b>	<b>-195.737</b>	<b>-70.740</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	112.854	110.259	2.595
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>112.854</b>	<b>110.259</b>	<b>2.595</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>-284.415</b>	<b>-216.384</b>	<b>-68.031</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>

## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto, redatto in conformità all'OIC 10 e riclassificato secondo quanto disposto dalla circolare UAB aoodir009/0001746/21, permette di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 4.2** – Rendiconto finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2024	Consuntivo Esercizio 2023
<b>A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA</b>			
<b>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</b>			
<sup>0</sup> Utile (Perdita) dell'esercizio		37,183	10,377
<sup>01</sup> Imposte sul reddito		32,282	11,849
<sup>02</sup> Interessi passivi/(Interessi attivi)		-7	-31
<sup>03</sup> (Dividendi)		0	0
<sup>04</sup> (Plusvalenze)/Minusvalenze da cessioni		0	0
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze</b>		<b>69,458</b>	<b>22,195</b>
<b>2) Rettifiche per elementi non monetari</b>			
<sup>05</sup> <b>Accantonamento ai Fondi:</b>		<b>2,953</b>	<b>14,357</b>
- accant. Fondi Quiescenza e TFR		2,953	14,357
- accant. Fondi Rischi		0	0
<sup>06</sup> <b>Ammortamento delle immobilizzazioni:</b>		<b>135</b>	<b>0</b>
- ammortam. Immobilizzazioni immateriali		0	0
- ammortam. Immobilizzazioni materiali		135	0
<sup>07</sup> <b>Svalutazioni / (Rivalutazioni):</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- Svalutazione di immobilizzazioni immateriali		0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni immateriali)		0	0
- Svalutazione di immobilizzazioni materiali		0	0
- (Rivalutazioni di immobilizzazioni materiali)		0	0
- Svalutazione di partecipazioni		0	0
- (Rivalutazioni di partecipazioni)		0	0
- Svalutazione di attività finanziarie non immobilizzate		0	0
- (Rivalutazioni di attività finanziarie non immobilizzate)		0	0
<sup>08</sup> <b>Altre rettifiche per elementi non monetari</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale rettifiche elementi non monetari</b>		<b>3,088</b>	<b>14,357</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>		<b>72,546</b>	<b>36,552</b>
<b>3) Variazioni del capitale circolante netto</b>			
<sup>09</sup> Decremento / (Incremento) delle rimanenze		0	0
<sup>10</sup> Decremento / (Incremento) dei crediti vs clienti		48,197	52,225
<sup>11</sup> Decremento / (Incremento) crediti vs soc. controllate		0	0
<sup>12</sup> Decremento / (Incremento) altri crediti		3,616	2,301
<sup>13</sup> Decremento / (Incremento) ratei e risconti attivi		-7,201	-12,025
<sup>14</sup> Incremento / (Decremento) debiti verso fornitori		9,725	80,774
<sup>15</sup> Incremento / (Decremento) debiti vs soc. controllate		0	0
<sup>16</sup> Incremento / (Decremento) altri debiti		-6,970	7,190
<sup>17</sup> Incremento / (Decremento) ratei e risconti passivi		8,883	24,869
<sup>18</sup> Altre variazioni del capitale circolante netto		14,490	11,601
<b>Totale variazioni del CCN</b>		<b>70,740</b>	<b>168,935</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>		<b>143,286</b>	<b>203,487</b>
<b>4) Altre rettifiche</b>			
<sup>19</sup> <b>Interessi incassati / (pagati)</b>		<b>7</b>	<b>31</b>
<sup>20</sup> <b>(Imposte sul reddito pagate)</b>		<b>-32282</b>	<b>-11849</b>
<sup>21</sup> <b>Dividendi incassati</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<sup>22</sup> <b>Utilizzo dei fondi</b>		<b>-358</b>	<b>-279</b>
- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR		-358	-279
- utilizzo Fondi Rischi		0	0
<sup>23</sup> <b>Altri incassi/(pagamenti)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale altre rettifiche</b>		<b>-32,633</b>	<b>-12,097</b>
<b>A) Flusso finanziario dell'attività operativa</b>		<b>110,653</b>	<b>191,390</b>
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
<sup>24</sup> <b>(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali		0	0
Immobilizzazioni immateriali nette finali		0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)		0	0
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni immateriali)		0	0
Plusvalenze / (Minusvalenze)		0	0
<sup>25</sup> <b>(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali</b>		<b>-1,795</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni materiali nette iniziali		0	0
Immobilizzazioni materiali nette finali		1,660	0
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)		-135	0
Rivalutazioni/(Svalutazioni immobilizzazioni materiali)		0	0
Plusvalenze / (Minusvalenze)		0	0
<sup>26</sup> <b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>-6,644</b>	<b>-6,334</b>
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali		89,612	83,278
Immobilizzazioni finanziarie nette finali		93,256	89,612
(Svalutazioni) / Rivalutazioni di partecipazioni		0	0
Plusvalenze / (Minusvalenze)		0	0
<sup>27</sup> <b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Attività finanziarie non immobilizzate nette Iniziali		0	0
Attività finanziarie non immobilizzate nette Finali		0	0
(svalutazioni) / Rivalutazioni delle attività non immobilizzate		0	0
Plusvalenze / (minusvalenze)		0	0
<b>B) Flussi finanziari dell'attività di investimento</b>		<b>-5,439</b>	<b>-6,334</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
<sup>28</sup> <b>Mezzi di terzi</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Incremento / (decremento) debiti verso Banche Accensione / (Rimborso) finanziamenti		0	0
<sup>29</sup> <b>Incremento / (decremento) mezzi propri</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)</b>		<b>105,214</b>	<b>185,056</b>
<sup>30</sup> Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		576,281	391,225
<sup>31</sup> Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		681,495	576,281
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>		<b>105,214</b>	<b>185,056</b>

Da tale tabella emerge che, nell'esercizio, la gestione operativa ha prodotto liquidità per € 110.653,00, mentre il flusso finanziario dell'attività di investimento è di € -5.439.00. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio la gestione dell'Ente ha prodotto liquidità per € 105.214. Tale dato va osservato in funzione del risultato dell'anno precedente (€ 185056,00). Analizzando questi dati è evidente come L'Ente è stato capace di sostenere le proprie spese con le proprie risorse finanziarie disponibili, frutto di oculate politiche di spesa, senza far ricorso a fonti di terzi.

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.3** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione	721.447	653.614	67.833	10,40%
Costi esterni operativi	-554.757	-526.129	-28.628	5,40%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>166.690</b>	<b>127.485</b>	<b>39.205</b>	<b>30,80%</b>
Costo del personale	-97.232	-105.290	8.058	-7,70%
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>69.458</b>	<b>22.195</b>	<b>47.263</b>	<b>212,90%</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	0	0	0	#DIV/0!
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>69.458</b>	<b>22.195</b>	<b>47.263</b>	<b>212,90%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	0,00%
<b>Risultato Ordinario (EBIT normalizzato)</b>	<b>69.458</b>	<b>22.195</b>	<b>47.263</b>	<b>212,90%</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	0,00%
<b>EBIT integrale</b>	<b>69.458</b>	<b>22.195</b>	<b>47.263</b>	<b>212,90%</b>
Oneri finanziari	7	31	-24	100,00%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>69.465</b>	<b>22.226</b>	<b>47.239</b>	<b>212,50%</b>
Imposte sul reddito	-32.282	-11.849	-20.433	172,40%
<b>Risultato Netto</b>	<b>37.183</b>	<b>10.377</b>	<b>26.806</b>	<b>258,30%</b>

### 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Sul piano economico, l'AC Brindisi continuerà a consolidare la propria solidità patrimoniale, finanziaria ed economica, grazie ad una gestione oculata che, pur senza raggiungere le cifre pre-crisi (mercato dell'auto e pandemia), garantisce comunque dei risultati di bilancio positivi. L'Ente continuerà ad impegnarsi nell'incremento e lo sviluppo delle iniziative di formazione e di corsi informativi in materia di educazione e sicurezza stradale, con particolare riguardo ai giovani anche in collaborazione con gli Istituti scolastici e altre Istituzioni. Nel campo del turismo automobilistico, particolare attenzione sarà data al settore delle auto storiche. L'AC Brindisi si impegnerà nella promozione della pratica sportiva automobilistica; promuoverà il reclutamento e la formazione degli

Ufficiali di gara per il controllo e la sicurezza nelle manifestazioni sportive; continuerà a sostenere gli eventi sportivi provinciali inseriti nei calendari nazionali. L'AC Brindisi si impegnerà per l'incremento progressivo del numero dei propri Soci, che negli anni post-pandemia è stato in costante misurato aumento, con particolare riguardo alle formule associative top di gamma in grado di assicurare il massimo livello di prestazioni, assistenza e servizi; si impegnerà per l'aumento percentuale dei Soci fidelizzati rispetto al totale della base sociale, nonché per una maggiore penetrazione dell'offerta associativa nel mercato aziendale.

L'Ente continuerà a trarre dalle provvigioni assicurative la maggior parte delle entrate che gli consentono di espletare tutte le proprie attività istituzionali e di garantire la remunerazione delle risorse umane.

Si manterrà come di consueto un rigido controllo dei costi di produzione, mantenendo le spese entro i limiti degli stanziamenti di budget.

Brindisi, 31 marzo 2025

f.to il Presidente

Mario Colelli  
